

A close-up photograph of a young child wearing a bright blue raincoat with the hood up. The child has their eyes closed and their tongue sticking out, enjoying the rain. The background is a blurred green field with vertical streaks of rain falling. The overall mood is joyful and refreshing.

Intohimona uudistuminen

Vuosikertomus 2018

Sisältö

	Vuosi 2018 lyhyesti	03			
	Toimitusjohtajan katsaus.....	04			
01	Strategia	07	03	Hallinnointi	70
	Strategia	08		Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018.....	71
	Liiketoiminta-alueet lyhyesti.....	09		Riskienhallinta.....	88
	Teknologia	11		Nesteen palkka- ja palkkioselvitys 2018.....	93
	Keskeisiä tapahtumia 2018.....	12	04	Hallituksen toimintakertomus	105
	Avainluvut 2018	13		Hallituksen toimintakertomus 2018	106
	Taloudelliset tavoitteet.....	14		Tunnusluvut	121
	Tietoa sijoittajille	15		Tunnuslukujen laskentakaavat.....	123
02	Vastuullisuus	17	05	Tilinpäätös	125
	Vastuullisuuden kohokohtia	18		Konsernitilinpäätös	126
	Vastuullisuuden johtaminen	19		Emoyhtiön tilinpäätös	184
	Neste luo arvoa	22		Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen	
	Neste yhteiskunnan osana	23		toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus ..	203
	Sidosryhmäyhteistyö.....	24		Tilintarkastusmerkintä	203
	Esimerkkejä vastuullisuustyöstämme			Tilintarkastuskertomus	204
	sidosryhmien kanssa ympäri maailmaa	27			
	Vastuullisuuden tunnusluvut	28			
	Ilmasto ja ympäristö	30			
	Vastuulliset raaka-aineet.....	37			
	Ympäristöjohtaminen	45			
	Ihmiset	50			
	Ihmisoikeudet	50			
	Työntekijät ja työllistäminen	54			
	Turvallisuus	56			
	Suoritus ja raportointi	60			
	Nesteen vastuullisuusraportointi vuonna 2018	60			
	Suoritus lukuina	62			
	Riippumattoman varmentajan varmennusraportti.....	68			

Vuosi 2018 lyhyesti

14 918 M€	Liikevaihto
1 422 M€	Vertailukelpoinen liikevoitto
2,28 €	Osinkoehdotuksemme
21,1 %	Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)
438 M€	Investoinnit
-1,5 %	Velan osuus kokonaispääomasta
83 %	Jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvista raakaaineista keskimäärin
7,9 Mt	Uusiutuvat tuotteemme auttoivat vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä
314	Turvallista päivää
5 468	Henkilöstö keskimäärin

Neste auttaa asiakkaitaan tieliikenteessä ja kaupungeissa, lentoliikenteessä sekä polymeeri- ja kemikaalitoimialoilla tekemään omasta liiketoiminnastaan entistä vastuullisempaa.

Vuonna 2018 etenimme matkallamme luoda elinvoimaisempi maapallo tuleville sukupolville. Olemme yksi maailmanlaajuisesti johtavista toimijoista jätteistä ja tähteistä valmistettavissa uusiutuvissa tuotteissa. Vahvistamme asemaamme uusilla saavutuksilla, ilmoituksilla sekä investoinnilla Singaporessa.

[Mikä teki vuodesta 2018 tapahtumarikkaan? Katso video](#) 



Intohimona uudistuminen

Hallitustenvälisen ilmastomuutospaneelin (IPCC) lokakuussa 2018 julkistetussa [erikoisraportissa](#) korostettiin tarvetta nopeisiin toimenpiteisiin maapallon lämpötilan nousun rajoittamiseksi 1,5 °C:seen. Raportti sai paljon huomiota julkisuudessa, mutta herätti myös huolta ja useita perusteltuja kysymyksiä: olemmeko me kansalaisina, yrityksinä ja kansakuntina valmiita toimimaan riittävän rohkeasti, jotta voimme välttää ilmastomuutoksen tuhoisimmat seuraukset ja luoda polun vastuullisempaan tulevaisuuteen?

Lapsemme ansaitsevat elinvoimaisemman maapallon

Ilmastomuutokseen liittyvät haasteet ovat todellakin valtavat. Niiden lieventäminen ja ratkaiseminen määrittävät energiasektorin tulevaisuuden. Nesteellä on vahvaa näyttöä muutoksen aikaansaamisesta, koska olemme kehittäneet uusiutuvia, matalapäästöisiä ja kierrätettäviä ratkaisuja käytettäväksi tieliikenteessä ja kaupungeissa, lentoliikenteessä sekä polymeereissä ja kemikaaleissa.



”Investointi Singaporeen on suurin yksittäinen investointi yrityksemme historiassa ja tärkeä panostus ilmastonmuutoksen torjuntaan.”

Meillä on selkeä tavoite luoda elinvoimaisempi maailma lapsillemme ja seuraaville sukupolville. Tämä on ainoa planeetta, joka meillä on, ja olemme kaikki velvollisia pitämään sen hyvässä kunnossa.

Investointi Singaporeen vahvistaa globaalia johtasemaamme uusiutuviin tuotteisiin

Joulukuussa 2018 ilmoitimme päätöksestämme investoida uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattamiseen Singaporessa. Se on suurin yksittäinen investointi yrityksemme historiassa ja tärkeä panostus ilmastonmuutoksen torjuntaan.

Investointi kasvattaa uusiutuvien tuotteiden vuotuisen kokonaistuotantokapasiteettimme lähes 4,5 miljoonaan tonniin vuonna 2022. Tällä laajenuksella luomme kapasiteettia uusiutuvia polymeerejä ja kemikaaleja sekä uusiutuvaa lentopolttoainetta varten. Siten meillä on entistä enemmän vaihtoehtoja valita eri tuoteratkaisuja koko tuotantojärjestelmässämme.

Tuotteista ja palveluista ekosysteemien hallintaan

Vuonna 2018 uusiutuvat polttoaineemme kuten Neste MY uusiutuva diesel™ auttoivat asiakkaitamme pienentämään kasvihuonepäästöjään yhteensä 7,9 miljoonalla tonnilla, mikä vastaa 1,2 miljoonan EU-kansalaisen vuosittaista hiilijalanjälkeä. Tässä ilmastosankareita ovat asiakkaamme, jotka käyttävät vähäpäästöisiä vaihtoehtoja fossiilisten polttoaineiden sijaan.

Vuonna 2018 perustimme myös kumppanuuksia, tarjotaksemme ratkaisuja vastuullisempaan lentoliikenteeseen, ja tukeaksemme lentoteollisuutta saavuttamaan hiilineutraalin kasvutavoitteensa vuodesta 2020 eteenpäin. Julkistimme uusia kumppanuuksia lentoasemien ja -yhtiöiden kanssa sekä tuotimme ensimmäisen kaupallisen erän uusiutuvaa lentopolttoainetta, joka on valmistettu jäte- ja tähderaaka-aineista.

Vielä tärkeämpää on kuitenkin, että tähtäämme pidemmälle kuin tuotteiden tai palveluiden tarjoamiseen: hallitsemme ekosysteemejä asiakkaidemme ja kumppanimme kanssa, jotta voimme tarjota uusiutuvia ratkaisuja uusille liiketoiminta-alueille. Näihin sisältyy Green Hub -konseptimme lentoliikenteen päästöjen vähentämiseksi sekä yhteistyömme Ikean kanssa uusiutuvien polymeerien tarjoamiseksi kaikkialla maailmassa. Vuonna 2018 yhdistimme voimamme myös Clariantin kanssa, joka on maailman johtava erikoiskemikaalien tuottaja. Clariant kehittää ja tarjoaa uusia vastuullisia materiaaliratkaisuja useiden eri teollisuudenalojen tarpeisiin.

Nyt on oikea aika edetä kierrätettävissä ratkaisuissa

Neste on maailman johtavia yrityksiä uusiutuviin tuotteisiin ja kiertotaloudessa. Teemme merkittäviä investointeja entistä huonolaatuisempien jäte- ja tähderaaka-ainesten tutkimukseen. Biopolttoaineiden lisäksi myös uusiutuvia polymeerejä voidaan tuottaa jätteistä ja tähteistä.

”Asetamme turvallisuuden etusijalle ja haluamme, että jokainen pääsee turvallisesti kotiin työpäivän jälkeen.”

Kiertotaloudella on tärkeä rooli uudessa strategiasammassa. Nyt on oikea aika edetä kierrätettävissä ratkaisuissa, kuten korvata raakaöljyä nesteytettyllä jätemuovilla öljytuotteiden valmistuksessa.

Jokaisen tulee päästä kotiin turvallisesti työpäivän jälkeen

Työturvallisuustuloksemme, jota mitataan TRIF-mittarilla, oli kaikkien aikojen paras vuonna 2018. Ylitimme siinä tavoitteemme. Henkilöstömme on poikkeuksellisen sitoutunut turvallisuuteen: asetamme turvallisuuden etusijalle ja haluamme, että jokainen pääsee turvallisesti kotiin työpäivän jälkeen. Prosessiturvallisuutemme tarvitsee kuitenkin vielä työtä. Nesteen hallituksen ja johdon tuella painotamme sitä vielä enemmän vuonna 2019.

Intohimona uudistuminen ja tapamme harjoittaa liiketoimintaa

Uudistumisen ajatus on ohjaava voima liiketoimintamme muutoksessa. Se on myös henkilöstöämme motivoiva tekijä. Olemme keskellä muutosta globaaliksi yritykseksi,

”Neste toimii selkeästi ja päättäväisesti tarjoamalla asiakkailleen uusiutuvia ratkaisuja, joilla he voivat tehdä liiketoiminnastaan vastuullisempaa.”

jolla on eri kulttuuritaustoista tulevia sitoutuneita työntekijöitä, joita yhdistää sama päämäärä. Vaalimme tätä muutosta uudistamalla itseämme.

Minuun on tehnyt vaikutuksen se, kuinka innostunut ja motivoitunut koko henkilöstömme Nesteellä on. Kaikki työntekijämme ovat omistautuneita tavoitteenneemme luoda elinvoimaisempi maapallo lapsillemme. Tämä on avain menestyksemme jatkumiseen.

Innovaatiot ovat osa DNA:tamme

Uusien asioiden luominen edellyttää sitoutumista, rohkeutta ja sinnikkyyttä, sillä edelläkävijät kohtaavat monenlaisia haasteita. Tekniset haasteet voidaan ratkaista asiantuntijoidemme avulla. Neste Engineering Solutionsin integraatio tukee entisestään johtasemaamme innovaatioissa.

Innovaatiot ovat yhtä iso osa DNA:tamme kuin vastuullisuus. Yhtiössämme on 1 375 työntekijää, yli 25 % koko henkilöstöstämme, jotka ovat suoraan tekemisissä teknologian, tutkimuksen ja kehityksen kanssa – puhumattakaan ulkopuolisista innovaatiokumppaneistamme tai heistä, jotka työskentelevät markkinoiden ja uuden liiketoiminnan kehittämisessä.

Uusien markkinoiden kehittäminen vaatii tukea myös poliittisilta päätöksentekijöiltä. Globaaln yhteisön on kiireellisesti edettävä vastuullisten ratkaisujen polulla. Uskomme, että näiden luomiseksi on edistettävä lukuisia eri vaihtoehtoja. Nyt ei saa hukata aikaa siihen, että väitellään yhdestä ja ainoasta parhaasta ratkaisusta

ilmastonmuutoksen torjumiseksi, vaan meidän on liikuttava oikeaan suuntaan usealla rintamalla. Toivomme vakaata ja luotettavaa, mutta myös kunnianhimoista sääntely-ympäristöä vastuullisempien ratkaisujen kehittämiseen.

Painopiste vuonna 2019 ja tulevaisuudessa

Neste toimii selkeästi ja päättäväisesti tarjoamalla asiakkailleen uusiutuvia ratkaisuja, joilla he voivat tehdä liiketoiminnastaan vastuullisempaa. Keskitymme jatkossakin tarjoamaan asiakkaillemme luotettavia ja korkealaatuisia teknologiaratkaisuja, joilla he voivat täyttää vastuullisuustavoitteitaan.

Työtä tuotta tuotantolaitosta varten Singaporessa on käynnistynyt. Olemme kasvava yritys ja tarvitsemme ihmisiä, joilla on muun muassa innovointia, lentoliikennettä, polymeerejä, digitalisointia, uusia liiketoimintamalleja ja asiakaspalvelua koskevaa osaamista. Ennen kaikkea haluamme varmistaa, että työntekijöiden turvallisuus ja prosessiturvallisuus säilyvät etusijalla ja että parannamme niitä edelleen.

Olemme arvioineet strategiaamme uudelleen helmikuussa 2019 ja asettaneet riman korkealle ensi vuosikymmentä varten. Nopeutamme vauhtiamme kohti vastuullista tulevaisuutta ja kutsumme kaikki mukaan.


Peter Vanacker

Toimitusjohtaja

 @peter_vanacker

”Haluamme varmistaa, että työntekijöiden turvallisuus ja prosessiturvallisuus säilyvät etusijalla ja että parannamme niitä edelleen.”





**Neste on sitoutunut
taistelemaan
ilmastonmuutosta
vastaan sekä edistämään
kiertotaloutta.**

Strategia

Strategia	08
Liiketoiminta-alueet lyhyesti	09
Teknologia	11
Keskeisiä tapahtumia 2018	12
Avainluvut 2018	13
Taloudelliset tavoitteet	14
Tietoa sijoittajille	15

Nesteen strategiaa ohjaa halumme luoda tuleville sukupolville elinvoimaisempi maapallo sekä visiomme luoda vastuullisia vaihtoehtoja joka päivä.

Neste on sitoutunut taistelemaan ilmastonmuutosta vastaan sekä edistämään kiertotaloutta. Autamme asiakkaitamme tieliikenteessä ja kaupungeissa, lentoliikenteessä sekä polymeeri- ja kemikaalitoimialoilla tekemään omasta liiketoiminnastaan entistä vastuullisempaa. Uusiutuvilla tuotteillamme ja ratkaisuillemme autamme asiakkaitamme vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään, sekä korvaamaan fossiilista raakaöljyä uusiutuvilla ja kierrätettävillä raaka-aineilla.

Lue lisää helmikuussa 2019 uudistetusta strategiastamme verkkosivuiltamme 



Liiketoiminta-alueet

Uusiutuvat tuotteet

Tarjoaa uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvia lentopolttoaineita ja uusiutuvaa propaania, uusiutuvia liuottimia ja raaka-aineita uusiutuvalla muovilla.

Kapasiteetti 2,7 milj. tonnia vuodessa.

Uusiutuvat tuotteemme auttavat asiakkaitamme pienentämään hiilijalanjälkeään jopa 90 %.

MEUR	2018	2017	2016
Liikevaihto	3 241	3 243	2 690
Vertailukelpoinen liikevoitto	983	561	469
Liikevoitto	899	476	518
Sidottu pääoma	2 018	1 863	1 811
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA)	52,4	30,2	25,9
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	159	122	104

Öljytuotteet

Tarjoaa vastuullisia ratkaisuja, jotka perustuvat korkealaatuisiin öljytuotteisiin ja niihin liittyviin palveluihin.

Kapasiteetti 14 milj. tonnia vuodessa.

Meidät tunnetaan luotettavuudesta ja joustavuudesta polttoaineratkaisujen toimittamisessa. Selvitämme myös mahdollisuuksia käyttää nesteytettyä jätemuovia fossiilisen jalostuksen raaka-aineena.

MEUR	2018	2017	2016
Liikevaihto	10 105	8 490	7 395
Vertailukelpoinen liikevoitto	397	495	453
Liikevoitto	170	650	563
Sidottu pääoma	2 257	2 497	2 424
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA)	15,7	19,5	18,7
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	196	307	249

Marketing & Services

Marketing & Services -liiketoimintaa ajaa eteenpäin parhaan asiakaskokemuksen ja vastuullisten ratkaisujen tarjoaminen kuluttajille ja yritysasiakkaille.

Asemaverkostomme kattaa yli 1 000 asemaa viidessä eri Itämeren alueen maassa: Suomessa, Virossa, Latviassa, Liettuaissa ja Luoteis-Venäjällä.

Hyödynnämme dataa, analyyseja ja digitalisaatiota. Pyrimme kehittämään monipuolisia palveluja osaksi tarjontaamme ja olemaan läsnä siellä, missä asiakkaatkin eli mobiilissa.

MEUR	2018	2017	2016
Liikevaihto	4 315	3 912	3 552
Vertailukelpoinen liikevoitto	77	68	90
Liikevoitto	77	69	89
Sidottu pääoma	249	280	196
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA)	29,1	28,5	47,5
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	28	37	31

Uusiutuvat tuotteet

Päämarkkina-alueet: Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Asiakkaat: jälleenmyyjät, tukkuasiakkaat esimerkiksi kuljetusyhtiöt ja kunnat, lentoyhtiöt ja lentoasemat, kemianteollisuuden tuottajat, merkittävät brändit ja öljy-yhtiöt.

Vahvuudet:

- Laadukkaat uusiutuvat tuotteet, jotka sopivat nykyisiin moottoreihin, jakelujärjestelmiin ja prosesseihin
- Luotettavat tuotantoteknologiat raaka-aineiden joustavaan käyttöön
- Maailmanlaajuinen asiakaskanta ja toimitusketju

Keskeiset kysyntätekijät:

- Ilmastonmuutos ja päästöjen vähentämistavoitteet maailmanlaajuisesti
- Lisääntyvät uusiutuvan energian käytön vaatimukset etenkin Euroopassa ja Yhdysvalloissa
- Uraaurtavat brändit, jotka tarjoavat kuluttajille entistä kestävämpiä ja uusiutuvampia ratkaisuja

Markkina-asema: Neste on maailman suurin uusiutuvan dieselin tuottaja. Sen osuus maailman uusiutuvan dieselin tuotantokapasiteetista on noin 60 %.

Merkittävimmät kilpailijat: muut uusiutuvan dieselin tuottajat Yhdysvalloissa ja Euroopassa sekä perinteisen biodieselin tuottajat.

Öljytuotteet

Päämarkkina-alueet: Itämeren alue, Eurooppa sekä Pohjois-Amerikka.

Asiakkaat: öljy- ja petrokemian yritykset, sekä öljyä, polttoaineita, voiteluaineita ja muita erikoistuotteita markkinoivat yhtiöt.

Vahvuudet:

- Laaja valikoima laadukkaita tuotteita, mukaan lukien fossiilisia ja uusiutuvia tuotteita yhdistävät tuotteet
- Edistykselliset jalostamot
- Joustavuus raaka-aineissa
- Joustavat ja luotettavat asiakasratkaisut

Keskeiset kysyntätekijät:

- Tiukkenevat öljytuotteiden laatuvaatimukset
- Fossiilisia ja uusiutuvia polttoaineita yhdistelevien ratkaisujen kasvava kysyntä
- Öljytuotteiden maailmanlaajuisen kysynnän kasvu - rakenteellinen tuontitarve keskitisille Euroopassa

Markkina-asema: johtava asema Itämeren alueen tukkumarkkinoilla ja vahva maailmanlaajuinen toimija luokan III perusöljyissä.

Merkittävimmät kilpailijat: edistykselliset jalostamot Luoteis-Euroopassa, Venäjällä ja Lähi-idässä.

Marketing & Services

Päämarkkina-alueet: 800 asemaa Suomessa, 75 asemaa Pietarin alueella Luoteis-Venäjällä ja 209 asemaa Baltian maissa (Virossa, Latviassa ja Liettuassa).

Asiakkaat: kuluttajat, kuljetusyrietykset, ilmailualan asiakkaat, meriliikenne, teollisuus, maatalous, kunnat, lämmitysasiakkaat ja jälleenmyyjät.

Vahvuudet:

- Paras asiakaskokemus
- Laadukkaat ja vastuulliset ratkaisut
- Vahva brändi
- Laaja asemaverkosto
- Lisääntäviä luovat asiakasratkaisut

Keskeiset kysyntätekijät:

- Liikenteen ja kuljetuksen volyymien kehitys
- Autoilijoiden kasvavat palveluodotukset
- Kunta-, kaupunki ja toimialavaatimukset puhtaammista energiaratkaisuista

Markkina-asema: johtava asema Suomessa. Yksi johtavista toimijoista Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Pietarin alueella Luoteis-Venäjällä.

Merkittävimmät kilpailijat: muut suuret jälleenmyyjät Suomessa, Baltian maissa ja Luoteis-Venäjällä.

Teknologia

Kaiken tekemisemme keskiössä.

Elinvoimaisemman maapallon luominen tuleville sukupolville on yhteinen ponnistus, johon tarvitaan rohkeita ja ennakkoluulottomia yksilöitä, tutkimuslaitoksia sekä organisaatioita. Me Nesteellä tiedämme, että parhaisiin tuloksiin päästään tiiviillä yhteistyöllä.

Kumppanuutemme esimerkiksi Air BP:n, ReNew ELP:n ja Licellan kanssa ovat mahdollisia teknologisten innovaatioiden ansiosta.

Työskentelemme tiiviisti yhdessä strategisten asiakkaidemme ja yhteistyökumppaniemme kanssa. Arvoketjumme muodostuu maailmanluokan osaamisesta, ideoiden kehittämisestä ja innovaatioista sekä teknologiasesta kehittämisestä ja teollisista investointiprojekteista.

Uskomme vakaasti, että teknologialla on keskeinen rooli kierto- ja biotalouksien vahvistamisessa. Viime vuosikymmenet ovat olleet Nesteelle innovaatioiden ja teknologioiden kehittämisen aikaa, mistä olemme saaneet myös maailmanlaajuisia tunnustusta. Vahva tietämyksemme ja osaamisemme sekä pitkä kokemuksemme luovat pohjan sille, että olemme voineet tarjota asiakkaillemme **vastuullisempia ratkaisuja**.

Teknologisia painopisteitämme ovat muun muassa raaka-ainevalikoiman laajentaminen, uusien teknologioiden kehittäminen raaka-aineiden esikäsittelystä teknologioiden päivityksiin sekä nopeasti käyttöön otettavien korkealaatuisten ratkaisujen tarjoaminen alati kasvavalle asiakaskunnallemme.

Innovaatiot ja teknologia ovat oleellinen osa Nesteen DNA:ta. Olemme aina olleet teknologisesti orientoituneita ja jo vuosikymmenien ajan olemme tehneet töitä muuntaaksemme huonolaatuisia raaka-aineita vastuullisiksi maailmanluokan tuotteiksi asiakkaillemme. Teknologia on Nesteen tekemisen keskiössä myös tulevaisuudessa. Nyt jo yli 25 % konsernin työntekijöistä on omistautunut työskentelemään innovatiivisen tutkimuksen, tuotekehityksen, sekä insinööritöiden parissa.

“Osallistumalla mallintamiseen, automaatioon sekä prosessiteknologiaan liittyviin tutkimus- ja kehitysohjelmiin Neste Engineering Solutions on keskeisessä roolissa Nesteen strategian toimeenpanemisessa.”

Nesteen teknologiajohtaja
Lars Peter Lindfors

Neste Engineering Solutions

Vuonna 2017 Neste osti Jacobsin omistaman 40 %:n osuuden Neste Jacobs -suunnittelutoimistosta. Yrityksen uusi nimi Neste Engineering Solutions kuvaa sitä, kuinka se tarjoaa insinööritratkaisuja asiakkailleen.

Neste Engineering Solutions tarjoaa korkealaatuisia teknologia- ja projektinjohtopalveluita, kuten suunnittelu-, hankinta- ja rakennuspalveluita Nesteen konsernille ja sen asiakkaille.

Neste Engineering Solutions on sitoutunut täyttämään asiakkaansa tavoitteet, mahdollistamaan älykkäät energiaratkaisut sekä edesauttamaan asiakkaiden kiertotaloustavoitteita.

Neste Engineering Solutionsin olemassa oleviin teknologioihin sisältyvät muun muassa NEXSAT ja NAPCON -ratkaisut.

Lisää Neste Engineering Solutionsista [▶](#)

Keskeisiä tapahtumia 2018



Peter Vanacker aloitti toimitusjohtajana

Peter Vanacker (s. 1966, kemian diplomi-insinööri) aloitti Nesteen toimitusjohtajana 1.11.2018. Nesteen palveluksessa hän aloitti jo syyskuussa perehtymällä yhtiön ja sen liiketoimintaan.

[Lue lisää](#)



Pilotoimme uudenlaista asiakaskokemusta

Neste lanseerasi uuden automatisoidun asemakonseptin nopeampaan ostosten hoitamiseen tien päällä Suomessa. Pilottiaseman ominaisuutena on myös robottikäsi, ensimmäinen laatuaan maassa!

[Lue lisää](#)



Neste vahvistaa globaalia johtavaa asemaansa uusiutuviin tuotteissa

Neste teki investointipäätöksen lisätä uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettia Singaporessa jopa 1,3 miljoonalla tonnilla vuodessa. Investointi on tärkeä askel Nesteen kannattavan kasvun strategian toteuttamisessa globaalisti.

[Lue lisää](#)



Neste ja Clariant yhteistyöhön

Yhteistyö tähtää uusien vastuullisten materiaalityyppien kehittämiseen ja valmistamiseen useiden eri teollisuudenalojen tarpeisiin.

[Lue lisää](#)



Biopohjaisten muovien edelläkävijät

Neste ja IKEA valmistautuvat maailman ensimmäiseen kaupalliseen mittakaavan tuotantoon biopohjaisten (PP - polypropylene) muovien saralla.

[Lue lisää](#)



Jätemuovin hyödyntäminen polttoaineiden ja muovituotteiden raaka-aineena

Neste selvittää mahdollisuuksia käyttää nesteytettyä jätemuovia fossiilisen jalostuksen raaka-aineena.

[Lue lisää](#)



Alaska Airlines

Neste ja Alaska Airlines lähtivät yhteistyöhön lentoliikenteen ja uusiutuvista raaka-aineista tuotettujen lentopolttoaineiden käytön lisäämiseksi.

[Lue lisää](#)



Chevron Lummus Global ja Neste Engineering Solutions yhteistyöhön

Aloitimme yhteistyön tarjotaksemme ratkaisuja kattamaan loppuasiakkaan kaikki koulutusratkaisutarpeet RHC-prosessin ohjaamista varten.

[Lue lisää](#)



Neste juhli 70-vuotista taivaltaan vuonna 2018

Neste juhli matkaansa suomalaisesta öljynjalostajasta yhdeksi maailman johtavaksi uusiutuvien tuotteiden valmistajaksi.

[Lue lisää](#)



Neste MY uusiutuva diesel Ruotsin ja Latvian markkinoille

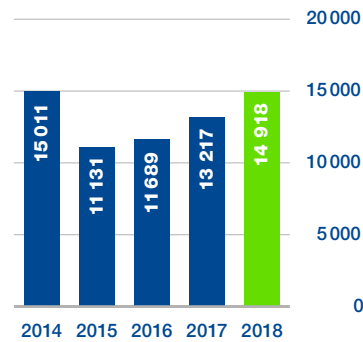
Kokonaan jätteistä ja tähteistä valmistettu Neste MY uusiutuva diesel lanseerattiin Ruotsin markkinoille motolla "fossiiliton viidessä minuutissa". Neste MY uusiutuva diesel lanseerattiin myös Latvian markkinoille marraskuun lopulla.

[Lue lisää \(SWE\)](#)

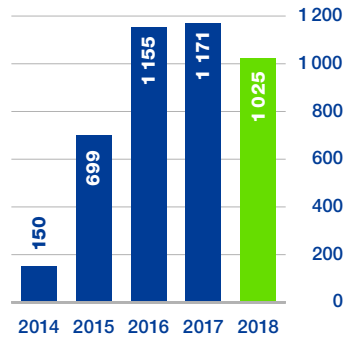
[Lue lisää \(LV\)](#)

Avainluvut 2018

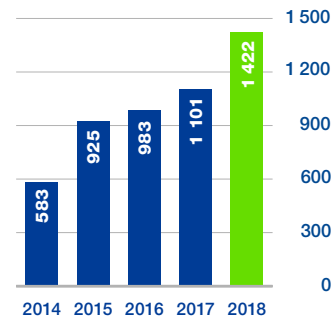
Liikevaihto, milj. euroa



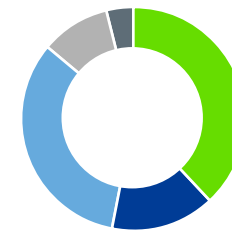
Liikevoitto, milj. euroa



Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa

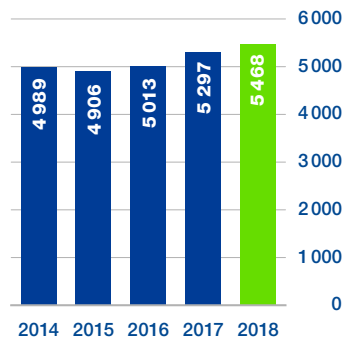


Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain, %

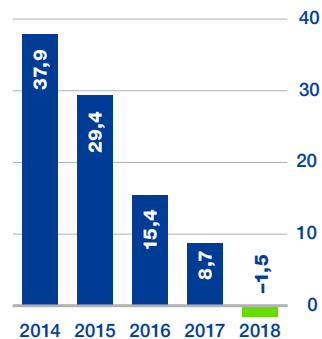


- Suomi 38 % (42 %)
- Muut Pohjoismaat 15 % (17 %)
- Muu Eurooppa 33 % (32 %)
- Yhdysvallat ja Kanada 10 % (5 %)
- Muut maat 4 % (4 %)

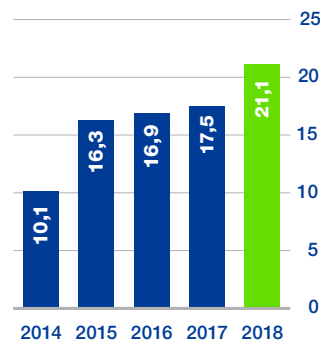
Henkilöstö keskimäärin



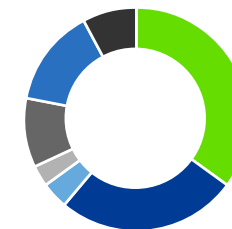
Velan osuus kokonaispääomasta, %



Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %



Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain, %



- Diesel 35 % (36 %)
- Moottoribensiini ja bensiinikomponentit 26 % (27 %)
- Lentopolttoaine 4 % (5 %)
- Perusöljyt 3 % (3 %)
- Lämmitysöljy 0 % (1 %)
- Raskas polttoöljy 10 % (9 %)
- Uusiutuvat polttoaineet 14 % (16 %)
- Muut tuotteet 8 % (5 %)

Taloudelliset tavoitteet



Velan osuus kokonaispääomasta alle

40 %



ROACE vähintään

15 %

vuodessa pitkällä aikavälillä



Osinkopolitiikkamme mukaisesti jaamme osinkoa vähintään

50 %

vertailukelpoisesta tilikauden voitosta

	2018	2017	Muutos, %
Tuloslaskelma			
Liikevaihto, milj. euroa	14 918	13 217	13
Liikevoitto, milj. euroa	1 025	1 171	-12
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	1 422	1 101	29
Voitto ennen veroja, milj. euroa	951	1 094	-13
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 639	1 542	6
Vertailukelpoinen tilikauden voitto, milj. euroa	1 150	851	35
Kannattavuus, %			
Oman pääoman tuotto (ROE), %	17,3	22,7	-24
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	21,1	17,5	21
Rahoitus ja taloudellinen asema			
Oma pääoma, milj. euroa	4 630	4 338	7
Korollinen nettovelka, milj. euroa	-70	412	-117
Velan osuus kokonaispääomasta, %	-1,5	8,7	-117
Velkaantumisaste, %	-1,5	9,5	-116
Omavaraisuusaste, %	56,5	55,8	1
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	1 452	1 094	33
Muut tunnusluvut			
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	5 770	5 533	4
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin, milj. euroa	438	536	-18
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	48	44	9
Henkilöstö keskimäärin	5 468	5 297	3
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/barreli	11,18	11,08	1
Kaikkien työpaikkatapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (TRIF)	1,7	2,1	-19
Osakekohtaiset tunnusluvut			
Tulos / osake (EPS), euroa	3,04	3,56	-15
Vertailukelpoinen tulos / osake	4,50	3,33	35
Oma pääoma / osake, euroa	18,09	16,96	7
Rahavirta / osake	5,68	4,28	33
Hinta / voitto -suhde (P/E)	22,15	14,99	48
Osinko / osake, euroa	2,28 ¹⁾	1,7	34
Osinko tuloksesta, %	75,0 ¹⁾	47,8	57
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,4 ¹⁾	3,2	6
Osinko vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta, %	50,6 ¹⁾	51,1	-1
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	67,36	53,35	26
Keskikurssi, euroa	65,17	38,34	70
Alin kurssi, euroa	52,12	31,15	67
Ylin kurssi, euroa	76,54	54,05	42
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	17 271	13 679	26

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Tietoa sijoittajille

Nesteen osakkeilla käydään kauppaa NASDAQ Helsingissä kaupankäyntitunnuksella NESTE. Yhtiöllä oli vuoden 2018 lopussa 61 071 (63 082) osakkeenomistajaa.

Yhtiökokous

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 2.4.2019 klo 13 alkaen Messukeskuksessa osoitteessa Messuaukio 1, Helsinki. Ilmoittautuneiden vastaanotto ja äänilippujen jako alkavat klo 12. Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkeenomistajan tulee ilmoittautua viimeistään 27.3.2019 klo 16 joko

- yhtiön internetsivuilla www.neste.com siellä olevien ohjeiden mukaan tai
- puhelimella numeroon 020 770 6862 (maanantaista perjantaihin klo 9.00–16.00) tai
- kirjeitse Neste Oyj, Yhtiökokous, PL 95, 00095 Neste.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä siten, että ne ovat perillä viimeistään 27.3.2019 klo 16.00.

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 2,28 euroa osakkeelta. Yhtiö aikoo maksaa osinkoa kahdessa erässä, ja tästä tullaan tekemään ehdotus vuoden 2019 yhtiökokoukselle. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle maksutonta osakeantia (osakesplit).

Osingonmaksu vuonna 2019:

- 23.3.2019: Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä
- 4.4.2019: Ensimmäisen osingonmaksuerän täsmäytyspäivä
- 11.4.2019: Ensimmäinen osingonmaksuerä
- 4.10.2019: Toisen osingonmaksuerän täsmäytyspäivä
- 11.10.2019: Toinen osingonmaksuerä

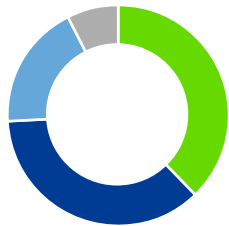
Osavuositarkastusten julkistaminen vuonna 2019

Neste Oyj julkistaa tulostiedotteensa vuonna 2019 seuraavasti:

- Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2019: 26.4.2019
- Puolivuositarkastus tammi–kesäkuu 2019: 25.7.2019
- Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2019: 25.10.2019

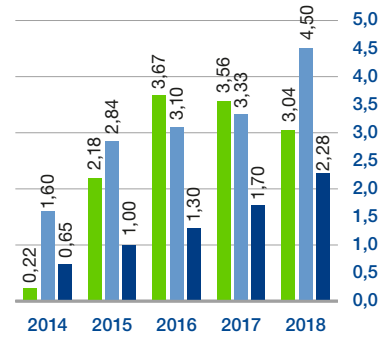
Osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Raportit ovat saatavilla verkkosivuillamme osoitteessa www.neste.com/sijoittajat.

**Omistusrakenne
31.12.2018, %**



- Ulkomaiset omistajat 37,6 % (31,5 %)
- Suomen valtio 36,4 % (50,1 %)
- Suomalaiset instituutiot 18,3 % (9,6 %)
- Kotitaloudet 7,7 % (8,7 %)

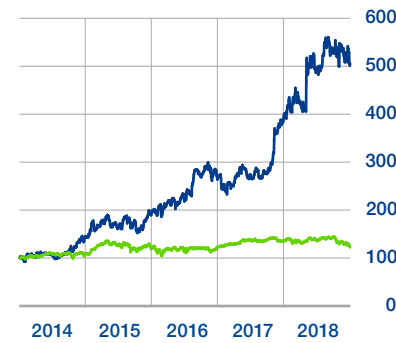
**Tulos/osake,
osinko/osake, EUR**



- Tulos/osake
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos
- Osinko/osake*

*2018: Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

**Osakkeenomistajan
kokonaistuotto, indeksi**



- Neste osakkeen kokonaistuotto (indeksoitu)
- STOXX Nordic Return (indeksoitu)

Yhteystiedot

Osakesijoittajasuhteet:

Jyrki Mäki-Kala
talous- ja rahoitusjohtaja
Tel. 010 458 4098
jyrki.maki-kala@neste.com

Juha-Pekka Kekäläinen
sijoittajasuhdejohtaja
Tel. 010 458 5292
juha-pekka.kekalainen@neste.com

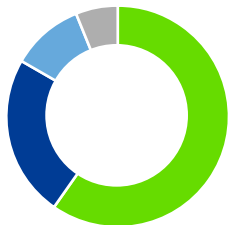
Velkasijoittaja- ja pankkisuhteet:

Mika Rydman
rahoitusjohtaja
Tel. 010 458 4710
mika.rydman@neste.com

Yleinen sähköpostiosoite sijoittajille:

investors@neste.com

**Nesteen osakkeiden vaihdon
jakauma vuonna 2018, %**

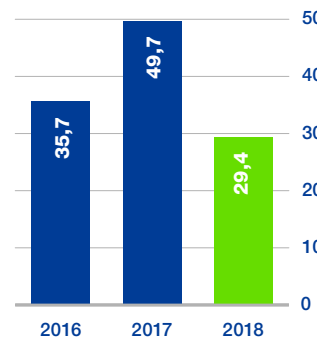



- Nasdaq Helsinki 59,5 % (59,2 %)
- Chi-X Europe 23,7 % (26,5 %)
- BATS Europe 10,4 % (7,0 %)
- Turquoise 6,3 % (7,3 %)

**Osakkeen kurssikehitys
2014–2018, EUR**



**Osakkeenomistajan
kokonaistuotto, %**





**Luomme vastuullisia
vaihtoehtoja joka
päivä luodaksemme
elinvoimaisemman
maapallon tuleville
sukupolville.**

Vastuullisuus

Vastuullisuuden kohokohtia	18
Vastuullisuuden johtaminen	19
Neste luo arvoa	22
Neste yhteiskunnan osana.....	23
Sidosryhmäyhteistyö.....	24
Esimerkkejä vastuullisuustyöstämme sidosryhmien kanssa ympäri maailmaa.....	27
Vastuullisuuden tunnusluvut	28
Ilmasto ja ympäristö	30
Vastuulliset raaka-aineet.....	37
Ympäristöjohtaminen	45
Ihmiset	50
Ihmisoikeudet	50
Työntekijät ja työllistäminen	54
Turvallisuus	56
Suoritus ja raportointi	60
Nesteen vastuullisuusraportointi vuonna 2018	60
Suoritus lukuina	62
Riippumattoman varmentajan varmennusraportti	68

Vastuullisuuden kohokohtia 2018

Ilmasto

2018

Kasvihuonekaasupäästöjen määrä, jonka asiakkaat vähensivät Nesteen uusiutuvia tuotteita käyttämällä

7,9 Mt



vastaa 3 miljoonan henkilöauton vuotuisia päästöjä tai



1,2 miljoonan keskiverto-EU-kansalaisen hiilijalanjälkeä vuodessa

Tavoite **2023**



Kiertotalous



Jätteen ja tähteen osuus

83 %

kaikista uusiutuvien tuotteiden valmistamiseen käytetyistä raaka-aineista.

Tavoitteenamme on prosessoida

>1 Mt

muovijätettä vuosittain vuodesta 2030 alkaen.



Kaikki uusiutuvia tuotteita valmistavat yksikkömme kykenevät teknisesti toimimaan

100 % :sti

jätteillä ja tähteillä.



Vuotuinen T&K panostuksemme

48 MEUR

josta valtaosa tulevaisuuden raaka-aineiden tutkimukseen ja testaamiseen.

Ihmiset



314

turvallista päivää vuonna 2018, 16 enemmän kuin 2017 (298).



Vapaaehtoistyö Nesteellä

749

Nesteen työntekijää lahjoitti työaikaansa

84 :ään

hyvään tarkoitukseen



“

Hyvissä asemissa eteenpäin

Ilmastonmuutoksella on suuri vaikutus meihin yksilöinä. Yrityksillä, myös Nesteellä, on tärkeä rooli ilmastonmuutoksen torjumisessa ja nopeiden keinojen löytämisessä siirtyessämme kohti vähähiilistä taloutta. Kiertotalous ja resurssitehokkuuden lisääminen ovat tärkeitä kysymyksiä menestykselle tulevaisuudessa.

Olemme erittäin iloisia voidessamme jakaa tietoa edistyksistämme vuonna 2018. Tässä joitain kohokohtia: Asiakkaamme jatkoivat kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä yhteensä lähes 8 miljoonalla tonnilla uusiutuvia tuotteitamme käyttämällä. Jätteet ja tähteet muodostivat edelleen noin 80 % uusiutuvien raaka-aineiden käytöstämme. Aloimme tutkia keinoja muuttaa muovijätettä korkealaatuiseksi polttoaineiden, kemikaalien ja uusien muovien raaka-aineeksi. Teimme lupauksen tukea kierrätys- ja biopohjaisten muovien käyttöönottoa Euroopassa ja asetimme tavoitteen prosessoida yli 1 miljoonaa tonnia muovijätettä vuosittain vuodesta 2030 alkaen.

Olemme saavuttaneet monia vinstanpylväitä vuonna 2018 ja asettaneet kunnianhimoisia uusia tavoitteita tulevaisuudelle. Meillä on hyvät mahdollisuudet jatkaa työtämme luodaksemme elinvoimaisemman planeetan lapsillemme.

Simo Honkanen

vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja

Vastuullisuuden johtaminen

Nesteen visiona on luoda vastuullisia vaihtoehtoja joka päivä, ja päämääränämme on luoda tuleville sukupolville elinvoimaisempi maapallo. Tuotamme yhteiskunnalle arvoa kehittämällä uusiutuvia, vähäpäästöisiä ja kierrätettäviä ratkaisuja tie-, lento- ja meriliikenteen sekä kemian- ja muoviteollisuuden käyttöön. Tämä auttaa asiakkaitamme vähentämään ilmastopäästöjä ja raakaöljyriippuvuutta, lisäksi se vauhdittaa kiertotaloutta.

Nesteen vastuullisuus- sekä HR-, terveys-, turvallisuus- ja ympäristöorganisaatiot (HSE) tukevat Nesteen liiketoiminta-alueita ja ovat yhteisesti vastuussa tässä raportissa kuvatun Nesteen vastuullisuustyön johtamisesta.

Lisätietoa vastuullisuuden johtamisesta Nesteellä

Merkittävimmät **vastuullisuutta koskevat riskit** määritetään ja niitä arvioidaan vuotuisen riskienhallintasyklin osana Nesteen riskienhallintatiimin johdolla. Riskienhallintatiimi seuraa riskien tasoa ja varmistaa, että riskejä lievennetään asianmukaisesti Nesteen liiketoiminta-alueilla, toiminnoissa ja maayksiköissä.

- Tammikuussa 2018 Neste arvioitiin Global 100 -listalla maailman 2. vastuullisimmaksi yhtiöksi.
- Syyskuussa Neste valittiin Dow Jones Sustainability -indekseihin (DJSI World and DJSI Europe).
- Tammikuussa 2019 Neste säilytti asemansa Global 100 -listan kärjessä saavuttaen 3. sijan.
- Tammikuussa 2019 Neste ylsi CDP Climate Change -arvioinnissa A-listalle parhaiden yritysten joukkoon.

Lisätietoa verkkosivuiltamme 

Nesteen johtamisjärjestelmän uudistaminen

Jatkoimme Nesteen johtamisjärjestelmän (NMS) uudistamista vuonna 2018 selventääksemme ja yksinkertaistaaksemme eri liiketoiminta-alueita ja toimintoja koskevia vähimmäisvaatimuksia ja odotuksia. NMS on viitekehysemme strategian toteuttamiselle, liiketoiminnan kasvun tukemiselle ja laadun ja turvallisuuden varmistamiselle.

Osana NMS-järjestelmän uudistamisohjelmaa viimeistelimme uuden liiketoimintojen johtamisjärjestelmän (Operations Excellence Management System, OEMS) sisällön kuvauksen ja rakenteen. Tämä järjestelmä korvaa vanhan terveys-, turvallisuus- ja ympäristö (HSE) -johtamisjärjestelmän. OEMS mahdollistaa prosessiturvallisuuden, henkilökohtaisen työturvallisuuden, ympäristön, laadun, toimintavarmuuden ja tehokkuuden järjestelmällisen johtamisen. Uuden järjestelmän periaatteisiin perustuvat puutearviointit alkavat toimipaikoissa vuonna 2019 ja auditointeja suunnitellaan vuosille 2019–2021.

Uudistimme myös kaupallisen hallintajärjestelmän (Commercial Excellence Management System, CEMS), jossa kuvataan kaupallisissa prosesseissa noudatettavat ohjeet, käytännöt ja vaatimukset.

Ethics Online käytössä

Vuonna 2018 työntekijöitä muistutettiin Nesteen **Ethics Online** -järjestelmästä. Järjestelmän kautta myös ulkoisten sidosryhmien edustajat voivat ilmoittaa väärinkäytöksistä. Vuonna 2018 ilmoitettiin yhteensä 13 väärinkäytösepäilyä, joista suurin osa tuli Ethics Online -järjestelmän kautta. Päätökseen saaduissa tutkimuksissa tunnistettiin kaksi oikeustoimiin ja prosessiparannuksiin johtavaa väärinkäytöstä. Kahdeksassa tutkitussa tapauksessa ei ollut näyttöä väärinkäytöksestä. Kolmen tapauksen tutkimus on vielä kesken.

Nesteen Investigations-ryhmä (entinen Ethics-valiokunta) tutki ilmoitukset ja raportoi tapausten määrän luokittain hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä Ethics and Compliance -valiokunnalle, joka koostuu Nesteen johtoryhmän jäsenistä, Compliance-toiminnon johtajasta (Chief Compliance Officer) ja sisäisen tarkastuksen johtajasta.

Nesteen eettisten sääntöjen verkkokoulutus oli pakollinen kaikille uusille työntekijöille vuonna 2018. Lisäksi määrättyille kohderyhmille, kuten myynti- ja hankintatiimeille, järjestettiin koulutusta korruption vastaisesta toiminnasta sekä kilpailulakien ja kauppapakotteiden noudattamisesta. Nesteen liikekumppanien korruption vastaista toimintaa vahvistettiin vastapuolten kartoitukseen tarkoitetulla Counterparty Catalyst -työkalulla, joka otetaan käyttöön Nesteen kaikissa toiminnoissa vuonna 2019.

Olennaisuusarvio

Tässä vastuullisuusraportissa keskitytään Nesteen ja sen sidosryhmien kannalta olennaisimpiin aiheisiin. Teemme olennaisuusarviointin joka toinen vuosi. Viimeisin arviointi tehtiin keväällä 2018. Siihen osallistui 161 sidosryhmien edustajaa. Arvioinnissa tunnistettiin yhdeksän olennaista aihetta vastuullisuustyömme perustaksi.

Nämä yhdeksän olennaista aihetta liittyvät tässä kertomuksessa käsiteltävään kolmeen seuraavaan teemaan:

- Vastuullisuuden johtaminen: taloudellinen kestävyys ja vastuu omistajille;
- Ilmasto ja ympäristö: vähähiiliset ratkaisut, raaka-ainesten vastuullisuus, biodiversiteetin suojeleminen ja metsäkadon ehkäiseminen, resurssitehokkuus;
- Ihmiset: turvallisuus ja häiriötön toiminta, ihmisoikeudet, oikeudenmukainen ja tasa-arvoinen työllistäminen, hyvä yrityskansalaisuus ja etiikka.

Olennaisuusmatriisissamme esitetyt olennaiset aiheet ovat pääosin samat kuin aiempina vuosina. Olennaisuusarviossa korostui tarve keskittyä edelleen uusien uusiutuvien tuotteiden kehitykseen, toimitusketjijemme hallintaan ja läpinäkyvyyteen sekä toimintamme turvallisuuteen ja häiriöttömyyteen.

Olennaisuusarviossa korostui tarve keskittyä edelleen uusien uusiutuvien tuotteiden kehitykseen, toimitusketjijemme hallintaan ja läpinäkyvyyteen sekä toimintamme turvallisuuteen ja häiriöttömyyteen.

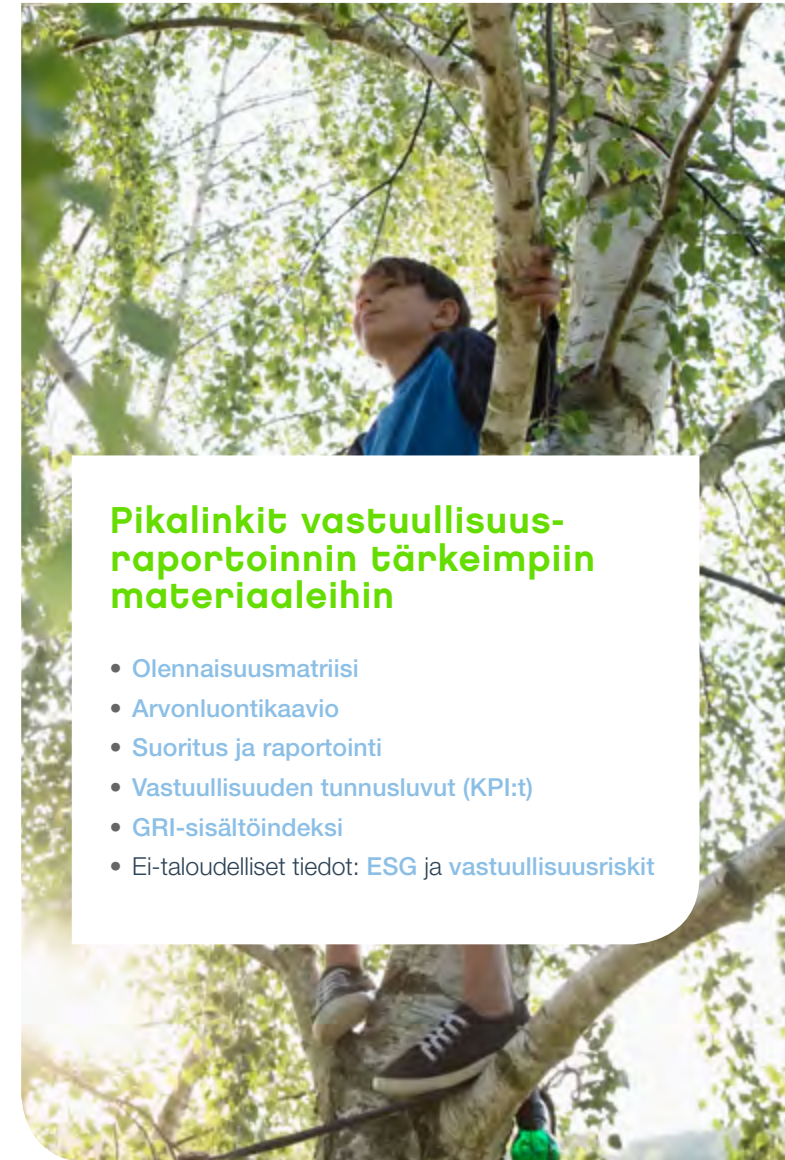
Olennaisuusarvioiden tekeminen sidosryhmiemme kanssa on osoitus sitoutumisestamme standardin AA1000APS (2008) periaatteisiin, joita ovat sidosryhmien osallistaminen (inclusivity), olennaisuus (materiality) sekä sidosryhmien odotuksiin vastaaminen (responsiveness).

Olennaisuus, arvon luominen ja vaikutusten mittaaminen

Kun ymmärrämme, miten luomme arvoa osakkeenomistajille ja yhteiskunnalle, voimme arvioida rooliaamme yhteiskunnassa, tunnistaa ja hallita riskejä sekä tunnistaa pitkän aikavälin liiketoimintamahdollisuuksia. Siksi päätimme päivittää olennaisuusarviointimme ja sisällyttää tunnistamamme olennaiset aiheet arvonluonnin arviointiin vuoden 2018 alussa.

Sisäisten asiantuntijoiden avulla tuotettu arvonluontikartta visualisoi ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintotapaan liittyvät vaikutukset, joilla on merkitystä Nesteen arvonluontiin.

Osana olennaisuus- ja arvonluontiarvioita arvioimme sisäisesti Nesteen toiminnan olennaisimpia vaikutuksia. Se auttoi meitä ymmärtämään, miten vaikutuksia voitaisiin mitata ja minkälaisia tietoja Nesteestä voitaisiin kerätä mittaamisen kehittämiseksi. Emme julkaise sisäisen arviointimme tuloksia, mutta aiomme jatkaa taloudellisten vaikutustemme arviointia standardoituja menetelmien kehityttyä.



Pikalinkit vastuullisuusraportoinnin tärkeimpiin materiaaleihin

- [Olennaisuusmatriisi](#)
- [Arvonluontikaavio](#)
- [Suoritus ja raportointi](#)
- [Vastuullisuuden tunnusluvut \(KPI:t\)](#)
- [GRI-sisältöindeksi](#)
- Ei-taloudelliset tiedot: [ESG](#) ja [vastuullisuusriskit](#)

Panos

Epäsuorat resurssit

- Toimittajien lukumäärä
 - Uusiutuvat tuotteet 53
 - Öljytuotteet 55 ¹⁾
 - Epäsuora hankinta 7 386
- Toimintaa 12 maassa
- Tuotantoa 4 maassa

Suorat resurssit

- Oma pääoma 4 630 MEUR
- Tutkimus- ja kehityksenotot 48 MEUR
- Korollinen nettovelka -70 MEUR
- Jalostuksessa käytettävien raaka-aineiden hankintakulut 11 756 MEUR, muut, mm. palvelujen ostot 1 131 MEUR
- Uusiutuvien raaka-aineiden käyttö 2,9 Mt
- Raakaöljyn ja muiden fossiilisten syöttöaineiden hankinta 15,3 Mt
- Epäsuorat hankinnat 1 713,5 MEUR
- Rahavirtavaikutteiset investoinnit 395 MEUR

- 100 % hyväksytyistä uusiutuvien raaka-aineiden toimittajista on arvioitu sosiaalisten kriteerien mukaisesti

- Osaava henkilöstö
 - Henkilöstön määrä 5 468
 - Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 10,9 %
 - Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 11,4 %
 - Raportoidut keskimääräiset koulutustunnit per henkilötyövuosi ²⁾ 25,7
- Palmuöljyn pienviljelijöiden määrä 43 531 Nesteen toimitusketjussa

- 100 % käyttämästämme palmuöljystä ³⁾ on sertifioitua ja jäljitettävää
- 99 % PFAD ⁷⁾ toimitusketjustomme on kartoitettu palmuöljyuristamoille asti ja 44 % viljelmille asti
- Nesteen toimittajille suunnatut eettiset säännöt tai vastaavat ohjeistukset kattoivat jo 100 % uusiutuvien ja 91 % fossiilisten raaka-aineiden volyymistä sekä 100 % uusien epäsuorien toimittajien sopimuksista
- Arvoketjun alkupään Scope 2 ³⁾ ja 3 päästöt : 5,0 miljoonaa t CO₂

- Jäte- ja tähdäraaka-aineiden käyttö uusiutuvien tuotteiden jalostuksessa 2,4 Mt, 83 % uusiutuvien raaka-aineiden kokonaissyötöstä
- Vedenotto 9 460 000 m³/v
- Energian kokonaiskulutus 12,3 TWh

Nesteen liiketoimintamalli

Neste luo vastuullisia ratkaisuja maa-, ilma- ja laivaliikenteen käyttöön sekä kemian- ja muoviteollisuudelle.



VISIO

Luomme vastuullisia vaihtoehtoja joka päivä.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Uusiutuvat tuotteet

Tarjoamme laajan valikoiman erilaisia uusiutuvia tuotteita.

Öljytuotteet

Tuotamme erilaisia perinteisiä öljytuotteita sekä näihin liittyviä palveluja.

Marketing & Services

Markkinoinnemme ja myymme laajan valikoiman palveluja ja laadukkaita tuotteita.

Tavoitteenamme on palkata parhaita ammattilaisia ja tarjota heille turvallinen työpaikka sekä mahdollisuuksia osaamisen kehittämiseen.

Olellaiset aiheet:

- Hyvä yrityskansalaisuus ja etiikka
- Vähähiiliset ratkaisut
- Raaka-aineiden vastuullisuus
- Biodiversiteetin suojeleminen ja metsäkadon ehkäiseminen
- Resurssitehokkuus
- Turvallisuus ja häiriötön toiminta
- Ihmisoikeudet
- Oikeudenmukainen ja tasa-arvoinen työllistäminen
- Taloudellinen vastuu

Tuotos

Suorat tuotokset

- Osakekannan markkina-arvo 17 271 MEUR (vuoden 2018 lopussa)
- Vertailukelpoinen liikevoitto 1 422 MEUR
- ROACE 21,1 %
- Osingot 583 MEUR vuodelta 2018
- Liikevaihto 14 918 MEUR
- Puhtaan liikevaihdon osuus (Clean Revenue) 21,7 % ²⁾
- Neste MY uusiutuvan dieselin myynti 0,25 Mt
- Myynti omasta tuotannosta, Öljytuotteet 14,4 Mt
- 1 072 asemaa 5 maassa
- Öljytuotteita ja uusiutuvia tuotteita myyty tukkumarkkinoilla 44 maassa noin 265 asiakkaalle

- Palkat ja palkkiot 316 MEUR
- Muut henkilöstökulut 84 MEUR, sisältäen koulutuskulut 4,4 M€
- 62,5 % miehiä ja 37,5 % naisia
- 3/8 hallituksesta ja 2/9 Nesteen johtoryhmästä on naisia
- Työturvallisuus TRIF henkilöstö 1,3 ⁴⁾
- 314 turvallista päivää ⁴⁾

- Energiansäästötoimet 57 GWh
- Syntynyt jäte 269 900 t, josta 64 % kierrätetty
- Jätevesi 8 473 000 m³/v
- Scope 1, suorat CO₂ päästöt 2,25 Mt CO₂
- Scope 3 päästöt arvoketjun loppupäässä 43,4 miljoonaa t CO₂e

Epäsuorat tuotokset

- Osakkeiden ja osinkojen arvon nousu
- Uusia liiketoimintamahdollisuuksia
- Uusiutuvat tuotteet auttavat asiakkaitamme saavuttamaan kasvihuonekaasupäästöjen (GHG) vähennystavoitteet ja tukevat YK:n kestävän kehityksen tavoitteita
- M&S B2B asiakastytyväisyys: Net Promoter Score (NPS) 56 %
- Loppukäyttäjien auttaminen infrastruktuurin ja muiden investointien välttämiseksi drop-in -ratkaisulla
- Nesteen maksamat ja tilittämät verot sekä veroluonteiset maksut 4 miljardia euroa

- TRIF urakoitsijat 2,2
- Hyväntekeväisyys ja sponsorointi 1,5 MEUR
- Vapaaehtoistyötä tehneiden nesteläisten määrä 749 henkilöä

- Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen Nesteen uusiutuvilla tuotteilla: 7,9 Mt ³⁾
- Neste MY uusiutuvan dieselin käyttö mahdollistaa jopa 90 % pienemmät polttoaineen koko elinkaaren aikaiset kasvihuonekaasupäästöt fossiiliseen dieseliin verrattuna ³⁾

Vaikutukset

- Uusien työpaikkojen luominen ja säilyttäminen yhtiön arvoketjuissa
- Yksityisen kulutuksen suuntaaminen vastuullisiin ratkaisuihin
- Asiakkaiden tukeminen brändiarvon ja brändin tunnettuuden kehittämisessä

- Sosiaalisen kehityksen ja yhteiskuntien tarjoamien palvelujen tukeminen toimintamaisissa
- Työntekijöiden kilpailukyyn parantaminen työmarkkinoilla
- Työntekijöiden ja toimittajien hyvinvointi ja turvallisuus
- Liikenteestä aiheutuvien päästöjen vähentäminen kaupungeissa ja yhteiskunnissa
- Ihmis- ja työelämäoikeuksien turvaaminen
- Sukupuolten tasa-arvon parantaminen

- Uusiutumattomien raaka-aineiden korvaaminen niukkojen luonnonvarojen ehtymisen hillitsemiseksi
- Ilmanlaadun parantaminen
- Metsäkadon ehkäiseminen
- Kiertotalouden tukeminen
- Ilmastomuutosta ehkäisevien uusiutuvien ratkaisujen kehittäminen ja jalostaminen
- Toimintaympäristöön ja lainsäädäntöön vaikuttaminen

Nesteen verojalanjälkiraportti löytyy verkkosivuiltamme [☞](#)
Lue lisää Nesteen arvonluonnista verkkosivuiltamme [☞](#)

¹⁾ Sisältää myös maakaasun ja teollisuuskaasun toimittajat. ²⁾ Uusiutuvat tuotteet -segmentin koko liikevaihto jaettuna konsernin liikevaihdon. ³⁾ Pois lukien Venäjä. ⁴⁾ Lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus. ⁵⁾ Päivä ilman TRI-tapaturmaa, prosessiturvallisuuspoikkeamaa, tulipalaa tai syyttymää, ympäristöluonnonmuutusta tai liikenneonnettomuutta. ⁶⁾ Sisältää raakapalmuöljyn (CPO), palmuöljyn (RBDPO) ja palmusteariinin (RBDPS) käytön, joka on fyysisesti siirretty tuotantolaitoksisamme vuoden 2018 aikana. ⁷⁾ Palmuöljyn rasvahapotisle. ⁸⁾ Raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvaa energiaa koskevan direktiivin (2009/28/EY) mukainen. ⁹⁾ Scope 2 päästöt sisältävät vain CO₂.

Neste osana yhteiskuntaa

Nesteen liiketoimintaa on auttaa asiakkaita tieliikenteessä ja kaupungeissa, lentoliikenteessä sekä polymeeri- ja kemianteollisuudessa tekemään omasta liiketoiminnastaan entistä vastuullisempaa. Jatkamme suunnannäyttäjänä uusiutuviissa tuotteissa. Uusiutuville ja kiertotaloutta tukevilla vähäpäästöisillä ratkaisuilamme tuemme Pariisin ilmastopimuksen täytäntöönpanoa sekä Yhdistyneiden kansakuntien kestävän kehityksen tavoitteiden ”Ilmastotekoja” (tavoite 13) sekä ”Kestävät kaupungit ja yhteisöt” (tavoite 11) saavuttamista.



YMPÄRISTÖ

Luonnon ja sen monimuotoisuuden suojeleminen tulevia sukupolvia varten.

Raaka-aineiden vastuullisuus

Resurssitehokkuus

Biodiversiteetin suojeleminen ja metsäkadon ehkäiseminen



ILMASTO

Ilmastonmuutoksen hillitseminen kehittämällä vastuullisia ratkaisuja liikenteen, yritysten ja kuluttajien tarpeisiin vähähiilisyden mahdollistamiseksi yhteiskunnan eri osa-alueilla.

Vähähiiliset ratkaisut: uusiutuvat polttoaineet ja uusiutuvat kemikaalit

Vastuulliset ratkaisut



IHMISET

Työntekijöidemme sekä liiketoimintamme vaikutuspiirissä olevien ihmisten, yhteisöjen ja yhteiskuntien arvostaminen.

Ihmisoikeudet

Häiriötön toiminta sekä ihmisten ja yhteiskunnan turvallisuus

Oikeudenmukainen ja tasa-arvoinen työllistäminen

Hyvä yrityskansalaisuus ja etiikka



Haluamme luoda tuleville sukupolville elinvoimaisemman maapallon luomalla vastuullisia vaihtoehtoja joka päivä.

Sidosryhmäyhteistyö

Sidosryhmiemme näkemysten ja odotusten ymmärtämisellä on ratkaiseva vaikutus yhtiömme menestykseen ja toimintamme hyväksyttävyyteen. Pyrimme käymään jatkuvaa, aktiivista ja avointa vuoropuhelua sidosryhmiemme kanssa ja selvittämään säännöllisesti sidosryhmiemme näkemyksiä toiminnastamme. Teemme yhteistyötä sidosryhmiemme kanssa osana päivittäistä työtämme, järjestämme tapahtumia ja tapaamisia, osallistumme työryhmiin, seminaareihin ja konferensseihin ja olemme **jäseniä** merkittävässä teollisuudenalamme organisaatioissa, jotka tuottavat arvoa liiketoiminnallemme.

Sidosryhmäyhteistyö on keskeinen osa Nesteen vastuullisuutta, yhteiskuntasuhteita, viestintää ja brändimarkkinointia sekä sijoittajasuhteita. Näillä alueilla työstä vastaavat pääasiassa kustakin alueesta vastaavat johtajat. Jatkuvasta yhteistyöstä asiakkaiden ja liikekumppaneiden kanssa vastaavat yhtiön liiketoiminnot.



Vapaaehtoistyö

Vuonna 2018 yhteensä 749 työntekijäämme lahjoittivat työaikaansa 84:ään hyvään tarkoitukseen. Työntekijämme auttoivat kouluissa sekä tarjosivat tukea vanhuksille ja kaivattuja lisäkäsipareja useisiin sosiaalisiin ja ympäristöprojekteihin eri puolilla maailmaa. Meille on tärkeää olla hyvä yrityskansalainen ja tehdä oma osamme yhteiskunnassa. Siksi jatkamme vapaaehtoistyötä myös vuonna 2019.

Lue lisää 

Ruotsi pyrkii fossiilivapaaksi vuoteen 2045 mennessä. Tarjoamme ratkaisuja tavoitteen saavuttamiseksi.

Yhdessä useiden kumppaneiden kanssa aloimme selvittää ratkaisuja, joilla Lidön saari Ruotsin saaristossa saadaan fossiilivapaaksi vuodessa.

Lainsäädäntö ohjaa edelleen kohti uusiutuvia

Teimme yhteistyötä monien sidosryhmien kanssa liikenne- ja lentopolttoaineisiin liittyen. Julkistimme myös useita **uusiuusia liikekumppanuuksia** näillä alueilla.

Olemme aktiivisesti yhteydessä lainsäätäjiin ja muihin päätöksentekijöihin Pohjoismaissa ja muualla Euroopassa sekä Pohjois-Amerikassa.

Muiden teollisuustoimijoiden kanssa korostimme laajan raaka-ainepohjan säilyttämisen tärkeyttä biopolttoaineiden tuotannossa ilmastomuutoksen torjumiseksi. Työ vaikuttaa saavutaneen tuloksia, sillä ehdotus uusiutuvan energian direktiiviksi vuosille 2021–2030 (**RED II**) asettaa EU-tason uusiutuvan energian 32 %:n kokonaistavoitteen vuodelle 2030 ja tavoitteen nostaa uusiutuvien osuus liikenteessä vähintään 14 %:iin vuonna 2030. Vastuullisesti tuotettujen biopolttoaineiden laaja raaka-ainevalikoima säilyi ennallaan.

Teimme yhteistyötä Kaakkois-Aasian maiden viranomaisten kanssa auttaaksemme heitä ymmärtämään EU:n vaatimukset vastuulliselle palmuöljyntuotannolle niiden alueilla. Jatkoimme osallistumista pienviljelijähankkeisiin Indonesiassa ja Malesiassa lisätäksemme viljelijöiden tietoisuutta EU:n RED-direktiivistä ja ISCC-sertifiointivaatimuksista.

Pohjoismaat, erityisesti Suomi, Ruotsi ja Norja, ovat kunnianhimoisine tavoitteineen edelläkävijöitä maailmanlaajuisesti ilmastopäästöjen vähentämisessä ja materiaalien kierron lisäämisessä:

- Lokakuussa 2018 Norjan hallitus ilmoitti, että se aikoo velvoittaa lentoliikenteen lisäämään polttoaineeseen vähintään 0,5 % biopolttoainetta ja kasvattaa

biopolttoaineen osuutta 30 %:iin vuoteen 2030 mennessä. Tämä on ensimmäinen kerta maailmassa, kun biopolttoaineesta tulee olennainen osa lentopolttoainetta.

- Heinäkuussa 2018 Ruotsissa astui voimaan uusi laki, joka velvoittaa polttoainevalmistajia vähentämään polttoaineidensa kasvihuonekaasuintensiteettiä.
- Suomessa eduskunta hyväksyi tammikuussa 2019 lain, jossa biopolttoaineen osuus liikenteessä nostetaan asteittain 30 %:iin vuoteen 2029 mennessä.

USA ja Kalifornia säilyttivät biopolttoainetavoitteen:

- Yhdysvallat hyväksyi aiemmin umpeutuneen Blender's Tax Credit -verohelpotuksen.
- Yhdysvaltain ympäristöviranomainen (EPA) vahvisti uusiutuvien polttoaineiden veloitteet vuodelle 2019 ja kasvavat veloitteet kehittyneille biopolttoaineille ja biomassapohjaiselle dieselille.
- Kalifornia säilytti asemansa tärkeimpänä pohjoisamerikkalaisena markkina-alueena muutettuaan Low Carbon Fuel -standardiaan (LCFS) laajentamalla ja lisäämällä sen hiilenvähennystavoitetta vuoden 2020 7,5 %:sta vuoden 2030 20 %:iin.
- Kalifornia muutti sääntelyään ja antoi muuta tukea uusiutuville polttoaineille lisäämällä uusiutuvan lentopolttoaineen päästöoikeuksia luovaksi polttoaineeksi ja lisäämällä varmuutta ja selvyttä markkinoilla pakollisten auditoitien ja varmennusvaatimusten kautta.

Olemme edellä mainittuihin lakeihin liittyen säännöllisesti yhteydessä viranomaisiin ja lainsäätäjiin. Olemme iloisia siitä, että mainitut maat ja osavaltiot ovat yhä kunnianhimoisempia liikenteen aiheuttamien päästöjen torjunnassa. Jatkamme biopolttoainetavoitteiden tukemista kaikilla näillä markkinoilla ja tarjoamme ratkaisuja, joiden avulla ne voidaan saavuttaa.

Kehitämme uutta liiketoimintaa yhteistyössä arvoketjukumppaneiden kanssa

Yhteistyö arvoketjuun liittyvien kumppaneiden kanssa on keskeisessä roolissa uusilla ja kehittyvillä liiketoimintamme osa-alueilla, kuten biopohjaisissa kemikaaleissa ja muoveissa sekä muovijätteen kemiallisessa kierrätyksessä. Julkistimme **uusia kumppanuuksia** näillä alueilla vuonna 2018.

Olemme käyneet vuoropuhelua useiden muovien tuottajien ja käyttävien yritysten kanssa, minkä lisäksi olemme keskustelleet lainsäätäjien kanssa sekä Euroopan tasolla että kansallisesti biopohjaisista muoveista, erityisesti biopohjaisista jätteistä ja tähteistä valmistetuista muoveista. Keskustelut koskivat näiden mahdollisuuksia vähentää kasvihuonekaasupäästöjä ja raakaöljyriippuvuutta.

Olemme aktiivisesti esitelleet muovijätteen kemiallista kierrätystä tehokkaana keinona lisätä muovien kierrätystä ja helpottaa maailmanlaajuisia muovijäteongelmaa. Muovijätteen kemiallinen kierrätys oli useiden sidosryhmäkeskustelujen keskiössä, koska se on edelleen melko tuntematon menetelmä nesteytysteknologioiden ja arvoketjujen ollessa maailmanlaajuisesti vasta kehitysvaiheessa.

Sitouduimme kehittämään ratkaisuja muovijäteongelmaan

Ensimmäinen **EU:n strategia muoveista kiertotaloudessa** otettiin käyttöön tammikuussa 2018. Sitä seurasi Euroopan komission EU:n laajuinen kampanja, jolla sidosryhmiä kannustettiin vapaaehtoisin sitoumuksiin kierrätysmuovin käytön kasvattamiseksi. Teimme oman **muovilupauksemme** lokakuussa osoittaaksemme, että olemme sitoutuneet tavoitteeseemme prosessoida vuosittain yli miljoona tonnia muovijätettä vuodesta 2030 alkaen. Esittelimme myös työtämme biopohjaisten muovien valmistamiseksi. Uudelleen käytettävillä ja kierrätettävillä biomuoveilla voidaan vähentää raakaöljyriippuvuutta ja lisätä muovien kiertoa.

Suomi julkaisi oman **muovitiekarttansa**, joka on ensimmäinen laatuaan maailmassa. **Tuemme sen kunnianhimoisia tavoitteita**, ja mielestämme erityisesti työmme muovijätteen kemiallisessa kierrätyksessä on linjassa tavoitteiden kanssa.

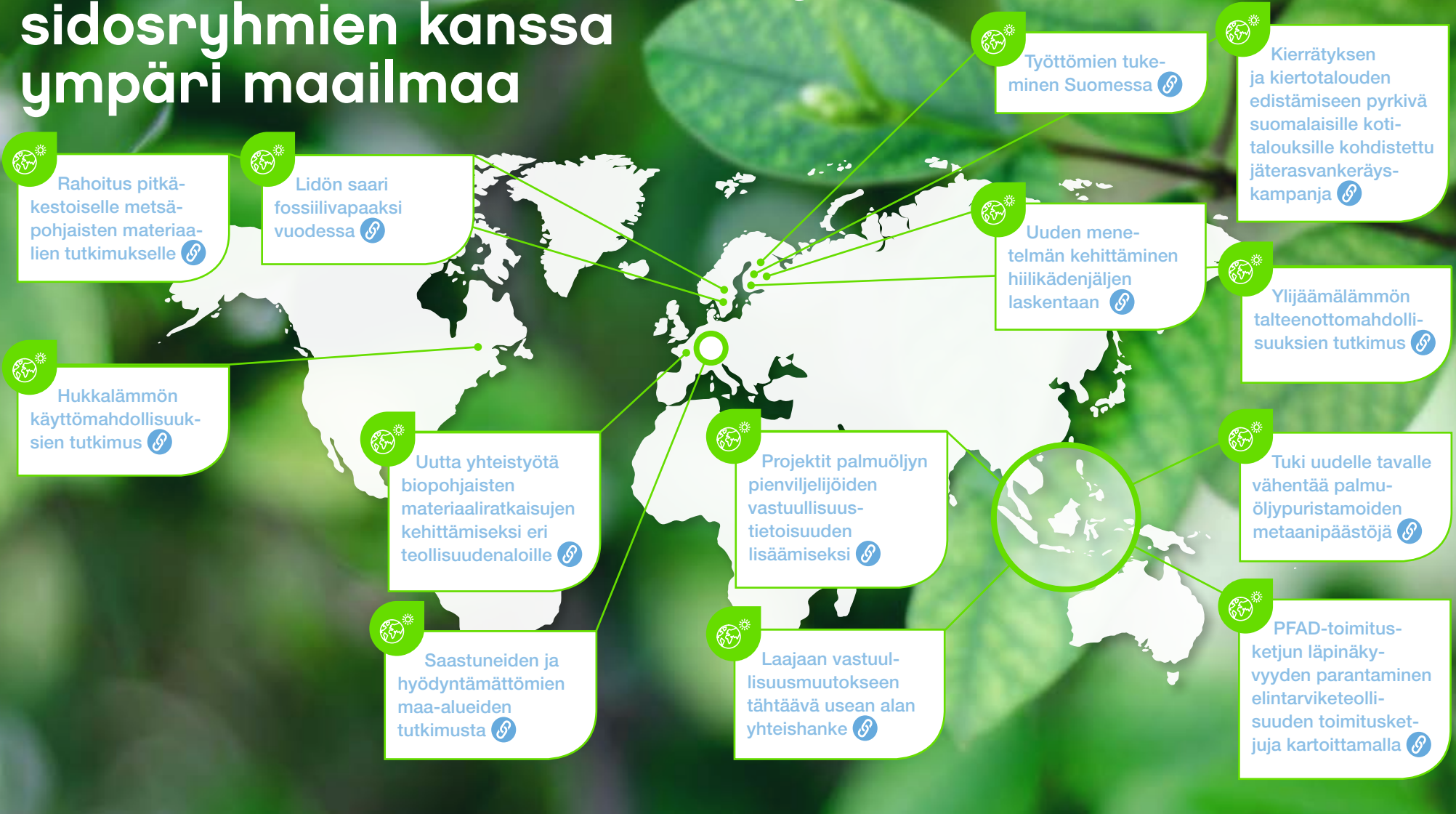
Sekä biopohjaiset muovit että muovijäte raaka-aineina ovat monille sidosryhmillemme melko tuntemattomia. Sidosryhmiä mietityttää muun muassa biopohjaisten muovien ja kierrätetystä jätemuovista valmistettujen muovien laatu ja ominaisuudet verrattuna perinteisiin raakaöljypohjaisiin muoveihin. Jatkamme aktiivista yhteistyötä useiden sidosryhmien kanssa vuonna 2019 lisätäksemme ymmärrystä näistä korkealaatuisista drop-in-materiaaleista sekä lisätäksemme näiden vastuullisten vaihtoehtojen yleistä hyväksyttävyyttä.

Alle 15 % Euroopassa syntyvästä muovijätteestä kierrätetään. Loput poltetaan energiaksi tai päätyvät kaatopaikalle tai roskaksi luontoon.

Lähde: Deloitte


Muovijätteen kemiallinen kierrätys täydentää perinteistä mekaanista kierrätystä, kasvattaa muovin kierrätysastetta ja auttaa ratkaisemaan maailmanlaajuisia muovijätehaastetta.

Esimerkkejä vastuullisuustyöstämme sidosryhmien kanssa ympäri maailmaa



Vastuullisuuden tunnusluvut

Vastuullisuuden teema	Oleellinen aihe	Tavoitteet	Saavutukset vuonna 2018	GRI Standards
 Ilmasto	Vähähiiliset ratkaisut	Nesteen uusiutuvilla polttoaineilla saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna, milj. tonnia ¹⁾ Tavoite: kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 14 milj. tonnilla vuonna 2023.	Kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä: 7,9 Mt (8,3 Mt). Päivitetty tavoite vuodelle 2023.	GRI Standards 305-5
		Laajentaa valikoimaamme liikenteen, lentoliikenteen sekä polymeeri- ja kemi-analojen tarpeisiin.	Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen osuus konsernin liikevaihdosta (Clean Revenue) 21,7 % (24,5 %).	
 Kiertotalous	Vähähiiliset ratkaisut	Jätteiden ja tähteiden osuuden maksimointi raaka-aineissamme tuottaaksemme korkeimman mahdollisen kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksen raaka-öljypohjaiseen dieseliin verrattuna.	Jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvien raaka-aineiden käyttötämme uusiutuvien tuotteiden valmistuksessa oli 83 %.	
		Prosessoida vuosittain yli miljoona tonnia jätemuovia vuodesta 2030 alkaen vähentääksemme riippuvuutta raakaöljystä jalostamisessa ja petrokemiallisissa prosesseissa.	Heinäkuussa ilmoitimme selvittävämme nesteytetyn jätemuovin käyttöönottoa polttoaineiden, kemikaalien ja uusien muovien raaka-aineena tulevaisuudessa.	
 Ympäristö	Biodiversiteetin suojeleminen ja metsäkadon ehkäiseminen	Tavoitteenamme on ottaa käyttöön järjestelmä, jolla mitataan ja seurataan sitä, miten toimittajamme ottavat Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteen käyttöönsä koko toimitusketjussaan, mukaan lukien ns. kolmannet osapuolet.	Vuonna 2017 Neste aloitti päivittää metsäkadon ehkäisemistä ja uusiutuvien raaka-aineiden vastuullista hankintaa koskevien ohjeitensa päivityksen ja nimesi ne Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteeksi.	
		Vuonna 2017 kartoitimme koko PFAD:n toimitusketjumme palmuöljypuristamoihin asti. Vuonna 2020 kartoitimme koko PFAD:n toimitusketjumme palmuöljyviljelmille asti.	Kartoitimme vuoden 2018 loppuun mennessä 99 % PFAD-toimitusketjusta palmuöljypuristamoihin asti ja 44 % viljelmille asti.	
	Raaka-aineiden vastuullisuus	Kehitämme toimittajien vastuullisuusportaalin, joka auttaa ja edistää nykyisten ja uusien uusiutuvien raaka-ainetoimittajien arvioimista, tukee toiminnan seurannassa ja aktiivisessa yhteydenpidossa toimittajiimme kanssa.	Portaalia on kehitetty yhteistyössä toimittajiemme kanssa vuodesta 2017 lähtien, ja sen ensimmäinen versio otettiin käyttöön joulukuussa 2018	
		Vuonna 2019 päivitimme Nesteen eettiset säännöt. Pitkän aikavälin tavoite: Kaikki meille raaka-aineita tai palveluja toimittavat noudattavat Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä tai vastaavia vaatimuksia.	Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien Due diligence -selvitysten lukumäärä ja tulokset: yhteensä: 87 (91), uudet hyväksytyt toimittajat: 41, kaikki hyväksytyt: 52 (46), käynnissä: 35 (44), hylätty: 0 (1) ²⁾	
Resurssitehokkuus	Tehostaa Nesteen energiankulutusta 500 GWh vuosina 2017–2025.	Energiatehokkuus, energiansäästötoimet: 57 GWh (4 GWh)	GRI Standards 302-4	
		Puolittaa Öljytuotteissa tapahtuneiden lupapoiikkeamien määrä vuonna 2018 verrattuna vuosina 2016–2017 tapahtuneisiin keskimääräiseen poiikkeamien määrään. Pitkän aikavälin tavoite Öljytuotteet ja Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueille: nolla lupapoiikkeamaa.	Lupapoiikkeamat: 2 (10), joista 2 (7) Öljytuotteissa (2016: 8, joista 6 Öljytuotteissa)	GRI Standards 307-1
		Päästöjä ehkäisevän teknologian käytettävyyden. Pitkän aikavälin tavoite: 100 % päästöjä ehkäisevän teknologian käytettävyyden jalostamoilla ja terminaaleissa.	Päästöjä ehkäisevän teknologian käytettävyyden keskimäärin 93 % Öljytuotteet ja Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueilla.	

Vastuullisuuden teema	Ollennainen aihe	Tavoitteet	Saavutukset vuonna 2018	GRI Standards
 Ihmiset	Turvallisuus ja häiriötön toiminta	Lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus (TRIF) ³ . Tavoite vuodelle 2018: 2,0. Vuodelle 2019: 1,5 Pitkän aikavälin tavoite: nolla tapaturmaa.	TRIF 1,7 (2,1).	GRI Standards 403-2
		Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER) ⁴ . Tavoite vuodelle 2018: 1,7. Vuodelle 2019: 1,5 Pitkän aikavälin tavoite: nolla turvallisuuspoikkeamaa.	PSEER 2,1 (2,1).	
		Tavoite vuodelle 2018: 315 turvallista päivää, vuodelle 2019: 320 turvallista päivää. Pitkän aikavälin tavoite: jatkuva turvallisten päivien lukumäärän kasvattaminen.	314 (298) turvallista päivää.	
		Pitkän aikavälin tavoite: nolla tapaturmaa. Jatkuva tietoisuuden kasvattaminen keskittymällä ennakoihin toimenpiteisiin, kuten turvallisuuden havainnointi-kierrokset, turvallisuuskeskustelut ja raportointi.	Ennakoivat turvallisuustoimenpiteet 31 677 (31 816).	
	Oikeudenmukainen ja tasa-arvoinen työllistäminen	Henkilöstön sitoutuneisuus. Tavoite: Säilytämme hyvän tason henkilöstön sitoutuneisuudessa.	Henkilöstökysely toteutetaan koko yhtiössä vuoden 2019 alussa. (2017: 86 %:lla työntekijöistä oli selkeä ymmärrys Nesteen strategiasta ja 92 % työntekijöistä uskoi, että yhtiöllä on erinomainen tulevaisuus. Strategiaa ja turvallisuutta koskevat tulokset ylittivät maailmanlaajuisen vertailutason.)	GRI Standards 401-1
Pitkän aikavälin tavoite: houkuttaa ja pitää palveluksessaan erittäin osaavaa henkilöstöä. Yhtiön sisäisen osaamisohjan ylläpitämiseen ja kehittämiseen panostetaan paljon		Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 11,4 % (9,8 %) Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 10,9 % (13,8 %).		
Ihmisoikeudet	Ihmisoikeusriskien hallinta uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjussa. Tavoite: Parannetaan ihmisoikeuskriteereitä toimittajien sosiaalisten näkökohtien (ja muiden vastuullisuuskysymysten) seurannassa ja mittaamisessa digitaalisen toimittajien vastuullisuusportaalin avulla.	Paremmat ja vahvemmat kriteerit itsearviointikyselyssä ja auditointien tarkistuslistoissa, joilla arvioidaan ihmisoikeusriskejä toimitusketjussa.	GRI Standards 205-2, 205-3	
	Varmistaa yhtiön riittävä osaaminen ihmisoikeusriskien hallinnassa. Tavoite vuodelle 2019: Kriittisimmät toiminnot ovat aloittaneet huolellisuusveloitteen mukaisen ihmisoikeusvaikutuksia kartoittavan prosessin, jolla arvioidaan ja vahvistetaan yhtiön osaamista mahdollisten negatiivisten ihmisoikeusvaikutusten pienentämiseksi.	Kolme sisäistä ryhmää osallistui ihmisoikeuksia koskevaan työpa- jaan. Aloitimme puutearviointien tekemisen.		
Hyvä yritys-kansalaisuus ja etiikka	Työntekijöiden ja ulkoisten sidosryhmien aktiivisempi rohkaisu havaittujen tai epäiltyjen väärinkäytösten raportointiin.	Epäillyistä väärinkäytöksistä tehtiin yhteensä 13 (13) ilmoitusta Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta seuraavissa luokissa: syrjintä ja häirintä 2, omaisuuden väärinkäyttö 1, verovilppi 2, petos 4, eturistiriita 1, henkilöstöhallinto 2 ja muut ilmoitukset 1. Kaksi väärinkäytöstä johti oikeustoimiin ja prosessiparannuksiin ja kolmen tapauksen tutkimukset ovat vielä kesken.		

¹ Nesteen uusiutuvilla polttoaineilla saavutettu kasvihuonekaasujen kumulatiivinen vähenemä verrattuna raakaöljypohjaiseen dieseliin. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvan energian direktiivin (2009/28/EY) mukainen. Neste päivittää kasvihuonekaasujen päästökertoimia säännöllisesti lainsäädäntöön ja sertifiointijärjestelmiin tehtyjen päivitysten mukaisesti.

² Kaikki luvut paitsi "Uudet hyväksytyt toimittajat" sisältävät olemassa olevat toimittajat, jotka käyvät läpi DD-arvioinnin viiden vuoden välein.

³ Total Recordable Incident Frequency (TRIF), lääkinällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Lukuun lasketaan mukaan sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstö. Oman henkilöstön joulukuun työtunnit ovat arvio, joka perustuu toteutuneisiin työtunteihin tammi-marraskuussa vuonna 2018. Arviointivirhe on merkityksetön.

⁴ Process Safety Event Rate (PSEER), prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Oman henkilöstön joulukuun työtunnit ovat arvio, joka perustuu toteutuneisiin työtunteihin tammi-marraskuussa vuonna 2018. Arviointivirhe on merkityksetön.

Ilmasto



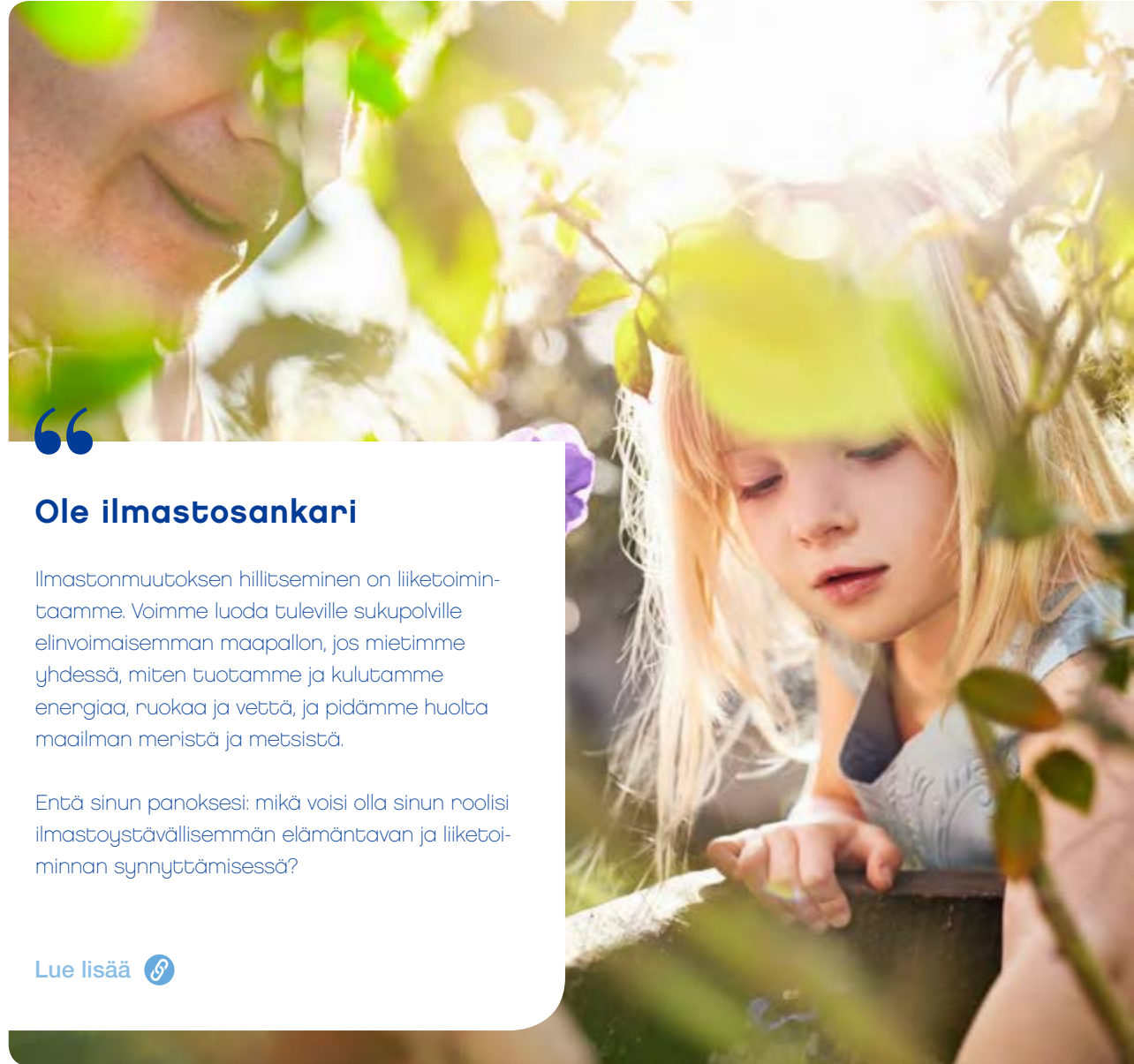
Ilmastositoumuksia uusittiin ja uusia tavoitteita asetettiin ympäri maailmaa, mutta ilmastonmuutos jatkoi etenemistään. Näin totesi hallitustenvälinen ilmastonmuutospaneeli IPCC **Special Report on Global Warming of 1.5 °C (SR15)** -erikoisraportissaan lokakuussa 2018. Kunnianhimoisempia tavoitteita peräänkuulutettiin **Pariisin ilmastokokouksen tavoitteiden** saavuttamiseksi.

Marraskuussa Euroopan komissio julkaisi pitkän aikavälin **"A Clean Planet for all"** -ilmastovisiona ilmasto- neutraalista taloudesta vuoteen 2050 mennessä. Tämä vahvisti aiempaa vähähiilisemmän talouden tavoitetta.

Tuemme sekä maailmanlaajuisia että paikallisia toimenpiteitä ilmastopäästöjen vähentämiseksi tarjoamalla uusiutuvia, vähäpäästöisiä ja kierrätysratkaisujamme tie-, lento- ja laivaliikenteen sekä kemian- ja muoviteollisuuden käyttöön.

Nesteen ilmatorooli ja positiivinen vaikutus

Vuonna 2018 asiakkaamme vähensivät kasviuonekaasupäästöjään 7,9 Mt (8,3 Mt) uusiutuvien tuotteidemme avulla. Määrä vastaa 1,2 miljoonan keskiverto-EU-kansalaisen vuosittaista hiilijalanjälkeä (lähde: Maailmanpankki) tai kolmen miljoonan henkilöauton poistamista vuodeksi liikenteestä.



Ole ilmastosankari

Ilmastonmuutoksen hillitseminen on liiketoimintaamme. Voimme luoda tuleville sukupolville elinvoimaisemman maapallon, jos mietimme yhdessä, miten tuotamme ja kulutamme energiaa, ruokaa ja vettä, ja pidämme huolta maailman meristä ja metsistä.

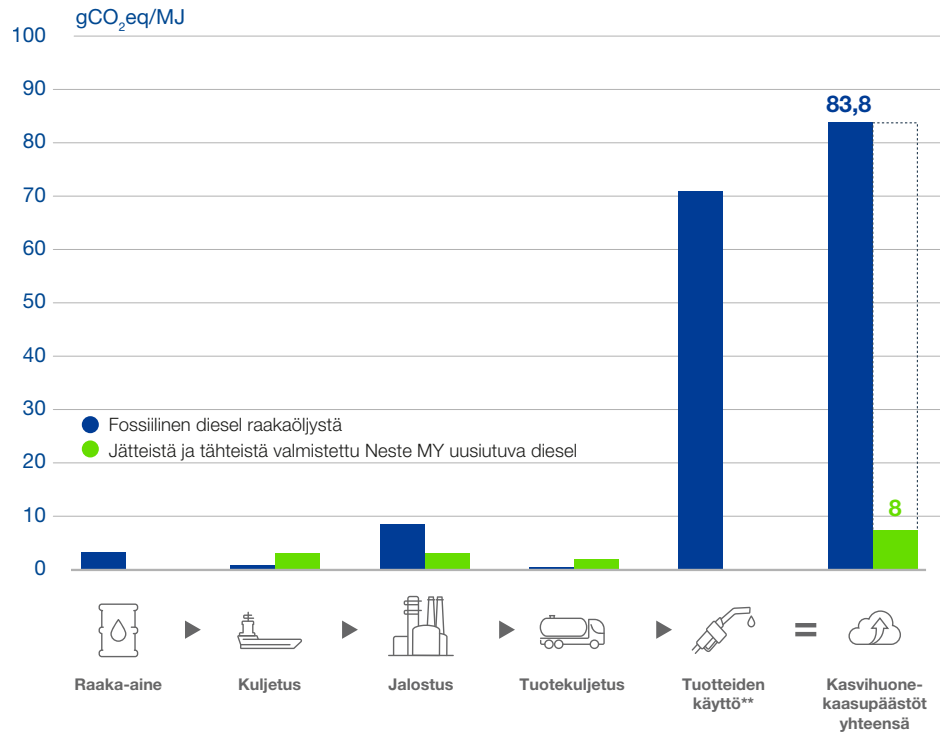
Entä sinun panoksesi: mikä voisi olla sinun roolisi ilmastoystävällisemmän elämäntavan ja liiketoiminnan synnyttämisessä?

Lue lisää 



Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen Neste MY uusiutuva diesel™ -polttoaineella

Fossiilisen dieselin vaihtaminen sataprosenttiseen Neste MY uusiutuvaan dieseliin pienentää kasvihuonekaasupäästöjä (GHG, gCO₂ eq/MJ) jopa 90 % polttoaineiden koko elinkaaren aikana laskettuna.



* Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvan energian direktiivin (2009/28/EY) mukainen.

** Uusiutuvan dieselin käytön hiilipäästöt ovat nolla, koska palamisessa vapautuneen biopohjaisen hiilidioksidin määrä vastaa raaka-aineen aiemmin sitomaa määrää.

Nesteen uusiutuvien tuotteiden käytöstä syntynyt päästövähennys oli hiukan edellisvuotta pienempi johtuen toteutettujen huoltotöiden vuoksi pienemmistä tuotantomääristä Nesteen Singaporen ja Rotterdamin jalostamoilla. Päästövähennystä vastaava henkilöautojen määrä sen sijaan pysyi edellisvuoden tasolla siksi, että henkilöautojen energiatehokkuus on parantunut.

Uusiutuvien tuotteidemme tarjoama päästövähennys on vuositasolla yli kaksinkertainen Nesteen fossiilisten ja uusiutuvien jalostamojen sekä kaiken logistiikkamme yhteenlaskettuihin päästöihin verrattuna.

Päivitetyt ilmastotavoitteemme

Meillä on jo maailmanlaajuisesti merkittävä rooli tieliikenteeseen liittyvien ilmastopäästöjen vähentämisessä. Koska haluamme tarjota vielä nykyistäkin suuremman positiivisen vaikutuksen, käynnistimme työn keskipitkän ja pitkän aikavälin ilmastotavoitteiden asettamiseksi.

Osana tätä työtä päivitimme keskipitkän aikavälin tavoitteemme vuodelle 2023. Aiemman 9 Mt sijaan tavoittelemme uusiutuvilla tuotteillamme peräti 14 Mt päästövähennystä vuonna 2023.

Jatkamme työtä pitkän aikavälin tavoitteemme asettamiseksi ja viestimme siitä sekä toimista sen saavuttamiseksi seuraavan vuoden raportissamme.

Päästöjen vähentäminen liikenteessä ja kaupungeissa

Neste MY uusiutuva diesel, drop-in-ratkaisu kaikille dieselkäyttöisille henkilöautoille ja raskaalle liikenteelle, tuotti jälleen merkittäviä ilmastovaikutuksia. Sen käyttö mahdollistaa 50-90 % pienemmät kasvihuonekaasupäästöt verrattuna fossiilisen dieselin käyttöön. Kun polttoaine valmistetaan kokonaan jätteistä ja tähteistä, sen käyttö mahdollistaa keskimäärin 90 % pienemmät kasvihuonekaasupäästöt.





Nesteen avulla Elfwegentocht-tapahtuma ja hollantilainen fossiilivapautta kannattava liike vähensivät hiilidioksidipäästöjä 1 230 000 kg.

Tukea hollantilaiselle fossiilivapausliikkeelle

Neste tuki Fossiiliton Friesland -hanketta Elfwegentocht-tapahtuman kumppanina Alankomaiden koillisosassa. Tapahtuman aikana myytiin yli 430 000 l Nesteen valmistamaa uusiutuvaa dieseliä, millä vähennettiin hiilidioksidipäästöjä noin 1 230 000 kg. Määrä vastaa 384 keskimääräisen hollantilaisen dieselhenkilöauton vuosipäästöjä. Neste MY uusiutuvaa dieseliä on jatkossakin saatavilla Frieslandin läänissä.

Fossiilisen dieselin käyttöön verrattuna Neste MY uusiutuvalla dieselillä voi myös pienentää paikallisia päästöjä, erityisesti vanhojen dieselmoottorien pienhiukkas- ja typpioksidipäästöjä. Tämä parantaa ilmanlaatua kaupungeissa ja paikoissa, joissa dieselkäyttöisiä moottoreita käytetään paikallaan tai suljetuissa ympäristöissä.

Neste MY uusiutuvaa dieseliä käytetään polttoaineita koskevien bioelvoitteiden täyttämiseen, minkä lisäksi sen avulla voidaan proaktiivisesti vähentää liikenteen päästöjä eri markkinoilla ja toimialoilla.

Kaupungit, maat ja paikalliset toimijat Euroopassa ja Yhdysvalloissa toimivat esimerkkeinä asettamalla ilmastotavoitteita ja etsimällä kumppaneita ja vaihtoehtoja päästöjen kustannustehokkaaseen vähentämiseen. Esimerkiksi seuraavat kalifornialaiset kaupungit ja paikalliset toimijat toimivat edelläkävijöinä tällä saralla:

- San Leandron kaupungin ajoneuvot
- San Diegon Vistan yhdistetyn koulupiirin koulubussit
- Pittsburgin yhdistetyn koulupiirin bussit Kaliforniassa
- Pasadena, California Fire Department -palokunta
- Fuel Delivery Services, Inc. (FDS), öljyalosteiden bulkkikuljetusyritys ja sen kuljetusajoneuvot Stocktonissa
- WestCAT, julkisen liikenteen palveluntarjoaja
- Ecology, liikennöitsijä Kaliforniassa.

Korkealaatuiset uusiutuvat polttoaineet, kuten Neste MY uusiutuva diesel, tarjoavat kustannustehokkaan ratkaisun liikenteen päästöjen vähentämiseen jopa 90 %:lla fossiilisen dieselin käyttöön verrattuna.

100-prosenttista Neste MY uusiutuvaa dieseliä saatavilla laajemmin Pohjoismaissa ja Baltiassa

100-prosenttisen Neste MY uusiutuvan dieselin jakelu laajeni Ruotsissa, Latviassa ja Suomessa. Suomessa Espoon kaupungin kaupunkitekniikan keskus vaihtoi dieselkalustonsa polttoaineeksi Neste MY uusiutuvan dieselin.

Neste uusi ilmastokumppanuuslupauksensa Helsingin kaupungin kanssa ja tukee pääkaupungin ponnisteluja hiilineutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2035 mennessä.

Helsingin kaupungin bussit ja kaupungin rakentamispalvelu Staran kuorma-autot ja rakennuskoneet jatkoivat päästöjensä vähentämistä Neste MY uusiutuvalla dieselillä osana Euroopan suurinta BioSata-biopolttoainehanketta. Se on yksi Smart & Clean -säätöön hankkeista pääkaupunkiseudulla. Staran johtoryhmä päätti toukokuussa, että kaikissa kaupungissa käytettävissä dieselajoneuvoissa käytetään ensisijaisesti uusiutuvaa dieseliä. Tavoitteena on, että vuoteen 2020 mennessä Staran kuorma-autot ja koneet sekä Helsingin seudun liikenteessä käytettävät bussit käyttävät ainoastaan uusiutuvia energianlähteitä. Uusiutuviin energianlähteisiin siirtymistä koordinoi BioSata-hanke, jossa myös Neste on mukana.

Traktorivalmistaja Valtra täyttää ensimmäisenä maailmassa tehtaassaan valmistettujen uusien traktoreiden polttoainesäiliöt Neste MY uusiutuvalla dieselillä ennen niiden toimittamista 75 eri maahan. Näin noin 700 000 litraa fossiilista dieseliä korvautuu Neste MY uusiutuvalla dieselillä vuosittain Valtran tehtaassa.

Vuonna 2019 tuotamme fossiilisen lentopolttoaineen korvaamiseksi enemmän uusiutuvaa lentopolttoainetta kuin muut toimittajat yhteensä.

Härmän Liikenne aloitti Neste MY uusiutuvan dieselin käytön Seinäjoen kaupungin paikallisliikenteessä. Härmän Liikenne pyrkii ottamaan tuotteen käyttöön kaikissa sen 75 bussissa vuoden 2019 loppuun mennessä.

Osa Ahvenanmaan maakunnan paikallisliikenteestä aloitti Neste MY uusiutuvan dieselin käyttöönoton.

Ensimmäisenä tuote tulee paikallis- ja tilausliikenteeseen Viking Line Bussille ja Williams Bussille sekä Ahvenanmaan postin käyttöön.

Lentopäästöjen vähentäminen

Jatkoimme työskentelyä lentoliikenteen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi Neste Green Hub -konseptimme mukaisesti. Tuemme kansainvälisen siviili-ilmailujärjestön (International Civil Aviation Organization, ICAO) tavoitteita hiilineutraalin kasvun saavuttamiseksi vuodesta 2020 alkaen, kansainvälistä lentoliikenteen päästöhyvitysjärjestelmää (Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation, CORSIA) ja paikallisia toimenpiteitä kuten Norjan asettamaa 0,5 %:n biopolttoainepitoisuusvaatimusta lentoliikenteessä.

Neste MY uusiutuva lentopolttoaine on ratkaisu lentoliikenteen päästöjen vähentämiseen ja uusiutuvien energialähteiden käytön lisäämiseen. Englanninkielinen sivustomme [Decarbonizing Aviation](#) tarjoaa sidosryhmillemme alustan tällä alueella tehtävälle yhteistyölle.

Neste MY uusiutuva lentopolttoaine on ratkaisu päästöjen vähentämiseen ja uusiutuvan energian osuuden kasvattamiseen lentoliikenteessä.

Ilmailuala, johon kuuluvat lentoasemat, lentoyhtiöt ja muut alan toimijat, haki jopa aiempia vuosia aktiivisemmin kumppaneita ja ratkaisuja hiilijalanjälkensä pienentämiseen. Näihin sisältyivät myös meidän ratkaisumme maaliikenteen päästöjen vähentämiseen lentoasemilla ja niiden ympäristössä sekä yhteinen missiomme vähäpäästöisten polttoaineratkaisujen kehittämiseksi lentoyhtiöille. Esimerkkejä edistysaskelistamme ilmailualalla:

- Sopimus kansainvälisen lentopolttoaineiden ja -palvelujen toimittaja Air BP:n kanssa. Selvitämme mahdollisuuksia lisätä vastuullisten lentopolttoaineiden tarjontaa ja saatavuutta lentoyhtiöasiakkaille koko Air BP:n maailmanlaajuisessa lentoasemaverkostossa.
- Alaska Airlinesin kanssa tehdyn aiesopimuksen tarkoituksena on suunnitella, luoda ja toteuttaa ratkaisuja, joiden avulla uusiutuvia polttoaineita otetaan laajemmin käyttöön lentoliikenteessä.
- Yhteistyö Dallas Fort Worth International Airport (DFW) -lentoaseman kanssa. Tavoitteena on löytää uusia keinoja vähentää aseman hiilijalanjälkeä ja lentokoneiden päästöjä aseman alueella.
- Lentoasemista Suomessa vastaava Finavia otti askeleen kohti tavoitettaan saavuttaa lentoasemiensa hiilineutraalius vuoteen 2020 mennessä laajentamalla Neste MY uusiutuvan dieselin käyttöä ajoneuvoissa Helsingin lisäksi Rovaniemen, Kuusamon, Ivalon ja Kittilän lentoasemille Lapissa.

Jatkoimme yhteistyötämme myös muiden lentoyhtiöiden ja rahtikuljetuksista vastaavien yritysten, kuten American Airlinesin ja UPS:n kanssa.

Pilottihanke, jonka tarkoituksena oli tukea Geneven lentoaseman pyrkimystä korvata 1 % fossiilisesta lentopolttoaineesta uusiutuvalla lentopolttoaineella Geneven lentoasemalla peruttiin, koska Sveitsin viranomaiset eivät tukeneet hanketta.

Biopohjaiset vaihtoehdot vähentävät kemikaali- ja muoviteollisuuden raakaöljyriippuvuutta

Nesteen tavoitteena on tulla edelläkävijäbrändien ensisijaiseksi kumppaniksi vastuullisten kemikaaliratkaisujen tarjoajana. Jatkoimme keskusteluja useiden eri kemian- ja muoviteollisuuden toimijoiden kanssa tarkoituksena korvata raakaöljyn käyttöä biopohjaisilla vaihtoehdoilla ja mahdollistaa biopohjaisten, vähäpäästöisempien loppuotteiden kehitys.

- Jatkoimme valmisteluja biopohjaisten muovien, kuten polypropeeni- (PP) ja polyeteenimuovien (PE) kaupallisen valmistuksen käynnistämiseksi IKEAn kanssa. Tavoitteenamme on tuottaa kaupallisia määriä PP-muovia ensimmäisenä maailmassa. Teimme asiakkaalle hiilijalanjälkilaskelmia arvioidaksemme myönteiset ilmastovaikutukset, jotka syntyvät fossiilipohjaisten muovien korvaamisesta biopohjaisilla ja kierrätetyistä raaka-aineista valmistetuilla muoveilla. Uusiutuvista hiilivedyistämme saatavilla biopohjaisilla muoveilla voidaan suoraan korvata perinteisiä muoveja.

- Marraskuussa julkistimme uuden kumppanuuden Clariantin, johtavan erikoiskemikaalien tuottajan, kanssa. Alamme korvata Clariantin sulaliimoissa käytettävää fossiilisperäistä eteeniä ja propyleeniä uusiutuvista raaka-aineista saatavilla monomeereillä. Myöhemmin kehitämme myös muita vastuullisia muovien ja pinnoitteiden lisäaineratkaisuja mm. huonekalujen, urheilu- ja hygieniatuotteiden, elektroniikan ja autojen valmistajille.
- Tarjosimme asiakkaillemme myös Neste MY uusiutua isoalkaania, joka on heti käyttöönotettavissa oleva vaihtoehto perinteisille mineraaliöljyille moniin erilaisiin kemianteollisuuden käyttötarkoituksiin maaleista ja pinnoitteista voiteluaineisiin.

Biopohjaisten materiaalien täysimittainen käyttöönotto vaatii jatkuvaa yhteistyötä sidosryhmien kanssa sekä päättäjien ja viranomaisten opastamista ottamaan esimerkiksi biopohjaisista raaka-aineista valmistettujen materiaalien ominaisuudet ja niiden tarjoamat hyödyt huomioon. Esimerkiksi termejä **"biopohjainen"** ja **"biohajoava"** täytyy tarkentaa muovien kohdalla hämmennyksen ja väärintulkintojen vähentämiseksi.

Sen lisäksi, että työskentelemme lisätäksemme kemikaalien ja muovien biopohjaisuutta, aloimme tutkia jätemuovin hyödyntämistä kierrätysraaka-aineena raakaöljyn sijasta perinteisessä öljynjalostuksessa ja petrokemian prosesseissa.

[Lue lisää työstämme kiertotalouden lisäämiseksi muovien kemiallisella kierrätyksellä](#) 

[Lue lisää vastuullisia raaka-aineita koskevasta osiosta](#) 

Tavoitteenamme on tulla edelläkävijäbrändien ensisijaiseksi kumppaniksi vastuullisten kemikaaliratkaisujen tarjoajana.

Yhdessä edelläkävijäyritysten, kuten Clariantin ja IKEAn kanssa olemme edistyneet biopohjaisissa kemikaaleissa ja muoveissa.



Vähärikkiset laivapolttoaineet

Kansainvälisen merenkulkujärjestön (IMO) vuonna 2020 voimaan tuleva rikkisääntely laskee laivapolttoaineen rikkipitoisuutta 3,5 %:sta 0,5 %:iin maailmanlaajuisesti. Pohjois-Euroopan ja Pohjois-Amerikan nykyisellä rikkipäästöjen erityisalueella (SECA) raja pysyy 0,1 %:ssa.

Merenkulkuala pystyy noudattamaan uutta 0,5 %:n rajaa muun muassa siirtymällä erittäin rikkipitoisesta raskaasta polttoöljystä vähärikkisiin laivapolttoaineisiin. Porvoossa sijaitsevan syötön esikäsittely-yksikön ansiosta pystymme tuottamaan rikkipitoisuusrajaa noudattavia raskaampia laivapolttoaineita. Etsimme tällä hetkellä uusia polttoaineratkaisuja, joita laivateollisuudessa voitaisiin käyttää tulevilla 0,5 %:n maailmanmarkkinoilla.

Tarjoamme jo nyt vähärikkisiä laivapolttoaineita, joiden rikkipitoisuus on alle 0,1 %. Näiden avulla varustamot pystyvät täyttämään EU:n vaatimukset rikkipäästöjen pienentämisestä Itämeren alueella, Pohjanmerellä ja Englannin kanaalissa. Rikkipitoisuudeltaan alle 0,1-prosenttisia laivapolttoainelaatuja toimitetaan kaikkiin Suomen satamiin ja Suur-Tukholman alueelle Ruotsissa.

Uusiutuvia tuotteita laivaliikenteelle

IMO päätti huhtikuussa, että kasvihuonekaasujen määrän kasvu taittuu mahdollisimman pian ja että kaikkia laivojen kasvihuonekaasupäästöjä vähennetään vuoden 2008 tasolta vähintään 50 % vuoteen 2050 mennessä. Hiili-intensiteettiä pitää vähentää vähintään 40 % vuoteen 2030 mennessä ja 70 % vuoteen 2050 mennessä vuoden 2008 tasolta.

Käynnistimme uuden uusiutuvia laivapolttoaineita koskevan tutkimus- ja kehityshankkeen syyskuussa.

Marraskuussa isännöimme kansainvälisille kutsuvieraille järjestettyä foorumia. Mukana oli mm. laivanomistajia, moottorinvalmistajia, teollisuuden sidosryhmiä sekä IMO:n ja International Bunker Industry Association -järjestön edustajia. Foorumissa keskusteltiin siitä, kuinka IMO:n CO₂-sääntely vaikuttaa merenkulkuun ja kuinka merenkulkuala aikoo noudattaa sääntelyä. Tavoitteenamme on tämän alan johtajuus.


Päästövähennyksiä muilla yhteiskunnan alueilla

Maaliskuussa ilmoitimme toimittaneemme ensimmäisen erän 100-prosenttista bionestekaasua, Neste MY uusiutuvaa propaania, Euroopan markkinoille. Valmistamme sitä Rotterdamin jalostamolla uusiutuvista raaka-aineista, kuten jätteistä ja tähteistä. Valmistus on ensimmäinen laatuaan koko maailmassa.

Vaikka määrät ovat pieniä, vain 40 000–50 000 tonnia vuodessa, uusiutuvan propaanin talteenotto tuotantoprosessistamme parantaa resurssitehokkuuttamme ja tarjoaa puhtaamman vaihtoehdon perinteiselle propaanille. Uusiutuvaa propaania voidaan käyttää teollisuuskaasuna, mutta sille on myös muita käyttötarkoituksia, kuten ruuanlaitto ja lämmitys. Sitä voidaan käyttää myös vähähiilisenä drop-in-polttoaineena kaasuautoissa, jotka ovat jo yleisiä joissakin Euroopan maissa.

Neste MY uusiutuva diesel tuotti tänäkin vuonna sähköä vähemmällä lähipäästöillä ja pienemmällä hiilijalanjäljellä Flow-festivaalilla ja Neste Rallyssa. Rallissa käytettiin Neste MY uusiutuvaa dieseliä kaikissa ralliorganisaation dieselautoissa ja generaattoreissa.

IMO: Kaikkia laivojen tuottamia kasvihuonekaasupäästöjä vähennettävä vähintään 50 % vuoden 2008 tasosta vuoteen 2050 mennessä.



Kaliforniassa San Franciscon lahden alueella toimiva sightseeing-risteilyjä tekevä Red and White Fleet vaihtaa kaikkien alustensa polttoaineen fossiilisesta dieselistä sataprosenttiseen Neste MY uusiutuvaan dieseliin.

Case

Osallistuimme teknologian tutkimuskeskuksen VTT:n ja Lappeenrannan teknillisen yliopiston koordinoimaan projektiin, jolla kehitettiin maailman ensimmäistä tieteellistä hiilikädenjäljen laskentamenetelmää ja viestintää. Menetelmä täydentää olemassa olevia hiilijalanjälkimenetelmiä.

Lue lisää 

Uusi hiilikädenjäljen laskentamenetelmä

Tutkijamme osallistuivat [suomalaiseen hiilikädenjälki-hankkeeseen](#). Hanke on ensimmäinen laatuaan koko maailmassa ja siinä oli mukana monia sidosryhmiä, kuten tutkimuslaitoksia ja yrityksiä. Hankkeessa kehitettiin uusi menetelmä tuotteiden ja palveluiden positiivisten ilmastovaikutusten, kuten vältettyjen päästöjen, laskemiseen ja esittämiseen.

Tuemme metaanipäästöjen vähentämismenetelmän käyttöönottoa

Nesteen johtama yhteistyöhanke todensi vuonna 2017, että suotonauhapuristimen käyttöönotto jäteveden käsittelyssä palmuöljypuristamoilla voi [vähentää tai estää metaanipäästöjä 50 %](#).

Pyrimme osaltamme nopeuttamaan menetelmän käyttöönottoa palmuöljyteollisuudessa tuomalla yhteen asiasta kiinnostuneita tahoja ja teknologian tarjoajan.

Metaanipäästöjen vähennysmenetelmän laajempi käyttöönotto voisi vähentää ilmastopäästöjä merkittävästi, jopa 4,5 Mt CO₂e vuodessa, mikä vastaa 1,6 miljoonan henkilöauton poistamista teiltä.

Suotonauhapuristimen menetelmän laajalla käyttöönotolla voitaisiin vähentää palmuöljyteollisuuden ilmastopäästöjä merkittävästi, jopa 4,5 Mt CO₂e vuodessa, mikä vastaa 1,6 miljoonan henkilöauton poistamista teiltä.

Menetelmän päästöjenalentamispotentiaalia koskeva [tutkimusartikkeli julkaistiin](#) toukokuussa, ja siihen on viitannut mm. ISCC:n sertifiointielin. Merkittävät sertifiointijärjestelmät ovat tunnustaneet menetelmän. Suotonauhapuristimen menetelmää käyttävät yritykset voivat käyttää uutta päästökerrointa kasviuonekaasulaskelmissaan sertifiointia varten.

Neste maailman vastuullisimpien yritysten joukossa CDP:n Climate Change -arvioinnissa

Neste palkittiin tammikuussa parhaalla mahdollisella arvosanalla Climate Disclosure Projectin (CDP) Climate Change -arvioinnissa. A-listan kriteerit täyttävän arvion sai kaikista yrityksistä maailmanlaajuisesti vain 126, ja Neste nousi listalle ainoana energiayhtiönä. CDP Climate Change -ohjelma arvioi yritysten toimenpiteitä ilmastoriskien torjumiseksi sekä vähähiilisten tuotteiden ja palvelujen liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseksi. Arvio pohjautuu Nesteen vuoden 2017 vastuullisuustyön tuloksiin.

Vastuulliset raaka-aineet

Olemme maailman suurin jätteistä ja tähteistä valmistetun uusiutuvan dieselin tuottaja. Vuonna 2018 jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvien raaka-aineiden käytöstämme oli 83 % (76 %) prosenttia. Esikäsittelykapasiteettimme ja oma NEXBTL-jalostusteknologiamme varmistavat tuotteidemme tasaisen korkean laadun kaikilla raaka-aineseoksilla, jopa heikkolaatuisista jätteistä valmistettuna.

Jätteiden ja tähteiden suuri osuus uusiutuvien tuotteiden valmistuksessa mahdollistaa tuotteiden käyttäjille mahdollisimman suuret ilmastohyödyt, jopa 90 % pienemmät kasvihuonekaasupäästöt raakaöljypohjaisten tuotteiden käyttöön verrattuna.



Keskitymme heikkolaatuisiin jätteisiin

Olemme ainut yhtiö maailmassa, joka on jo valmistanut uusiutuvia polttoaineita yli 10 erilaisesta raaka-aineesta. Kaikilla uusiutuvien tuotteiden jalostamoillamme on tekninen valmius käyttää yksinomaan jätteitä ja tähteitä ensiluokkaisten uusiutuvien tuotteiden valmistuksessa.

Jatkamme investointeja esikäsittelykapasiteetin kasvattamiseksi mahdollistaaksemme heikkolaatuisten jätteiden ja tähteiden tehokkaan hyödyntämisen. Käytämme valtaosan vuosittaisista T&K-menoistamme tulevaisuuden raaka-aineiden tutkimiseen ja testaamiseen.

Lue lisää 



Vuonna 2018
jätteiden ja
tähteiden
osuus uusiutuvien
raaka-aineiden
käytöstämme
oli 83 %.

Hankimme vastuullisesti tuotettuja uusiutuvia raaka-aineita vain toimittajilta, jotka täyttävät tiukat kriteerimme ja noudattavat kaikilta osin alan sääntelyvaatimuksia avainmarkkinoillamme.

Laaja vastuullisten raaka-aineiden valikoima

Käytimme noin 10 erilaista **uusiu-
tuvaa raaka-ainetta** valmistaak-
semme uusiutuvia polttoaineita
ja kemikaaleja, jotka korvaavat
raakaöljystä valmistettuja tuotteita.
Hankimme vastuullisesti tuotettuja
uusiu-
tuvaa raaka-aineita vain toimitta-
jilta, jotka täyttävät tiukat kriteerimme
ja noudattavat kaikilta osin alakohtaisia
sääntelyvaatimuksia avainmarkkinoi-
lamme. Kattava uusiutuvien raaka-aineiden
valikoimamme ja globaali toimitusketjumme
tuovat meille joustavuutta, jonka ansiosta pys-
tyimme vastaamaan eri markkinoiden ja asiakkaiden
vaihteleviin tarpeisiin.

Vuonna 2018 kiinnitimme erityistä huomiota raaka-ai-
netoimittajiemme toiminnan seurantaan sertifiointien
lisäksi. Suoritimme kohdennettuja Neste-vetoisia toi-
mittaja-auditointeja, joilla täydennettiin ulkoisten tahojen
suorittamia toimittaja-auditointeja sertifiointeja varten.
Sertifiointiauditoinnit koskivat EU:n uusiutuvan energian
direktiiviä (EU RED), Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen
uusiu-
tuvien polttoaineiden standardia (EPA RFS) sekä
markkinoiden vaatimuksia (mm. jäljitettävyyden, kasvihuo-
nekaasupäästöt, massatase, tarvittava dokumentointi).
Näiden lisäksi Nesteen johtamissa toimittajien auditoin-
neissa tarkasteltiin toimittajien suoriutumista sosiaalisissa
kysymyksissä (esim. ihmisoikeudet ja työntekijöiden
oikeudet).

T&K keskittyi heikkolaatuisiin jätteisiin ja tähteisiin

Uusiutuvan raaka-ainevalikoimamme pitkäjänteinen kehitys
keskittyi edelleen heikkolaatuisiin jätteisiin ja tähteisiin,
kuten metsänhakuu-
tähteistä saatavan lignoselluloosan
hyödyntämiseen. Jatkoimme myös raaka-aineiden esikä-
sittely- ja puhdistusteknologioiden kehittämistä.

Varmistaaksemme jäte- ja tähdepohjaisten raaka-ai-
neiden saatavuuden ja niiden korkean osuuden vuosittai-
sesta uusiutuvien raaka-aineiden käytöstämme myös tule-
vaisuudessa hankimme enemmistöosuuden eläinrasvaa
toimittavasta Demeteristä toukokuussa 2018. Demeter
on toimittanut Nesteelle eläinrasvajätettä jo vuosia.
Yrityksoston myötä Neste lisää toimitusketjunsä hallintaa ja
näkyvyyttä ja varmistaa, että se toimii vastuullisesti.

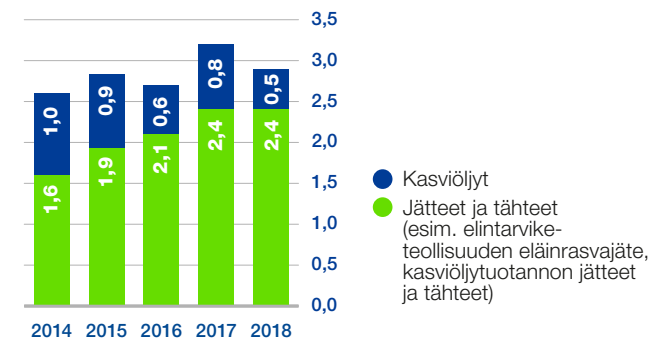
Neste mukana eurooppalaisessa saastuneita ja hyödyntämättömiä maa- alueita koskevassa projektissa

Neste osallistuu EU-rahoitteiseen Bioplat-projektiin, jossa
pyritään tukemaan vastuullisesti tuotetun, saastuneilta tai
hyödyntämättömiltä maa-alueilta saatavan bioenergian
markkinoille tuloa Euroopassa. Projekti käynnistyi marras-
kuussa 2018 ja jatkuu kolme vuotta.

Muita projektikumppaneita ovat mm. YK:n elintar-
vike- ja maatalousjärjestö FAO sekä useat eurooppalai-
set yliopistot ja tutkimusorganisaatiot. Neste keskittyy
projektissa testaamaan projektissa kehitettyjä menetel-
miä ja arvioimaan koko projektin toteuttamiskelpoisuutta
vastuullisuusnäkökulmasta.

Yleinen kiinnostuksen kohde on maailmanlaajuisesti
vähentää bioenergian ja biopolttoaineiden tuotannon

Uusiutuvien raaka-aineiden käyttö, milj. tonnia



riippuvuutta raaka-aineista, jotka kasvatetaan ruuantuotantoon kelpaavilla maa-alueilla. Myös Neste selvittää mahdollisuutta hyödyntää saastuneita maa-alueita raaka-aineiden tuotannossa.

Toimittajien vastuullisuusprosessien digitalisointi ja päivitys

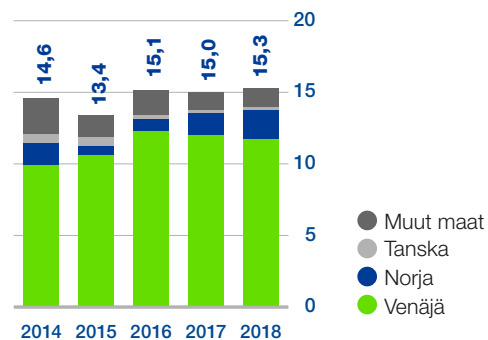
Käynnistimme uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien auditointiprosessien arvioinnin. Siihen kuului mm. toimittajien itsearviointikyselyn päivittäminen. Tärkeimmät vastuulliseen hankintaan kuuluvat prosessit, kuten toimittajien arviointi ja osallistaminen, sekä vastuullisuuden todistavien asiakirjojen toimittaminen, hoidetaan jatkossa toimittajien vastuullisuusportaalin kautta. Portaalilla on kehitetty yhteistyössä toimittajiemme kanssa vuodesta 2017 lähtien, ja sen ensimmäinen versio otettiin käyttöön joulukuussa 2018.

[Lue lisää toimittajien vastuullisuusportaalin kehittämisestä täältä](#) 

Päivitämme toimittajien eettiset ohjeet

Vuonna 2019 päivitämme eettiset ohjeemme toimittajille varmistaaksemme, että ne täyttävät nykyiset normit ja sääntelyn sekä sidosryhmien odotukset ja tarpeet.

Raakaöljyn ja muiden fossiilisten syöttöaineiden lähteet alueittain, milj. tonnia



Laadimme käytäntöjä varmistamaan ohjeiden noudattamisen. Varmistamme, että ohjeita noudatetaan ja että toimittajille asetetut vähimmäisvaatimukset tulkitaan kaikissa tilanteissa samalla tavalla.

Vastuullisuus raakaöljyn toimitusketjussa

Neste on muuttumassa perinteisestä öljynjalostusyhtiöstä yritykseksi, joka tunnetaan uusiutuvista tuotteistaan ja kierrätysratkaisuistaan. Jatkamme lisäksi korkealaatuisten öljytuotteiden valmistamista raakaöljystä ja kaasukondensaateista, joita hankimme pääasiassa Venäjältä mutta myös muista entisen Neuvostoliiton maista, Pohjanmereltä ja Tanskasta.

Neste on raakaöljyn ostaja. Emme omista osuuksia raakaöljyä tuottavista yrityksistä emmekä harjoita öljyn etsintää tai -porausta. Emme myöskään hanki raakaöljyä arktisilta merialueilta tai konfliktialueilta.

Suurin osa käyttämästämme raakaöljystä toimitetaan jalostamoillemme Primorskin ja Ust-Lugan öljysatamista, joihin öljy toimitetaan ympäri Venäjää sijaitsevilta öljykentiltä putkiverkoston kautta. Tämän vuoksi Venäjän toimusten tarkan alkuperän jäljittäminen on haastavaa.

Olemme jatkaneet [toimittajille suunnattujen eettisten sääntöjen](#) läpikäymistä raakaöljytoimittajiemme kanssa ja pyrimme saamaan heidät sitoutumaan niihin. Tietojemme mukaan muilla öljynjalostajilla ei ole käynnissä vastaavalaista prosessia. Vuonna 2018 hankkimistamme raakaöljy- ja fossiilisten syöttöaineiden määrästä jo 91 % (75 %) tuli toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet noudattamaan eettisiä sääntöjämme tai vastaavia ohjeita.

Seuraamme tiiviisti vastuullisuuden kehittymistä öljyä tuottavissa maissa ja keräämme tietoa esimerkiksi raakaöljyn tuotantoon liittyvistä oheiskaasun soihdutusista ja öljyvuoodoista. Edistämme mahdollisuuksien mukaan parannus- ja investointisuunnitelmien käyttöönottoa raakaöljyä tuottavilla alueilla.

Neste ei omista osuuksia raakaöljyä tuottavista yrityksistä eikä harjoita öljyn etsintää tai -porausta.

Vuonna 2018 hankkimistamme raakaöljy- ja fossiilisten syöttöaineiden määrästä 91 % tuli Nesteen eettisiin sääntöihin tai vastaaviin ohjeisiin sitoutuneilta toimittajilta.

Tavoitteenamme on prosessoida yli miljoona tonnia jätemuovia vuodessa vuonna 2030. Muovijäte voidaan muuttaa korkealaatuiseksi polttoaineiden, kemikaalien ja uusien muovien raaka-aineeksi.

Tutkimme raakaöljyn korvaamista jätemuoveilla

Työskentelemme korvataksemme tavanomaiset fossiiliset raaka-aineet uusiutuvilla. Tämän lisäksi selvitämme mahdollisuuksia vähentää yhteiskunnan raakaöljyriippuvuutta myös muiden vastuullisempien vaihtoehtojen avulla.

Heinäkuussa ilmoitimme selvittävämme nesteytetyn jätemuovin käyttöä polttoaineiden, kemikaalien ja uusien muovien tulevaisuuden raaka-aineena. Asetimme tavoitteen prosessoida jätemuovia yli miljoona tonnia vuodessa vuonna 2030. Tämä vastaa lähes 4 % Euroopan tämänhetkisestä kuluttajamuovijätteen määrästä.

Nesteytetyn muovijätteen käyttö jalostuksen ja petrokemianteollisuuden raaka-aineena vähentää näiden riippuvuutta raakaöljystä. Sillä voidaan lisäksi pienentää kyseisestä raaka-aineesta valmistettujen lopputuotteiden hiilijalanjälkeä jopa 50 %.

Muovien kemiallinen kierrätys tukee maailmanlaajuisista muovijätteen vähentämistä ja kiihdyttää kiertotaloutta luomalla uusia käyttötarkoituksia muovijätteelle ja mahdollistamalla korkealaatuisten tuotteiden valmistamisen. Se täydentää tavanomaista mekaanista kierrätystä, ei korvaa sitä.

[Lue aiheesta lisää blogikirjoituksestamme](#)

[Aiheesta myös Sidosryhmäyhteistyö-osiossa](#)

Neste kiihdyttää kiertotaloutta



* Mikä tahansa fossiilisia, kierrätettyjä ja uusiutuvia raaka-aineita sisältävä seos



Neste ei omista eikä operoi palmuöljylviljelmää, -puristamoja eikä -jalostamoja. Hankimme kaiken käyttämämme palmuöljyn huolellisesti valituilta vastuullisilta tuottajilta Malesiasta ja Indonesiasta.

Vastuullisesti tuotettu palmuöljy raaka-aineena

Vaikka olemme keskittyneet jäte- ja tähdeöljyihin, käytämme raaka-aineena yhä myös vastuullisesti tuotettua, sataprosenttisesti sertifioitua palmuöljyä. Käyttämästämme uusiutuvasta raaka-aineesta 17 % oli sertifioitua palmuöljyä vuonna 2018.

Käyttämämme palmuöljy on ollut kokonaan jäljitettävissä viljelmille asti vuodesta 2007 asti ja sataprosenttisesti sertifioitua vuodesta 2013. Se täyttää täysin biopolttoaineiden vastuullisuutta koskevat vaatimukset ja vähentää kasvihuonekaasupäästöjä keskimäärin 69 %, kun se jalostetaan Neste MY uusiutuvaksi dieseliksi. Tämä ylittää selvästi uusiutuvan energian direktiivin (EU RED) biopolttoaineita koskevan vaatimuksen 50 % pienemmistä kasvihuonekaasupäästöistä.

Noin 27 % käyttämästämme palmuöljystä oli peräisin puristamoilta, joissa metaani otetaan talteen tai sen syntymistä ehkäistään muilla menetelmillä. Pyrimme edelleen nopeuttamaan metaanin välttämiseen tarkoitettujen menetelmien käyttöönottoa palmuöljyteollisuudessa.

Emme omista palmuöljylviljelmää, eikä meillä ole omaa palmuöljyn jalostustoimintaa. Sen sijaan hankimme palmuöljyä Malesiasta ja Indonesiasta huolellisesti valituilta, vastuullisilta tuottajilta, jotka ovat sitoutuneet sertifiointiin ja vastuullisuusperiaatteisiin. Hankimme sertifioitua palmuöljyä suoraan tuottajayhtiöiltä sen sijaan, että ostaisimme erillisiä sertifikaatteja maailmanmarkkinoilta. Työskentelemme tiiviissä yhteistyössä

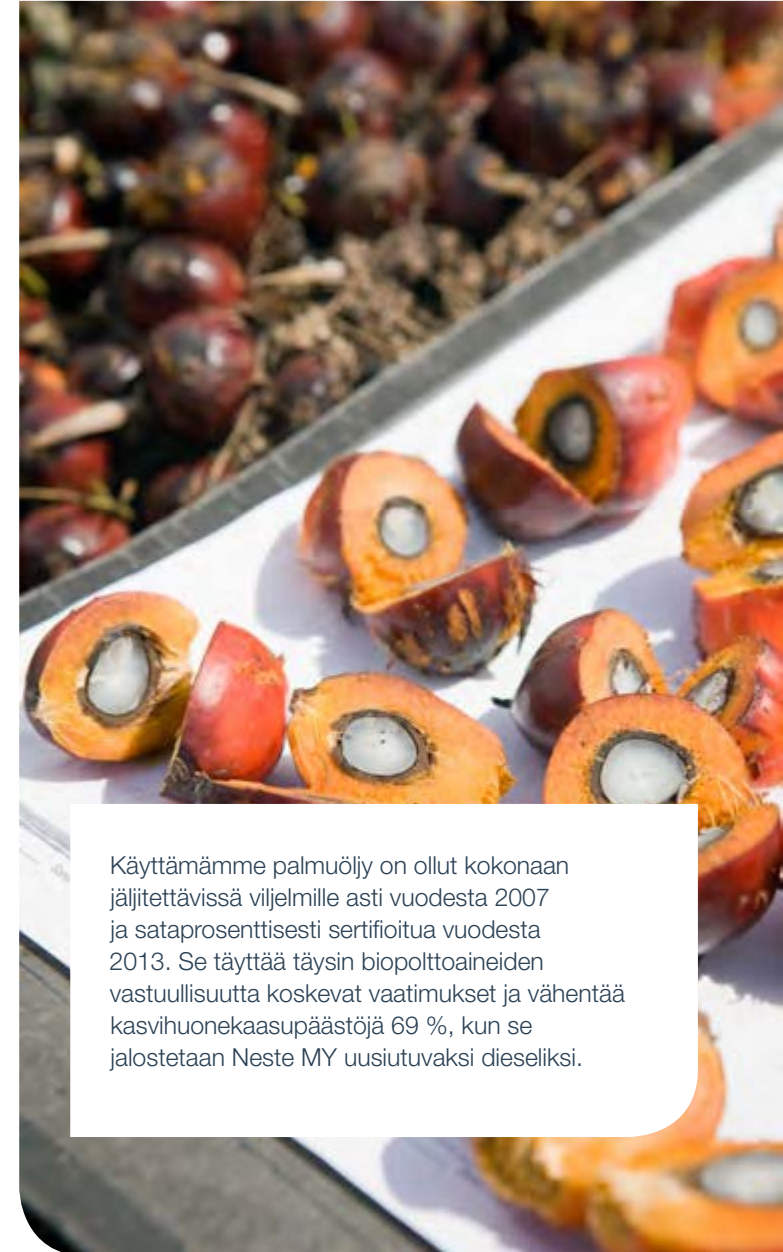
vastuullisuusasiantuntijoiden kanssa, valvomme toimitusketjua ja olemme suorassa vuorovaikutuksessa toimittajiemme säännöllisesti.

Toimitusketjumes läpinäkyvyys lisääntyy

Palmuöljyn toimitusketjumme on täysin julkinen, sen tiedot löytyvät osoitteesta <http://nestetraceabilitydashboard.com/>. Olimme ensimmäinen suurista palmuöljyä käyttävistä yhtiöistä julkistaessamme palmuöljyn toimitusketjumme vuonna 2016. Olemme siitä asti julkaisseet verkossa vuosittaiset päivitykset kaikista toimitusketjuumme kuuluvista yrityksistä, puristamoista ja viljelmistä sekä niiden sertifiointeista.

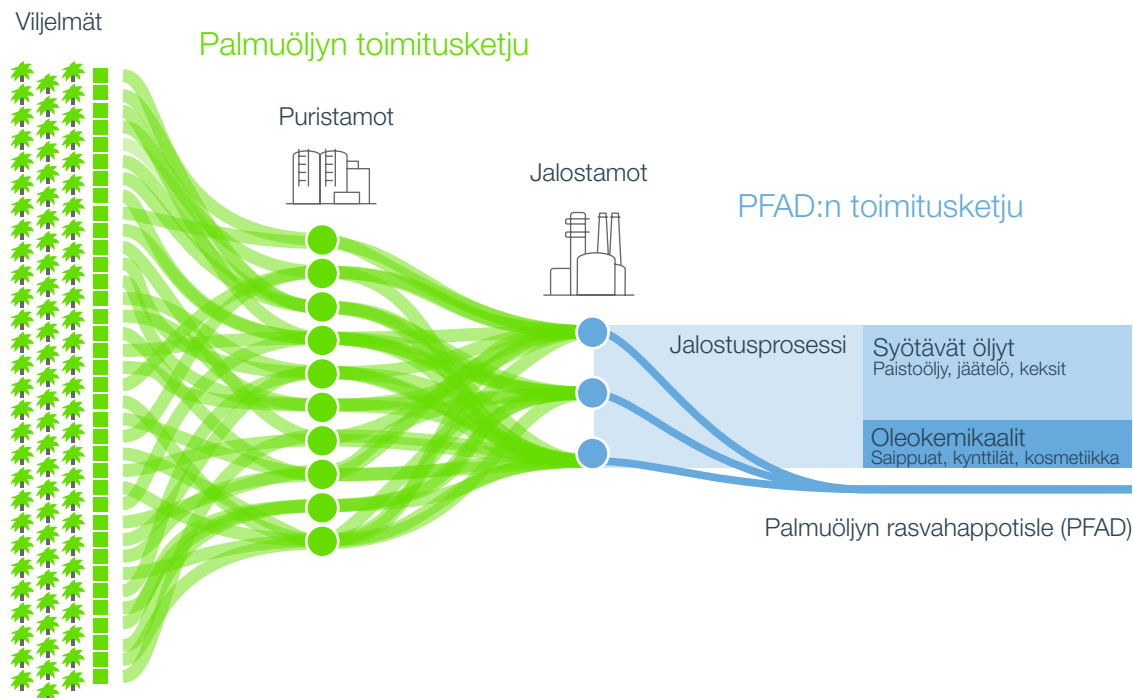
Kaikkien Nesteen hankkimien uusiutuvien raaka-aineiden alkuperä on jäljitettävissä, kuten biopolttoaineiden valmistajilta laissa vaaditaan (esim. EU:n RED-direktiivi Euroopassa). Sitouduimme ylittämään tämän vaatimuksen asettamalla vuonna 2017 julkisen tavoitteen, jonka mukaan pyrimme kartoittamaan käyttämämme palmuöljyn rasvahappotisleen (PFAD) toimitusketjun palmuöljylviljelmille asti vuoteen 2020 mennessä.

Edetäksemme kohti vuoden 2020 tavoitettamme olemme kartoittaneet suuren osan aiemmin kartoittamattomasta elintarviketeollisuuden palmuöljytoimitusketjusta. Tehtävä on haastava, mutta tärkeä: palmuöljyn ja PFAD:n toimitusketjujen läpinäkyvyyden lisääminen yli lakisääteisten vaatimusten tekee näistä raaka-aineista helpommin hyväksyttäviä ja vahvistaa toimittajien sitoutumista vastuullisuuteen.



Käyttämämme palmuöljy on ollut kokonaan jäljitettävissä viljelmille asti vuodesta 2007 ja sataprosenttisesti sertifioitua vuodesta 2013. Se täyttää täysin biopolttoaineiden vastuullisuutta koskevat vaatimukset ja vähentää kasvihuonekaasupäästöjä 69 %, kun se jalostetaan Neste MY uusiutuvaksi dieseliksi.

Olemme kartoittaneet 99 % PFAD-toimitusketjustamme palmuöljypuristamoille ja 44 % öljypalmuviljelmille asti.



Suuri osa palmuöljyteollisuudesta mukana palmuöljyn rasvahappotisleen (PFAD) läpinäkyvyyden lisäämisessä

Kartoitimme vuoden 2017 loppuun mennessä 96 % PFAD-toimitusketjustamme palmuöljypuristamoille asti. Puristamot toimittavat raaka-ainetta jalostamoille, joissa PFAD erotetaan ruokakäyttöön tarkoitetusta öljystä elintarviketeollisuuden öljyjen laatuvaatimusten täyttämiseksi. Keväällä 2018 julkaisimme vastaavat PFAD-toimitusketjutiedot [Traceability Dashboard-sivustollamme](#).

Vuonna 2018 jatkoimme PFAD-toimitusketjumme kartoitusta yhteistyössä palmuöljytoimittajien sekä Consortium of Resource Experts (CORE) -organisaation vastuullisuusasiantuntijoiden kanssa. Kartoitimme 99 % PFAD-toimitusketjustamme palmuöljypuristamoille ja 44 % viljelmille asti. Jälkimmäisessä hyödynsimme julkisia tietolähteitä sekä toimittajiemme raportointia.

Jatkoimme PFAD:tä meille toimittavien palmuöljyjalostamojen toimitusketjuun kuuluvien puristamojen riskinarviointeja yhteistyössä CORE:n kanssa. Teimme yhteistyötä PFAD:tä toimittavien jalostamojen kanssa varmistaaksemme, että niiden sekä niille raaka-ainetta toimittavien puristamojen toiminnot vastaavat vastuullisuusvaatimuksemme ja periaatteitamme.

Päivitämme jäljitettävyyssivustomme (Traceability Dashboard) vuoden 2018 palmuöljyn ja PFAD:n toimitusketjujen tiedoilla kevään 2019 aikana. Tämä vahvistaa sitoutumisemme läpinäkyvyyteen ja mahdollistaa toimitusketjumme seurannan yhteistyössä sidosryhmiemme kanssa.

Läpinäkyvyyden lisäämiseen tärkeitä muita projekteja

Lisätäksemme koko palmuöljyteollisuuden läpinäkyvyyttä olemme kehittäneet erityisesti palmuöljypohjaisille jäte- ja tähderaaka-aineille TTP-menetelmää ("traceability to plantations"). Työn tarkoituksena on ollut laatia kaikkien alan toimijoiden käyttöön yhteinen määritelmä ja sen myötä



Olemme sitoutuneet ehkäisemään metsäkatoa. Vuoden 2019 tammikuussa Neste sai metsäkatoriskien hallintaan liittyvistä toimista CDP Forests -ohjelman johtavien yritysten Leadership-statuksen.

yhteinen ymmärrys siitä, mitä raaka-aineen jäljitettävyydellä viljelmille asti tarkoitetaan.

Riskikalibroidussa TTP-menetelmässämme priorisoidaan jäljitettävyystiedon keräämistä korkeamman riskin alueilta, joita ovat mm. metsät ja viljelemättömät turve- ja suojelualueet.

Esittelimme uuden menetelmän yli kymmenelle palmuöljytoimittajalle vuonna 2018. Yhteinen lähestymistapa mahdollistaa johdonmukaisen työn nopeuttua jäljitettävyyden saavuttamista. Se tukee tehokasta tiedonkeruuta ja yhteistyötä monimutkaisissa palmuöljyjätteiden ja -täteiden toimitusketjuissa, joihin voi kuulua useita tasoja pienviljelijöistä kerääjiin ja materiaalin käsittelijöihin.

Neste on mukana myös **SUSTAIN-aloitteen** ohjausryhmässä. Aloitteen tarkoituksena on tuoda yhteen öljypalmunviljelijöitä, palmuöljyn prosessoijia, käyttäjiä, vastuullisuusasiantuntijoita ja teknisiä kumppaneita luomaan yhdessä innovaatioita alueellisten vastuullisuushaasteiden ratkaisemiseksi (ns. ”sustainable landscape” -lähestymistapa) koko palmuöljyn toimitusketjussa. Apicalin perustamassa aloitteessa on mukana myös sen toimitusketjun loppupään tärkein kumppani Asian Agri sekä monia muita toimijoita.

Aloitteen tavoitteena on kehittää lohkoketjupohjainen vastuullisuuden varmentamisalusta, jonka avulla voidaan kerätä ja jakaa vastuullisuus- ja jäljitettävyystietoja ja tehokkaasti seurata toimitusketjua yhteisen jäljitettävyyden ja raportointijärjestelmän kautta. Aloitteesta hyötyvät kaikki palmuöljyteollisuuden toimijat, koska se tuottaa läpinäkyvän prosessin, jonka avulla viljelmien jäljitettävyyden paranee ja vastuullisuuteen pyrkivä yhteistyö lisääntyy pienviljelijöiden tasolle asti.

Metsäkadon torjuminen

Vastustamme johdonmukaisesti kaikkia metsäkatoa aiheuttavia toimia. Olemme sitoutuneet ehkäisemään

metsäkatoa omissa toimitusketjuissamme ja vaadimme samaa kaikilta raaka-ainetoimittajiltamme.

Päivitämme metsäkadon estämistä ja vastuullista uusiutuvien raaka-aineiden hankintaa koskevaa ohjeistustamme vuodelta 2013 yhteistyössä kumppanimme Consortium of Resource Experts (CORE) kanssa. Uudistettujen ohjeiden, nimeltään Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteet, käyttöönotto alkaa keväällä 2019.

Keräsimme ohjeistusta koskevaa palautetta vuosittaisessa toimittajien työpajassa huhtikuussa 2018 ja uudestaan loppuvuodesta tukeaksemme niiden tehokasta käyttöönottoa. Olemme järjestäneet vastaavia työpajoja palmuöljyntoimittajillemme vuodesta 2015 ylläpitääksemme vuoropuhelua ja kuullaksemme toimittajien huolia. Työpajojen avulla voimme myös selvittää vaatimuk-siamme ja odotuksiamme.

Vuoden 2018 työpaja järjestettiin yhdessä CORE:n kanssa Singaporessa, mikä mahdollisti vierailun Singaporen jalostamollamme työpajan yhteydessä. Vastuullista hankintaa koskevien ohjeiden lisäksi työpajassa käsiteltiin mm. Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä ja jäljitettävyyttä koskevia parhaita käytäntöjä.

Palmuöljyntoimittajamme kutsuivat ensimmäistä kertaa mukaan omia toimittajiaan. Tapahtumaan osallistui 52 suoraa ja välillistä toimittajaa. Muihin toimittajiimme pidimme yhteyttä muilla keinoilla.

Metsäkatoriskien hallinta oikeutti Leadership-luokkaan

Metsäjalanjäljen raportointi on energiasektorilla poikkeuksellista. Neste on edelleen sektorin ainoa toimija, joka raportoi toimistaan läpinäkyvästi osana CDP Forests -ohjelmaa. Tammikuussa 2019 Neste säilytti metsäkatoriskien hallinnasta CDP Forests -ohjelman johtavien yritysten Leadership-statuksen ja sijoittui ”A-” (Forests, palm oil) ja ”B” (Forests, cattle products) -listoille.



Yhteistyö pienviljelijöiden kanssa vähentää metsäkadon riskiä

Vuonna 2018 toimitusketjuumme kuului yli 40 000 (36 000) osuuskunniksi järjestäytyneitä indonesialaista palmuöljyn pienviljelijää. Yhteistyömme palmuöljyä tuottavien pienviljelijöiden kanssa pyrkii parantamaan heidän ymmärrystään ja osaamistaan vastuullisuusasioissa. Vastuullisten toimintatapojen myötä pienviljelijät voivat sertifioida tuotantonsa; Neste edellyttää kaikilta palmuöljyn toimittajiltaan sitoutumista sertifiointiin.

Yhteistyö auttaa pienentämään metsäkadon riskiä tarjoamalla pienviljelijöille tietoa vastuullisista sadon kasvatamisen keinoista. Hankkimalla raaka-aineita sertifioiduilta pienviljelijöiltä Neste tarjoaa taloudellisen kannustimen ylläpitää vastuullisia toimintatapoja ja jatkuvaa kehitystä.

Jatkoimme osallistumista kahteen pienviljelijöitä tukevaan hankkeeseen Malesiassa ja Indonesiassa:

1. Olemme vuodesta 2017 lähtien rahoittaneet malesialaisen Wild Asia -kansalaisjärjestön koordinoimaa Wild Asia Group Scheme -hanketta, jossa on mukana palmuöljyä Malesiassa tuottavia pienviljelijöitä. Tavoitteena on lisätä Malesiassa Borneon pohjoisosassa sijaitsevan Sabahin alueen pienviljelijöiden toimintatapojen vastuullisuutta.

Vuoteen 2018 mennessä hankkeeseen on osallistunut 273 pienviljelijää ja kolme kasvattajaa. RSPO:n ryhmäsertifiointin kautta on sertifioitu lähes 16 000 tonnia tuoreita hedelmäterttuja, joista öljy puristetaan. Tällä saavutettiin 32 % tavoitteesta, joka oli sertifioida 50 000 tonnia hedelmäterttuja vuoteen 2020 mennessä.

Vuonna 2018 keskityimme parantamaan pienviljelijöiden viljelykäytäntöjä, kemikaalien käyttöä ja jättemateriaalien käyttöä orgaanisena lannoitteena. Työ jatkuu vuonna 2019 ja suunnitelmassa on laajentaa projekti koskemaan suurempaa joukkoa pienviljelijöitä ja -kasvattajia.

2. Indonesiassa vastaavanlainen yhteistyö jatkui palmuöljyntuottaja Golden Agri Resourcesin (GAR) sekä Indonesian Palm Smallholders Union (SPKS) ja World Resources Institute (WRI) -järjestöjen koordinoimassa pienviljelijähankkeessa.

Vuoden 2018 loppuun mennessä hankkeessa oli kartoitettu yhdeksän tavoitteena olleesta 17 kylästä. Kartoitettu alue Indonesian Siakissa oli kooltaan yli 510 hehtaaria. Kartoittamiseen tähtäävät keskustelut jatkuvat pienviljelijöiden kanssa muissakin kylissä, ja työ sertifiointiin liittyvien puutearviointien, todentamisen ja auditointien parissa jatkuu myös vuonna 2019. Pienviljelijöiden kartoittaminen auttaa hanketta järjestämään kohdistettua koulutusta, mikä valmistaa pienviljelijöitä sertifiointia varten (Indonesian Sustainable Palm Oil, ISPO; International Sustainability and Carbon Certification, ISCC sekä Roundtable on Sustainable Palm Oil, RSPO). Vuonna 2019 selvitämme, miten pidemmälle ehtineet pienviljelijät voivat tulla sertifioituiksi.

Hanke liitettiin osaksi suurempaa alueellista hanketta, jonka tavoitteena on edistää kestäviä toimintatapoja kokonaisvaltaisesti koko Siakin alueella (lisää alla).

[Lue lisää pienviljelijäyhteistyöstämme](#) 

Laajaa yhteistyötä useiden yritysten kanssa kestävän muutoksen saavuttamiseksi

Käynnistimme yhteistyön useiden maailmanlaajuisten brändien kuten Unileverin, Pepsicon, Cargillin ja Danonen sekä suurten palmuöljytoimijoiden Golden Agrin ja Musim Masin sekä kansalaisjärjestöjen kanssa tavoitteenamme vaikutuksiltaan mittavan kestävän kehityksen mukainen muutos Siakin alueella Indonesiassa. Alueellista lähestymistapaa (ns. "landscape approach") noudattavalla hankkeella

Vastuullisten toimintatapojen käytön myötä pienviljelijät voivat hankkia sertifiointin ja kasvattaa satoa suuren metsäkadon riskiä.



pyritään kehittämään vastuullisuutta monien eri hyödykkeiden tuotannossa. Näitä ovat mm. palmuöljy, ananas ja kumi. Alueellisessa hankkeessa on mukana myös paikallishallinto, muita tärkeitä paikallisia toimijoita sekä kansalaisjärjestöjä, jotta saadaan aikaan vahvat paikalliset säännöt, -kestävän muutoksen vauhdittamiseksi.

Yhteistyömme käynnistyi jo kesäkuussa 2018, jolloin vertailtiin hankkeen tavoitteita ja alueella jo käynnissä olevia vastuullisuushankkeita ja -aloitteita. Tämä auttoi määrittelemään muutoksen kannalta keskeiset painopistealueet, joita ovat mm. metsien-, turvealueiden ja biodiversiteetin suojeleminen sekä aiemmin mainittuja hyödykkeitä viljelevien pienviljelijöiden vastuullisuuden tukeminen.

Vertailun tulokset valmistuvat vuonna 2019, minkä jälkeen tälle noin viisivuotiselle hankkeelle asetetaan toteutusaikataulu alueen ekologisten (esim. luonnonsuojelu) ja sosiaalisten kysymysten (esim. pienviljelijöiden asema) kehittämiseksi. Tuloksia arvioidaan vuosittain, jotta niitä voidaan verrata asetettuihin tavoitteisiin.

Ympäristöjohtaminen



Kestävän kehityksen politiikkamme mukaisesti tavoitteenamme on varmistaa, että kaikki toimemme ovat turvallisia työntekijöillemme, yhteistyökumppaneillemme, naapureillemme, asiakkaillemme ja ympäristölle. Tavoitteenamme on käyttää energiaa ja muita hyödykkeitä mahdollisimman tehokkaasti. Energiatehokkuudella on tärkeä merkitys tuotannossamme ja logistiikassamme.

Materiaali- ja energiatehokkuus

Neste on sitoutunut Suomen energiavaltuuden teollisuusalojen energiatehokkuusohjelmaan. Asetimme energiansäästöavoitteeksemme tehostaa toimintaamme 500 GWh:lla lisää vuosina 2017–2025 verrattuna vuoden 2014 tasoon. Vuonna 2018 saavutimme 57 GWh:n energiansäästön.

Kilpilähti Power Plant Oy (KPP) rakentaa Porvooseen uutta yhdistettyä lämpö- ja sähkövoimalaa, joka otetaan käyttöön vuonna 2019. Uuden voimalan höyryntuotantokapasiteetti on 450 MW ja sähköntuotantokapasiteetti 30 MW. Voimalan kokonaisinvestointi on noin 400 miljoonaa euroa. Voimala on rakennettu uusimpien



Ympäristöraportointia jo 50 vuoden ajan

Nesteen ympäristönsuojeluyksikkö perustettiin 50 vuotta sitten, ja samasta vuodesta 1969 alkaen on Nesteen vuosikertomuksessa ollut ympäristöasioita koskeva katsaus. Erillisen ympäristöraportin julkaiseminen aloitettiin 1993. Vuodesta 2005 lähtien Nesteen vuosittain laatima raportti on kattanut kaikki vastuullisuuden osa-alueet.

[Tutustu viimeisimpiin raporteihimme](#) 



ympäristösäädösten mukaisesti, ja näihin kuuluvat mm. EU:n teollisuuspäästädirektiivi (IED). Sen odotetaan vähentävän voimalan hiilidioksidipäästöjä noin 20 % verrattuna nykytilanteeseen. Yli 80 % uuden voimalan polttoaineista tulee Nesteen Porvoon jalostamon ja Borealoksen petrokemian prosessien sivuvirroista. Neste ja Veolia Energie International omistavat voimalayhtiöstä kumpikin 40 % ja Borealis 20 %. Laitoksen toiminnasta vastaa Veolia.

Neste, Borealis Polymers ja energiayhtiöt Fortum Power and Heat, Helen, Vantaan Energia, Porvoon Energia – Borgå Energi ja Keravan Energia tekevät esiselvityksen Kiilpilahdessa Nesteen ja Borealoksen laitoksilta muodostuvan **hukkalämmön käyttömahdollisuuksista**. Selvitys on teknis-taloudellinen ja koskee hukkalämmön hyödyntämistä kaukolämpönä pääkaupunkiseudulla ja Porvoon alueella. Selvityksen tulokset julkaistaan keväällä 2019.

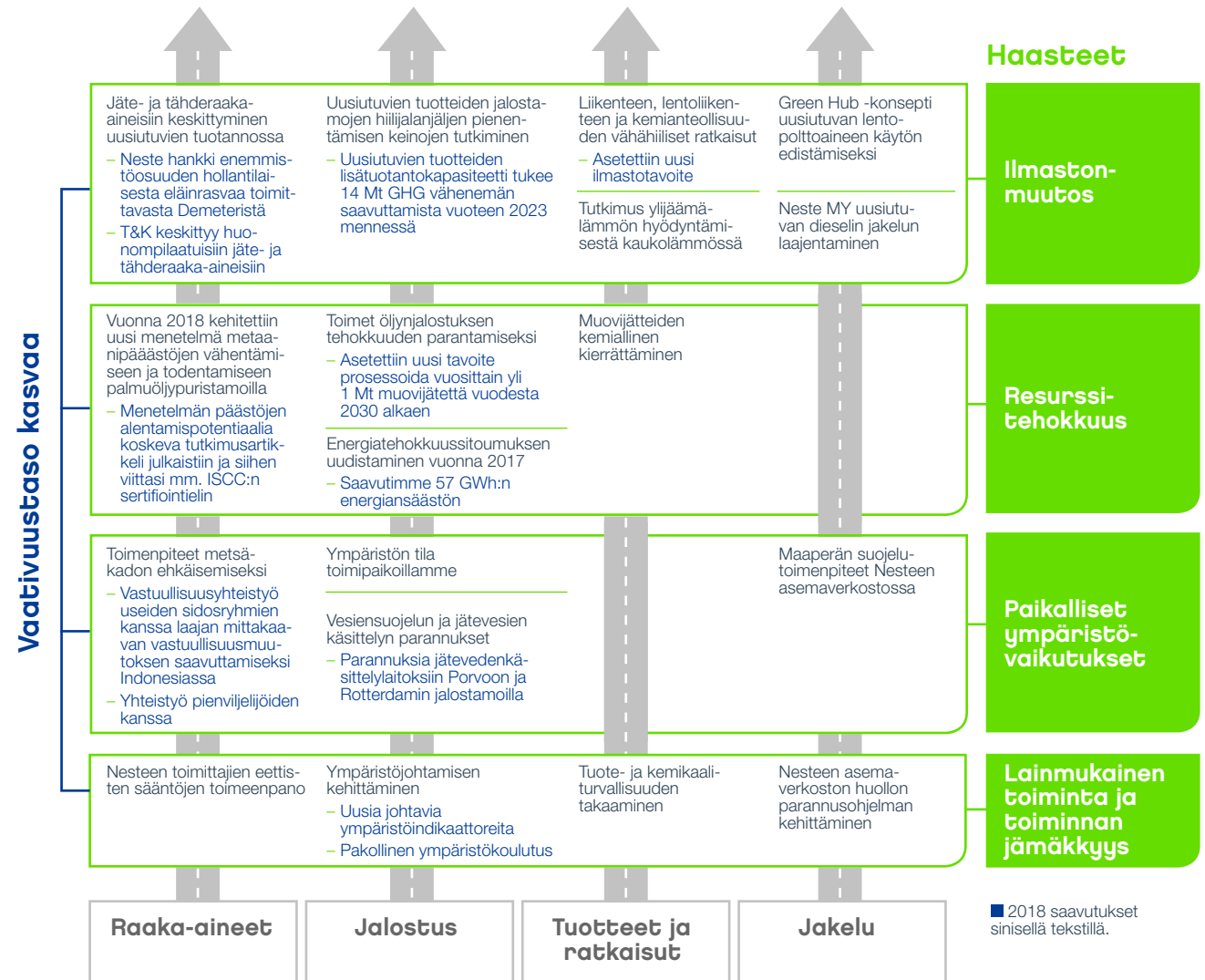
Jatkoimme Delftin teknillisen yliopiston vuonna 2017 julkaisemassa tutkimuksessa ehdotettujen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiskeinojen arviointia uusiutuvia tuotteitamme valmistavilla jalostamoilla. Selvitystyön tuloksena harkitsimme korvaavamme osan Rotterdamin jalostamon käyttämästä sähköstä tuulisähköllä.

Asetimme vuonna 2017 resurssitehokkuustavoitteen uusiutuvan öljyn hävikin seuraamiseksi uusiutuvien raaka-aineiden esikäsitelyssä. Öljyhävikin seuranta vuonna 2018 osoitti hävikin olevan vähäistä ja säilyvän vakiona. Siksi toimenpiteisiin sen vähentämiseksi edelleen ei ryhdytty. Harkitsimme tämän öljyn fermentoimista bio-kaasuksi Sluiskilin laitoksellamme.

Parannuksia jätevedenkäsittelylaitoksiin Porvoon ja Rotterdamin jalostamoilla

Olemme rakentaneet Porvoon jalostamon **jätevedenkäsittelylaitosta** uudelleen. Hankkeessa uusitaan jätevesilaitoksen kemiallinen ja biologinen käsittely. Uudistus parantaa jäteveden käsittelyn tehokkuutta ja varmistaa kapasiteetin

Nesteen ympäristötiekartta – esimerkkejä edistysalueista



Päivitimme ympäristötavoitteiden asettamista ottamalla käyttöön uudet proaktiiviset mittarit ja liiketoimintalähtöiset tavoitteet (Singaporen tuotantokapasiteetin lisäys ja vähähiilinen strategia Öljytuotteet-liiketoiminta-alueelle).



riittävyden. Laitoksen on määrä valmistua alkuvuonna 2019 ja olla toiminnassa vuonna 2020. Investoinnin arvo on 50 miljoonaa euroa. Projekti toteutetaan yhteistyössä Borealis Polymers Oy:n kanssa, joka on laitoksen toinen käyttäjä.

Laitoksen ansiosta käsitellyn jäteveden mukana mereen päätyvän öljyn määrä vähenee vielä nykyiseltäkin vähäiseltä tasoltaan, joka on noin 10 % jalostamon ympäristöluvassa määritellyistä jätevedenkäsittelylaitoksille sallituista päästöistä. Porvoon jalostamon öljypäästö oli 0,06 g (0,12 g) öljyä raaka-ainetonnin kohti.

Öljyn määrä Naantalin jalostamon jätevesipäästöissä on pysynyt hyvin matalalla tasolla sen jälkeen, kun jätevedenkäsittelyyn tehtiin suuria parannuksia vuonna 2005.

Tuotannon kasvusta ja lisääntyneestä jäte- ja tähderaa-ka-aineen käytöstä johtuvan jäteveden ominaisuuksien muuttumisen vuoksi Rotterdamin jalostamon nykyistä jätevedenkäsittelyä arvioidaan parhaillaan. Olemme aloittaneet uuden jätevedenkäsittelylaitoksen suunnitelmavaihtoehtojen arvioinnin. Uusi laitos parantaa toimintavakautta ja mahdollistaa typen tehokkaamman poistamisen.

Muut ympäristöparannukset

Vuoden 2018 aikana Suomessa toteutettiin useita toimia ympäristösuorituksen parantamiseksi ja päästöjen vähentämiseksi nykyisestä:

- 100 % merialusten bensiinilastauksista voidaan tehdä Porvoon jalostamon lastauskaasujen talteenottoyksikön kautta
- lisäinvestointi pölyn poistoon Porvoon jalostamolla
- parannukset maaperän suojarakenteisiin Porvoon ja Naantalin jalostamojen säiliöissä
- maaperän ja pohjaveden suojeluratkaisut pohjavesialueilla sijaitsevilla huoltoasemilla
- liuottimien lastaus liitettiin Naantalin jalostamon lastauskaasujen talteenottoyksikköön.

Porvoon jalostamon öljypäästö vastaa noin 10 %:a jäteveden käsittelylaitoksille sallituista päästömäärästä.

Uudistamme Porvoon jalostamon jätevedenkäsittelylaitosta vähentääksemme mereen päätyvän öljyn määrää nykyiseltäkin hyvin alhaiselta tasolta.





Vuonna 2018 lähes 1 900 henkilöä eli melkein 100 % tuotannon henkilöstöstä suoritti ympäristökoulutuksen.

Ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä ympäristövaikutusten pienentämiseksi

Tiukentuneiden ympäristövaatimusten noudattamiseksi käytämme vaatimustenmukaisuutta ja toimintaamme seuraavia ennakoivia indikaattoreita. Ne koskevat puhdistuslaitteiden käytettävyyttä ja lupaehtojen kannalta kriittisiä hankkeita. Indikaattorit on määritelty erikseen uusiutuvien tuotteiden ja öljytuotteiden liiketoiminta-alueille.

Teimme ympäristökoulutuksesta pakollisen Nesteen tuotannossa työskentelevälle henkilöstölle. Vuonna 2018 lähes 1 900 henkilöä, eli lähes 100 % tuotannon henkilöstöstä suoritti koulutuksen. Tämä yhdessä ennaltaehkäisevän ympäristöjohtamisen kanssa johti luparikkomusten vähenemiseen. Vuonna 2018 tapahtui vain kaksi vähäistä luparikkomusta, joiden ympäristövaikutukset olivat hyvin vähäiset, kun taas vuonna 2017 tapauksia oli yhteensä kymmenen. Jalostamoillamme tapahtui kaksi puhdistustoiimia vaativaa vuotoa. Jalostamomme ja muut tuotantopaikkamme välttyivät kokonaan korvausvastuuseen johtavilta vakavilta ympäristötapahtumilta.

Naantalin jalostamon SO₂- ja NOx-päästöt vähenivät 60 % verrattuna tilanteeseen ennen jalostamolla toteutettuja tuotantorakenteen muutoksia vuonna 2017.

Rotterdamin ja Singaporen jalostamoilla käytössä olevien typen oksideja vähentävien polttimien ansiosta NOx-päästöt ovat kokonaisuudessaan vähäiset uusiutuvien polttoaineiden tuotannossamme. Uudella Sluiskilän

laitoksella höyrykattilan poltin vaihdetaan, jotta laitoksen NOx-päästöt pienenevät.

Vaihtoehtoja ilmaan joutuvien haihtuvien orgaanisten yhdisteiden (VOC-yhdisteet) päästöjen pienentämiseksi uusiutuvien tuotteidemme tuotantolaitoksilla arvioidaan niiden teknisen toteutettavuuden perusteella sekä tarkastelemalla mahdollisuutta siirtää vaikutukset muualle (esim. energia, jäte). Tämä arviointi auttaa meitä varmistamaan ympäristön kannalta parhaan mahdollisen toiminnan. Käyttämämme uusiutuvat raaka-aineet sisältävät VOC-yhdisteitä eikä niiden määrää syöttöaineissa voida pienentää. Niinpä ainoa jäljelle jäävä toimiva vaihtoehto näiden ilmaan joutuvien päästöjen vähentämiseksi ovat puhdistinratkaisut.

Vuoden 2018 alussa kaasujen talteenottojärjestelmä Naantalin jalostamolla meni epäkuuntoon. Vähensimme tuotantoa rajoittaaksemme päästöjä ilmaan, vaikka tästä aiheutui taloudellista tappiota. Tilanne ei johtanut luparikkomuksiin.

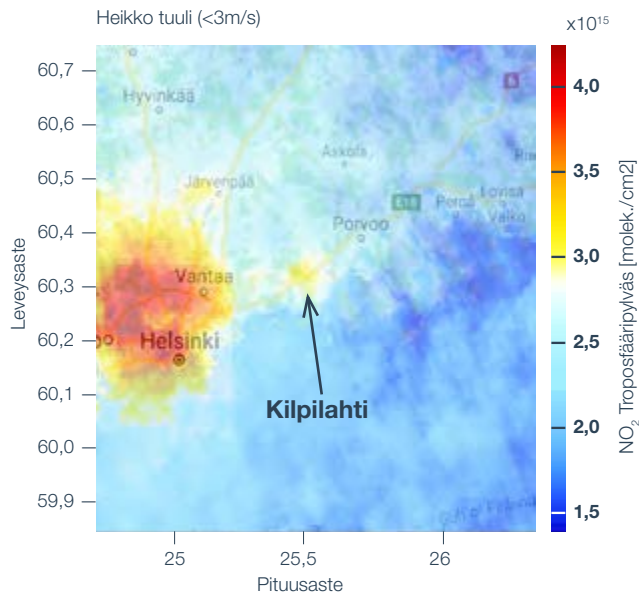
Jatkuvaa ympäristön laadun seurantaa toimipaikoissamme

Porvoon ja Naantalin jalostamojen läheisyydessä jatkettiin jatkuvaa ilmanlaadun seurantaa. Päästöjen vaikutusalue on pienentynyt viimeisten 20 vuoden aikana, ja ilmanlaatu jalostamojemme läheisyydessä pysyi hyvänä vuonna 2018.

Jalostamomme sijaitsevat vesialueiden ja luontoympäristöjen läheisyydessä, joten näillä jalostamoilla ympäristöasioita seurataan erityisen järjestelmällisesti.



Ilmanlaatumietoja EU:n uuden Tropomi-satelliitin kautta.



Punainen väri merkitsee korkeita NO₂-pitoisuuksia pääkaupunkiseudulla. Keltainen merkitsee suhteellisesti matalampia pitoisuuksia Kilpilahden teollisuusalueella (jossa myös Nesteen jalostamo sijaitsee).

Kuva: H. Virta, I. Ialongo (Ilmatieteen laitos)

Nesteellä on kolme automaattista ilmanlaadun mittausasemaa Porvoossa. Niiden tuottamat ilmanlaatumittauksen tiedot kuuluvat kansalliseen dataan, jonka Ilmatieteen laitos vahvistaa ja julkaisee [ilmanlaatuportaalissaan](#).

Yhdessä Ilmatieteen laitoksen kanssa Neste arvioi EU:n uuden Tropomi-satelliitin tuottamaa ilmanlaatudataa. Ilmatieteen laitos vertailee satelliittien mittaustuloksia Nesteen tavanomaisin menetelmin tuottamiin mittaustuloksiin Euroopanlaajuisen ilmanlaadun satelliittiseurantajärjestelmän palvelujen jatkokehityksessä.

Naantalın jalostamossa ilmanlaatua seurataan yhteistyössä käyttäjien ja Turun alueen mittausverkoston kanssa.

Valmistautuminen tuotantokapasiteetin kasvattamiseen Singaporessa

Olemme ottaneet huomioon Singaporen jalostamon tuotantokapasiteetin kasvattamiseen liittyvät ympäristönäkökohdat. Paikallisten vaatimusten lisäksi otamme jalostamon suunnittelussa huomioon myös eurooppalaiseen lainsäädäntöön perustuvia päästörajoja ja päästöjen hallintajärjestelmiä suojellaksemme ympäristöä. Näin osoitamme sitoutumisemme samojen Neste-standardien noudattamiseen kaikilla jalostamoillamme.

[Katso vastuullisuuden tunnusluvut täältä](#)

Ilmanlaatu
jalostamojemme
läheisyydessä
pysyi hyvänä
vuonna 2018.

Olemme ottaneet Singaporen jalostamon tuotantokapasiteetin kasvattamiseen liittyvät ympäristönäkökohdat huomioon. Paikallisten vaatimusten lisäksi noudattamme myös joitakin eurooppalaiseen lainsäädäntöön perustuvia päästörajoituksia ja valvontajärjestelmiä suojellaksemme ympäristöä.



Ihmiset



Tässä osiossa kuvaamme työtämme kahdella alueella, joilla ihmiset ovat keskipisteessä. Ensin kerromme työstämme ja saavutetuista tuloksista ihmisoikeuksien turvaamiseksi. Toiseksi esittelemme johtamiseen ja henkilöstöön liittyvää kehitystä Nesteellä.

Ihmisoikeudet

Nesteen ihmisoikeuksiin liittyvän lähestymistavan vahvistaminen on ollut vastuullisuustyömme keskiössä viime vuosina. Pyrimme teoillamme vaikuttamaan positiivisesti työntekijöihimme ja muihin sidosryhmiin, kuten arvoketjussamme työskenteleviin ihmisiin.

Ihmisoikeustoimenpiteemme ovat vahvasti sidoksissa rooliimme ilmastonmuutosta lieventävien uusiutuvien ja kierrätysratkaisujen kehittäjänä ja tuottajana. Ilmastonmuutosta tehokkaasti lieventävien vastuullisten ratkaisujen kehittämisellä voi olla kauaskantoisia vaikutuksia yhteiskuntien epätasa-arvon ja köyhyyden vähentämiseen.



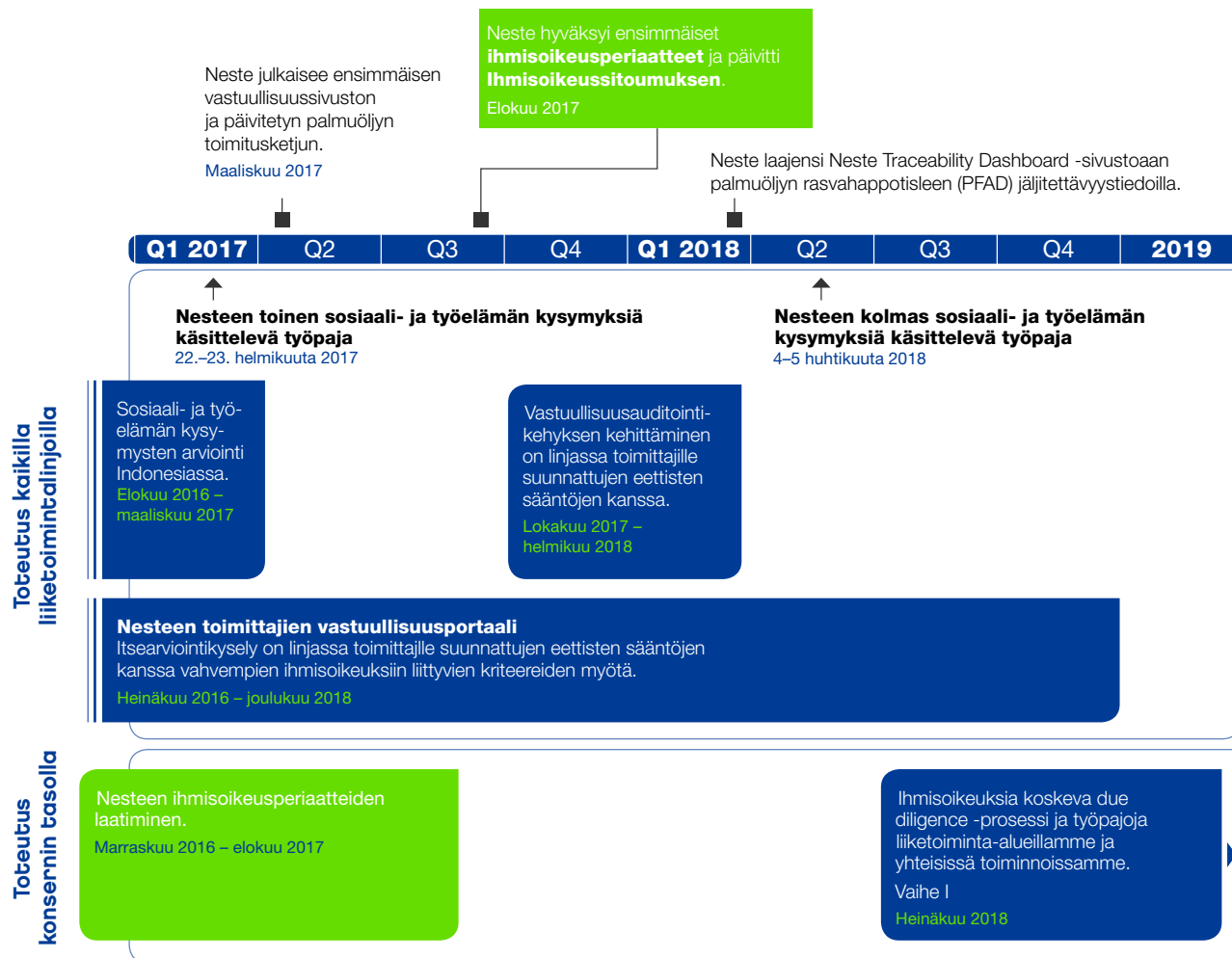
Neste on valinnut monimuotoisuuden yhdeksi kehittämiskohdeksi. Olemme sitoutuneet edistämään yhdenvertaista työskulttuuria.

Nesteellä ihmiset ovat tasa-arvoisia riippumatta heidän sukupuolestaan, iästään, etnisestä tai kansallisuustaan, uskomuksistaan, seksuaalisesta suuntautumisestaan ja muista henkilökohtaisista ominaisuuksistaan.

Lue lisää 



Nesteen ihmisoikeuksiin liittyvä toiminta 2017–2019



Edistystä ihmisoikeuksien due diligence -prosessissa

Teimme konserninlaajuisen ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin vuonna 2016, minkä tuloksiin pohjautuen otimme käyttöön **Nesteen ihmisoikeusperiaatteet** vuonna 2017. Otettuumme ensimmäisiä askeleita mahdollisten ihmisoikeusvaikutustemme tunnistamiseksi ja vahvistettuumme sitoumustamme pienentää näitä vaikutuksia käynnistimme ihmisoikeuksiin liittyvän sisäisen due diligence -prosessin vuonna 2018. Keskityimme prosessissa ihmisoikeuskysymysten kannalta olennaisiin osastoihin ja yksiköihin kasvattaaksemme näiden kyvykkyyttä ja arvioidaksemme sisäisten prosessiemme valmiutta hallita liiketoimintaamme liittyviä ihmisoikeusriskejä.

Due diligence -prosessi käynnistyi kolmella sisäisellä työpajalla, jota järjestimme kolmelle ryhmälle. Jatkoimme työtä puuteanalyysillä ymmärtääksemme, miten tunnistetut ihmisoikeusriskit huomioidaan nykyisissä politiikoissamme ja prosesseissamme ja tukevat niiden hallintaa. Analyysit auttavat meitä määrittelemään ihmisoikeustyöme seuraavan vaiheen painopistealueita.

Ihmisoikeuksiin liittyvä due diligence -prosessi toteutetaan sisäisten osastojen ja yksiköiden kanssa useissa eri vaiheissa, ja sen arvioidaan jatkuvan vuoteen 2020 asti.

Työvoiman monipuolistuminen

Nesteen liiketoiminnan kehitys ja viimeaikaiset yritysostot ovat tuoneet meille uusia sidosryhmiä sekä yhtiöömme uusia kansainvälisiä kykyjä. Nämä muutokset ovat korostaneet tarvetta keskittyä monimuotoisuuteen liittyviin kysymyksiin.

Maailmanlaajuisen liiketoimintamallimme vuoksi meillä on enemmän tiimejä, joiden jäsenet edustavat eri maita ja sukupuolia. Vuonna 2018 työntekijämme edustivat yli 50:tä eri maata.

Vuonna 2018 palkattiin yhteensä 350 kesäharjoittelijaa, joista noin 100 jatkoi työskentelyä Nesteellä. Keräsimme harjoittelijoiden näkemyksiä ja ideoita johtamisen, turvallisuuden, ketterän työskentelyn ja digitalisaation kehittämiseksi. Heidän ehdotuksensa välitettiin Nesteen johtoryhmälle

Vuonna 2018 työntekijämme edustivat yli 50:tä eri maata.

Edistämme tasa-arvoa ja yhdenvertaisuuden kulttuuria

Neste on sitoutunut tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseen Nesteen sukupuolten välistä tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta koskevien periaatteiden mukaisesti. Edistämme tasa-arvoa muun muassa varmistamalla, että noudatamme yhdenvertaisuusperiaatetta rekrytoinnissa, tehtävien jaossa, koulutusmahdollisuuksien tarjoamisessa ja palkitsemisessa.

Vuonna 2018 vuosittaisen tasa-arvosuunnitelman toteuttamisessa keskityttiin palkkatasa-arvoon sekä laatimaan yhdenvertaisuuden edistymisen mittareita säännöllisen mittaamisen mahdollistamiseksi yhtiössä ja liiketoiminta-alueilla. Laajensimme edelleen tasa-arvoon liittyvien asioiden seurantaan myös Suomen ulkopuolella sijaitsevilla toimipaikoissa mm. ottamalla käyttöön perusteellisemmat tilastoanalyysit. Tasa-arvosuunnitelman toteuttamista valvoo Nesteen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyöryhmä.

Sukupuolten tasa-arvo edistyy

Naisesimiesten määrä Nesteellä on maailmanlaajuisesti tasaisesti kasvanut.

Lisätietoa henkilöstöstämme 

Naisesimiesten määrä Nesteellä on maailmanlaajuisesti tasaisesti kasvanut.



Neste on sitoutunut edistämään tasa-arvoa ja yhdenvertaisuuden kulttuuria.

Aloitimme monimuotoisuuskoulutuksen järjestämisen Nesteen asemien työntekijöille ja kumppaneille varmistaaksemme asiakkaidemme, henkilöstömme ja muiden sidosryhmiemme tasavertaisen ja kunnioittavan kohtelun kaikissa tilanteissa.

Neste on toteuttanut järjestelmällisiä toimenpiteitä sukupuolten välisten palkkaerojen pienentämiseksi Suomen toiminnoissa vuodesta 2006 asti. Niinpä naisten ja miesten palkkoissa ei Suomessa enää ole merkittävää eroa. Vuonna 2018 arvioimme viime aikoina palkattujen työntekijöiden palkkoja ja tulimme siihen tulokseen, etteivät ne suosi kumpaakaan sukupuolta. Sukupuolten palkkaeron kavennuttua hyväksyttävälle tasolle naisille ei enää suunnattu tasa-arvoisaa vuonna 2018.

Sukupuolten palkkaeroja on kuitenkin edelleen joissain kansainvälisissä toiminnoissamme. Tutkimme tilannetta ja suunnittelemme korjaavia toimenpiteitä vuoden 2019 aikana.

Teemme kantamme selväksi

Syrjintätapaus suomalaisella asemallamme paljasti puutteita asemaverkostomme toiminnassa. Otimme tapauksesta täyden vastuun ja viestimme siitä avoimesti. Aloitimme monimuotoisuuskoulutuksen järjestämisen Nesteen asemien työntekijöille ja kumppaneille varmistaaksemme, että asiakkaitamme, henkilöstöämme ja muita sidosryhmiämme kohdellaan tasavertaisesti ja kunnioittavasti kaikissa tilanteissa. Tapaus teki selväksi, että meidän täytyy asettua selvästi kaikenlaista syrjintää vastaan, joten teimme monimuotoisuudesta yhden viestintämme pääteeman loppuvuodeksi 2018.

Liityimme yhteistyökumppanina Elinkeinoelämän keskusliiton koordinoimaan **#EISYRJI-tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskampanjaan**. Kampanja jatkuu toistaiseksi ja se jatkaa huomion kiinnittämistä erilaisiin työelämässä esiintyviin syrjinnän muotoihin myös vuonna 2019.

Kesällä teimme yhteistyötä Helsinki Pride 2018 -tapahtuman kanssa ja lahjoitimme euron jokaisesta Pride Facebook-postaukselle saamastamme tykkäyksestä suomalaiselle voitto tavoittelemattomalle Allianssi-järjestölle. Allianssi koordinoi vihapuheen vastaista työtä. Kokonaisuudessaan lahjoitimme tähän tarkoitukseen 1 400 euroa.

Työntekijät ja työllistäminen

Korostamme yrityskulttuurin ja johtamisen jatkuvaa kehittämistä, joka tukee strategian toteuttamista ja liiketoimintojemme kehitystä. Pyrimme tehokkaaseen ja joustavaan työtapaan, jossa hyödynnetään jatkuvaa toiminnansuunnittelua ja asetetaan eri toiminnoille yhteisiä, joustavia tavoitteita. Tuemme ihmisiä yhtiön **arvojen** ja **strategian** omaksumisessa ja korostamme jokaisen omaa vastuuta kehittymisestä keinona erinomaisten tulosten saavuttamiseen.

Uudistettu johtamismalli

Uudistimme johtamismallimme, jotta se tukee yhtiön muutosta muuttuvassa liiketoimintaympäristössä ja ottaa huomioon joustavan ja sopeutuvan toimintaympäristön haasteet ja mahdollisuudet. Tärkein tavoite on tukea yhtiön strategista uudistumista ja kasvutavoitteita muuttamalla Nesteen työtapa ja yhtiön kulttuuria.

Uudistettu johtamismallimme

1. kannustaa luomaan *selkeyttä* yhteisestä suunnasta nopeiden muutosten keskellä,
2. korostaa *tuen* ja palauteen merkitystä keinoina saavuttaa muutos yhdessä ja
3. nojaa *mahdollistamiseen* ja itsensä johtamiseen tapoina johtaa muutosta sopeutuvalla ja joustavalla tavalla.

Mitä enemmän tiedämme kognitiivisista vaatimuksista, sitä enemmän voimme parantaa tuottavuutta ja työhyvinvointia.

Malli kehitettiin useiden sisäisten kyselyjen pohjalta. Näitä datapohjaisia analyysejä täydennettiin linjaesimiesten haastatteluilla. Näiden avulla tutkittiin, tukevatko johtamisikäyttäytymisemme liiketoimintamme tarpeita ja suuntaa. Tukeaksemme eri kehitysvaiheessa olevia liiketoiminta-alueitamme kehitimme konsernitason johtamismallin, jota kaikki liiketoiminta-alueet voivat muokata omien tarpeidensa mukaan. Palautekulttuuri on esimerkki käyttäytymisestä, joiden kehittämistä liiketoiminta-alueita rohkaistaan jatkamaan vuonna 2019.

Yhteensä 140 avainhenkilöä yhtiön kaikilta liiketoiminta-alueilta ja yhteisistä toiminnoista osallistui strategisen liiketoimintajohtamisen kehittämisohjelmaan "The Future Is Now". Ohjelma keskittyi vahvistamaan ajattelutapaa, jossa yhtiötä toimintaa arvioidaan kuin ulkopuolisten silmin. Lisäksi sen tavoitteena oli nopeuttaa strategian kannalta keskeisten kyvykkyyksien kehitystä, millä mahdollistetaan Nesteen strategian toteuttaminen ja uusien työtapojen käyttöönotto.

Kohti yhdenmukaisia ja digitaalisia työtapoja

Vuonna 2018 uudistimme **Nesteen johtamisjärjestelmän** varmistaaksemme, että se tukee tehokkaasti strategiamme toteuttamista. Uudistuksella pyrittiin yhdenmukaistamaan työskentelytapojamme ja selventämään järjestelmää johdon ja työntekijöiden sitoutumisen parantamiseksi. Järjestelmä perustuu jakamiseen, yhteistyöhön ja läpinäkyvyyteen.

Case

Työhyvinvointi

Toteutimme yhdessä Työterveyslaitoksen kanssa työn kuormittavuutta koskevan tutkimuksen Nesteen pääkonttorissa Espoossa, Porvoon jalostamolla ja Nesteellä Alankomaissa. Tavoitteena oli tunnistaa mahdollisuuksia parantaa kognitiivista ergonomiaa terveys- ja turvallisuusriskien pienentämiseksi työelämässä, jossa vaaditaan nopeaa työtahtia ja itsensä johtamisen taitoja.

Lue lisää tutkimustuloksistamme täältä [🔗](#)





Case

Vuoden 2018 alussa valmistuneiden kyselytulosten perusteella 86 % työntekijöistämme ymmärsi strategiamme hyvin ja 92 % uskoi, että yhtiöllä on loistava tulevaisuus.

[Lue lisää henkilöstön näkemyksiä kartoittavista kyselyistämme](#)

Konsernitason ohjeita kehitetään ja täydennetään maakohtaisilla ohjeilla, jotta varmistetaan lakien ja asetusten noudattaminen ja otetaan kulttuurierot huomioon.

Jakaminen ja yhteistyö ovat keskeisessä roolissa myös uudessa digitaalisessa työtilassamme. Cosmos korvaa Nesteen intranetin helmikuussa 2019. Cosmoksella pyrimme:

- luomaan nykyaikaisen verkkoalustan kaikille työntekijöillemme,
- kehittämään uusia digitaalisia tapoja keskustella, jakaa ja tehdä yhteistyötä maailmanlaajuisesti, ja
- tukemaan ajattelumallien muutosta kohti joustavampaa työtapaa.

Työntekijät ja työntekijärakenne

Kasvu- ja uudistusstrategiamme vuoksi työntekijätarpeemme ovat kasvaneet ja monipuolistuneet. Olemme tehneet tämän johdosta muutoksia rekrytointi- ja perehdytysprosesseihimme. Olemme myös valmistautuneet tuotantokapasiteetin lisäämiseen Singaporessa. Palvelujemme ja työtapojemme digitalisoituminen on kasvattanut uusien taitojen ja digiosaamisen tarvetta monissa yksiköissä.

[Katso työntekijälukumme täältä](#)

[Lue lisää monimuotoisuudesta täältä](#)

Toteutamme tarpeen mukaan selvityksiä ja nopeita, joustavia pulssikyselyitä seurataksemme tiettyjen asioiden ja alueiden kehitystä. **Viimeisimmän pulssikyselyn** vuoden 2018 alkupuolella valmistuneiden tulosten mukaan 86 % työntekijöistämme ymmärsi strategiamme hyvin ja 92 % uskoi, että yhtiöllä on loistava tulevaisuus.

Teemme joka toinen vuosi kattavamman henkilöstökyselyn. Viimeisin tehtiin tammikuussa 2019 ja sen tuloksia esitellään vuoden 2019 raportissa.

Painopistealueet vuodelle 2019

- Johtamismallin käyttöönotto: selvät tavoitteet ja palautekulttuurin kehittäminen
- Uuden henkilöstökyselyiden ohjelman toteutus
- Strategiasta viestiminen
- Liiketoimintaosaamisen kehittäminen
- Työnantajabrändin kehittäminen ja uudet rekrytointikanavat uusille markkinoille
- Uuden digitaalisen yhteistyövälineen Cosmoksen hyödyntäminen

Monien palvelujemme ja työtapojemme digitalisaatio on kasvattanut uusien taitojen ja digiosaamisen tarvetta monissa yksiköissä.



Turvallisuus

Turvallisuuden ja toiminnan laadun parantaminen mahdollistavat strategisten tavoitteidemme toteutumisen, minkä lisäksi ne ovat päivittäisen toimintamme peruspilareita. Tavoitteemme on edelleen nolla tapaturmaa ja poikkeamaa, ja haluamme olla turvallisuusasioissa Euroopan parhaiden öljy-yhtiöiden joukossa. Pitkän aikavälin turvallisuuden kehittäminen jatkui koko konsernin kattavan turvallisuusohjelman mukaisesti. Ohjelma keskittyi käyttäytymiseen, johtajuuteen, toiminnan jämykkyteen, prosessiturvallisuuteen ja urakoitsijaturvallisuuteen.

Ohjelma päättyi vuoden 2018 lopussa. Turvallisuuden kehittäminen jatkuu vuonna 2019 "Operational excellence governance" -mallin mukaan jatkuvan parantamisen periaatteella.

Nesteen henkilöstöpolitiikka, vastuullisuusperiaatteet, turvallisuuden pääsäännöt, 15 terveyttä, turvallisuutta ja ympäristöä (HSE) koskevaa periaatetta ja niitä täydentävät yksityiskohtaisemmat ohjeet asettavat vaatimuksia ja ohjeita siihen, miten hallitsemme ja parannamme turvallisuutta.

Nesteen Rotterdamin jalostamolle myönnettiin urakoitsijoiden palautteen ja tuomariston arvioinnin perusteella VOMI Safety Award -palkinto 2018. Urakoitsijat tunsivat olonsa turvallisimmaksi Nesteen toimipaikassa.

Tärkeimmät kehitystoimenpiteet vuonna 2018

Vuonna 2017 uudistimme konsernitason HSE-asioiden johtamisjärjestelmän ja laadimme 15 uutta HSE-periaatetta, jotka muodostavat yhteiset vaatimukset toiminnallemme. Arvioimme konsernitason periaatteiden toteutumista paikallisissa johtamisjärjestelmissä kaikilla liiketoiminta-alueillamme vuonna 2017. Arviointien perusteella toteutimme vuonna 2018 valitut toimenpiteet havaittujen puutteiden korjaamiseksi liiketoiminta-alueilla että yhteisissä toiminoissa. Toimenpiteet kohdistuivat turvallisuuden kannalta kriittisiin korkean riskin laitteisiin sekä muutostenhallintaan, mukaan lukien organisaatiomuutokset sekä poikkeamien käsittelyn. Aloitimme HSE-periaatteisiin ja ohjeisiin perustuvat auditoinnit vuonna 2018.

Jatkoimme integraatioprosesseja Neste Jacobsin (uudelta nimeltään Neste Engineering Solutions, NES) ja Demeterin kanssa, jotta yhteiset HSE-käytännöt saadaan osaksi heidän toimintaansa. Työ viedään päätökseen vuonna 2019.

Osana parannettua poikkeamien käsittelyä ja poikkeamista oppimista kaikilla liiketoiminta-alueillamme otettiin käyttöön operatiivisen johdon työkalu, Incident review board -käytäntö. Uusi käytäntö on osoittautunut tehokkaaksi. Se on lisännyt johdon tietoisuutta sekä parantanut poikkeamista oppimista sekä korjaavien ja ehkäisevien toimenpiteiden toteuttamista.



Turvallisuusvisiomme voi kiteytyä seuraavasti:

1. Toimimme turvallisesti ja ammattimaisesti aina ja kaikkialla.
2. Ainoa suunta on kohti nollaa tapaturmaa ja poikkeamaa.
3. Haluamme kaikkien pääsevän turvallisesti kotiin työpäivän jälkeen.



Turvallisuuden ja toiminnan laadun parantaminen mahdollistavat strategisten tavoitteidemme saavuttamisen.

Hyödynnämme aiempien prosessiturvallisuuden kehityshankkeiden opit Singaporen jalostamon laajennuksen suunnittelussa.

Kehitimme turvallisuusjohtamistamme myös jakamalla parhaita käytäntöjä ja kokemuksia muiden yritysten ja teollisuudenalojen kanssa sekä huomioimalla ulkopuoliset näkemykset kehittäessämme toimintaamme. Hyödynnämme näitä kokemuksia ja palautetta turvallisuusjohtamisessamme, vaara-analyysi- ja riskienarviointikäytännöissämme sekä investointiprojektien ja seisokkien johtamisessa sekä digitalisoinnin kehittämisessä.

Turvallisuuskulttuurin kehittäminen ja tietoisuuden lisääminen turvallisuusasioista

Vuonna 2018 otimme käyttöön turvallisuusjohtamista ja tietoisuutta käsittelevän koulutusohjelman "I act safe". Ohjelman kohderyhmänä ovat oma henkilöstömme ja valikoidut urakoitsijat. Vuonna 2019 laajennamme koulutuksia organisaation muihin osiin ja kattamaan suuremman määrän urakoitsijoita.

Uudistimme turvallisuuden pääsääntömme päivittämällä ja täsmentämällä kunkin säännön kuvausta. Näin sääntöjen tulkinta ja noudattaminen yhdenmukaistuu. Säännöistä keskusteltiin tiimikokouksissa, ja tiimit uusivat sitoumuksensa turvallisuuden pääsääntöjen noudattamiseen. Toteutimme kaikkia uusia työntekijöitämme koskevan perehdytysohjelman vuonna 2018, ja turvallisuus oli yksi sen painopistealueista.

Prosessiturvallisuus keskiössä

Prosessiturvallisuus pysyi yhtenä tärkeimmistä painopistealueistamme vuonna 2018. Singaporen ja Rotterdamin jalostamoilla toteutettiin useita teknisiä prosessiturvallisuutta koskevia parannuksia. Hyödynnämme näiden prosessiturvallisuuden kehityshankkeiden opit Singaporen jalostamon laajennuksen suunnittelussa.

Kehitimme riskiperusteista prosessiturvallisuuden hallintaa ja päätöksentekoa hyödyntämällä parempia käytäntöjä valmistautuessamme Porvoon jalostamon suurseisokkiin vuonna 2020. Myös prosessilaitteiden ja -putkistojen hallintakäytännöissä, kuten riskiperusteisissa tarkastuksissa, tapahtui kehitystä.

Turvallisuuden pääsäännöt

- 

1. Korkealla työskentely

Suojaa itsesi aina putoamiselta.
- 

2. Suljetut tilat

Varmista asianmukainen lupa sisälle menoon ja tarkista kaasutestaus.
- 

3. Laitteiden erottaminen

Varmista energian asianmukainen erottaminen.
- 

4. Työlupa

Hanki työlupa ja noudata luvan ehtona olevia turvallisia työskentelytapoja.
- 

5. Liikennevaarat

Käytä turvavyötä. Älä käytä puhelinta ajaessasi ilman hands free -laitetta.

Turvallisuustulokset ohjaamaan urakoitsijayhteistyötä

Osana konserninlaajuista turvallisuusohjelmaa pyrimme entistäkin tiiviimpään yhteistyöhön urakoitsijoidemme kanssa. Jatkoimme urakoitsijoidemme toiminnan kehittämistä ja hallintaa tehokkaan arviointikäytännön avulla. Panostamme jatkossa yhteistyöhön niiden urakoitsijoiden kanssa, jotka saavuttavat parhaan turvallisuustason.

Kuljetusten turvallisuus

Neste kuljettaa, varastoi ja käsittelee vuosittain yli 30 miljoonaa tonnia raaka-aineita ja jalostettuja tuotteita. Kuljetusten turvallisuutta johdetaan valitsemalla ja auditoidulla logistiikkapalvelujen tuottajat, jotka kuljettavat tai varastoivat lastejamme.

Nesteen merikuljetusten riskienhallinnasta vastaa itsenäinen elin, joka toimii konsernin HSE-organisaation sisällä. Se arvioi ja hyväksyy kaikki Nesteen lasteja kuljettavat tai Nesteen terminaalieja käyttävät säiliöalukset turvallisten merikuljetusten varmistamiseksi. Kuljetuksiin käytettävien alusten ja niiden varustamoiden tulee täyttää Nesteen asettamat turvallisuusvaatimukset, joita ovat mm. katkeamaton SIRE-tarkastushistoria ja ikäraajat. Lisäksi ne auditoidaan säännöllisesti. Kaikissa käyttämässämme säiliöaluksissa on kaksoisrunko ja niitä operoi laadukas varustamo sekä osaava ja kokenut miehistö. Itämeren alueella toimivat alukset ovat myös jäävahvistettuja.

Maantiekuljetusten turvallisuutta johdetaan liikennöitsijöiden sitoutumisella Nesteen turvallisuusohjeisiin ja säännöllisillä laatu- ja turvallisuusauditoinneilla. Vuokratuilla terminaalieilta vaaditaan Nesteen turvallisuuteen liittyvien vähimmäisvaatimusten täyttämistä, ja niihin tehdään säännöllisiä auditointeja.

[Lue lisää turvallisista kuljetuksistamme](#)

[Lue lisää tuote- ja kemikaaliturvallisuudestamme](#)



Kaikissa käyttämässämme säiliöaluksissa on kaksoisrunko. Itämeren alueella toimivat alukset on myös jäävahvistettu. Niitä operoi laadukas varustamo sekä osaava ja kokenut miehistö.

Työturvallisuutemme parani prosessiturvallisuuden pysyessä edellisvuoden tasolla.

Nesteen turvallisuussuoritus TRIF- ja PSER-mittareilla mitattuna muodostaa 20 % toimitusjohtajamme lyhyen aikavälin kannustintavoitteista.

Turvallisuus vuonna 2018

Nesteen työturvallisuus parani vuonna 2018 edellisvuoteen verrattuna. Tätä mitataan TRIF-mittarilla (lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti, mukaan lukien urakoitsijat). Urakoitsijaturvallisuus, yksi tärkeimmistä painopistealueistamme, parani erityisesti järjestelmällisen arvioinnin ja johtamisen tuloksena. Toinen painopistealueemme liittyi turvallisuustietoisuuden lisäämiseen turvallisuuden pääsääntöihin keskittyvän koulutuksen avulla.

Prosessiturvallisuus pysyi edellisen vuoden tasolla.

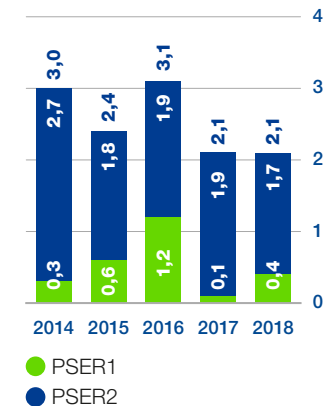
Tätä mitataan PSER-mittarilla (prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti). Jatkoimme prosessiturvallisuuteen keskittymistä kaikissa toiminnossamme ja paransimme toiminnan tehokkuutta ja käyttöomaisuuden hallintaa. Käynnistimme myös uusia hankkeita käyttöomaisuuden hallinnan parantamiseksi.

Painopistealueet vuodelle 2019

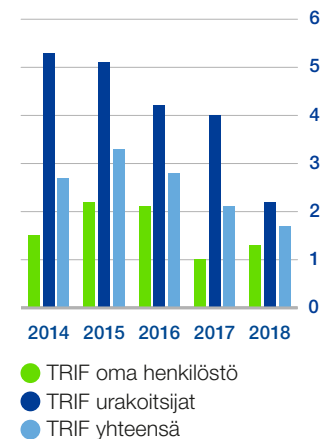
- Urakoitsijoiden turvallisuus
- Prosessiturvallisuus, erityisesti prosessiturvallisuusosastomallin kehittäminen sekä prosessivaarojen hallinta
- HSE-periaatteiden ja ohjeiden tehokas jalkautus
- Toiminnan laadun hallintamallin toteuttaminen jatkumona konsernitason turvallisuusohjelman kehitykselle
- HSE-käytäntöjen integraatio NESin ja Demeterin toimintaan, jota varten vuodelle 2019 on määritelty erillinen ohjelma
- Singaporen jalostamon laajennusprojektin turvallinen toteuttaminen.

Tutustu vastuullisuuden tunnuslukuihimme tästä [🔗](#)

Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER)



Tapaturmataajuus (TRIF)



Suoritus ja raportointi

Nesteen vastuullisuusraportointi 2018

Vuoden 2018 vastuullisuusraportti on laadittu GRI:n (Global Reporting Initiative) Sustainability Standards -ohjeistoa soveltuvin osin noudattaen. Englanninkielisen raportin taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun tietyt tunnusluvut ovat riippumattoman kolmannen osapuolen PricewaterhouseCoopers Oy:n varmentamia. Varmennetun tiedon laajuus on esitetty riippumattoman varmentajan varmennusraportilla. Suomenkielisen raportin numeerisille vastuullisuustiedoille on tehty vastaavuustarkistus. Olemme pyrkineet keskittymään raportissamme niihin asioihin, jotka keväällä 2018 tekemämme olennaisuusarvion mukaan ovat kaikkein keskeisimpiä.

Tutustu yhdeksään olennaiseen aiheeseemme, jotka liittyvät tässä raportissa käsiteltyyn kolmeen teemaan 

Neste on sitoutunut noudattamaan YK:n Global Compact -aloitteen periaatteita, ja raporttimme sisältää Global Compact -aloitteen raportointivaatimuksia vastaavat tiedot.



“

Vastuullisuusraporttimme vuodelta 2017 sai ensimmäisen palkinnon ilmastokategoriassa Suomessa vuosittain järjestettävässä vastuullisuusraporttikilpailussa. Tuomaristo arvosti erityisesti sitä, miten Neste on liittynyt ilmastomuutoksen torjunnan osaksi liiketoiminnan ydintä

Raportoidut indikaattorit ja Global Compact -periaatteet on listattu [GRI-sisältöindeksin](#) yhteydessä.

Raportointimme täyttää muiden kuin taloudellisten tietojen ja monimuotoisuutta koskevien tietojen julkistamista koskevan EU-direktiivin sekä Suomen kirjanpitolain vaatimukset. Vaaditut ei-taloudelliset tiedot kerrotaan [selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä](#) ja [hallituksen toimintakertomuksessa](#), kun taas vastuullisuusraportissa vastataan sidosryhmien laajempiin odotuksiin ja monien kansainvälisten indeksien vaatimuksiin.

Julkaisimme vuoden 2017 vuosikertomuksemme ja sen sisältämän [vastuullisuusraportin](#) 7. maaliskuuta 2018 PDF-muodossa verkkosivuillamme.

Raportointiperiaatteet ja -ohjeet

Taloudellisessa raportoinnissa noudatamme kansainvälistä IFRS-tilinpäätöskäytäntöä ja hallinointiin liittyvässä raportoinnissa listayhtiöitä koskevaa lainsäädäntöä ja Suomen listayhtiöiden hallinointikoodia. Ympäristökustannusten ja -vastuiden esittäminen perustuu Suomen kirjanpitolakiin. Raportoidut taloudelliset tunnusluvut perustuvat tilintarkastettuun tietoon.

Henkilöstölukujen laskennassa noudatetaan Kirjanpitolautakunnan yleisohjetta toimintakertomuksen laatimisesta. Turvallisuutta koskevassa tapaturmataajuuk-sien laskennassa noudatetaan Concawen, eurooppalaisen öljynjalostajien turvallisuutta, terveyttä ja ympäristönhallinta edistävän järjestön, laskentaperiaatteita.

Muutokset aiempina vuosina raportoiduissa tiedoissa tai laskentaperiaatteissa kerrotaan kyseessä olevien tunnuslukujen yhteydessä. Raportoitujen indikaattoreiden

määritelmät, laskentaperiaatteet ja kaavat on esitelty erikseen ”[Tunnuslukujen laskentaperiaatteet](#)” -osiossa.

Raportin kattavuus

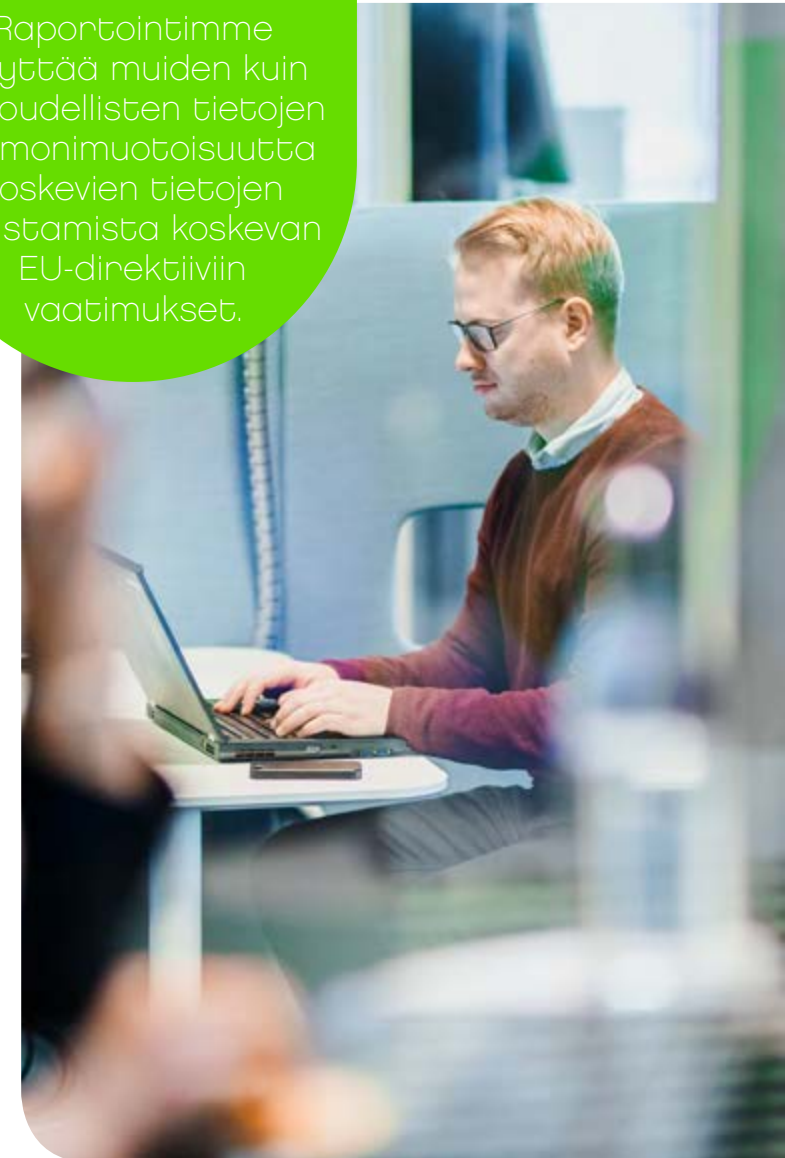
Vastuullisuusraportin raportointijakso on vuosikertomuksen tavoin tilikausi 1.1.–31.12.2018. Turvallisuus- ja ympäristöraportointi vuodelta 2018 kattaa ne yhtiön omistamat jalostamot Suomessa ja ulkomailla, joista yhtiön omistusosuus on yli 50 prosenttia. Turvallisuus- ja ympäristöraportointi kattaa lisäksi yhtiön terminaalit, toimistot ja maakohtaiset jälleenmyyntiyhtiöt.

Yhtiö ei raportoi ympäristötietoja sellaisista toimipaikoista, joissa yhtiöllä on käytössään vain pieni osa toimistorakennuksen tiloista. Tällaisia ovat yhtiön toimitukset Houstonissa, Oulussa ja Vilnassa. Turvallisuustietojen raportointi kattaa myös palveluntoimittajat ja urakoitsijat. Keskimääräinen henkilöstömäärä sisältää kaikki toiminnot ja ostetut yritykset. Tällä hetkellä joihinkin henkilöstöresurssien tunnuslukuihin sisältyy ainoastaan osa Venäjän ja Demeterin toiminnoista.

Raportointijärjestelmät

Neste kerää ympäristö- ja turvallisuustietoja HSEQ-raportointityökalulla, joka tukee Nesteen kuukausi- ja vuositasen raportointia. Henkilöstöön liittyvät tunnusluvut saadaan henkilöstötietojärjestelmistä. Yhtiöllä on käytössään myös muita raportointivälineitä, joilla kerätään vastuullisuusraportointiin tarvittavia tietoja.

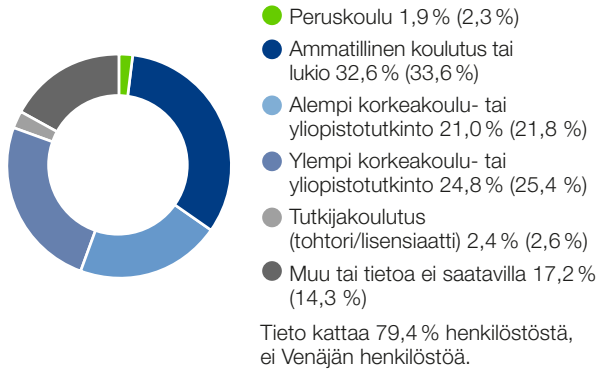
Raportointimme täyttää muiden kuin taloudellisten tietojen ja monimuotoisuutta koskevien tietojen julkistamista koskevan EU-direktiivin vaatimukset.



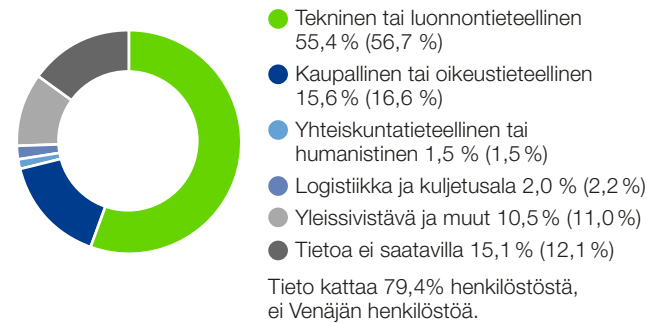
Suoritus lukuina

Ihmiset

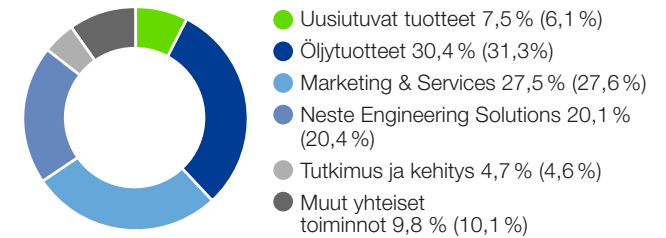
Henkilöstön koulutustaso
31.12.2018, %



Henkilöstön koulutusalat
31.12.2018, %



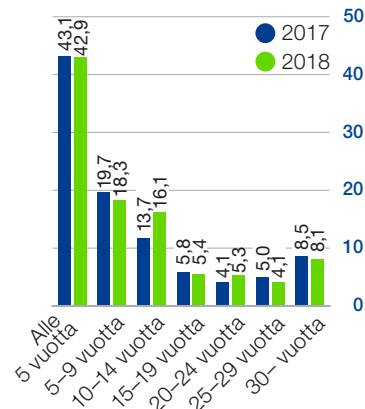
Henkilöstömäärä segmenteittäin 31.12.2018, %



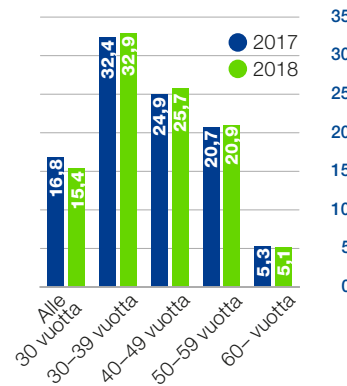
Henkilöstömäärä henkilöstöryhmittäin 31.12.2018, %



Henkilöstön palveluvuodet
31.12.2018, %



Henkilöstön ikäjakauma
31.12.2018, %



Henkilöstön sukupuolijakauma 31.12.2018, %

	Naiset	Miehet
Koko henkilöstö	37,5	62,5
Esimiehet	30,8	69,2
Johto	23,4	76,6
Johtoryhmä	22,2	77,8
Hallitus	37,5	62,5

Työsuhteiden rakenne työajan mukaan 31.12.2018, %

	Kokoaikaiset		Osa-aikaiset	
	2018	2017	2018	2017
Koko henkilöstö	98,4	98,2	1,6	1,8

Työsuhteiden rakenne työsuhteen mukaan 31.12.2018, %

	Vakituinen henkilöstö		Määräaikaiset	
	2018	2017	2018	2017
Koko henkilöstö	95,4	95,2	4,6	4,8

Suoritus lukuina

Ilmasto ja ympäristö

	2018	2017	2016	2015
Päästöluvut ja ylitykset: Ympäristölupapoiikkeamat	2	10	8	6
Päästöt ilmaan, tonnia				
Suorat CO ₂ -päästöt (Scope 1)	2 252 000	2 359 000	2 601 000	2 933 000
Epäsuorat CO ₂ -päästöt (Scope 2, sijainti)	599 000	634 000	747 000	452 000
Epäsuorat CO ₂ -päästöt (Scope 2, toimittaja)	853 000	880 000	832 000	
Muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 3)	48 000 000	48 000 000		
Hankitut tavarat ja palvelut	3 600 000	3 900 000		
Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toimet ¹⁾	< 50 000	< 50 000		
Tuotantoketjun alkupään kuljetus ja jakelu ²⁾	800 000	300 000		
Toiminnoissa syntynyt jäte	200 000	100 000		
Tuotantoketjun loppupään kuljetus ja jakelu	500 000	400 000		
Myytujen tuotteiden prosessointi ja loppukäyttö	41 000 000	42 000 000		
Myytujen tuotteiden loppukäsittely	1 800 000	1 700 000		
VOC	4 210	4460 ³⁾	4 120	3 760
NO _x	1 490	1 530	1 900	2 300
SO ₂	4 100	4 760	5 900	7 800
Hiukkas	100	220	170	180
Energiänkäyttö				
Kokonaiskulutus, TWh	12,3	12,7	12,9	10,2
Polttoaineet ja maakaasu, %	73,4	74,3	77,6	86,5
Ostosähkö, %	11,6	11,2	10,1	7,9
Ostolämpö, %	15,0	14,5	12,3	5,6
Energiatohokkuus, energiansäästötoimet GWh	57	4	134	
Vesi, m³/v				
Vedenotto	9 460 000	9 110 000	9 142 000	8 378 000
Kokonaisvedenotto vesilähteittäin				
Pintavesi	8 290 000	7 905 000	8 002 000	
Pohjavesi	6 000	6 000	6 000	
Kunnallinen verkosto	1 165 000	1 199 000	1 134 000	
Muu	N/A	merkityksetön	merkityksetön	
Jätevesi	8 473 000	9 931 000	9 433 000	9 068 000
Päästöt veteen, tonnia				
Öljypäästöt veteen	1,0	1,8	1,4	1,6
Kemiallinen hapenkulutus	300	399	410	398
Typipäästöt veteen	70	104	73	62
Fosforipäästöt veteen	1,2	2,7	3	2,4

	2018	2017	2016	2015
Jätteet, tonnia				
Tavanomainen jäte loppusijoitukseen	21 300	7 800	5 800	3 600
Jäte hyötykäyttöön	173 100	58 800	49 800	56 000
Vaarallinen jäte loppusijoitukseen	75 500	55 100	49 500	20 800
Merkittävien vuotojen määrä ja suuruus	4 kpl/ 1032 m ³	0	0	1 kpl/ 1 m ³
Jalostamoilla talteenotettu hiilidioksidi, tonnia	136 200	133 200 ³⁾	134 500	115 000
Myyty pesulipeä, tonnia	10 010	10 970	9 130	7 380
Toimitusketju ja raaka-aineet				
Uusiutuvien raaka-aineiden käyttö, milj. tonnia	2,9	3,2	2,7	2,8
Jäte- ja tähderaaka-aineiden osuus ja käyttö uusiutuvien tuotteiden jalostuksessa	83 % 2,4 Mt	76 % 2,4 Mt	78 % 2,1 Mt	68 % 1,9 Mt
Kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla, milj. tonnia ⁴⁾	7,9	8,3	6,7	6,4
Kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä Nesteen uusiutuvalla dieselillä kaikilla Nesteen uusiutuvan valikoiman raaka-aineilla	50–90 %	50–90 %	40–90 %	40–90 %
Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien määrä ⁵⁾	53	53	48	43
Sertifioidun palmuöljyn osuus ja käyttö kaikesta palmuöljyn käytöstä ⁵⁾	100 % 445 kt	100 % 663 kt	100 % 516 kt	100 % 100 %
Pienviljelijöiden määrä	43,531	35 984	33 122	53 249
Palmuöljytoimittajien määrä	6	7	5	7
Palmuöljylviljelmien määrä	137	143	156	165
Palmuöljypuristamojen määrä	57	55	50	51
Osuus Nesteen käyttämästä palmuöljystä, jonka tuotannossa metaania on otettu talteen tai sen syntyä on pyritty ehkäisemään ⁵⁾	27 %	36 %	35 %	28 %
Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien Due diligence -menettelyjen määrä ja niiden tulos ⁶⁾	Yhteensä: 87 Uudet hyväksytyt toimittajat: 41 Hyväksytyt: 52 Kesken: 35 Hylätyt: 0	Yhteensä: 91 Hyväksytyt: 46 Kesken: 44 Hylätyt: 1	Yhteensä: 49 Hyväksytyt: 34 Kesken: 11 Hylätyt: 4	Yhteensä: 35 Hyväksytyt: 30 Kesken: 5 Hylätyt: 0
Raakaöljyn ja fossiilisten syöttöaineiden hankinta alueittain, milj. tonnia	15,3	15,0	15,1	13,4
Venäjä	11,7	12,0	12,3	10,6
Norja	2,0	1,5	0,9	0,6
Tanska	0,2	0,2	0,3	0,6
Muut maat	1,3	1,2	1,7	1,6

¹⁾ Sisältää vain maakaasun päästöt.

²⁾ Osa tuotantoketjun alkupään kuljetuksen päästöistä on raportoitu muissa kategorioissa.

³⁾ Tarkistettu.

⁴⁾ Raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvaa energiaa koskevan direktiivin (2009/28/EY) mukainen.

⁵⁾ Sisältää raakapalmuöljyn

(CPO), palmuöljyn (RBDPO) ja palmusteariinin (RBDPS) käytön, joka on fyysisesti siirretty tuotantolaitoksimme vuoden 2018 aikana.

⁶⁾ Kaikki luvut paitsi "Uudet hyväksytyt toimittajat" sisältävät olemassa olevat toimittajat, jotka käyvät läpi DD-arvioinnin viiden vuoden välein.

GRI-sisältöindeksi ja YK:n Global Compact



GRI -standardit

Tunnus	Sisältö	Raportointi	Global Compact -periaatteet
GRI 102: Yleinen perussisältö 2016			
1. Organisaation kuvaus			
102-1	Organisaation nimi	s. 15–16 Tietoa sijoittajille	
102-2	Tuotteet, palvelut ja tuotemerkit	s. 9–10 Liiketoiminta-alueet	
102-3	Yhtiön pääkonttorin sijainti	Espoo, Finland	
102-4	Toimintojen sijainti	Suomi, Alankomaat, Belgia, Italia, Latvia, Liettua, Ruotsi, Singapore, Sveitsi, Venäjä, Viro, Yhdysvallat	
102-5	Omistusrakenne ja yhtiömuoto	s. 15–16 Tietoa sijoittajille	
102-6	Markkina-alueet	s. 9–10 Liiketoiminta-alueet	
102-7	Organisaation koko	s. 13 Avainluvut 2018	
102-8	Tietoja henkilöstöstä ja muista työntekijöistä	s. 62 Suoritus lukuina s. 67 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	6
102-9	Organisaation toimitusketju	s. 37 Vastuullisesti tuotetut raaka-aineet s. 22 Neste luo arvoa s. 50 Ihmisoikeudet	
102-10	Merkittävät muutokset organisaation koossa, rakenteessa, omistusrakenteessa tai toimitusketjussa	Vuonna 2018 Neste osti osake-enemmistön eläinrasvaa toimittavasta hollantilaisesta IH Demeter BV:stä.	
102-11	Varovaisuuden periaatteen soveltaminen	s. 19–22 Vastuullisuuden johtaminen s. 88–92 Riskienhallinta Olenaisuusarvio Riskienhallinta	
102-12	Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet	Vastuullisuuspolitiikat ja -periaatteet Sertifikaatit Järjestötoiminta ja yhteistyöhankkeet	7
102-13	Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	Järjestötoiminta ja yhteistyöhankkeet	
2. Strategia			
102-14	Toimitusjohtajan katsaus	s. 4–6 Toimitusjohtajan katsaus	
3. Liiketoiminnan eettisyys			
102-16	Arvot ja liiketoimintaperiaatteet	Arvot Way Forward-toimintatapa	10
4. Hallinto			
102-18	Hallintorakenne ja valiokunnat	s. 71–75 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018 s. 78–79 Hallituksen valiokunnat s. 82–84 Liiketoiminnan johtoryhmä	

Tunnus	Sisältö	Raportointi	Global Compact -periaatteet
5. Sidosryhmävuorovaikutus			
102-40	Organisaation sidosryhmät	Sidosryhmäyhteistyö	
102-41	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	3661 henkilöä, 67,8 %	3
102-42	Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet	Sidosryhmäyhteistyö	
102-43	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	s. 21 Olenaisuusarviointi s. 24–27 Sidosryhmäyhteistyö	
102-44	Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet	s. 21 Olenaisuusarviointi s. 24–27 Sidosryhmäyhteistyö	
6. Raportointikäytäntö			
102-45	Konsernin laskentaraja	s. 60 Nesteen vastuullisuusraportointi 2018 s. 67 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet Tilinpäätös 2018	
102-46	Raportin sisällönmäärittely	s. 21 Olenaisuusarviointi Olenaisuusarvio	
102-47	Olenaiset näkökohdat	s. 21 Olenaisuusarviointi Olenaisuusarvio	
102-48	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	Ei merkittäviä muutoksia raportointijaksolla. Mahdolliset muutokset tunnusluvuissa raportoitu kyseisten tunnuslukujen yhteydessä. s. 60 Nesteen vastuullisuusraportointi 2018 s. 67 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	
102-49	Merkittävät muutokset raportin laajuudessa ja näkökohtien laskentarajoissa	Ei merkittäviä muutoksia raportointijaksolla. s. 60 Nesteen vastuullisuusraportointi 2018 s. 67 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet Olenaisuusarvio	
102-50	Raportointijakso	s. 60 Nesteen vastuullisuusraportointi 2018	
102-51	Edellisen raportin päiväys	s. 60 Nesteen vastuullisuusraportointi 2018	
102-52	Raportin julkaisuitus	s. 60 Nesteen vastuullisuusraportointi 2018	
102-53	Yhteystiedot, josta voi kysyä raporttiin liittyviä lisätietoja	Vastuullisuus, ympäristö ja turvallisuus -yhteyshenkilöt	
102-54	GRI -standardien mukainen raportointi	s. 60 Nesteen vastuullisuusraportointi 2018	
102-55	GRI sisältöindeksi	s. 64–66 GRI sisältöindeksi ja YK:n Global Compact	
102-56	Ulkoinen varmennus	s. 68–69 Riippumattoman varmentajan varmennusraportti	

Tunnus	Sisältö	Raportointi	Global Compact -periaatteet
GRI 103: Johtamistavan kuvaus 2016			
103-1	Kuvaus näkökohdan olennaisuudesta ja rajaukset	s. 21 Olennaisuusarviointi Vastuullisuuden johtaminen Nesteen olennaisten aiheiden ja GRI-standardien yhdistäminen (vain englanniksi)	
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osa-alueet	s. 21 Olennaisuusarviointi Vastuullisuuden johtaminen Nesteen olennaisten aiheiden ja GRI-standardien yhdistäminen (vain englanniksi)	
103-3	Johtamistavan arviointi	s. 21 Olennaisuusarviointi Vastuullisuuden johtaminen Nesteen olennaisten aiheiden ja GRI-standardien yhdistäminen (vain englanniksi)	
GRI 200: Taloudellinen vastuu			
GRI 201: Suorat taloudelliset vaikutukset 2016			
201-1	Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen	s. 22 Neste luo arvoa	
201-4	Valtiolta saadut avustukset	s. 150 Tilinpäätös 2018, Liiketoiminnan muut tuotot	
GRI 203: Epäsuorat taloudelliset vaikutukset 2016			
203-2	Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset	s. 22 Neste luo arvoa	
GRI 205: Korruption torjunta 2016			
205-2	Viestintä ja koulutus korruption torjunnan politiikoista ja käytännöistä	s. 19-21 Vastuullisuuden johtaminen s. 119 Korruption ja lahjonnan torjunta	
205-3	Vahvistetut korruptiotapaukset ja tehdyt toimenpiteet	13 ilmoitettua väärinkäytösepäilyä. s. 19-21 Vastuullisuuden johtaminen s. 119 Korruption ja lahjonnan torjunta	
GRI 206: Kilpailun rajoitukset 2016			
206-1	Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen ja määrävän markkina-aseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	a. 1 päätetty b. Kilpailuoikeusviranomainen ei aloittanut virallista tutkintaa	
GRI 300: Ympäristövastuu			
GRI 302: Energia 2016			
302-1	Organisaation oma energiankulutus	s. 45 Ympäristöjohtaminen s. 63 Suoritus lukuina s. 67 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	7, 8, 9
302-4	Energiankulutuksen vähentäminen	s. 28 Vastuullisuuden tunnusluvut s. 45 Ympäristöjohtaminen s. 63 Suoritus lukuina s. 67 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	8, 9

Tunnus	Sisältö	Raportointi	Global Compact -periaatteet
GRI 303: Vesi 2016			
303-1	Kokonaisvedenotto vesilähteittäin	s. 63 Suoritus lukuina	7, 8
GRI 305: Päästöt 2016			
305-1	Suorat CO ₂ -päästöt (scope 1)	s. 63 Suoritus lukuina s. 67 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	7, 8
305-2	Epäsuorat CO ₂ -päästöt (scope 2)	s. 63 Suoritus lukuina s. 67 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	7, 8
305-3	Muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 3)	s. 63 Suoritus lukuina s. 67 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	7, 8
305-5	Kasvihuonekaasupäästöjen (GHG) vähentäminen	s. 28 Vastuullisuuden tunnusluvut s. 30-31 Ilmasto s. 63 Suoritus lukuina	8, 9
305-7	Typen oksidien (NOX) ja rikkioksidien (SOX) päästöt sekä muut merkittävät päästöt ilmaan	s. 48 Proaktiiviset toimet ympäristövaikutusten pienentämiseksi s. 63 Suoritus lukuina	7, 8
GRI 306: Jätevedet ja jätteet 2016			
306-1	Päästöt vesistöön jaoteltuna päästölajeittain ja kohteen mukaan	s. 63 Suoritus lukuina s. 67 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	8
306-2	Jätteiden kokonaismäärä jaoteltuna jätelajeittain ja käsittelytavan mukaisesti	s. 63 Suoritus lukuina	8
306-3	Merkittävät vuodot	s. 63 Suoritus lukuina	8
GRI 307: Määräystenmukaisuus 2016			
307-1	Ympäristölainsäädännön ja -säännösten rikkomukset	a. Ei merkittäviä sakkoja tai ei-rahallisia seuraamuksia. b. 2 ympäristöluparikkomusta.	8
GRI 308: Toimittajien ympäristöarvioinnit 2016			
308-1	Uudet toimittajat, jotka on arvioitu ympäristökriteerien mukaisesti	100 % Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat on arvioitu ympäristökriteerien mukaisesti. Vastuullisuuspolitiikat ja -periaatteet Toimittajavaatimukset	8
GRI 400: Sosiaalinen vastuu			
GRI 401: Työllistäminen			
401-1	Uusi palkattu henkilöstö ja henkilöstön vaihtuvuus	s. 29 Vastuullisuuden tunnusluvut Kokonaisvaihtuvuutta nostaa Venäjän palveluasemien henkilöstön liikkuvuus Venäjällä.	6

Tunnus	Sisältö	Raportointi	Global Compact -periaatteet
GRI 403: Työterveys ja -turvallisuus 2016			
403-2	Tapaturmatyypit, tapaturmataajuus, ammattitautitaajuus, menetyt työpäivät, poissaolot ja työhön liittyvät kuolemantapaukset	Sairauspoissaoloprosentti 2,3 %. Vuoden 2011 jälkeen ei ole ollut yhtään kuolemantapausta. s. 56–59 Turvallisuus	
GRI 404: Koulutus ja henkilöstön kehittäminen 2016			
404-2	Osaamisen kehittämiseen ja elinikäiseen oppimiseen liittyvät ohjelmat	s. 22 Neste luo arvoa s. 54 Uudistettu johtamismalli s. 54–55 Kohti yhdenmukaisia digitaalisia työtapoja	
GRI 405: Monimuotoisuus ja yhtäläiset mahdollisuudet			
405-1	Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus	s. 52 Työvoiman monipuolistaminen, Edistämme tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden kulttuuria, Sukupuolten tasa-arvo edistyy s. 53 Teemme kantamme selväksi s. 73–74, 76–77, 80–82 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018 s. 62 Suoritus lukuina s. 67 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	6
405-2	Naisten ja miesten peruspalkkojen suhde	Naisten peruspalkkojen keskiarvon suhde miesten keskiarvoon palkka- ja henkilöstöryhmittäin Suomessa 85 %–114 %. s. 52 Edistämme tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden kulttuuria, Sukupuolten tasa-arvo edistyy	6
GRI 407: Yhdistymisen vapaus ja työehtosopimukset 2016			
407-1	Toiminnot ja tavarantoimittajat, joiden osalta järjestäytymisvapaus ja kollektiivinen neuvottelu-oikeus voivat olla uhattuna	Olemme laatineet politiikan tämän mahdollisen vaikutuksen ehkäisemiseksi toimitusketjussamme. Poliittikkaa on pantu täytäntöön due diligence -prosessiemme parannetuilla seurantakriteereillä. s. 50–51 Ihmisoikeudet Nesteen ihmisoikeusperiaatteet	
GRI 408: Lapsityövoima 2016			
408-1	Toiminnot ja toimittajat, joiden osalta on tunnistettu merkittävä lapsityövoiman käytön riski	Olemme laatineet politiikan tämän mahdollisen vaikutuksen ehkäisemiseksi toimitusketjussamme. Poliittikkaa on pantu täytäntöön due diligence -prosessiemme parannetuilla seurantakriteereillä. s. 50–51 Ihmisoikeudet Nesteen ihmisoikeusperiaatteet	5

Tunnus	Sisältö	Raportointi	Global Compact -periaatteet
GRI 409: Pakko- ja rangaistustyövoima 2016			
409-1	Toiminnot ja toimittajat, joiden osalta on tunnistettu merkittävä pakko- ja rangaistustyövoiman käytön riski	Olemme laatineet politiikan tämän mahdollisen vaikutuksen ehkäisemiseksi toimitusketjussamme. Poliittikkaa on pantu täytäntöön due diligence -prosessiemme parannetuilla seurantakriteereillä. s. 50–51 Ihmisoikeudet Nesteen ihmisoikeusperiaatteet	4
GRI 412: Ihmisoikeusarviointi 2016			
412-1	Toiminnot, joissa on toteutettu ihmisoikeusarviointi	Vuonna 2016 suoritettiin konserninlaajuinen ihmisoikeusvaikutusten arviointi. Vuonna 2018 aloitimme laatimaan puuteanalyysijä liiketoiminta-alueille ja sisäisille toimintoille osana ihmisoikeuksia koskevaa due diligence -prosessia. s. 50–51 Ihmisoikeudet	1
GRI 414: Tavarantoimittajien sosiaalisen vastuun arviointi 2016			
414-1	Toimittajat, jotka on arvioitu sosiaaliseen vastuuseen liittyvien kriteerien mukaisesti	100 % Nesteen uusituvien raaka-aineiden toimittajat on arvioitu sosiaaliseen vastuuseen liittyvien mukaisesti. s. 28 Vastuullisuuden tunnusluvut s. 50–51 Ihmisoikeudet	2
GRI 415: Poliittinen vaikuttaminen 2016			
415-1	Poliittinen tuki	Yhtiö ei jaa poliittisia tukia.	10
GRI 416: Asiakkaiden terveys ja turvallisuus 2016			
416-2	Tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomukset	Ei tapauksia.	
GRI 417: Markkinointiviestintä ja tuoteinformaatio 2016			
417-3	Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät informaatio- ja merkintävaatimukset	Ei tapauksia.	

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Ympäristö

Energia Energiankulutusluvut kattavat Nesteen jalostamot, terminaalit, toimistot ja yhtiön oman asemaliiketoiminnan sekä aikarahoitukset. Luvut perustuvat näiden yksiköiden toimittamiin tietoihin.

Vedenotto: Vedenottomäärät perustuvat joko omini mittauksiin tai laskutukseen.

Jätevesipäästöt: Neste raportoi jätevesimäärät, kemiallisien hapenkulutuksen (COD), öljy-, typpi- sekä fosforipäästöt. Tiedot lasketaan näytteisiin tai jatkuvaan mittaukseen perustuvien jalostamo- ja terminaali-kohtaisten tietojen perusteella. Tiedot eivät sisällä kunnalliseen tai ulkoiseen jätevedenkäsittelylaitokseen sisältyvien jätevesien kuormitusarvoja.

Kasvihuonekaasupäästöt (GHG):

Kasvihuonekaasupäästöt (GHG): Scope 1 -päästöjen laskennassa on käytetty Tilastokeskuksen julkaiseman polttoaineluokituksen mukaisia päästökertoimia sekä Nesteen oman laboratorion mittaustietoja. Ostetun sähkön ja lämmön kulutuksen päästökertoimina on käytetty GHG-protokollan mukaisia kertoimia (Scope 2). Scope 2 kattaa ostetun sähkön, höyryn ja lämmön tuotannon epäsuorat CO₂-päästöt. Toimittajaperusteiset scope 2 -päästöt perustuvat pääosin energian toimittajien tarjoamiin päästökertoimiin ja sijaintiperusteiset scope 2 -päästöt perustuvat maakohtaisiin päästökertoimiin. Scope 3 -päästöjen laskennassa on päästökertoimina käytetty sisäisiä tietolähteitä (esim. myynti- ja toimitustietoja), julkisista lähteistä saatuja tietoja (esim. EU:n uusiutuvan energian direktiivi) ja Nesteen akkreditoituja omia laskentatuloksia. Scope 3 -laskelma perustuu GHG-protokollan (yritysstandardi) periaatteisiin. Vain asiaankuuluvat Scope 3 -kategoriat sisältyvät raporttiin.

Turvallisuus

Tapaturmataajuus (TRIF): Tapaturmataajuuteen lasketaan poissaoloon johtaneet, työrajoitteen aiheuttaneet tai lääkinnällistä hoitoa edellyttäneet työpaikkatapaturmat. Tapaturmataajuuden (työpaikkatapaturmat miljoonaa tehtyä työtuntia kohden) laskentakaava: työpaikkatapaturmien kokonaismäärä * 1 000 000/

tehdyt työtunnit. Laskelmiin sisältyvät oma henkilökunta ja Nesteen toimipaikoilla työskentelevät urakoitsijat ja palveluntoimittajat. Työpaikkatapaturmat: Työssä/työtehtäviä suoritettaessa tapahtuneet tapaturmat.

Safe Day: Päivä, jolloin ei tapahdu TRI-tapaturmia, prosessiturvallisuuksitapahtumia, tulipaloja eikä syttymisiä, ympäristölupien rikkomuksia eikä liikenneonnettomuuksia.

Tehdyt työtunnit Tarkastelujakson aikana koko henkilöstön sekä palvelutoimittajien tekemät työtunnit. Palvelutoimittajien työtunneissa voi käyttää arviota (esim. kirjanpitoluonnit) ellei tarkka tuntimäärä ole tiedossa. Työpaikkatapaturmat: Työssä/työtehtäviä suoritettaessa tapahtuneet tapaturmat.

TRI (Total Recordable Injuries) Kaikki kirjatut työpaikkatapaturmat: poissaoloon johtaneiden, työrajoitteen aiheuttaneiden tai lääkinnällistä hoitoa edellyttäneiden työpaikkatapaturmien kappalemäärä.

Process safety event rate (PSER)

Prosessiturvallisuuksitapahtumien määrä miljoonaa työtuntia kohti.

PSE1 (Process Safety Event) Prosessissa tapahtunut suunnitteleman ja hallitsematon minkä tahansa aineen päästö, joka johtaa PSE1 luokituksen mukaisiin seurauksiin.

Seuraukset voivat olla

1. Poissaoloon (LWI, RWI) tai menehtymiseen (Fatality) johtanut työpaikkatapaturma
2. Tulipalo tai räjähdys, jonka suorat kustannukset (ei tuotantomenetykset) ovat > 25 000 EUR
3. Evakuointi tai suojautuminen sisätiloissa.
4. Vuoto, jonka määrä ylittää raportointikynnyksen tiettyssä ajassa, raja-arvot CONCAWE:n mukaan.
5. Varopurkausjärjestelmän kautta tapahtuva päästö em. seurauksin.

Konsernitason suorituskykytiedot sisältävät emoyhtiön ja omoyhtiön omistuksessa yli 50 prosentin osuudella olevat yhtiöt. Osakkuusyhtiöt eivät sisälly laskentaan.

PSE2 (Process Safety Event): Prosessissa tapahtunut suunnitteleman ja hallitsematon minkä tahansa aineen päästö, joka johtaa PSE2-luokituksen mukaisiin seurauksiin.

Seuraukset voivat olla

1. lääkinällistä hoitoa (MTC) vaativa työpaikkatapaturma
2. tulipalo tai räjähdys, jonka suorat kustannukset (ei tuotantomenetykset) ovat > 2 500 EUR
3. vuoto, jonka määrä ylittää raportointikynnyksen tiettyssä ajassa, raja-arvot CONCAWE:n mukaan
4. varopurkausjärjestelmän kautta tapahtuva päästö em. seurauksin

HSEQ (Health, Safety, Environment, Quality): Terveys, turvallisuus, ympäristö ja laatu.

Henkilöstö

Henkilöstölukujen raportointi: Henkilöstömäärät lasketaan henkilömäärinä ja ne sisältävät lähtökohtaisesti aktiivisessa ja työsuhteessa ja vapailla olevan henkilöstön. Tuntityöläisiä ei lueta mukaan, koska heidän työtuntimääränsä vaihtelee suuresti ja heidän lukumääränsä on hyvin pieni suhteessa muihin työntekijöihin. Henkilöstöluvut on raportoitu 31.12. tilanteen mukaisesti, ellei toisin ole mainittu.

Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus: Palveluksesta poistuneiden vakinaisten henkilöiden määrä 1.1.–31.12./vakinaisten henkilöiden määrä 31.12. (mukaan lukien kaikki työsuhteen päättymisen syyt).

Vakinaisen henkilöstön palvelukseenastumisvaihtuvuus:

Palvelukseen tulleiden vakinaisten henkilöiden määrä 1.1.–31.12./vakinaisten henkilöiden määrä 31.12.

Koulutuskustannukset: Koulutuskustannukset sisältävät koulutukseen liittyvät ulkopuoliset kustannukset, kuten ulkopuolisten kouluttajien palkkiot ja ulkopuolisten koulutusten osallistumismaksut, mutta eivät esimerkiksi osallistujien tai yhtiön omien kouluttajien palkkoja.

Riippumattoman varmentajan varmennusraportti

Käännös englanninkielisestä tekstistä (alkuperäinen)

Neste Oyj:n johdolle

Olemme Neste Oyj:n (jäljempänä myös Yhtiö) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet tietyt taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun tiedot raportointikaudelta 1.1.–31.12.2018 Neste Oyj:n vuosikertomuksessa 2018 ”Vastuullisuus”-osiossa. Yhtiön GRI-standardien mukaisen raportoinnin ja GRI-sisältöindeksin näkökulmasta varmennuksen kohteena ovat olleet Aihekohtaisten standardien sisältämät tietyt taloudellisia, sosiaalisia ja ympäristövaikutuksia koskevat julkaistavat tiedot ja Yleisten standardien Julkaistavat tiedot 102-8 ja 102-41 sekä Neste Oyj:n vuosikertomuksen 2018 ”Neste luo arvoa” ja ”Suoritus lukuina” sivuilla esitetyt tiedot (jäljempänä Vastuullisuustiedot).

Rajoitetun varmuuden antavan toimeksiantomme kohteena on lisäksi ollut AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltaminen Neste Oyj:ssä.

Johdon vastuu

Neste Oyj:n johto vastaa Vastuullisuustietojen laatimisesta raportointikriteeristön eli Yhtiön raportointiohjeiden ja soveltuvin osin Global Reporting Initiativen GRI-standardien mukaisesti. Neste Oyj:n johto vastaa myös sellaisen sisäisen valvonnan järjestämisestä, jonka johto katsoo tarpeelliseksi, jotta on mahdollista laatia Vastuullisuustiedot, joissa ei ole väärinkäytöksistä tai virheistä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Neste Oyj:n johto vastaa myös siitä, että Yhtiö soveltaa AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita (sidosryhmien osallistaminen, olennaisten vastuullisuusnäkökohtien määrittäminen, sidosryhmien odotuksiin vastaaminen) AccountAbility:n AA1000 AccountAbility Principles Standard 2008:n mukaisesti.

Varmentajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella rajoitetun varmuuden antava johtopäätös Vastuullisuustiedoista ja AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta Yhtiössä. Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiannostandardin (ISAE) 3000 ”Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus” mukaisesti. Kyseinen standardi edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko Vastuullisuustiedoissa olennaista virheellisyttä.

Olemme lisäksi suorittaneet työmme AA1000 Assurance Standard 2008:n mukaisesti. Suorittaaksemme varmennustoimeksiannon Yhtiön kanssa sovitulla tavalla Type 2 -muotoisena AA1000AS (2008) edellyttää varmennustoimeksiannon suunnittelemista ja suorittamista siten, että saadaan rajoitettu varmuus siitä, ettei tietoomme ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei Neste Oyj kaikilta olennaisilta osiltaan soveltais AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita ja etteivätkö Vastuullisuustiedot

olisi kaikilta olennaisilta osiltaan luotettavia raportointikriteeristön perusteella.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa evidenssin hankkimistoimenpiteet ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa, minkä vuoksi siinä saadaan vähemmän varmuutta kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa. Varmennustoimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi Vastuullisuustietoihin sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista sekä AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta Yhtiössä. Toimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että Vastuullisuustiedoissa on olennainen virheellisyys ja arvioihin riskeistä, että Yhtiö poikkeaa olennaisesti AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta.

Olemme toteuttaneet muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- Haastatelleet Yhtiön ylimmän johdon edustajia.
- Haastatelleet Yhtiön työntekijöitä organisaation eri tasoilta koskien olennaisuutta, sidosryhmien odotuksia, niihin vastaamista ja sidosryhmien osallistamista.
- Arvioineet sidosryhmien osallistamista ja odotuksiin vastaamista Yhtiön dokumentaation ja sisäisen viestinnän perusteella.
- Arvioineet Yhtiössä olennaisiksi määriteltyjä vastuullisuusnäkökohtia sekä arvioineet vastuullisuusraportointia näiden näkökohtien perusteella.

- Toteuttaneet media-analyysin ja internethaun viittauksista Yhtiöön raportointikaudella.
- Vierailleet Yhtiön pääkonttorissa ja kahdella toimipaikalla Suomessa ja Alankomaissa.
- Haastatelleet Vastuullisuustietojen keruusta ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla sekä toimipaikassa.
- Arvioineet, miten konsernin työntekijät soveltavat Yhtiön raportointiohjeita ja menettelytapoja.
- Testanneet tietojen oikeellisuutta ja täydellisyyttä alkupe-
räisistä dokumenteista ja järjestelmistä otospohjaisesti.
- Testanneet tietojen yhdistelyä ja suorittaneet uudelleen-
laskentaa otospohjaisesti.

Rajoitetun varmuuden antava johtopäätös

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei Neste Oyj:n Vastuullisuustietoja 31.12.2018 päättyneeltä raportointikaudelta olisi kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu asianmukaisesti raportointikriteeristön perusteella.

Tietoomme ei myöskään ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei Neste Oyj kaikilta olennaisilta osiltaan soveltaisi AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita.

Varmennusraporttiamme luettaessa on otettava huomioon yritys vastuutietojen tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat luontaiset rajoitteet.

Tämä varmennusraportti on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, varmennusraportista ja esittämistämme johtopäätöksistä vain Neste Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Havainnot ja suositukset

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella raportoimme seuraavat havainnot

ja suositukset, jotka koskevat AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamista Neste Oyj:ssä. Nämä havainnot ja suositukset eivät vaikuta edellä esittämiimme johtopäätöksiin.

- Sidosryhmien osallistaminen: Neste Oyj:llä on käytössään prosessit sidosryhmien osallistamiseen ja sidosryhmäyhteistyöhön. Yhtiö on kuullut sidosryhmiä saadakseen palautetta olennaisuuarvioinnistaan ja osallistanut ennakkoon sidosryhmiä olennaisten asioiden tunnistamiseksi. Suosittelemme, että Yhtiö jatkaa ennakoidun sidosryhmätyön käytäntöjä kaikkien sidosryhmien kanssa.
- Olennaisten yhteiskuntavastuun näkökohtien määrittäminen: Neste Oyj:llä on käytössään systemaattinen prosessi vastuullisuusnäkökohtien olennaisuuden arvioimiseksi ja määrittämiseksi. Yhtiö on päivittänyt olennaisuusarvioinnin vuonna 2018, huomioinut olennaiset asiat arvonluonti mallissaan ja arvioinut Yhtiön olennaisimpia vaikutuksia. Suosittelemme Yhtiötä jatkamaan olennaisimpien vaikutusten arvioinnin ja mittaamisen kehittämistä.
- Sidosryhmien odotuksiin vastaaminen: Neste Oyj:llä on käytössään prosessit sidosryhmien odotusten tunnistamiseksi ja niiden välittämiseksi Yhtiön päätöksentekoprosesseihin. Yhtiö on vastannut sijoittajien odotuksiin kehittämällä ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hallinnointiin liittyviä ESG-raportointikäytäntöjä. Suosittelemme Yhtiötä jatkamaan raportoinnin ja viestinnän kehittämistä huomioiden sijoittajien kasvavat odotukset ESG-raportointia kohtaan.

Varmentajan riippumattomuus, pätevyys ja laadunvalvonta

Olemme noudattaneet IESBA:n (the International Ethics Standards Board for Accountants) antamien Eettiset säännöt tilintarkastusammattilaisille mukaisia

riippumattomuusvaatimuksia sekä muita eettisiä vaatimuksia. Näiden sääntöjen pohjana olevat peruseriaatteen ovat rehellisyys, objektiivisyys, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

Moniammatillisella yritys vastuun ja varmennuksen asiantuntijoista koostuvalla tiimillämme on tämän varmennustoimeksiannon suorittamiseksi vaadittavat taidot ja kokemus taloudellisten ja muiden kuin taloudellisten tietojen varmentamisesta, yritys vastuun strategian ja johtamisen alueella, sosiaalisissa ja ympäristöön liittyvissä kysymyksissä sekä relevantti toimialatuntemus.

PricewaterhouseCoopers Oy soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää. Siihen kuuluu dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja, jotka koskevat eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista.


Helsingissä 4. päivänä maaliskuuta 2019

PricewaterhouseCoopers Oy

Sirpa Juutinen
Partner
Sustainability &
Climate Change

Jussi Nokkala
Director
Sustainability &
Climate Change





**Nesteelle riskienhallinta
on erottamaton
osa päivittäisiä
johtamisprosesseja ja
hyvää hallinnointia.**

Neste noudattaa hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 mukaisesti.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018 ...	71
Riskienhallinta	88
Nesteen palkka- ja palkkioselvitys 2018	93

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n sekä arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun valtiovaraministeriön asetuksen 7 §:n mukaisesti. Selvitys annetaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Se on saatavilla vuosikertomuksen lisäksi osoitteessa www.neste.com/sijoittajat.

Sääntely-ympäristö

Neste Oyj (Neste tai Yhtiö) noudattaa hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 mukaisesti. Hallinnointikoodiin voi tutustua osoitteessa www.cgfinland.fi/. Neste Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin sääntöjä sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Nesteen tarkastusvaliokunta on käsitellyt hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen. Myös Nesteen tilintarkastaja PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Neste laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuositarkastukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-tilinpäätös-standardien, arvopaperimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Yhtiön toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

Hallintoelimet

Nesteen hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja. Hallitus vastaa Nesteen strategiasta, liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta sekä

nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Yhtiön liiketoimintaa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamista johtaa Nesteen toimitusjohtaja johtoryhmän (NEB)* ja liiketoiminnan johtoryhmän (NEMB) avustamana.

Nesteen pääkonttori sijaitsee Espoossa.

* 1.1.2019 alkaen Nesteen johtoryhmästä (NEB) käytetään englanniksi nimitystä Executive Committee.

Nesteen hallintomalli



Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Omistajat osallistuvat yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai edustajan välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistamisesta,
- taseen osoittaman voiton jakamisesta,
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastusyhteisön valinnasta ja palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään kymmenesosa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön internetsivuilla www.neste.com aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Yhtiö julkaisee tiedot yhtiökokouksen ajankohdasta ja paikasta sekä yhtiön internetsivujen osoitteen yhdessä tai useammassa sanomalehdessä samassa määräjässä. Nesteellä ei ole tiedossa yhtiön osakkeiden omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

2018

Yhtiökokous pidettiin torstaina 5.4.2018 Helsingissä. Kokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin vuoden 2017 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2017. Yhtiökokous myös hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan vuodelta 2017 maksettiin osinkoa 1,70 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,85 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä maanantaina 9.4.2018 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäinen osinkoerä maksettiin maanantaina 16.4.2018.

Osingon toinen erä 0,85 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä keskiviikkona 10.10.2018 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Toinen osinkoerä maksettiin keskiviikkona 17.10.2018.

Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen jäsenistä ja palkkioista sekä valitsi yhtiölle tilintarkastajan.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Vuonna 2013 yhtiökokous päätti hallituksen esityksestä perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta ja lukumäärästä sekä hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinenkin hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella. Hallituksen puheenjohtaja pyytää näin määräytyvän osakeomistuksen mukaisesti kolmea suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Hallituksen puheenjohtaja kutsuu koolle osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ensimmäisen kokouksen. Toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, jonka

kutsusta toimikunta jatkossa kokoontuu. Kun toimikunnan jäsenet on nimetty, yhtiö julkistaa kokoonpanon tiedotteella.

Nimitystoimikunta perustetaan toimimaan toistaiseksi kunnes yhtiökokous toisin päättää. Toimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Toimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. päivään mennessä. Ylimääräiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tulee toimittaa yhtiön hallitukselle siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen.

Vuoden 2019 yhtiökokousta valmistelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin 12.9.2018 puheenjohtajaksi Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston finanssineuvos Jarmo Väisänen, jäseniksi toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta, varatoimitusjohtaja ja sijoituksista vastaava johtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui kuusi kertaa. Nimitystoimikunta teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan 18.1.2018.

Toiminta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle:

- hallituksen jäsenten lukumäärästä,
- hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä,
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten palkkioista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valintaprosessi, kokoonpano ja tehtävät on määritelty yksityiskohtaisesti työjärjestyksessä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet:

Jarmo Väisänen

Valtiotieteen lisensiaatti (kansantaloustiede), Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja 12.9.2018 lähtien.

s. 1951

Valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto, finanssi-neuvos. Suomen Erillisverkot Oy hallituksen puheenjohtaja. Gasum Oy hallituksen jäsen. Valtion kehitysyhtiö Vake Oy hallituksen jäsen. Baltic Connector Oy hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 0 osaketta. ¹⁾

Valtioneuvoston kanslia: 93 438 038 osaketta. ²⁾

Jouko Pölönen

eMBA, Kauppatieteiden maisteri. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.

s. 1970

Toimitusjohtaja, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Finanssiala ry:n hallituksen jäsen ja työeläkevakuutuksen johtokunnan puheenjohtaja. Työeläkevakuuttajat TELA ry, hallituksen varapuheenjohtaja. Suomen Pörssiäätiön hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 0 osaketta. ¹⁾

Ilmarinen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö: 4 077 877 osaketta. ²⁾

Reima Rytsölä

Valtiotieteiden maisteri, CEFA, AMP. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.

s. 1969

Varatoimitusjohtaja ja sijoituksista vastaava johtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Oy HYY-Yhtiöt Ab hallituksen jäsen. Kojamo Oyj hallituksen jäsen. Nordea Funds Oy hallituksen jäsen. Suomen Syöpäinstituutin Säätiön hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 0 osaketta. ¹⁾

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma: 3 450 486 osaketta. ²⁾

Matti Kähkönen

Diplomi-insinööri. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen

s. 1956

Hallituksen neuvonantaja, Metso Oyj. Nesteen hallituksen puheenjohtaja. Hallituksen jäsen Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksessa (EVA/ETLA), puheenjohtaja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton TT-säätiössä sekä Keskinäinen vakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvostossa. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 2 270 osaketta ¹⁾

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:

¹⁾ Omat omistukset ja määräysvaltaYTEISÖT.

²⁾ Nimitystoimikunnan jäsenen edustaman osakkeenomistajan omistus.

12.9.2018 nimitetyn osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin vuosina 2018–2019:

	Osallistuminen
Jarmo Väisänen	6/6
Jouko Pölönen	6/6
Reima Rytsölä	5/6
Matti Kähkönen	6/6

18.1.2019 pidettyyn kokoukseen, jossa hyväksyttiin ehdotukset vuoden 2019 yhtiökokoukselle, osallistuvat kaikki jäsenet.

Vuoden 2018 yhtiökokousta valmistelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Vuoden 2018 yhtiökokousta valmistelleeseen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluivat työllisyys ja toimivat markkinat -osaston johtaja Pekka Timonen Työ- ja elinkeinoministeriöstä, toimitusjohtaja Timo Ritakallio Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta, pääjohtaja Elli Aaltonen Kelasta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta.

Nimitystoimikunta kokoontui neljä kertaa. Nimitystoimikunta teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan 30.1.2018.

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kahdeksaan jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Hallituksen monimuotoisuus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan suunnitelmassa taitavan, osaavan, kokeneen ja tehokkaan hallituksen kokoonpanoa monimuotoisuuden näkökulmasta, sillä on käytettävissä myös seuraavat yhtiön itsensä määrittämät monimuotoisuutta koskevat periaatteet:

Hallituksen monimuotoisuuden tulee olla osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan Nesteen liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan Nesteen toimivaa johtoa ennakoivasti ja rakentavasti. Hallituksen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä ja monipuolinen osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheissa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet, jotka kaikki tuovat hallitukseen monimuotoisuutta. Hallituksen

monimuotoisuutta tukevat myös kokemus Nesteelle strategisesti merkityksellisistä teollisuudenaloista ja markkinoista, kokemus ja kyvykyys teknologioista ja kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä monipuolinen ikä- ja sukupuolijakauma siten, että hallituksessa on aina riittävästi molempia sukupuolia. Hallituksen kokoonpanon kannalta tärkeää on huomioida Nesteen nykyiset ja kehittyvät tarpeet ja varmistaa, että hallitus kokonaisuutena mahdollistaa Nesteen nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämisen, mitä myös monimuotoisuus omalta osaltaan tukee.

Vuonna 2018 Nesteen hallitukseen kuului kahdeksan jäsentä. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto, ja kaksi on väitellyt tohtoriksi. Tutkinnot ovat eri aloilta pääpainon ollessa tekniikan tutkinnoissa. Kaikilla hallituksen jäsenillä on kansainvälistä työkokemusta eri tyyppisistä tehtävistä ja he ovat toimineet tai toimivat sekä listattujen että listaamattomien yhtiöiden johto- tai hallitustehtävissä. Kolme jäsenistä on toiminut suurten kansainvälisten öljy-yhtiöiden johtotehtävissä. Hallitus on myös kulttuuri-taustaltaan monimuotoinen: jäsenet tulevat viidestä eri maasta ja puhuvat äidinkielenään viittä eri kieltä. Naisten osuus hallituksen jäsenistä on 38 %. Ikänsä puolesta hallituksen jäsenet jakautuvat tasaisesti 52–70 ikävuoden välille. Hallituksen jäsenten toimikauden pituus jakautuu seuraavasti: neljä jäsenistä on kuulunut hallitukseen yli neljä vuotta, ja neljä jäsenistä alle neljä vuotta.

Hallituksen toiminta

Hallituksella tulee vuosittain olla vähintään kahdeksan säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määriteltävä. Tarvittaessa järjestetään lisäksi ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessaan estyneenä hallituksen varapuheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on päätösvaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä. Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Suunnitelma sisältää muun ohessa kokousaikataulun ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat. Hallituksen tulee vuosittain arvioida toimintansa tehokkuutta. Arviointi

käsitellään hallituksessa viimeistään tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallituksen tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

Hallituksen jäsen ei voi olla mukana päätettäessä sellaista asiaa, joka liittyy (i) sopimukseen kyseisen hallituksen jäsenen ja Neste-konserniin kuuluvan yhtiön välillä; (ii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja kolmannen osapuolen välillä, kun hallituksen jäsenellä on sellainen olennainen etu, joka on ristiriidassa Nesteen tai Neste-konserniin kuuluvan yhtiön edun kanssa; (iii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja sellaisen oikeussubjektin, jota hallituksen jäsen edustaa joko itse tai yhdessä muiden henkilöiden kanssa, välillä. Kohtaa ei kuitenkaan sovelleta silloin, kun Nesteen kanssa sopimuksen solminut taho on Neste-konserniin kuuluva yhtiö. Termi ”sopimus” käsittää tässä yhteydessä myös kanteet sekä muut oikeusprosessit, jotka ovat seurausta mainituista sopimuksista tai yhteydessä niihin.

2018

Vuonna 2018 yhtiökokous valitsi hallituksen yhtiökokouksen loppuun asti kahdeksan jäsentä, nykyisinä jäseninä jatkavat Martina Flöel, Matti Kähkönen, Laura Raitio, Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber ja Marco Wirén sekä uusina jäseninä Elizabeth (Elly) Burghout ja Jari Rosendal. Matti Kähkönen valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Laura Raitio varapuheenjohtajaksi.

Vuonna 2018 hallitus kokoontui 13 kertaa ja osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Vuonna 2018 hallitus keskittyi hyväksymänsä asialistan mukaisesti yhtiön pitkän aikavälin strategian kehittämiseen ja tuloskehityksen jatkumisen varmistamiseen. Tärkeä virstanpylväs saavutettiin 8.2.2018 kun yhtiölle nimitettiin uusi toimitusjohtaja. Nimitys perustui toimitusjohtajan seuraajasuunnitteluun, joka on myös ollut tärkeä painopistealue hallituksen ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan työssä. Neste ilmoitti 12.12.2018 tehneensä lopullisen investointipäätöksen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattamisesta Singaporessa. Hallitus

seurasi huolellisesti päätöksen valmistelua ja tiettyjä asiaan liittyviä aloitteita, joihin kuuluvat muun muassa uusiutuvien tuotteiden raaka-ainepohjan joustavuuden lisääminen ja eri uusiutuviin tuotteisiin, kuten lentopolttoaineeseen ja uusiutuviin polymeereihin ja kemikaaleihin, liittyvän liiketoiminnan kehittäminen. Asialistansa ja työlistansa lisäksi hallitus on seurannut yrityksen toimintaa, tulosta ja riskienhallintaa, keskustellut johdon kanssa liiketoimintastrategian kehittämisestä, hyväksynyt johdon strategiset lähtökohdat, valvonut strategian toteuttamista sekä arvioinut pitkän aikavälin toimintaympäristön muutoksia ja niiden vaikutusta yrityksen liiketoimintaan muun muassa vastuullisuuden näkökulmasta. Hallitus kiinnitti myös jatkuvaa huomiota yhtiön turvallisuuskulttuurin kehittämiseen muun muassa seuraamalla turvallisuusaloitteita ja -mittareita huolellisesti.

Tietoja hallituksen jäsenten riippumattomuudesta, valiokuntatyöstä ja osallistumisesta kokouksiin on esitetty oheisessa taulukossa.

Hallitus, 31.12.2018

	Asema	Syntymä- vuosi	Koulutus	Päätöimi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävistä os.om.	Henkilöstö- ja palkitsemis- valiokunta	Tarkastus- valiokunta	Läsnäolo kokouksissa	
									Hallitus	Valiokunnat
Matti Kähkönen	Puheenjohtaja	1956	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen	•	•	•		13/13	11/11
Elizabeth (Elly) Burghout	Jäsen	1954	Kemian insinööri	Hallitusammattilainen	•	•	•		10/10	11/11
Martina Flöel	Jäsen	1960	Kemian tohtori	Hallitusammattilainen	•	•		•	13/13	6/6
Laura Raitio	Varapuheenjohtaja	1962	Tekniikan lisensiaatti	Hallitusammattilainen	•	•	•		13/13	9/11
Jean-Baptiste Renard	Jäsen	1961	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen	•	•	•		13/13	11/11
Jari Rosendal	Jäsen	1965	Diplomi-insinööri	Kemiran toimitusjohtaja		•		•	10/10	5/5
Willem Schoeber	Jäsen	1948	Tekniikan tohtori	Hallitusammattilainen	•	•		•	13/13	6/6
Marco Wirén	Jäsen	1966	Kauppätieteiden maisteri	Wärtsilän Energy Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja	•	•		•	13/13	6/6

Hallituksen jäsenten osakeomistukset on esitetty ansio-
luetteloiden yhteydessä. Hallituksen jäsenten palkkiot on
esitetty vuosikertomuksen Palkka- ja palkkioselvityksessä.

Hallituksen jäsenet

Matti Kähkönen



(s. 1956)
Diplomi-insinööri
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2018
Hallituksessa vuodesta 2017
Riippumaton jäsen

Hallituksen neuvonantaja, Metso Oyj 2017–. Toimitusjohtaja, Metso Oyj 2011–2017. Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, Metso Oyj 2010–2011. Toimitusjohtaja Kaivos- ja maanrakennustekniikka Metso Oyj 2008–2011. Toimitusjohtaja Metso Minerals 2006–2008. Toimitusjohtaja Metso Automation 2001–2006. Divisioonajohtaja Metso Automation Field Systems 1999–2001. Ennen vuotta 1999 useita päällikkö- ja kehitystehtäviä Neles-Jamesburyllä ja Rauma-Repolassa.

Hallituksen jäsen Elinkeinoelämän valtuuskunnassa ja tutkimuslaitoksessa (EVA/ETLA), puheenjohtaja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton TT-säätiössä sekä Keskinäinen vakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvostossa. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 2 270 osaketta ¹⁾

Elizabeth (Elly) Burghout



(s. 1954)
Kemian insinööri
Hallituksessa vuodesta 2018
Riippumaton jäsen

Sabic Specialtiesin globaali teknologia- ja innovaatiojohtaja 2016–2017. Sabcissa useita johtajatasoista tehtäviä 2007–2016. GE Plasticsissa useita johtotehtäviä 1996–2007. Ennen vuotta 1996 lukuisia päällikkö- ja asiantuntijatasoista tehtäviä eri yhtiöissä. Sabic Petrochemicals BV:n hallituksen jäsen 2010–2014. Sabic Fibre Reinforced Thermoplasticsin hallituksen jäsen 2014–2017. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 0 osaketta ¹⁾

Martina Flöel



(s. 1960)
Kemian diplomi-insinööri, kemian tohtori
Hallituksessa vuodesta 2017
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, Oxea 2007–2016. Toimitusjohtaja ja liiketoimintajohtaja, Eurooppa, European Oxo 2003–2007. Johtaja, Oxo Chemicals, Celanese Chemicals 2000–2003. Tehtaanjohtaja, Böhlen, Celanese Chemicals 1998–2000. Ennen vuotta 1998 useita päällikkö- ja johtajatehtäviä Hoechst Groupissa. Sasolin johtokunnan riippumaton jäsen vuodesta 2018. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 0 osaketta ¹⁾

Laura Raitio



(s. 1962)
Tekniikan lisensiaatti
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2018
Hallituksessa vuodesta 2011
Riippumaton jäsen

Diacor terveystalvet Oy:n toimitusjohtaja 2014–2017. Ahlstrom Oyj:n Building and Energy -liiketoiminta-alueen johtaja 2009–2014 ja johtoryhmän jäsen 2006–2014, Ahlstrom Oyj:n markkinointijohtaja (myyntiverkosto, henkilöstöhallinto, viestintä ja markkinointi) 2006–2008. Ahlstromin Tapetti- ja julistepaperit-, esikyllästetyt huonekalupaperit- ja hiomapaperit -tuotelinjojen johtaja Osnabrückissä Saksassa 2002–2005. Ahlstrom Kauttua Oy:n toimitusjohtaja 2001–2002. Vuodesta 1990 lähtien useita johtotason tehtäviä Ahlstromin erikoispaperi-liiketoiminnoissa. Suomisen ja Rauten hallitusten jäsen ja Helsingin Diakonissalaitoksen hallituksen puheenjohtaja. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 1 500 osaketta ¹⁾

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.

Jean-Baptiste Renard



(s. 1961)
Teknisen alan ylempi korkeakoulututkinto
Ecole Polytechniquesta ja öljyalan tutkinto
French Petroleum Institutesta
Hallituksessa vuodesta 2014
Riippumaton jäsen

2PR Consultingin perustaja ja toimitusjohtaja, itsenäinen energia-asiantuntija ja konsultti. Useita tehtäviä BP:ssä 1986–2010; Euroopan ja Etelä-Afrikan alueista vastaava johtaja 2006–2010, liiketoiminnan markkinoinnista ja uusista markkinoista vastaava johtaja sekä Öljynjalostus- ja markkinointi -toimintojen johtoryhmän jäsen 2003–2006. Johtaja (non-executive) Masana Petroleum Solutionsissa (Etelä-Afrikka), IFP Trainingissä (Ranska) ja CLH-yhtiössä (Espanja); pro bono -konsultointia yhteiskunnallisille yrittäjille. Entreprenöörin hallintoneuvoston jäsen. IFP-koulun (French Petroleum Institute) neuvottelukunnan jäsen. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:
7 650 osaketta ¹⁾

Jari Rosendal



(s. 1965)
Diplomi-insinööri
Hallituksessa vuodesta 2018
Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.
Ei riippumaton yhtiöstä perustuen
Hallinnointikoodin kohdassa 10.f tarkoitettuun
ristikkäiseen valvontasuhteeseen: Jari Rosendal
on Kemira Oyj:n toimitusjohtaja, ja Kaisa Hietala
on Kemira Oyj:n hallituksen jäsen, Neste Oyj:n
johtoryhmän jäsen ja Liiketoiminta-alueen johtaja,
Uusiutuvat tuotteet.

Kemiran toimitusjohtaja 2014–. Outotec Oyj:ssä lukuisia divisioonajohtajan ja johtotason tehtäviä mukaan lukien johtoryhmän jäsen 2003–2014. Outokumpu Oyj:ssä lukuisia pääällikkö- ja asiantuntijatasoista tehtäviä Suomessa ja Yhdysvalloissa 1989–2003. Uponor Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 2012–2018. Kemianteollisuus ry:n hallituksen jäsen 2015– ja hallituksen puheenjohtaja 2017–2018. CEFICin hallituksen jäsen 2014–. Elinkeinoelämän keskusliitto EK ry:n hallituksen jäsen 2017–2018. Vuorimiesyhdistys ry:n hallituksen jäsen 2011– ja hallituksen puheenjohtaja 2017–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:
0 osaketta ¹⁾

Willem Schoeber



(s. 1948)
Tekniikan tohtori
Hallituksessa vuodesta 2013
Riippumaton jäsen

Itsenäinen liiketoimintakonsultti. Hallituksen puheenjohtaja EWE Turkey Holding AS:ssä, Bursagaz AS:ssä ja Kayserigaz AS:ssä 2010–2015. EWE AG:n johtoryhmän jäsen, vastuualueena sähköntuotanto ja kansainvälinen liiketoiminta (Turkki ja Puola) 2010–2013. swb AG:n (Saksa) johtoryhmän puheenjohtaja 2007–2011. Useita tehtäviä erityisesti öljynjalostuksessa Royal Dutch Shell -konsernin yhtiöissä vuosina 1977–2007. Gasunie N.V:n (Hollanti) hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2013 ja Societatea Energetica "Electrica" S.A:n (Romania) hallituksen jäsen vuodesta 2016. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:
2 000 osaketta ¹⁾

Marco Wirén



(s. 1966)
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksessa vuodesta 2015
Riippumaton jäsen

Wärtsilä Oyj:n Energy Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja vuoden 2018 lokakuusta lähtien. Wärtsilä Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja vuosina 2013–2018. SSAB:n talous- ja rahoitusjohtaja 2008–2013. SSAB:n Business Control -johtaja 2007–2008. Eltel Networks talous- ja rahoitusjohtaja ja liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja 2002–2007. NCC:n liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja ja talousjohtaja 1995–2001. Wärtsilä Oyj Abp:n johtokunnan jäsen vuodesta 2013. Nesteen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:
1 000 osaketta ¹⁾

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on muodostanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, jossa on neljä jäsentä sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jossa on neljä jäsentä. Valiokuntien kokoukset ovat päätösvaltaisia, jos niihin osallistuu enemmän kuin kaksi valiokunnan jäsentä, puheenjohtaja mukaan lukien. Valiokuntien jäsenet valitaan hallituksen jäsenten keskuudesta vuoden toimikaudeksi. Hallitus on hyväksynyt kummallekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään tehtävät ja vastuut. Valiokunnan puheenjohtaja määrittää jäsenten kanssa kokousten määrän ja aikataulun.

Lisäksi hallitus voi asettaa tarpeen mukaan kuten merkittäviin investointihankkeisiin tai muihin erityistehtäviin valiokuntia.

Valiokuntakokouksia on vähintään kaksi vuodessa. Kumpikin valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle. Raportti sisältää vähintään yhteenvedon valiokunnalle osoitetuista tehtävistä ja niiden hoitamisesta. Valiokunnat tekevät vuosittain toiminnastaan itsearviointiraportin hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta koostuu työjärjestyksensä mukaisesti vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen tytäryhtiöistä ja joista vähintään yksi on riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenillä tulee olla riittävät tiedot kirjanpitokäytännöistä ja taloudellisten raporttien valmistelusta sekä muu hallituksen määrittelemä pätevyys. Tarkastusvaliokunnalla on tarpeen mukaan lupa käyttää ulkopuolisia konsultteja tai asiantuntijoita.

Tehtävät

Tarkastusvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

2018

Tarkastusvaliokuntaan ovat 5.4.2018 alkaen kuuluneet Marco Wirén (puheenjohtaja), Martina Flöel, Jari Rosendal ja Willem Schoeber.

Vuoden 2018 aikana tarkastusvaliokunta kokoontui kuusi kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Työlistansa tehtävien lisäksi tarkastusvaliokunta keskittyi taloudelliseen raportointiin ja riskienhallintaan, mukaan lukien markkinariskit ja tietyt muut riskialueet, kuten tietojärjestelmät, vaaralliset työtehtävät, yksityisyys- ja tietoverkkojen turvallisuus. Tässä yhteydessä tarkastusvaliokunta on edelleen kiinnittänyt paljon huomiota toiminnanohjausjärjestelmän uudistamisohjelmaan. Tarkastusvaliokunta on seurannut myös muiden kuin taloudellisten asioiden raportoinnin käyttöönottoa ja vaatimustenmukaisuuteen liittyviä asioita.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta koostuu hallituksen puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta muusta yhtiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä.

Tehtävät

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

2018

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan ovat 5.4.2018 alkaen kuuluneet Matti Kähkönen (puheenjohtaja), Elly Burghout, Laura Raitio ja Jean-Baptiste Renard.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2018 aikana 11 kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 95. Vuonna 2018 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta keskittyi erityisesti arvioimaan ja päivittämään Nesteen pitkän aikavälin kannustinohjelmaa vuodelle 2019 ja siitä eteenpäin vahvistaakseen ohjelman yhteyttä pitkän aikavälin omistaja-arvon luomiseen, yksinkertaistaakseen kannustinohjelman rakennetta sekä lisätäkseen ohjelman joustavuutta. Lisäksi työjärjestyksessä esitettyjen muiden tehtäviensä mukaisesti valiokunta seurasi lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä, millä varmistettiin, että järjestelmät tukivat tavoitteiden saavuttamista ja auttoivat yhtiötä parantamaan suorituskykyään. Seuranta koski sekä meneillään olevaa suoritusjaksoa että vuoden 2017 tuloksiin perustuvaa palkitsemista. Valiokunta keskittyi myös osaamisen hallintaan sekä yrityksen organisaation kehittämiseen.

Toimitusjohtaja

Nesteen toimitusjohtaja 1.11.2018 alkaen, Peter Vanacker (s. 1966, Diplomi-insinööri) johtaa yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Nesteen edeltävä toimitusjohtaja (2008–2018) Matti Lievonen (s. 1958, insinööri, eMBA) jäi eläkkeelle, kun Peter Vanacker aloitti tehtävässään.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Hallitus myös arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkastaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta. Toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty Palkka- ja palkkioselvityksessä 2018.

Konsernin johtoryhmä

Nesteen johtoryhmä (Neste Executive Board, NEB) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kerran kuussa. Johtoryhmän palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty Palkka- ja palkkioselvityksessä 2018.

2018

Johtoryhmään (NEB) kuului yksitoista jäsentä tammikuun ja elokuun välisenä aikana, ja yhdeksän jäsentä syyskuun ja joulukuun välisenä aikana. Johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 13 kertaa ja tapasi myös kokousten ulkopuolella tiettyjen asioiden tiimoilta. Peter Vanacker nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi 8.2.2018 ja työskentelyn hän aloitti 1.11.2018. Nesteen palveluksessa hän aloitti jo syyskuussa perehtymällä yhtiöön ja sen liiketoimintaan. Johtoryhmä on tukenut toimitusjohtajaa tämän yleisten tehtävien suorittamisessa. Johtoryhmä on myös toteuttanut strategiaa edistämällä yhtiön uusiutuvia tuotteita koskevaa kasvuohjelmaa, johon kuuluivat muun muassa lopullisen investointipäätöksen valmistelut koskien uusiutuvien

tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattamista Singaporessa. Päätöksestä tiedotettiin 12.12.2018. Tehtäviin kuuluivat myös uusiutuvien tuotteiden raaka-ainepohjan joustavuuden lisääminen ja uusiutuvien ratkaisujen, kuten uusiutuvien lentopolttoaineiden, polymeerien ja kemikaalien kehittäminen. Strategian toteuttamisen lisäksi johtoryhmä jatkoi työtään yhtiön taloudellisen tuloksen ja toiminnan laadun parantamiseksi. Vuoden aikana keskityttiin myös turvallisuuskehitykseen, verkkoturvallisuuteen, tutkimukseen ja kehitykseen, investointiprosessien kehittämiseen ja toiminnanohjausjärjestelmän uudistamisohjelmaan.

Johtoryhmän jäsenet 2018

Peter Vanacker



(s. 1966)
Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja
Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja 1.11.2018 alkaen

Tullut yhtiön palvelukseen 2018. Toiminut aikaisemmin CABB-konsernin toimitusjohtajana 2015–2018 ja Treofanin toimitusjohtajana 2012–2015. Työskennellyt johtotehtävissä ja johtoryhmän jäsenenä Bayer MaterialSciencessä (nyk. Covestro AG) vuosina 2003–2012, vastuualueinaan globaalin polyuretaani-liiketoiminnan ja markkinointi- ja innovaatiojohtajan tehtävät. Tätä ennen lukuisia johtaja- ja päällikkötason tehtäviä Bayerilla Belgiassa, Brasiliassa, Yhdysvalloissa ja Saksassa vuodesta 1990 lähtien.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 0 osaketta ¹⁾

Kaisa Hietala²⁾



(s. 1971)
Liiketoiminta-alueen johtaja, Uusiutuvat tuotteet
Filosofian maisteri, fysiikka (Suomi), filosofian maisteri, ympäristötieteet (Iso-Britannia)
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2014

Tullut yhtiön palvelukseen 1998. Vastaa Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueesta. Toiminut aiemmin Nesteellä useissa eri tehtävissä, joista viimeisimpänä Uusiutuvat polttoaineet -liiketoiminnan johtajana 2011–2014, hankinnasta ja kaupallisesta toiminnasta vastaavana johtajana Singaporessa 2008–2011 ja uusiutuvista raaka-aineista vastaavana päällikkönä 2006–2008. Kemira Oyj:n hallituksen jäsen. Aalto-yliopiston Aalto Sustainability Hubin neuvottelukunnan sekä Oulun yliopiston neuvottelukunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 5 543 osaketta ¹⁾

Matti Lehmus



(s. 1974)
Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljytuotteet
Diplomi-insinööri, eMBA
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Tullut yhtiön palvelukseen 1997. Vastaa Öljytuotteet-liiketoiminta-alueesta. Toiminut aiemmin muun muassa Öljy- ja uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen johtajana 2011–2014, Öljytuotteet-liiketoiminta-alueen johtajana 2009–2010, Perusöljyt-liiketoiminnan johtajana Erikoistuotteet-toimialalla 2007–2009, liiketoiminnan kehitysjohtajana 2007 ja bensiiniviennistä ja tradingistä vastaavana päällikkönä 2004–2007 Öljynjalostus-toimialalla. Kemianteollisuus ry hallituksen puheenjohtaja. Elinkeinoelämän keskusliiton hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 11 922 osaketta ¹⁾

Panu Kopra



(s. 1972)
Liiketoiminta-alueen johtaja, Marketing & Services
Tradenomi, MBA
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2016

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 1996. Vastaa Marketing & Services -liiketoiminta-alueesta. Toimi Öljyn vähittäismyynnin Suomen ja Baltian myynnistä vastaavana johtajana 2014–2015, Öljyn vähittäismyynnin Venäjän ja Baltian toimintojen johtajana 2010–2014, maajohtajana Venäjällä 2009, liiketoiminnan kehitysjohtajana Uusiutuvissa tuotteissa 2007–2008, myyntijohtajana 2006, maajohtajana Latviassa 2003–2005 sekä lukuisissa muissa tehtävissä yhtiössä.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 3 989 osaketta ¹⁾

²⁾ Jäi pois yhtiön palveluksesta 19.2.2019

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.

Simo Honkanen



(s. 1958)
Vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja
Kauppätieteiden maisteri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Tullut yhtiön palvelukseen 2006. Vastaa yhtiön vastuullisuusasioista ja yhteiskuntasuhteista. Toiminut aiemmin markkinoinnista, sidosryhmäsuhteista ja raaka-ainehankinnasta vastaavana johtajana Uusiutuvat polttoaineet -toimialalla 2008–2009, uusista liiketoiminnoista vastaavana johtajana Komponentit-toimialalla 2006–2007 sekä sitä ennen eri tehtävissä Shellissä Suomessa ja ulkomailla. Smart & Clean -säätiön sekä Maj ja Torr Nessling -säätiön hallitusten jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:
9 586 osaketta ¹⁾

Hannele
Jakosuo-Jansson

(s. 1966)
Henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja
Diplomi-insinööri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006

Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Vastaa konsernin henkilöstö- ja turvallisuusasioista. Toiminut aiemmin muun muassa Öljynjalostuksen henkilöstöjohtajana 2004–2005 ja laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä yhtiön Teknologikeskuksessa 1998–2004. Ahlstrom-Munksjön, Neste Engineering Solutionsin (NES), Nynasin ja Luken (Luonnonvarakeskus) hallitusten jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:
13 193 osaketta ¹⁾

Lars Peter Lindfors



(s. 1964)
Teknologiajohtaja
Tekniikan tohtori, MBA
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Tullut yhtiön palvelukseen 2007. Vastaa tutkimus- ja tuotekehityksestä, informaatioteknologiasta, hankinnasta sekä liiketoimintaprosesseista. Toiminut aiemmin yhtiön teknologia- ja strategiajohtajana 2009–2012, Tutkimus- ja teknologia -yksikön johtajana 2007–2009, Perstorp-konsernin kehitysjohtajana 2004–2007 ja tutkimuksesta, teknologiasta ja kehityksestä vastaavana johtajana 2001–2004 sekä sitä ennen Nesteellä muun muassa tutkimuksesta ja kehityksestä vastaavana päällikkönä. Fortumin säätiön, Tekniikan edistämissäätiön, Svenska tekniska vetenskapsakademien i Finlandin (STV), Treesearchin ja Neste Engineering Solutionsin (NES) hallitusten jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:
9 663 osaketta ¹⁾

Jyrki Mäki-Kala



(s. 1961)
Talous- ja rahoitusjohtaja
Kauppätieteiden maisteri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 2013. Vastaa konsernin strategiasta, talous- ja rahoitushallinnosta, sijoittajasuhteista sekä riskienhallinnasta. Toiminut vuosina 2005–2013 liiketoimintojen ja konsernin taloushallinnon johtotehtävissä Kemira Oyj:ssä. Työskenteli aiemmin Finnish Chemicalsin palveluksessa 1988–2005. Ilmarisen hallintoneuvoston jäsen. Nynasin hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:
11 000 osaketta ¹⁾

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.

Christian Ståhlberg



(s. 1974)
Lakiasianjohtaja
Oikeustieteen kandidaatti
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017

Tullut yhtiön palvelukseen toukokuussa 2017. Vastaa konsernin lakiasioista. Toimii johtoryhmän, hallituksen, tarkastusvaliokunnan, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja sidosryhmien neuvottelukunnan sihteerinä. Toiminut aiemmin lakiasianjohtajana Rettig Groupissa 2015–2017 sekä lakimiehenä Pohjola Pankissa 2011–2014, Neste Oilissa 2007–2011 ja Roschierilla 1998–2007.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:
0 osaketta ¹⁾

Matti Lievonen

siirtyi eläkkeelle 31. joulukuuta 2018

(s. 1958)
Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja lokakuun 2018 loppuun asti
Insinööri, eMBA, vuorineuvos, tekniikan tohtori h.c.
Toimitusjohtaja vuosina 2008–2018

Osmo Kammonen

siirtyi eläkkeelle elokuussa 2018

(s. 1959)
Viestintä- ja brändimarkkinointijohtaja elokuuhun 2018 asti
Oikeustieteen kandidaatti
Johtoryhmän jäsen vuosina 2004–2018

Tuomas Hyyryläinen

siirtyi toisen yhtiön palvelukseen elokuun 2018 jälkeen

(s. 1977)
Johtaja, Uudet liiketoiminnat -yksikkö elokuuhun 2018 asti
Kauppatieteiden maisteri
Johtoryhmän jäsen vuosina 2012–2018

Liiketoiminnan johtoryhmä

Liiketoiminnan johtoryhmä (Neste Executive Management Board, NEMB) ohjaa liiketoimintaa sekä asettaa operatiivisen toiminnan tavoitteet ja seuraa niiden toteutumista.

2018

Liiketoiminnan johtoryhmä koostui toimitusjohtajasta, liiketoiminta-alueiden johtajista, talous- ja rahoitusjohtajasta sekä Uudet liiketoiminnat -yksikön johtajasta. Liiketoiminnan johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 10 kertaa.

Tilintarkastaja

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle tilintarkastajan. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Tilintarkastajan tehtävänä on tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastus. Tilintarkastuskertomus kattaa konsernitiilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen. Tilintarkastuskertomus on esitetty vuosikertomuksen tilinpäätösosiossa.

Tilintarkastajien palkkiot

1 000 eur	2018	2017
Tilintarkastuspalkkiot	1 310	1 326
Muut palkkiot	594	419
Yhteensä	1 904	1 745

2018

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy toimi yhtiön tilintarkastajana 5.4.2018 asti päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Markku Katajisto. Yhtiökokouksessa 5.4.2018 yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen seuraavan yhtiökokouksen loppuun asti PricewaterhouseCoopers Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana toimii edelleen KHT Markku Katajisto.

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Sisäinen tarkastus

Nesteen sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen varmistus- ja konsultointitoiminto, joka on suunniteltu tuottamaan lisäarvoa Nesteen toiminnalle ja parantamaan sen toimintaa. Sisäinen tarkastus on osa Nesteen ohjaus- ja hallintojärjestelmää ja se tukee organisaatiota järjestelmällisesti riski- ja varmennuskäytännön riskienhallinta-, valvonta- ja hallintoprosessien tehokkuuden arvioinnissa ja parantamisessa.

Sisäinen tarkastus arvioi tavoitteiden toteutumista, liiketoimintojen taloudellista tehokkuutta, varojen suojausta sekä lakien ja säännösten noudattamista. Kunkin tarkastuksen yhteydessä sisäinen tarkastus varmistaa, että myös organisaatorakenne ja hallintomalli mahdollistavat tehokkaan ohjauksen sekä päätöksentekojärjestelmän, sisältäen selkeät roolit ja vastuut sekä keskeiset poliittikat ja ohjeistukset. Lisäksi tarkastus arvioi valvonta- ja raportointikäytäntöjen riittävyttä.

Sisäinen tarkastus laatii vuosittain tarkastussuunnitelman ja vastaa sen toteuttamisesta. Tarkastusten perusteella sisäinen tarkastus raportoi tehdyistä havainnoista ja antaa suosituksia toiminnan parantamiseksi, lisäarvon tuottamiseksi sekä riskien hallinnoimiseksi. Nesteen strategiset ja operatiiviset tavoitteet ja niihin liittyvät riskit ovat tarkastuksen suunnittelussa ja toteutuksessa keskeisessä roolissa. Tehokkaan ja lisäarvoa tuottavan prosessin varmistamiseksi sisäinen tarkastus tekee tiivistä yhteistyötä Nesteen muiden varmistuspalvelutoimintojen ja ylimmän johdon kanssa ja jakaa parhaita käytäntöjä prosessien sekä ohjaus- ja hallintojärjestelmän kehittämisen näkökulmasta.

Sisäinen tarkastus toteuttaa myös erikseen johdon tai tarkastusvaliokunnan kanssa sovittaessa erityistoimeksiantoja. Sisäinen tarkastus varmistaa, että Nesteen ylimmän johdon määrittämiä arvoja ja eettisiä sääntöjä noudatetaan. Nesteellä on internetsivuillaan työntekijöilleen ja muille sidosryhmille, kuten toimitusketjun toimijoille tarkoitettu uusi ilmoituskanava, joka mahdollistaa Nesteen toimintaan liittyvien mahdollisten epäkohtien ja huolien ilmoittamisen nimettömänä. Sisäinen tarkastus ja Compliance-toiminto vastaavat ilmoitusten selvityksestä ja arvioinnista ja mahdolliset poikkeamat tai

väärinkäytökset raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Nesteen sisäinen tarkastus noudattaa (IIA = Institute of Internal Auditors) sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja. Sisäinen tarkastus raportoi suoraan hallituksesta muodostetulle tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti toimitusjohtajalle. Hallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen ja toimintasuunnitelman. Sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa kuvataan ammattistandardien mukaan sisäisen tarkastuksen asema, toimintamalli, prosessit ja raportointisuhteet. Sisäisellä tarkastuksella on vuosittain tarkastusvaliokunnan jäsenten ja puheenjohtajan kanssa ainakin yksi tapaaminen ilman johdon läsnäoloa. Nesteen sisäisen tarkastuksen johtaja on vastuussa sisäisen tarkastuksen toiminnasta ja johtaa yhtiön omaa sisäisen tarkastuksen toimintoa sekä ohjaa ulkoistettuja palveluntarjoajia.

2018

Sisäisen tarkastuksen toiminto jatkoi yhteistyötä Nesteen muiden varmennustoimintojen kuten compliance, riskienhallinta sekä sisäiset kontrollit yksiköiden kanssa riskilähtöisen ja vaatimustenmukaisen toiminnan arviointimallin luomiseksi ja parantamiseksi.

Nesteen sisäinen tarkastus jatkoi toiminnassaan sekä omien että ulkopuolisten asiantuntijoiden hyödyntämistä tarkastustoiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi. Vuonna 2018 painopistealueita olivat Nesteen keskeiset liiketoimintaprosessit, toimipaikat, projektit sekä riskialueet sisältäen esimerkiksi hankinta- ja myyntiprosessit, merkittävät seisokit, IT-hankkeet (ERP-hankkeet), sekä muut investointihankkeet. Kaikissa prosessitarkastuksissa sekä SAP-hankkeen läpikäynnissä laajuuteen kuuluu mm. vaarallisten työyhdistelmien (SoD, segregation of duties) tunnistaminen ja arviointi.

Compliance-toiminto

Neste harjoittaa liiketoimintaansa lakien, määräysten ja yleisesti hyväksytyin hallintotavan mukaisesti. Nesteen eettiset säännöt asettavat raamit Nesteen maailmanlaajuiselle liiketoiminnalle, samalla kun ne muodostavat

keskeiset periaatteet ohjeeksi Nesteen työntekijöille heidän päivittäisissä liiketoimissaan ja päätöksenteossään. Nämä periaatteet koskevat sellaisia aihealueita kuin eettinen liiketoiminta, vastuullinen toiminta, sekä ihmisten terveyden ja turvallisuuden turvaaminen. Neste vaatii sitoutumista näihin periaatteisiin palvelutoimittajiltaan ja liikekumppaneiltaan, kuten on ilmoitettu Nesteen eettisissä säännöissä palvelutoimittajille.

Nesteen Compliance-toiminnon tavoitteena on kehittää, määritellä, fasiloida ja valvoa vaatimustenmukaisuuskäytäntöjä ja -ohjelmia, joiden tarkoituksena on varmistaa että Nesteen organisaatioilla on maailmanlaajuisesti käytössään tehokkaita menetelmiä ja prosesseja joilla tunnistetaan, ehkäistään, havaitaan sekä korjataan väärinkäytöksiä niihin soveltuvien lakien, määräysten ja Nesteen sisäisten sääntöjen mukaisesti. Toiminto tukee Nesteen johtoa yhtiön vaatimustenmukaisuuskäytäntöjen riskien hallinnassa, sekä Nesteen liiketoiminta-alueiden ja toimintojen johtoa velvollisuudessaan tunnistaa ja hallita riskejä jotka liittyvät vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin heidän toimissaan. Compliance-toiminto tekee tiivistä yhteistyötä Nesteen liiketoiminta-alueiden, konsernitoimintojen ja muiden sisäisten varmistustoimintojen, erityisesti riskienhallinnan, sisäisen kontrollin ja sisäisen tarkastuksen kanssa.

Compliance-toiminnon johtaja on Chief Compliance Officer (CCO), joka raportoi Nesteen lakiasianjohtajalle. CCO raportoi vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin liittyvistä toimista säännöllisesti Nesteen johtoryhmälle ja tarkastusvaliokunnalle. Nesteellä on myös Ethics ja Compliance-valiokunta, joka valvoo ja ohjaa etiikan ja vaatimustenmukaisuuskäytäntöjen johtamista Nesteellä. Väärinkäytöksiin liittyvää ilmoituskanavaa sekä muita kanavia pitkin vastaanotetut raportit epäilyistä rikkomuksista tutkii Nesteen tutkintaryhmä.

Sisäpiirihallinto

Neste noudattaa EU-asetusta markkinoiden väärinkäytöstä (596/2014), sitä täydentävää sääntelyä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta vähimmäissäännöstönä sisäpiiriasioissa. Tämän lisäksi yhtiöllä on oma sisäpiiriohje, jonka yhtiön hallitus on hyväksynyt 9.6.2016.

Yhtiön sisäpiirivastaava on yhtiön lakiasianjohtaja, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä yhdessä sisäpiiriluetteloiden hoitajan, sisäpiiriviestintävastaavan ja hankekohdaisista sisäpiirirekistereistä vastuullisten henkilöiden kanssa. Kaikilla edellä mainituilla henkilöillä on omat varahenkilönsä. Lisäksi kunkin liiketoiminta-alueen tai toiminnon johtaja vastaa oman organisaationsa sisäpiiriasioiden valvonnasta. Yhtiö järjestää koulutusta sisäpiiriasioihin liittyvissä toimissa.

Hankekohtaisten sisäpiirirekisterien laatimisesta ja ylläpitämisestä vastaa asianomaisen sisäpiirihankkeen johtaja, joka on nimetty ao. hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

Yhtiö on määritellyt johtohenkilöiksi yhtiön hallituksen jäsenet ja sihteerin, toimitusjohtajan sekä johtoryhmän jäsenet ja sihteerin. Näiden johtohenkilöiden sekä heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa yhtiön rahoitusvälineillä tai rahoitusjohdannaisilla tekemänsä omat liiketoimensa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän määräajassa liiketoimen toteuttamisen jälkeen. Ilmoitukset yhtiölle ja Finanssivalvonnalle voidaan tehdä osoitteessa www.neste.com/kaupat noudattaen siellä annettuja ohjeita.

Yhtiö on lisäksi nimennyt tietyt muut henkilöt yhtiön tiedollisessa ytimessä toimiviksi henkilöiksi, joilla on suoritamiensa tehtävien perusteella parempi tietämys yhtiöstä kuin markkinoilla yleisesti. Näitä henkilöitä ovat tyypillisesti osavuositilästä tai vuosittainpäätöstä valmistelevat, yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista tai viestinnästä vastaavat henkilöt tai henkilöt, joilla on pääsy tällaisiin tietoihin, samoin kuin eräät muut yhtiön johtavissa tehtävissä toimivat henkilöt.

Johtohenkilöt ja tiedollisessa ytimessä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti yhtiön vuosineljänneksen tai tilikauden päättymispäivän ja sitä koskevan osavuositilästä tai vuosittainpäätöksen julkistamisen välisenä ajanjaksona; kaupankäynti on kuitenkin aina kiellettyä vähintään 30 vuorokauden ajan ennen osavuositilästä tai vuosittainpäätöksen julkistamista sekä vielä ko. julkistamispäivänä (ns. suljettu ikkuna).

Yhtiö pitää lisäksi hanke- tai tapahtumakohtaista sisäpiiriluetteloa kaikista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon ja jotka työskentelevät yhtiölle työsopimuksen perusteella tai muutoin suorittavat tehtäviä, joiden kautta heillä on pääsy sisäpiiritietoon. Hanke- tai tapahtumakohtaiseksi sisäpiiriläiseksi katsotaan henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden tai tapahtumien kuten esimerkiksi yritysjärjestelyjen suunnitteluun ja valmisteluun. Hankekohtainen sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä hankkeen aikana.

Taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen tähtäävien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet

Tavoitteet

Nesteen taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen tähtäävän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa riittävällä tavalla taloudellisen raportoinnin oikeellisuus sekä taata sisäisten ohjeiden sekä lakien ja säädösten noudattaminen.

Nesteen sisäisen valvonnan viitekehys pohjautuu kansainvälisen COSO-organisaation (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) julkaisemaan ohjeistukseen.

Valvontaympäristö

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön hallitus vastaa siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Nesteen sisäisen valvonnan perustana on konsernirakenne, jossa liiketoiminta on jaettu liiketoiminta-alueisiin ja näitä tukeviin yhteisiin toimintoihin. Nesteen liiketoiminta-alueet ja taloushallinto ovat vastuussa siitä, että taloudelliseen raportointiin liittyvät kontrollit on määritelty ja että kontrollit ovat tehokkaat ja ajantasaiset. Nesteen taloudellisesta raportoinnista vastaavat taloushallinnon ja liiketoimintojen kontrollerit sekä prosessien omistajat ovat avainasemassa kehittäessään sisäistä valvontaa ja raportointikäytäntöjä. Tietyillä alueilla kontrolli- ja valvontavastuu on keskitetty konsernin taloustoiminnolle.

Neste on perustanut sisäisen valvontatoiminnon edistämään sisäisten kontrollien kehittämistä ja toteutusta koko yhtiössä. Lisäksi Neste on laatinut ja ottanut käyttöön COSO-viitekehysten mukaiset sisäisten kontrollien periaatteet, jotka korostavat sisäisten kontrollien tärkeyttä

ja selkeyttävät tehokkaiden kontrollien toteutuksen vastuita liiketoimintaprosesseissa.

Nesteen arvot ja johtamisjärjestelmä sisältäen eettiset toimintaperiaatteet ovat perustana taloudelliseen raportointiin liittyvälle valvontaympäristölle. Toimitusjohtaja ja yhtiön johto vastaavat eettisten toimintaperiaatteiden ja taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden merkityksen korostamisesta. Organisaatorakenne ja resurssien allokointi on suunniteltu valvomaan tehokkaasti taloudellista raportointia ja tehtävien eriyttämistä.

Riskien arviointi

Riskien arvioinnin edellytyksenä on, että organisaation tavoitteet on määritetty. Taloudellisessa raportoinnissa yleisenä tavoitteena on raportoinnin luotettavuus. Tämä tarkoittaa sitä, että liiketapahtumat kirjataan ja raportoidaan täydellisesti ja oikein. Riskien arviointi sisältää väärienkäyttöön liittyvien riskien arvioinnin.

Lisätietoja riskienhallinnan periaatteista on esitetty vuosikertomuksen [Riskienhallinta](#)-osiossa.

Kontrollitoimenpiteet

Kontrollitoimenpiteet ovat toimintaohjeita ja menettelytapoja, joita noudattamalla pyritään varmistamaan, että johdon määrittelemät, riskienhallinnan kannalta tärkeät toimenpiteet toteutetaan tehokkaasti. Taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimmät ohjeet ovat taloushallinnon ammattilaisille suunnatussa ohjeistossa (Finance Instructions).

Nesteen luotettavaan taloudelliseen raportointiin liittyvät kontrollitoimenpiteet on kuvattu taloudellisen raportoinnin sisäisiä kontroleja koskevissa ohjeissa (Principle and Instruction for Control over Financial Reporting). Ohjeissa esitetään vähimmäisvaatimukset kontrollitoimenpiteille, ja

ne sisältävät olennaisten prosessien liiketapahtumiin sekä kuukausiraportointiprosessiin liittyviä kontroleja. Muut keskeiset riskeihin ja prosesseihin liittyvät politiikat ja ohjeet on dokumentoitu osana Nesteen johtamisjärjestelmää.

Viestintä

Yhtiön viestintä tukee taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden ja täydellisuuden varmentamista. Nesteen henkilökunnalla on pääsy taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimpiin periaatteisiin ja ohjeisiin. Taloudellisen raportoinnin ohjeisto, joka sisältää ohjeet konsernin laskentaperiaatteista, ennustamisesta ja raportoinnista, on tärkein keino viestiä taloudelliseen raportointiin liittyviä asioita. Prosessin läpinäkyvyyden lisäämiseksi Nesteen henkilökunnalla on pääsy työkaluun, jossa sekä liiketoimintaprosessit että taloudelliset prosessit on kuvattu. Sekä ohjeiston, että prosessikuvausten dokumentointi jatkuu vuonna 2019. Lisäksi Nesteen kontrollereiden verkostolla on säännöllisiä tapaamisia ja koulutusta osaamisen varmistamiseksi.

Nesteen liiketoiminta-alueet laativat johdolle säännöllisesti raportit toiminnan tuloksesta sisältäen analyysijä ja kommentteja suorituksen tasosta. Konsernin johtoryhmälle toimitetaan taloudelliset raportit kuukausittain. Väli- ja vuosi-tilinpäätösten taloudelliset raportit käsitellään tarkastusvaliokunnan kokouksissa ja tämän jälkeen hallituksessa.

Seuranta

Kontrollien tehokkuutta seurataan säännöllisesti osana johtamista, sillä alun perin tehokas kontrolli voi muuttua tehottomaksi toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten vuoksi. Myös kontroleissa saattaa tapahtua muutoksia,

jotka aiheutuvat muuttuneista prosesseista, tietoteknisistä järjestelmistä tai henkilökunnasta.

Hallitus ja tarkastusvaliokunta seuraavat säännöllisesti yhtiön taloudellista tulosta ja suoriutumista. Samalla seurataan, onko yhtiöllä tarpeeksi prosesseja, joilla arvioidaan riskejä ja kontrollien tehokkuutta taloudellisen raportoinnin osalta kaikilla organisaatiotasolla. Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön taloutta, taloudellista raportointia, riskien hallintaa sekä sisäistä valvontaa ja tarkastusta osana yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää. Sisäisen valvonnan puutteet kommunikoidaan ajoissa korjaavista toimenpiteistä vastuussa oleville tahoille sekä tarvittaessa johdolle ja hallitukselle.

Sisäinen tarkastus arvioi vuosittain taloudellisten raportointiprosessien sisäistä valvontaa sekä niihin liittyviä prosesseja ja menettelyitä osana liiketoimintaprosessien tarkastuksia.

2018

Neste vahvisti edelleen sisäistä valvontaa perustamalla tiimin, joka johtaa sisäisten kontrollien kehittämistä koko yhtiössä. Nesteen johtoryhmä määrittä sisäisten kontrollien periaatteet, jotka selkeyttävät sisäisen valvonnan viitekehksen osatekijöihin liittyviä rooleja ja vastuita.

Vuonna 2018 sisäisten kontrollien kehittämisen painopisteenä oli tehokkaiden kontrollien kehittäminen SAP-liiketoimintaprosesseissa, kun Neste Oyj otti käyttöön SAP-toiminnanohjausjärjestelmän toukokuussa ja Neste Suisse ja Neste Shipping ottivat sen käyttöön myynti- ja toimitustoiminnoissaan marraskuussa.

Smart Close -ohjelman käyttöönotto SAP-järjestelmässä tehosti ja nykyaikaisti tilinpäätösprosessia ja lisäsi sen läpinäkyvyyttä.

Taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta



Yhtiön sisäistä valvontaa ylläpidetään ja kehitetään liiketoiminnan ja talouden yhteistyönä. Kehityksen painopisteitä tarkastellaan vuosittain.

Suoritusjohtamisprosessi

Suoritusjohtamisprosessilla on tärkeä tehtävä konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa ja suoritus-kulttuurin vahvistamisessa. Neste on siirtynyt kehittämään suoritusjohtamista kohti ketterämpää, päivittäistä toimintaa tukevaa mallia.

Suoritusjohtaminen on päivittäisjohtamista, jonka avulla yksilöt, tiimit, yksiköt ja yhtiö voivat saavuttaa valitut strategiset tavoitteensa ja kehittää organisaation kyvykkyyttä. Sen avulla varmistetaan, että kaikki tietävät yhtiön arvot ja tavoitteet, omat lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteensa sekä sen, mitä osaamista tarvitaan tavoitteiden saavuttamiseksi.

Yksilön ja tiimien tavoitteet perustuvat Nesteen strategiaan ja toimintatapaan. Työhyvinvoinnin ja hyvän päivittäisjohtamisen välillä on selvä yhteys.

Nesteen päivittäisen suoritusjohtamisen keskeisenä lähtökohtana on:

- asettaa haastavia tavoitteita ja seurata niiden toteutumista
- tukea tavoitteiden saavuttamisessa ajantasaisen palautteen avulla
- arvioida omaa toimintaa ja saavutettuja tuloksia
- kehittää toimintatapoja ja ottaa vastuuta oman osaamisen kehittämisestä
- käydä henkilökohtaiset kehityskeskustelut ja päivittäistä työtä tukevia keskusteluita.

Taloudellisen raportoinnin näkökulmasta Nesteen suoritusjohtamisen prosessi koostuu johdon

Suoritusjohtaminen päivittäisessä työssä



Suoritusjohtamisprosessi

Missio
Visio
Strategia
Arvonluontiohjelmat

Jatkuva kehitys,
palkitseminen

Arvonluonti

Tulokset
Uudistus
Työhyvinvointi

Liiketoiminnan
suunnittelu

Toteutus

Jatkuva vuoropuhelu, palaute
ja kehitystoimet

kuukausiraportoinnista, liiketoiminnan vuosineljänneksittäin tehtävästä suorituksen arvioinnista sekä puolivuositaisesta yhteisten toimintojen arvioinnista.

Tuloksia, kuukausiraporteista saatavaa tietoa ja suoritusta koskevia arvioita verrataan konsernitasolla strategiaan, liiketoimintasuunnitelmiin, analyyseihin ja suunniteltuihin korjaaviin toimenpiteisiin ympäri vuoden.

Liiketoiminta-alueet ja yhteiset toiminnot noudattavat samaa periaatetta, mutta keskittyvät enemmän yksityiskohtaiseen analyysiin ja korjaavien toimenpiteiden määrittämiseen sekä jatkuvaan parantamiseen, toimenpiteiden priorisointiin ja kehitysprojekteihin

Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteet ja laajuus

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallintoa. Liiketoimintaan liittyy epävarmuustekijöitä eli riskejä, jotka voivat toteutuessaan vaikuttaa joko positiivisesti tai negatiivisesti yhtiön toimintaan. Järjestelmälliset käytännöt riskien hallitsemiseksi ovat Nesteen tapa varmistaa, että se onnistuu saavuttamaan asettamansa strategiset tavoitteet ja liiketoiminnalliset päämäärät samalla, kun se pystyy jatkamaan toimintojaan keskeytyksettä muuttuvassa liiketoimintaympäristössä.

Nesteen riskienhallintakäytännöille ominaisina voidaan pitää seuraavia periaatteita:

- Yhtiö korostaa riskitietoista kulttuuria ja riskien aktiivista hallintaa.
- Riskienhallinta on jatkuva prosessi, jonka tarkoituksena on luoda yritykselle lisäarvoa.
- Riskienhallinnan tarkoituksena on analysoida ja hallita liiketoimintaan liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia. Nesteen kilpailuedun lähtökohtana on liiketoiminnallisten mahdollisuuksien hyödyntäminen ja uhkien rajoittaminen.
- Riskienhallinta on olennainen osa toiminnan suunnittelua, päätöksentekoa ja operatiivisia prosesseja, ja riskienhallinnan roolit ja vastuut on määritelty selkeästi.
- Riskienhallinnallisten toimenpiteiden ja kontrollien asianmukaisuutta seurataan järjestelmällisesti.

Riskienhallinnan periaatteet

Riskienhallinnan puitteet ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate risk management policy). Poliittikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat yksityiskohtaisemmat riskienhallintamenettelyt ja -ohjeet.

Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit huomioidaan kansainvälisesti tunnustetut riskienhallinnan parhaat käytännöt (COSO:ERM 2017 viitekehys ja riskienhallintastandardi ISO 31000:2009).

Nesteen riskienhallintamallissa riskit luokitellaan ulkoisiin, strategisiin ja luonteeltaan operatiivisempiin riskeihin, jotka ovat useimmissa tapauksissa ehkäistävissä.

- Ulkoisten riskien luonteeseen kuuluu, että Neste ei voi täysin vaikuttaa niihin tai ohjaila niitä. Tärkeimpiä riskiluokkia ovat ulkoisen toimintaympäristön muutokset sekä kumppanuusverkostoon liittyvät riskit.
- Strategiset riskit liittyvät strategiaan valintoihin, strategian täytäntöönpanoon ja liiketoiminnan kannalta merkittävien projektien suunnitteluun ja toteuttamiseen. Strategiseen epävarmuuteen liittyy tyypillisesti sekä hyödyn että negatiivisen toteuman mahdollisuus.
- Kolmas riskiluokka koostuu useista erityyppisistä riskeistä, jotka ovat useimmiten hallittavissa. Yleisesti ottaen Neste ei saa näiden riskien ottamisesta kilpailuetua.



Riskienhallinnan ohjausmalli

Vastuu riskienhallinnan valvonnasta on viime kädessä Nesteen hallituksella. Tässä roolissa hallituksen tehtäviin kuuluu esimerkiksi konsernin riskinottohalukkuuden vahvistaminen ja riskienhallintapolitiikan hyväksyminen.

Riskienhallintaprosessin käytännön toteutus, kehittäminen ja seuranta perustuvat kolmen puolustuslinjan malliin. Roolit ja vastuut jakautuvat puolustuslinjoittain seuraavasti:

1. Puolustuslinja

Ensimmäinen puolustuslinja vastaa tavoitteiden määrittämisestä, päivittäisen suorituksen johtamisesta ja tehokkaiden riskienhallinnan toimenpiteiden jalkauttamisesta tavoitteiden saavuttamiseksi. Nesteellä ensimmäiseen puolustuslinjaan kuuluvat liiketoiminta-alueet sekä yhteiset toiminnot silloin kun ne toteuttavat tähän puolustuslinjaan kuuluvia tehtäviä. Osana ensimmäistä puolustuslinjaa Nesteen toimitusjohtajalla ja Nesteen johtoryhmällä on kokonaisvastuu asianmukaisen riskienhallinnan järjestämisestä.

Käytännössä liiketoiminta-alueiden ja yhteisten toimintojen riskien valvonta ja riskiraportointi tapahtuvat nimettyjen riskiasiantuntijoiden verkoston avulla. Riskiasiantuntijoiden roolina on varmistaa eri riskilajeja koskeva asiantuntemus ja huolehtia siitä, että keskustelu riskeistä on osa päivittäistä johtamista.

2. Puolustuslinja

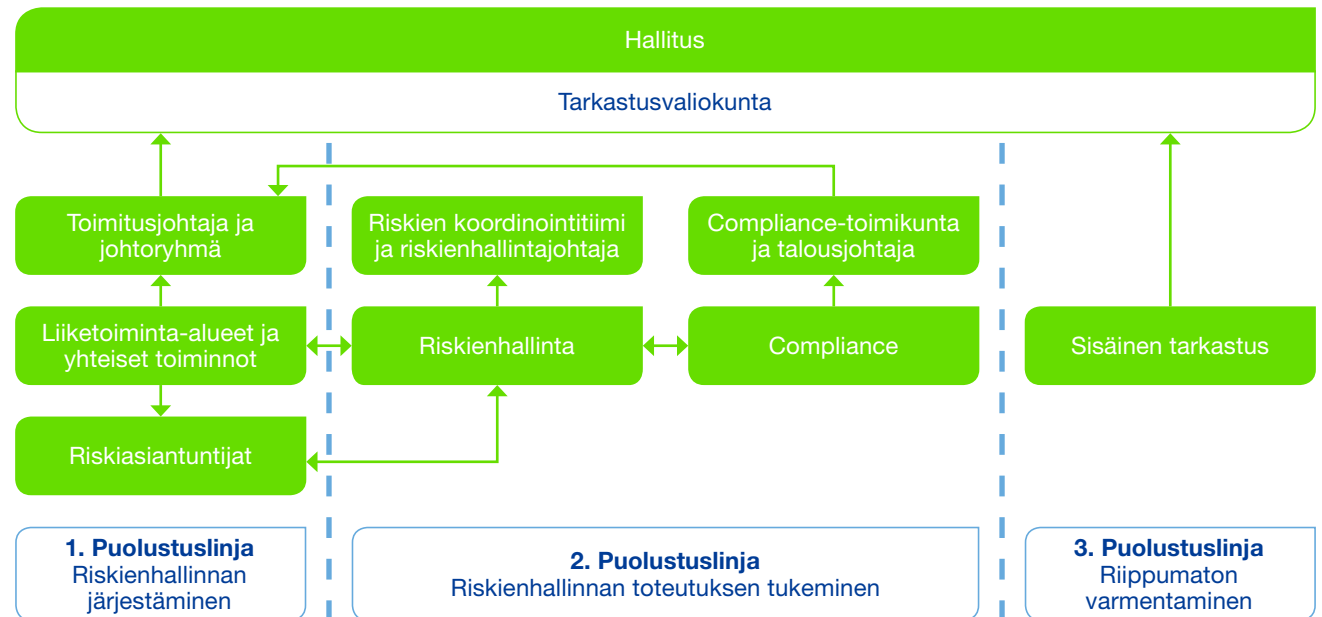
Toisen puolustuslinjan toimijoiden roolina on riskienhallinnan toteutuksen tukeminen sekä riskienhallinnan prosessien ja työvälineiden kehittäminen. Toisen puolustuslinjan tulee olla riittävässä määrin riippumaton ensimmäisestä puolustuslinjasta, jotta se pystyy haastamaan ensimmäisen puolustuslinjan toimijoita suorituksen johtamisessa ja päätöksenteon riskitietoisuuden lisäämisessä.

Nesteellä toiseen puolustuslinjaan kuuluvat toisen puolustuslinjan roolia toteuttavat yhteiset toiminnot ja

riskienhallintaan keskittyvät asiantuntijatiimit (yhtiön riskienhallinta, compliance ja kontrollien kehitys). Lisäksi Nesteellä on erillinen Ethics and Compliance -toimikunta, joka pyrkii varmistamaan asianmukaisen valvonnan ja edistämään prosessien tehokkuutta ulkoiseen ja sisäiseen vaatimustenmukaisuuteen sekä eettisiin toimintatapoihin liittyvissä kysymyksissä. Toimikunta myös varmentaa riskienhallinnan toimenpiteiden riittävyttä korkean riskin alueilla.

Yhtiön riskienhallintatiimi vastaa kokonaisuutena riskienhallinnan viitekehyksen ylläpidosta ja siitä, että Nesteen riskienhallinnan toimintatavat ovat johdonmukaisia läpi organisaation ja kaikissa riskiluokissa. Yhtiön riskienhallinta myös kehittää jatkuvasti riskienhallinnan käytäntöjä ja työkaluja.

Riskienhallinta



Yhtiön riskienhallintatiimin tukena toimii riskiasiantuntijoista koostuva verkosto sekä riskien koordinoinnin työryhmä, joka pyrkii varmistamaan Nesteen riskienhallintakäytäntöjen vaikuttavuuden ja tehokkuuden.

3. Puolustuslinja

Sisäinen tarkastus arvioi yhtiön riskienhallinnan viitekehyksen, roolien ja käytäntöjen toimivuutta ja tehokkuutta kokonaisuutena. Lisäksi sisäinen tarkastus arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuutta yksityiskohdaisemmin kunkin tarkastuksen kohteena olevilla alueilla. Sisäinen tarkastus myös antaa kehityssuosituksia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiseksi.

Riskien raportointi

Riskiraportoinnin yleisenä tavoitteena on mahdollisimman läpinäkyvä, kattava ja johdonmukainen kuva eri riskialueiden merkittävyydestä Nesteen liiketoiminnan kannalta.

Riskeihin liittyvää viestintää toteutetaan kiinteänä osana strategista suunnittelua ja suorituksen johtamista.

Muodollinen riskiraportointi suunnataan liiketoimintojen ja yhteisten toimintojen johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Konsernin riskienhallintatiimi vastaa riskitiedon kokoamisesta kunkin sidosryhmän tarpeiden mukaisesti.

Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Nesteen liiketoiminta altistaa yhtiön erilaisille riskitekijöille, jotka liittyvät ulkoiseen toimintaympäristöön, sisäiseen päätöksentekoon ja toimintaprosesseihin sekä käytössä oleviin järjestelmiin.

Nesteen merkittävimmät riskitekijät liittyvät jäljempänä mainittuihin alueisiin. Mikä tahansa riskeistä voi joko yksinään tai yhdessä muiden kanssa heikentää merkittävästi Nesteen liiketoiminnan edellytyksiä, taloudellista asemaa, toiminnan tuloksellisuutta ja tulevaisuudennäkymiä.

Ulkoiset riskit – Talouskehitys ja geopolitiikka

Muutaman viime vuoden aikana maailmantalouden yleinen epävarmuus ja geopolittiset jännitteet ovat heijastuneet sekä öljymarkkinoihin yleisesti, että markkinoihin jotka ovat keskeisiä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Myös vuoden 2018 aikana geopolittisten riskien taso säilyi korkeana.

Euroopan unionin alueella Brexit ja muut jäsenvaltioiden taloudelliseen tai poliittiseen kehitykseen liittyvät muutokset voivat vaikuttaa myös Nesteen edellytyksiin hankkia raaka-aineita ja myydä lopputuotteita. Yhdysvalloissa uusiutuvien polttoaineiden standardeja ja mahdollisia tuontitulleja koskeva keskustelu luo epävarmuutta myös Nesteen liiketoiminnalle.

Kauppan rajoitteet, kuten kansainväliset kauppapakotteet, saattavat aiheuttaa haittaa Nesteen liiketoiminnalle. Esimerkiksi Venäjään kohdistettujen kauppapoliittisten pakotteiden uusinta tai muut vastaavat toimet voivat rajoittaa Nesteen mahdollisuuksia hankkia venäläistä raakaöljyä ja muita syöttöaineita

Ulkoiset riskit – Ympäristö

Ympäristöön liittyvien uhkakuvien pohdinta on laajentunut globaaleissa riskitarkasteluissa luonnonkatastrofien riskin tarkastelusta kokonaisvaltaisempaan ilmastomuutoksen ja sään ääri-ilmiöiden mallintamiseen.

Nesteen kannalta keskeisten sidosryhmien lisääntynyt kiinnostus ja sitoutuminen ilmastomuutoksen torjuntaan on yhtiön liiketoiminnan kannalta ensisijaisesti positiivinen asia. Ilmastomuutoksen epäsuorat taloudelliset ja poliittiset vaikutukset saattavat kuitenkin lisätä liiketoimintaympäristön yleistä epävarmuutta Nesteen liiketoiminnan kannalta epäedullisella tavalla. Lyhyellä aikajänteellä Nesteen kannalta keskeisiä ovat erityisesti EU:n ja USA:n sekä yksittäisten valtioiden linjaukset ja kannanotot ilmastomuutoksen hallinnan keinoista.

Ulkoiset riskit – Lait ja sääntely

Sääntelyn kehittyminen aiheuttaa Nesteen liiketoiminnalle sekä mahdollisuuksia että uhkia. Nesteen toiminta ja tuotteet ovat laajan sääntelyn alaisia (esimerkiksi ympäristöön, henkilö- ja prosessiturvallisuuteen sekä

kestävään kehitykseen liittyvä sääntely). Hyödyke-kaupankäyntiin, tietosuojan hallintaan ja toimitusketjujen vastuullisuuteen liittyvien vaatimusten monimuotoistuminen aiheuttaa haasteita koko toimialalle. Uusiutuvaan raaka-ainepohjaan perustuvien tuotteiden kehityksen kannalta merkityksellinen riski on erilaisia jäte- ja tähdemateriaaleja koskevan sääntelyn kehittyminen EU:ssa ja USA:ssa. Riskinä on, että sääntelyn muutokset vaikuttavat hyväksytävien raaka-aineiden määrään.

Toisaalta erityisesti Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta hyötyy biopolttoaineita ja uusiutuvia polttoaineita koskevan sääntelyn kehityksestä (esimerkiksi biomassaosuutta koskevat velvoitteet). Varsinkin Euroopan unionin ja Yhdysvaltojen säännösten muutokset voivat vaikuttaa uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvun sekä vaihtoehdoisten syöttöaineiden hyödyntämisen nopeuteen.

Strategisiin valintoihin ja strategian toteuttamiseen liittyvät riskit

Suurin osa strategisista riskeistä liittyy tehtyjen strategisten valintojen toteuttamiskelpoisuuteen ja strategian jalkauttamisen riskeihin. Mahdollisuudet ja uhat voivat liittyä kilpailuympäristön muutoksiin tai sisäiseen päätöksentekoon ja teknologian käyttöön.

Nesteen kilpailuasema valituilla tärkeimmillä markkinoilla on hyvä. Nesteen kehittämä NEXBTL-tuotantoteknologia on kaupallisesti käyttöönotettu teknologia laadukkaana dieselin tuottamiseksi uusiutuvista raaka-aineista. Tämän

Riskeihin liittyvää viestintää toteutetaan kiinteänä osana strategista suunnittelua ja suorituksen johtamista.



Nesteen ylimmän johdon, henkilöstön ja kumppaneiden jatkuva panos on olennaisen tärkeää yhtiön menestymiselle.

kilpailuaseman säilyminen ei ole kuitenkaan varmaa, kun markkinoille tulee uusia toimijoita, asiakkaiden vaatimukset ja tarpeet muuttuvat tai kun nykyiset kilpailijat kehittävät omia teknologioitaan. Dieselin tuotantoteknologioiden kehittämisen lisäksi myös moottoritekniikan tai vaihtoehtoisten käyttövoimien kehitys voi olla odotettua nopeampaa.

Johtajuusaseman ylläpito edellyttää kykyä kyseenalaistaa olemassa olevia liiketoimintamalleja, vahvaa panostusta tutkimustyöhön sekä halua kehittää operaatioita edelleen. Lisäksi Nesteen tuotteiden ja palveluiden täytyy jatkuvasti vastata asiakkaiden kehittyviin vaatimuksiin muun muassa tuotteiden laadun ja vastuullisuuden osalta. Asiakkaiden kehittyvät vaatimukset sekä entistä monimutkaisemmat hankintaverkostot ja tuotantomenetelmät lisäävät toiminnan laaturiskejä, joiden hallitseminen on kriittistä Nesteen maineen kannalta. Riskin hallitsemiseksi Neste on ottanut käyttöön systemaattiset laadunhallinnan menettelyt sekä omien toimintojen että kumppaneiden osalta.

Nesteen ylimmän johdon, henkilöstön ja kumppaneiden jatkuva panos on olennaisen tärkeää yhtiön menestymiselle. Osajista käytävä ankara kilpailu aiheuttaa riskin, että Neste ei ehkä onnistu palkkaamaan ja pitämään palveluksessaan erittäin ammattitaitoista henkilöstöä, joka on tarpeen strategian toteuttamista ja menestyksellistä toimintaa varten. Lisäksi on riskinä, että Neste ei pysty luomaan ja ylläpitämään tulevaisuuden menestyksen kannalta olennaisia kumppanuuksverkostoja.

Projektiriskit

Onnistuneella projektityöllä on keskeinen rooli Nesteen strategian jalkautuksessa, operatiivisessa kehityksessä ja

prosessien digitalisoinnissa. Merkittävät viiveet projektien suunnittelussa tai toteutuksessa voivat heikentää toimintojen tehokkuutta tai vaikeuttaa kilpailuaseman ylläpitoa.

Liiketoiminnan jatkuvuuteen liittyvät riskit

Nesteen liiketoiminnot ovat huomattavan riippuvaisia fossiilisen polttoaineen jalostamoista Suomessa (Porvoo ja Naantali) sekä uusiutuvan dieselin jalostamoista Singaporessa ja Alankomaissa (Rotterdam). Nesteen perinteisissä öljynjalostamoissa toteutetaan huoltoseisokki joka viides vuosi. Suunniteltujen seisokkien lisäksi esimerkiksi katkot käyttöhyödykkeiden tai kriittisten laitteiden käytettävyydessä voivat aiheuttaa odottamattomia tuotannon häiriöitä, jotka vaikuttavat Nesteen kykyyn vastata asiakaskysyntään.

Nesteen vuokraamat tai omistamat alukset ovat alttiina riskeille, kuten havereille, ympäristökatastrofeille sekä lastin ja omaisuuden vaurioitumisille tai menetyksille. Tällaiset tapahtumat voivat johtua monista tekijöistä, kuten epäsuotuisista sääolosuhteista tai mekaanisista vioista.

Nesteellä on vakuutukset omaisuusvahinkojen, liiketoiminnan keskeytymisen ja havereiden aiheuttamien taloudellisten menetysten varalta. Vakuutukset eivät kuitenkaan kata kaikkia mahdollisia tappioita, ja siksi toiminnalliset katastrofit tai tahallinen sabotaasi voivat aiheuttaa Nesteelle huomattavaa vahinkoa.

Markkinariskit

Öljymarkkinat ovat olleet hyvin vaihtelevat, ja vaihtelevan markkinatilanteen odotetaan jatkuvan. Öljymarkkinoiden yleinen heilahtelu voi aiheuttaa raakaöljyn ja syöttöaineiden hintoihin odottamattomia muutoksia.

Nesteen taloudellinen tulos riippuu ennen kaikkea jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden hintojen sekä raakaöljyn, erilaisten kasviöljyjen ja muiden käytettävien raaka-aineiden hintojen välisestä hintaerosta

eli marginaalista. Historiallisesti jalostusmarginaalit ovat vaihdelleet ja todennäköisesti ne vaihtelevat myös tulevaisuudessa.

Jalostusmarginaaleihin eniten vaikuttavia tekijöitä ovat seuraavat:

- Raaka-aineiden ja tuotteiden kokonaiskysynnän ja -tarjonnan muutokset.
- Yksittäisten raaka-aineiden ja tuotteiden kysynnän ja tarjonnan muutokset.
- Raaka-aineiden ja tuotteiden hintojen heilahtelut.
- Maailmanlaajuisen jalostuskapasiteetin kehitys ja etenkin Nesteen tuottamien öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden kaltaisten tuotteiden jalostuskapasiteetin kehitys.

Osana raaka-ainehintojen vaihteluun liittyvien riskien hallintaa Neste käyttää asemansa turvaamiseen johdannaisinstrumentteja.

Neste on altis valuuttakurssien muutoksille siksi, että suurin osa myynnistä on hinnoiteltu Yhdysvaltain dollareina, kun taas toimintakustannukset (paitsi raaka-aineiden hankinta) kirjataan euroina. Neste lieventää valuuttakurssien vaihteluun liittyviä epävarmuustekijöitä suojaamalla sopimusten mukaiseen ja ennakoituun kassavirtaan ja taseeseen kohdistuvat valuuttariskit.

Lisätietoja markkinariskeistä on esitetty vuosikertomuksen osassa [Tilinpäätös, liitetieto 3](#).

Luottoriski

Luotto- ja vastapuoliriskit syntyvät myynnistä, suojauksista ja tradingtransaktioista sekä kassavarojen sijoittamisesta. Riski liittyy vastapuolen mahdolliseen kyvyttömyyteen täyttää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa, ja se on siksi sidoksissa vastapuolen luottokelpoisuuteen ja transaktion suuruuteen.

Riskin hallitsemiseksi Nesteellä on käytössä systemaattiset toimintatavat vastapuolten valintaan ja valvontaan.

Vastuullisuusriskit

Merkittävimmät Nesteen liiketoiminnan ja kumppaniverkoston vastuullisuuteen liittyvät riskit on raportoitu osana [hallituksen vuosikertomusta](#).

Kyberriski

Digitalisaatio ja uudet teknologiat (mm. keinoälyn hyödyntäminen, robotiikka) tarjoavat mahdollisuuksia toiminnan tehostamiseen sekä automaation lisäämiseen vaarallisilla tai virheherkillä alueilla.

Samanaikaisesti kyberhyökkäysten kehittyneisyys ja toimialan yhtiöitä vastaan suunnattujen hyökkäysten määrän lisääntyminen ovat huolenaihe myös Nesteelle. Kyberriskit lisäävät muiden riskien vaikutusta ja voivat myös yksittäisinä riskeinä aiheuttaa merkittävää haittaa Nesteen maineelle tai vaarantaa toimintojen jatkuvuuden.

Riskienhallinnan painopisteet vuonna 2018

Vuoden 2018 aikana riskienhallinnan erityisanalyysit kohdistuivat merkittävimpiin investointeihin, järjestelmä-hankkeisiin ja liiketoimintamallien muutoksiin. Osana yhtiötason kehityshankkeita riskienhallinta osallistui Nesteen johtamisjärjestelmän uudistamiseen ja kolmen puolustuslinjan mallin selkiyttämiseen.

Vuoden 2018 loppupuoliskolla Nesteen riskienhallinnan työvälineitä kehitettiin ottamalla käyttöön uusi riskienhallintasovellus, joka mahdollistaa entistä joustavamman riskitekijöiden ja riskienhallinnan toimenpiteiden seurannan.

Vuoden 2018 aikana riskienhallinnan erityisanalyysit kohdistuivat merkittävimpiin investointeihin, järjestelmä-hankkeisiin ja liiketoimintamallien muutoksiin.

Nesteen palkka- ja palkkioselvitys 2018

Puheenjohtajan kirje

Esittelen koko Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puolesta vuotta 2018 koskevan Nesteen palkka- ja palkkioselvityksen.

Nesteen palkitsemisjärjestelmän rakenne

Nesteen palkitsemisohjelmat heijastavat pitkäaikaisia palkitsemisperiaatteitamme, joita ovat liiketoimintastrategian tukeminen, suoritusperusteinen palkitseminen, arvojen mukaiseen toimintaan rohkaiseminen ja yksilön vastuu sekä kilpailukykyinen ja oikeudenmukainen palkkaus.

Palkitsemiskäytäntömme ja -prosessimme on suunniteltu varmistamaan, että pystymme kilpailemaan ja sitouttamaan parhaan työvoiman, osaajat sekä ylimmän johdon markkinoilla joilla toimimme. Suoriteperusteiset palkitsemisohjelmat, oikeiden henkilöiden valitseminen avaintehtäviin, tehtäväkierto, seuraajasuunnittelu sekä kaikkien työntekijöiden kilpailukykyinen kokonaispalkitseminen luovat menestyksemme perustan – nyt ja tulevaisuudessa.

Merkittävä osa toimitusjohtajan, yhtiön johtoryhmän ja avaintehtävissä toimivien henkilöiden palkitsemisesta perustuu muuttuviin palkanosiin, suorituksen ja palkitsemisen välisen vahvan yhteyden varmistamiseksi. Kannustinohjelmissamme käytettävät suorituskriteerit perustuvat liiketoimintastrategiamme toteuttamiseen ja omistaja-arvon luomiseen pitkällä aikavälillä.

Lisäksi Nesteen pitkän aikavälin kannustinohjelmien sekä toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten osakeomistusvelvoitteen kautta palkitsemispolitiikkamme tukee johdon ja osakkeenomistajien tavoitteiden yhdenmukaistamista. Vuoden 2018 lopussa kaikilla johtoryhmän jäsenillä lukuun ottamatta uusimpia jäseniä, vuonna 2017 aloittanutta lakiasiaintohtajaa ja syyskuussa 2018 aloittanutta

toimitusjohtajaa, oli omistuksessaan yli kiinteätä vuosiansiota vastaava määrä yhtiön osakkeita.

Haluamme myös palkita henkilöstöämme hyvistä suorituksista, sillä uskomme, että suoritusperusteinen palkitseminen motivoi työntekijöitämme tekemään työnsä entistäkin paremmin. Näin ollen kaikki työntekijämme kuuluvat lyhyen aikavälin kannustinohjelmien piiriin. Vuonna 2018 maksoimme 32 miljoonaa euroa lyhytaikaisten kannustinohjelmien ja henkilöstörahasomme kautta vuoden 2017 tuloksiin perustuen. Summa vastaa noin 3 % vertailukelpoisesta liikevoitosta vuodelta 2018.

Maksetut palkkiot vuonna 2018

Vuosi 2017 oli Nesteelle hyvin menestyksellinen ja konsernin vertailukelpoinen liikevoitto 1 101 miljoonaa euroa ylitti aiemmat ennätykset. Vahvan tuloksen ja taseen ansiosta Nesteen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto (ROACE) oli 17,5 %, minkä lisäksi pääsimme myös turvallisuustavoitteisiimme. Hyvä taloudellinen suoritus sekä turvallisuustulokset näkyivät lyhyen aikavälin kannustinohjelman palkkioissa (STI) – keskimääräiset vuoden 2017 palkkiot vuonna 2018 olivat tavoitteen ja enimmäismäärän välillä. Nesteen erinomainen taloudellinen suorituskyky jatkui vuonna 2018 vertailukelpoisen liikevoiton ollessa 1 422 miljoonaa euroa ja sijoitetun pääoman tuoton (ROACE) ollessa 21,1 %.

Yhtiön vapaa kassavirta oli 628 miljoonaa euroa vuonna 2017 ja 870 miljoonaa euroa vuonna 2018 – molemmat luvut ylittivät jaksoille määrittämämme maksimitavoitteet. Yhtiön erinomainen taloudellinen suoritus näkyi myös ennätyskorkeana osakkeen kokonaistuotona (TSR), ja tuotto oli selvästi korkeampi kuin kymmenestä öljyalan yrityksestä koostuvan vertailuryhmän tuotto vuosien

Vuoden 2018 kohokohdat

- Nesteen vahva taloudellinen suoritus vuonna 2018
- Peter Vanackerin nimitys toimitusjohtajaksi
- Uusi pitkän aikavälin kannustinohjelma vuodelle 2019 ja eteenpäin

Tässä osiossa

Puheenjohtajan kirje	sivu 93
Nesteen johdon palkitsemiskäytännöt	sivu 95
Nesteen johdon vuosittainen palkitsemisraportti	sivu 98
Nesteen hallituksen palkitsemiselonteko	sivu 103

Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta



Matti Kähkönen
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet

- Elizabeth (Elly) Burghout
- Laura Raitio
- Jean-Baptiste Renard

2015–2017 pitkän aikavälin kannustinohjelman osalta sekä korkeampi kuin Europe Stoxx 600 -indeksin tuotto vuosien 2016–2018 pitkän aikavälin kannustinohjelman osalta. Tämän johdosta molemmat pitkän aikavälin kannustinohjelmat toteutuivat täysimääräisinä.

Nesteen hallitus ottaa huomioon ylimmän johdon palkitsemiskäytäntöjä määrittäessään vuonna 2016 voimaan tulleen Suomen valtion palkitsemisohjeet yhtiöille, joissa valtio on merkittävä osakkeenomistaja. Samoin kuin vuonna 2018, myös vuonna 2019 toimitusjohtajan ja joidenkin johtoryhmän jäsenten pitkän aikavälin kannustinohjelman mukaisia palkkioita rajoitettiin, jotta voitiin varmistaa, että kannustinohjelmien (sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän) kokonaisarvo ei ylitä heidän vuosittaista kiinteää peruspalkkaansa yli 1,2-kertaisesti.

Johtoryhmän palkankorotukset vuonna 2018 olivat kohdennettuja ja kohtuullisia. Vuoden 2018 yhtiökokouksessa esittelimme yhtiön palkitsemispolitiikan ja perustelimme toimitusjohtajan toteutuneen tulospalkitsemisen sekä yhtenä kokonaisuutena johtoryhmän toteutuneen tulospalkitsemisen. Vuoden 2019 yhtiökokouksessa tulemme esittelemään saman päivityksen koskien vuotta 2018.

Lisäksi vuonna 2018 toivotimme tervetulleeksi yhtiön uuden toimitusjohtajan Peter Vanackerin, joka seuraa tehtävässä pitkään ja menestyksekkäästi tehtävää hoitanutta Matti Lievosta.

Vuoden 2019 palkitsemiskäytäntö

Vuonna 2018 arvioimme ja päivitimme Nesteen pitkän aikavälin kannustinohjelmaa vuodelle 2019 vahvistaaksemme ohjelman yhteyttä pitkän aikavälin omistaja-arvon

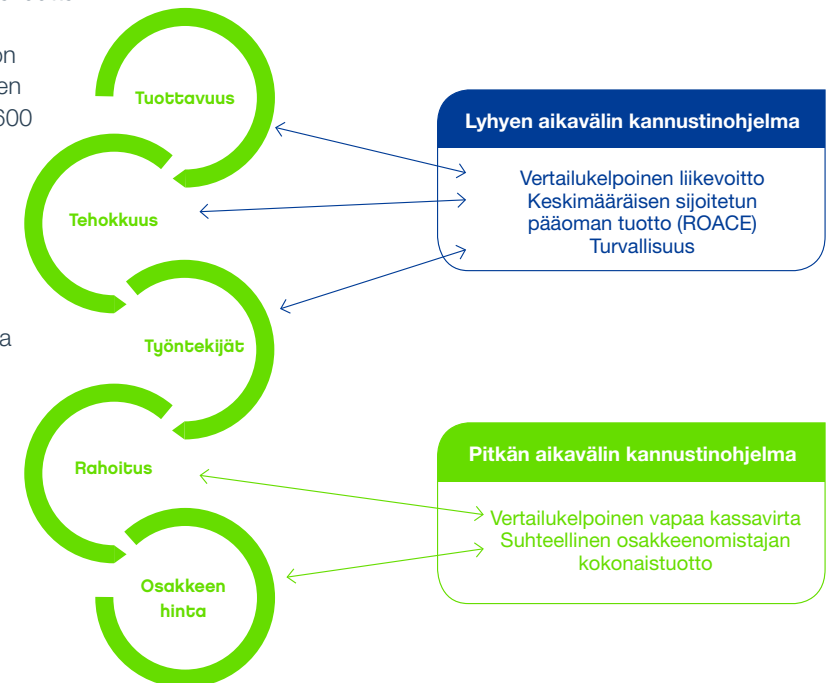
luomiseen, yksinkertaistaaksemme kannustinohjelman rakennetta sekä lisätäksemme ohjelman joustavuutta. Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma vuosille 2019–2021 perustuu ainoastaan yhtiön osakkeen kokonaistuottoon: Nesteen osakkeen suhteellista kokonaistuottoa verrataan Stoxx 600 -markkinaindeksiin. Tämän lisäksi ehdollinen osakepalkkio-ohjelma (RSP) otetaan käyttöön täydentävänä kannustinrakenteena erityistilanteissa.

Neste on tietoinen tulevista muutoksista palkitsemista koskevassa tiedottamisessa, mitkä aiheutuvat osakkeenomistajien oikeuksia koskevan direktiivin (SRD) täytäntöönpanosta Suomessa lähitulevaisuudessa. Muutokset, joiden tarkoituksena on lisätä osakkeenomistajien sitoutumista sekä johdon palkitsemisen läpinäkyvyyttä, johtavat päivityksiin Nesteen johdon palkitsemispolitiikassa, palkitsemisesta koskevassa raportoinnissa sekä osakkeenomistajien mahdollisuuteen äänestää palkitsemiseen liittyvissä asioissa.

Matti Kähkönen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Suorituksen mittaaminen Nesteellä vuonna 2018



Nesteen johdon palkitsemiskäytännöt

Lähestymistapamme palkitsemiseen

Käymme läpi yhtiön palkitsemisperiaatteet säännöllisesti. Vuoden 2014 alussa käyttöön otetut palkitsemisperiaatteet säilyivät muuttumattomina, koska vuonna 2018 päivityksiä ei katsottu tarpeellisiksi.

Koko yhtiön palkitseminen perustuu neljään periaatteeseen:

- **Suorituskyvyn varmistaminen** – kansainvälisen tason operatiivinen ja taloudellinen toiminta.
- **Arvojen mukaisen toiminnan tukeminen** – Olemme vastuullinen työnantaja ja kannustamme työntekijöitämme kantamaan vastuunsa sitoumuksistaan. Välitämme muiden hyvinvoinnista ja varmistamme, että toimintamme epäsuotuisat vaikutukset ympäristölle ja yhteiskunnalle ovat mahdollisimman pienet.
- **Yksilöiden ja tiimien vastuullisuuden korostaminen** – tavoitteenamme on rehellinen ja avoin ilmapiiri. Kilpailukyymme perustuu siihen, että löydämme parempia ratkaisuja henkilöstömme erilaisia kokemustaustoja ja ajattelutapoja yhdistämällä.
- **Oikeudenmukaisuus ja läpinäkyvyys** – asetamme tiukkoja tavoitteita ja iloitsemme menestyksestä, kun tavoitteet saavutetaan.

Nesteen johtoryhmän ja ylimmän johdon palkitsemisperiaatteet

Hallitus ottaa henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan valmistelun pohjalta johtoryhmän ja johdon palkkioita määrittäessään huomioon seuraavat tavoitteet:

- Palkitsemisen tulee olla riittävän suurta houkuttelemaan ja pitämään palveluksessamme johdon henkilöitä, joilla on strategisten tavoitteidemme saavuttamiseen tarvittavaa osaamista ja kokemusta, mutta samalla palkitsemisen

tulee olla taloudellisesti järkevää yhtiön kannalta, jottei yhtiön kilpailukykyinen kustannusrakenne vaarannu.

- Yhtiön tehokas toiminta maailmanlaajuisessa ympäristössä edellyttää, että palkkiot ovat oikeudenmukaiset ja kilpailukykyiset niillä kansainvälisillä markkinoilla, joilla yhtiö toimii. Peruspalkkojen ja muiden palkanosien tulee perustua paikallisiin markkinoihin, ja niiden tulee olla riittävät houkuttelemaan palvelukseemme tärkeää johtamisosaamista.
- Palkitsemisessa tulee ottaa huomioon asianmukainen palkkioiden kiinteiden ja työsuoritukseen perustuvien osien suhde, joka tukee lyhyt- ja pitkäaikaisen suorituskyvyn parantamista sekä joustavan kulurakenteen ylläpitoa ja joka auttaa välttämään kannustamista liialliseen riskinottoon.
- Lisäksi palkitsemisen tulee ohjata ja kannustaa haastavien strategisten, operatiivisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.
- Ylimmän johdon edun tulee sopia yhteen yhtiön sekä sen laajan kotimaisen ja kansainvälisen sidosryhmäpohjan edun kanssa.
- Johdon palkitsemiskäytännön tulee noudattaa Nesteen työntekijöiden maailmanlaajuisesti voimassa olevia yleisiä palkitsemisperiaatteita.
- Neste pyrkii aina kohtelemaan johtoaan ja henkilöstöään tasavertaisesti ja puolueettomasti sukupuoleen, syntyperään, ikään, uskontoon, poliittiseen kantaan ja muihin vastaaviin seikkoihin katsomatta.
- Palkitseminen määritetään yhden yli -periaatteella, jossa kunkin henkilön palkkion hyväksyy esimiehen esimies. Kukaan ei myöskään voi päättää omaan palkitsemiseensa liittyvistä asioista.

Strategiamme toteuttamisen varmistaminen

Tavoitteenamme on viitoittaa selkeästi tietä eteenpäin toteuttamalla konsernin strategiaa ja jakamalla yhteiset liiketoimintatavoitteet.

Suorituskyvyn ja arvojen mukaisen toiminnan varmistaminen

Tavoitteenamme on parantaa yksilöiden, tiimien ja liiketoiminnan tuloksia palkitsemalla erinomaisista suorituksista, kehityksestä ja arvojen mukaisesta toiminnasta.

Yksilöiden ja tiimien vastuunoton korostaminen

Suosimme selkeitä tavoitteita ja keskittymistä jatkuvaan suoritusten parantamiseen. Toteutamme tämän käymällä jatkuvaa keskustelua henkilöstömme kanssa ja ottamalla huomioon heidän palautteensa.

Oikeudenmukaisuus ja läpinäkyvyys

Hoidamme suorituskyky- ja palkitsemisprosessit eettisesti ja johdonmukaisesti. Tätä tukee selkeä viestintä.

Yhteenveto Nesteen johtoryhmän palkitsemiskäytännöstä

Konsernin johtoryhmän palkitsemiskäytäntö koostuu seuraavista osista:

Peruspalkka	Roolin mukainen perustason palkitseminen	Kiinteä palkka, johon sisältyvät verotettavat luontaisedut (auto- ja puhelinetu). Peter Vanacker 75 020 euroa kuukaudessa.
Vakuutukset	Suojaavat konsernin johtoryhmää näiden tehdessä työtään	Johtoryhmän jäsenille on hankittu vapaa-ajan tapaturma-, henki- ja työkyvyttömyysvakuutus, työmatkavakuutus sekä johtajien vastuuvakuutus. Johtoryhmän jäsenet voivat kuulua sairauskassaan (Suomessa).
Lisäeläke	Paikallisten käytäntöjen mukainen kilpailukykyinen eläke	Peter Vanacker: Työntekijän eläkelain (TyEL) mukainen eläkeikä, ei lisäeläkettä. Johtoryhmän jäsenet: Etuuspohjainen eläkejärjestely, joka perustuu 60 vuoden eläköitymisikään (ja enintään 60 % eläkepalkkaan) tai 1.1.2009 jälkeen yhtiön palvelukseen tulleille täydentävä eläkejärjestely (DC), joka perustuu 62, 63 vuoden tai Suomen eläkelainsäädännön mukaiseen eläköitymisikään. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen eläkepalkka lasketaan eläkkeelle jäämistä edeltävien kymmenen vuoden keskimääräisen laskennallisen kuukausipalkan ja siihen liittyvien lakisääteisten eläkevakuutusmaksujen perusteella. Maksuperusteisen eläkkeen kustannus on 16 % kiinteästä vuosipalkasta. Uusia etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä ei enää tehdä.
Lyhyen aikavälin kannustinojelman (STI)	Lyhytaikaisen taloudellisen ja operatiivisen tuloksen parantamisen palkitseminen ja liiketoimintastrategian mukaisen toiminnan tukeminen	Perustuu vuosittaisen taloudellisten ja muiden kuin taloudellisten mitattavissa olevien tavoitteiden saavuttamiseen. Palkkion enimmäismäärä on 40 prosenttia vuosittaisesta kiinteästä peruspalkasta. Toimitusjohtaja: mittarit ovat konsernin taloudellisia tavoitteita (konsernin vertailukelpoinen liikevoitto, vertailukelpoinen vapaa kassavirta ja konsernin turvallisuustavoitteet TRIF [lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti, mukaan lukien urakoitsijat] ja prosessiturvallisuus PSER (prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti). Johtoryhmän jäsenet, joilla on vastuu liiketoiminta-alueesta: valitut konsernin ja liiketoiminta-alueen taloudelliset- ja turvallisuustavoitteet (esim. vertailukelpoinen liikevoitto ja vapaa kassavirta, TRIF ja/tai PSER). Johtoryhmän jäsenet, joilla on vastuu yhteisistä toiminnoista, perustuen konsernin vertailukelpoiseen liikevoittoon, vertailukelpoiseen vapaaseen kassavirtaan, TRIF:n, PSER:n ja kyseisen toiminnon strategisiin tavoitteisiin.
Pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinojelman (LTI)	Pitkäaikaisen kestävä kasvun kannustaminen sekä ylimmän johdon ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen	LTI 2016 perustuu Nesteen taloudellisten ja osakekurssiin liittyvien kolmivuotistavoitteiden saavuttamiseen. Vuosina 2017 ja 2018 alkaneilla palkkiokausilla 75 % palkkioista perustuu kumulatiiviseen vertailukelpoiseen vapaaseen kassavirtaan ja 25 % Nesteen osakkeen kokonaistuottoon STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna. Palkkio luovutetaan yhdessä erässä kolmen vuoden kuluttua osin osakkeina ja osin käteisenä. Käteisenä maksettava osa kattaa verot ja muut veroluonteiset maksut. Toimitusjohtajalle maksettava palkkio vaihtelee välillä 0–100 % vuosipalkasta suoritusten ja osakekurssiin mukaan. Johtoryhmän jäsenille maksettavat palkkiot vaihtelevat välillä 0–80 % vuosipalkasta. Sekä toimitusjohtajan että johtoryhmän jäsenten tavoitepalkkiotaso on 30 % palkasta. Jos johtajalle maksettavien kannustimien (STI ja LTI) kokonaismäärä ylittää 120 % hänen vuosipalkastaan, pitkäaikaisen kannustinojelman puitteissa yhden vuoden aikana luovutettavien osakkeiden määrää vähennetään tämän rajan puitteissa pysymisen varmistamiseksi. LTI 2019 perustuu Nesteen osakekurssiin liittyvän kolmivuotistavoitteen saavuttamiseen. Vuonna 2019 alkavalla palkkiokaudella 100 % palkkioista perustuu Nesteen osakkeen kokonaistuottoon STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna. Palkkio luovutetaan yhdessä erässä kolmen vuoden kuluttua osin osakkeina ja osin käteisenä. Käteisenä maksettava osa kattaa verot ja muut veroluonteiset maksut. Jos johtajalle maksettavien kannustimien (STI ja LTI) kokonaismäärä ylittää 120 % hänen vuosipalkastaan, pitkäaikaisen kannustinojelman puitteissa yhden vuoden aikana luovutettavien osakkeiden määrää vähennetään tämän rajan puitteissa pysymisen varmistamiseksi.
Takaisinperintä	Varmistaa, että palkkiot perustuvat suoritukseen	Pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinojelmiin liittyvät palkkiot voidaan periä takaisin poikkeustilanteissa, kuten väärinkäytösten tai taloudellisten tulosten virheellisen ilmoittamisen yhteydessä.

Palkitsemiselementti	Merkitys ja yhteys strategiaan	Kuvaus ja toimintaperiaate
Osakeomistuksen ohjeet	Kannustavat ylempää johtoa luomaan merkittävän osakeomistuksen Nesteessä	Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten on kerrytettävä ja pidettävä omistuksessaan omistusosuutta, joka vastaa heidän kiinteää vuosipalkkaansa. Henkilön on pidettävä omistuksessaan 50 % hänelle kannustinpalkkiona luovutetuista osakkeista verojen jälkeen kunnes velvoite on täytetty.
Toimi- ja työ sopimukset sekä erokorvaukset	Varmistavat, että selkeitä sopimusehtoja noudatetaan	Peter Vanacker: sekä yhtiön että toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Jos yhtiö irtisanoo sopimuksen, toimitusjohtaja on oikeutettu kuuden kuukauden irtisanomisajan palkkaan ja erilliseen, kuuden kuukauden peruspalkkaa vastaavaan erorahaan. Johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja kuuden kuukauden peruspalkkaa vastaavaan erorahaan. Omistajanvaihdosta koskevat samat ehdot kuin toimi- tai työsuhteen päättämistä.

Täydentävät tiedot

Vertailuanalyysiin perustuva lähestymistapa:

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta käy läpi Nesteen kanssa vastaavan kokoisia ja yhtä moninaisia suomalaisia ja tarvittaessa ulkomaalaisia teollisuuden yrityksiä koskevia vertailevia markkinatietoja määrittäessään toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän palkitsemisen kokonaisratkaisua. Tietoja käytetään palkkiotasojen määrittämisessä suunta-antavasti, ei suoraan määrittävänä tekijänä. Muita huomioon otettavia tekijöitä ovat yksittäisen henkilön rooli ja kokemus sekä yhtiön suoritustaso ja henkilökohtainen suoriutuminen.

Osakkeenomistajien huomioiminen: Yhtiön suurin osakkeenomistaja Suomen valtio päivitti vuonna 2016 ohjeitaan johdon palkitsemisesta pörssinoteeratuissa valtionyhtiöissä. Nesteen hallitus ottaa ylimmän johdon palkitsemiskäytäntöjä määrittäessään huomioon nämä ohjeet ja laajemman sidosryhmäpohjansa edun.

Nesteen johdon vuosittainen palkitsemisraportti

Mittaamme johtoryhmämme onnistumista sillä, miten hyvin Neste saavuttaa strategiset, taloudelliset, turvallisuus- ja omistaja-arvotavoitteensa.

Lyhyen aikavälin kannustimet (STI)

Lyhyen aikavälin kannustimet vuodelta 2017 (maksettiin 2018)

Vuoden 2017 lyhytaikainen kannustinohjelma perustui seuraaviin mittareihin:

- Konsernin ja liiketoiminta-alueiden vertailukelpoinen liikevoitto
- Konsernin keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto (ROACE)
- Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)
- Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)
- Lisäksi osana lyhyen aikavälin kannustinohjelmaa toimivat johtoryhmän jäsenten liiketoiminta-alueen tai toimintovastuun mukaiset strategiset tavoitteet.

Vuosi 2017 oli Nesteelle hyvin menestyksellinen. Konsernin vertailukelpoinen 1 101 miljoonaa euron liikevoitto ja 628 miljoonan euron vapaa kassavirta ylittivät aiemmat ennätykset. Vahvan tuloksen ja taseen ansiosta Nesteen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto (ROACE) oli 17,5 %. Vuonna 2017 saavutimme kaksi turvallisuuteen liittyvää tavoitettamme: TRIF-tulos (lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti) urakoitsijat mukaan lukien oli 2,1 ja PSER-tulos (prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti) oli 2,1. Jatkoimme koko henkilöstöä koskevan strategisen Way Forward to Safety -ohjelmamme kehitystoimenpiteiden toteuttamista.

Liiketoimintayksiköiden suoritusten ja turvallisuustavoitteiden saavuttamisen perusteella hallitus palkitsi toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenet keskimäärin tavoitetasoa paremmasta suorituksesta vuonna 2017. Jäljempänä kuvataan lyhytaikaisen kannustinohjelman mukaiset toimitusjohtajan palkkiot vuonna 2017.

Lyhytaikaiset kannustimet vuodelta 2018 (maksetaan 2019)

Vuoden 2018 lyhytaikainen kannustinohjelma perustui seuraaviin mittareihin:

- Konsernin ja liiketoiminta-alueiden vertailukelpoinen liikevoitto
- Konsernin keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto (ROACE)
- Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)
- Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)
- Lisäksi osana lyhyen aikavälin kannustinohjelmaa toimivat johtoryhmän jäsenten liiketoiminta-alueen tai toimintovastuun mukaiset strategiset tavoitteet.

Toimitusjohtajan vuoden 2017 lyhyen aikavälin kannustimet (maksettiin maaliskuussa 2018)

Painotus	Mittari	Vuoden 2017 tulokset
60 %	Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto	Saavutustaso Enimmäismäärä
20 %	Konsernin keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto (ROACE)	Tavoitearvon ja enimmäismäärän välillä
10 %	Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)	Tavoitearvossa
10 %	Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)	Tavoitearvon ja enimmäismäärän välillä
Yhteensä		Tavoitearvon ja enimmäismäärän välillä

Toimitusjohtajan vuoden 2018 lyhyen aikavälin kannustimet (maksetaan maaliskuussa 2019)

Painotus	Mittari	Vuoden 2018 tulokset
60 %	Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto	Saavutustaso Enimmäismäärä
20 %	Konsernin keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto (ROACE)	Enimmäismäärä
10 %	Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)	Tavoitearvon ja enimmäismäärän välillä
10 %	Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)	Kynnysarvon ja tavoitearvon välillä
Yhteensä		Tavoitearvon ja enimmäismäärän välillä

Nesteen hyvä tuloksenteko jatkui vuonna 2018.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 422 miljoonaa euroa ja sijoitetun pääoman tuotto (ROACE) 21,1 %.

Nesteen työturvallisuus parani vuoteen 2017 verrattuna TRIF-luvulla mitattuna. Vuoden 2018 tapaturmataajuus 1,7 oli Nesteen kaikkien aikojen paras, ja saavutimme vuodelle asetetun tavoitteen. Prosessiturvallisuuden tärkein mittari PSER pysyi vuoden 2017 tasolla. Neljännellä vuosineljänneksellä se oli kuitenkin huonompi kuin vuoden 2017 vastaavalla ajanjaksolla, emmekä saavuttaneet vuoden 2018 PSER-tavoitettamme. Prosessiturvallisuuden huomattava parantaminen on edelleen Nesteen päätavoitteita.

Liiketoimintayksiköiden suoritusten ja turvallisuustavoitteiden saavuttamisen perusteella hallitus palkitsi toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenet pääsääntöisesti tavoitetasoa paremmasta saavutuksesta vuonna 2018, ja palkkiot pysyivät lyhyen aikavälin kannustinohjelman enimmäisrajan (40 % vuosipalkasta) puitteissa.

Pitkän aikavälin kannustimet (LTI)

Vuonna 2013 laadittua pitkän aikavälin kannustinohjelmaa sovellettiin kolmen vuoden jaksoihin (2013–2015, 2014–2016 ja 2015–2017). Vuonna 2016 laadittua pitkän aikavälin kannustinohjelmaa sovelletaan kolmen vuoden jaksoihin (2016–2018, 2017–2019 ja 2018–2020).

Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2015–2017 (maksettu 2018)

Vuosien 2015–2017 pitkän aikavälin kannustinohjelman mittareille joulukuussa 2014 asetetut maksimitavoitteet (kumulatiivinen vapaa kassavirta ja osakkeen kokonaistuotto verrattuna kymmenestä öljyalan yrityksestä koostuvan vertailuryhmän osakkeiden kokonaistuottoon) ylittyivät selvästi. Näin ollen vuonna 2018 maksetut palkkiot vastasivat 95 779 yhtiön osaketta, joista 33 515 luovutettiin toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille. Osakkeisiin sovelletaan kolmen vuoden myyntikieltojaksoa toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille.

Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2013

Ansaintakausi	Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2013			Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2016		
	2013–2015	2014–2016	2015–2017	2016–2018	2017–2019	2018–2020
Osallistujien kokonaismäärä palkkioita maksettaessa tai ohjelman alkaessa	86	92	81	85	95	116
Ansaintakriteerit	75 % vertailukelpoisesta kassavirrasta ja 25 % Uusiutuviin tuotteiden vertailukelpoisesta liikevoitosta	75 % vertailukelpoisesta kassavirrasta ja 25 % suhteellisesta TSR:stä*	75 % vertailukelpoisesta kassavirrasta ja 25 % suhteellisesta TSR:stä*	75 % vertailukelpoisesta kassavirrasta ja 25 % suhteellisesta TSR:stä*	75 % vertailukelpoisesta kassavirrasta ja 25 % suhteellisesta TSR:stä*	75 % vertailukelpoisesta kassavirrasta ja 25 % suhteellisesta TSR:stä*
Kriteerin saavuttamisaste	100 %	100 %	100 %	100 %	–	–

Luovutettujen osakkeiden lukumäärä verojen jälkeen:

– Toimitusjohtajalle	10 458	7 791	4 068	3 171	–	–
– Muille johtoryhmän jäsenille	25 856	18 241	10 271	7 835	–	–
Luovutusvuosi	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Luovutettujen osakkeiden myyntikieltojakso	3 vuotta toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle (1 vuosi muille)			3 vuotta	1 vuosi	1 vuosi

* Suhteellinen osakkeenomistajan kokonaistuotto

Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2016–2018 (maksetaan 2019)

Vuosien 2016–2018 pitkän aikavälin kannustinohjelman mittareille joulukuussa 2015 asetetut maksimitavoitteet (kumulatiivinen vapaa kassavirta ja Nesteen osakkeen kokonaistuotto verrattuna Europe Stoxx 600 -indeksiin) ylittyivät selvästi. Tämän johdosta toimitusjohtajalle (Matti Lievonen) ja johtoryhmän jäsenille luovutettavien osakkeiden kokonaismäärän verojen jälkeen on 11 006 yhtiön osaketta. Osakkeisiin sovelletaan kolmen vuoden myyntikieltojaksoa.

Toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille maksetut palkkiot

EUR	Toimitusjohtaja			Johtoryhmän jäsenet yhteensä	
	2018 Peter Vanacker (1.11.2018–)	2018 Matti Lievonen (–31.10.2018)	2017 Matti Lievonen	2018	2017
Vuosittaiset palkkiot					
Peruspalkka ¹⁾	150 000	582 234	667 328	1 980 085	1 973 276
Verotettavat etuudet ²⁾	40	18 050	21 660	108 089	106 501
Lyhyen aikavälin kannustinohjelma ³⁾	–	251 945	237 521	641 434	593 753
Vuosittaiset palkkiot yhteensä	150 040	852 229	926 509	2 729 607	2 673 530
Luovutetut pitkän aikavälin kannustinohjelman mukaiset palkkiot ⁴⁾					
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2016: Kausi 2015–2017		553 504		1 245 352	
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2013: Kausi 2014–2016	–		597 228		1 398 859
Lisäeläke (ks. sivu 96)	–	1 092 041	1 191 415	443 582	490 707
Palkitseminen yhteensä	150 040	2 497 774	2 715 152	4 418 541	4 563 096

¹⁾ Peruspalkka sisältää lomarahat.

²⁾ Johtoryhmän jäsenet saavat veronalaisen auto- ja matkapuhelinedun osana kiinteää palkkaansa.

³⁾ Vuoden 2018 luvut liittyvät vuoden 2017 tulokseen. Vuoden 2017 luvut liittyvät vuoden 2016 tulokseen. Vuoden 2018 tulokseen liittyvät vuoden 2019 luvut ovat: toimitusjohtaja (Matti Lievonen) 256 471 euroa ja johtoryhmän jäsenet 516 125 euroa.

⁴⁾ Pitkä kannustinohjelman mukaisten palkkioiden verotettava kokonaisarvo (sisältää varainsiirtoveron).

Luovutetut pitkän aikavälin kannustinohjelman osakepalkkiot johtoryhmälle

Nimi	Tehtävä	Johtoryhmän jäsen alkaen	2018 ¹⁾ (maksettu 2019)	2017 ²⁾ (maksettu 2018)
Matti Lievonen	Toimitusjohtaja	2008	3 171	4 068
Kaisa Hietala	Liiketoiminta-alueen johtaja, Uusiutuvat tuotteet	2014	1 238	1 402
Panu Kopra	Liiketoiminta-alueen johtaja, Marketing & Services	2016	1 005	740
Matti Lehmus	Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljytuotteet	2009	1 399	1 612
Simo Honkanen	Johtaja, Vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet	2009	785	771
Hannele Jakosuo-Jansson	Johtaja, Henkilöstö ja turvallisuus	2006	1 024	1 121
Lars Peter Lindfors	Johtaja, Teknologia	2009	1 008	1 121
Jyrki Mäki-Kala	Talusojohtaja	2013	1 376	1 612
Christian Ståhlberg	Lakiasiaintohtaja	2017	–	

¹⁾ Vuoden 2018 sarakkeessa mainitaan keväällä 2019 maksettavat kauden 2016–2018 osakepalkkiot. Luvut osoittavat osakkeiden nettomäärän verojen ja muiden lakisääteisten maksujen jälkeen.

²⁾ Vuoden 2017 sarakkeessa mainitaan vuonna 2018 maksetut kauden 2015–2017 osakepalkkiot. Luvut osoittavat osakkeiden nettomäärän verojen ja muiden lakisääteisten maksujen jälkeen.

Johdon osakeomistus

Johtajien palkitsemiskäytäntömme pääperiaatteena on varmistaa, että Nesteen johdon ja osakkeenomistajien edut kohtaavat. Johtajiemme osakeomistuskäytäntö edellyttää, että toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet kartuttavat ja ylläpitävät omistussuutta, joka vastaa heidän kiinteää vuosipalkkaansa. Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin johtoryhmän jäsenten nykyiset osakeomistukset.

Henkilöstön palkitseminen

Lyhytaikaiset kannustimet. Neste haluaa varmistaa, että yhtiön työntekijät pääsevät hyötymään yhtiön menestyksestä ja sen henkilöstön hyvistä suorituksista. Kaikissa maissa sovelletaan lyhyen aikavälin kannustinohjelmia, ja palkkioita maksetaan asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Neste maksoi keväällä 2018 tulosvuoden 2017 osalta 27,8 miljoonan euron (30,7 miljoonaa euroa) edestä suoritukseen perustuvia lyhyen aikavälin kannustinpalkkioita johtajille ja työntekijöille (summa sisältää eläkevakuutus- ja sosiaaliturvamaksut).

Yhtiön henkilöstön pääasiallinen lyhyen aikavälin kannustinohjelma määrittyy tehtävän vaativuusluokan ja työskentelymaan mukaan, ja palkkiomahdollisuus on 4–20 % vuosittaisesta peruspalkasta tavoitetasolla. Lopullisen palkkion määrittää yhtiön tuloskerroin, joka on yhtiön vertailukelpoisesta liikevoitosta riippuen 0–1,5, jos kynnysarvo on ylittynyt. Palkkiot määritetään siis yhtiön taloudellisen tilanteen mukaan.

Konsernin johtoryhmän osakeomistukset¹⁾ 31.12.2018

Nimi	Tehtävä	Johtoryhmän jäsen alkaen	2018	2017
Peter Vanacker	Toimitusjohtaja (1.11.2018–)	2018	–	–
Kaisa Hietala	Liiketoiminta-alueen johtaja, Uusiutuvat tuotteet	2014	5 543	10 000
Panu Kopra	Liiketoiminta-alueen johtaja, Marketing & Services	2016	3 989	5 849
Matti Lehmus	Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljytuotteet	2009	11 922	16 810
Simo Honkanen	Johtaja, Vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet	2009	9 586	19 519
Hannele Jakosuo-Jansson	Johtaja, Henkilöstö ja turvallisuus	2006	13 193	17 072
Lars Peter Lindfors	Johtaja, Teknologia	2009	9 663	14 063
Jyrki Mäki-Kala	Talusojohtaja	2013	11 000	14 013
Christian Ståhlberg	Lakiasiainjohtaja	2017	–	–

¹⁾ Luvussa ovat mukana myös mahdolliset johtajien itse ostamat osakkeet. Jos johtaja lähtee yhtiön palveluksesta osakkeiden myyntikiellon aikana, hallitus voi harkintansa mukaan päättää periä osakkeet takaisin. Kaikki johtoryhmän jäsenet täyttivät osakeomistusvaateen 31.12.2018 lukuun ottamatta Christian Ståhlbergiä, joka aloitti yhtiön palveluksessa vuonna 2017, ja Peter Vanackeria, joka aloitti vuonna 2018.

Henkilöstörahasto. Neste tarjoaa Suomessa vakinaisesti ja määräaikaisesti työllistämilleen työntekijöille oikeuden henkilöstörahastoon, kun työsuhde on kestänyt yhtäjaksoisesti vähintään kuusi kuukautta. Rahastoon maksetut voittopalkkioerät jaetaan tasan rahaston jäsenille. Pitkän aikavälin kannustinohjelmiin osallistuvat työntekijät eivät ole oikeutettuja voittopalkkioeriin pitkän aikavälin kannustinohjelman ansaintakauden aikana.

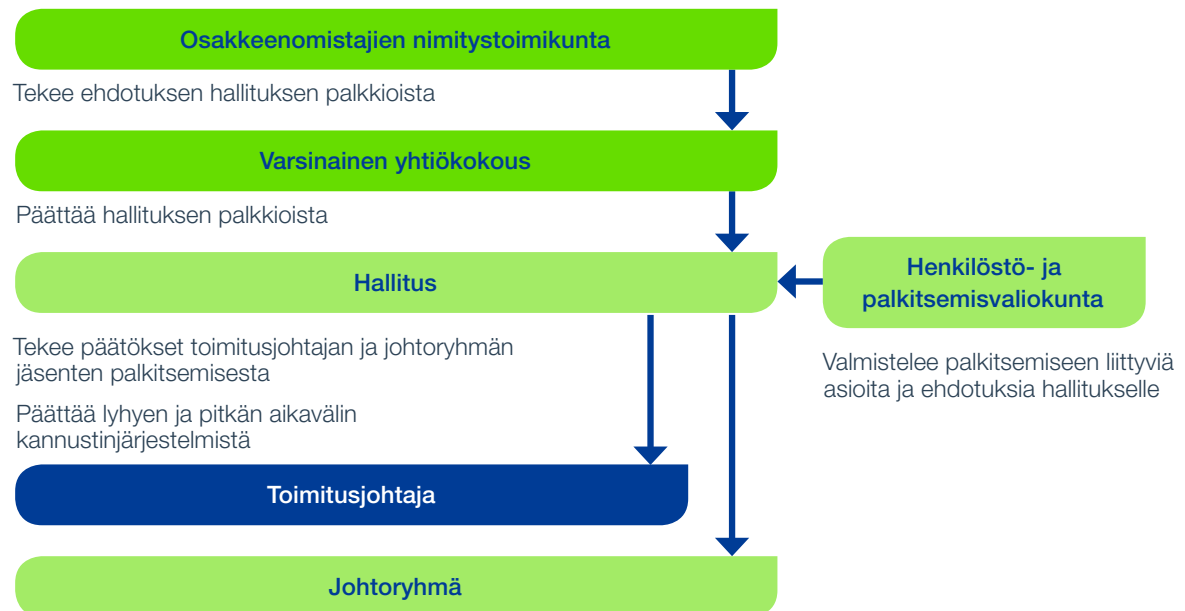
Hallitus määrittää voittopalkkioerän ansaintakriteerit erikseen vuosittain. Palkkion määrä riippuu Nesteen vertailukelpoisesta tuloksesta. Vuonna 2018 yhtiön henkilöstörahastomaksu oli 3,7 miljoonaa euroa (4,4 miljoonaa euroa) vuoden 2017 vertailukelpoisesta tuloksesta johtuen.

Nesteen hallituksen palkitsemiselonteko

Palkitsemisen hallinnointi

Palkitsemispäätösten valmisteluun ja päätöksentekoon Nesteellä osallistuvat osakkeenomistajien nimitystoimikunta, yhtiökokous, hallitus sekä hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan vastuulla on esittää yhtiökokoukselle ehdotus hallitukselle maksettavista palkkioista. Hallitus puolestaan vastaa ylimmän johdon ja avainhenkilöiden palkitsemis- ja kannustinjärjestelmiä koskevasta päätöksenteosta, joka perustuu hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksiin. Kaaviossa pääpiirteissään esitetty päätöksentekoprosessi takaa, että päätökset tehdään oikeudenmukaisesti ja puolueettomasti.

Päätöksentekoprosessi palkitsemiseen liittyvissä asioissa



Hallituksen kannustinpalkkiot

Yhtiökokous on vastuussa hallituksen palkkioihin liittyvistä asioista. Vuoden 2018 yhtiökokous päätti säilyttää hallitukselle maksettavat palkkiot ennallaan seuraavasti:

- Puheenjohtaja, 66 000 euroa vuodessa.
- Varapuheenjohtaja, 49 200 euroa vuodessa.
- Jäsenet, 35 400 euroa vuodessa.
- Palkkioita ei ole muutettu vuoden 2008 jälkeen.

Lisäksi jäsenet saavat 600 euron osallistumismaksun jokaisesta heidän kotimaassaan pidetystä hallituksen tai valiokunnan kokouksesta ja 1 200 euron osallistumismaksun jokaisesta jossakin muussa maassa pidetystä hallituksen tai valiokunnan kokouksesta sekä yhtiön matkustuskäytännön mukaiset korvaukset. Puhelinkokouksista maksetaan sama palkkio kuin jäsenen kotimaassa pidetyistä kokouksista.

Yhtiön kannustinjärjestelmät eivät koske hallituksen jäseniä, eivätkä he saa työsuorituksen perusteella määräytyviä palkkioita tai osakepalkkioita.

Hallitukselle maksetut palkkiot

	Hallituksen vuosipalkkiot (EUR)		Kokouspalkkiot (EUR)	
	2018	2017	2018	2017
Jorma Eloranta	16 500	66 000	4 200	11 400
Matti Kähkönen	61 800	36 900	15 600	10 200
Elizabeth (Elly) Burghout	26 550	–	18 600	–
Martina Flöel	35 400	26 550	25 800	14 400
Jari Rosendal	26 550	–	10 200	–
Laura Raitio	45 750	35 400	15 600	12 000
Jean-Baptiste Renard	35 400	35 400	25 200	18 600
Willem Schoeber	35 400	35 400	25 800	16 200
Marco Wirén	35 400	35 400	19 800	12 000

Kokouspalkkioihin sisältyy myös hallituksen erityistehtävien johdosta suoritettuja kokouspalkkioita. Kokouspalkkiot eivät sisällä matkakuluja.

Lisätietoja hallituksen osakeomistuksista on vuosikertomuksessa sivuilla 76-77. Nämä osakkeet ovat henkilöiden itse ostamia.



Hallituksen toiminta- kertomus

Hallituksen toimintakertomus 2018	106
Tunnusluvut	121
Tunnuslukujen laskentakaavat	123

Hallituksen toimintakertomus 2018

Nesteen vuosi 2018 oli erittäin vahva. Vertailukelpoinen liikevoitto oli ennätyselliset 1 422 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2017 oli 1 101 miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitto oli 1 025 miljoonaa euroa (1 171 miljoonaa). Rahavirta oli vahva ja velan osuus kokonaispääomasta oli vuoden lopussa matala. Saavutimme 21,1 %:n keskimääräisen sijoitetun pääoman tuoton, joka on pitkän aikavälin 15 %:n tavoitetasoa yläpuolella. Uusiutuvat tuotteet -segmentti paransi edellisvuoden hyvää suoritustaan suotuisien markkinoiden ja myyntikatteen onnistuneen optimoinnin seurauksena. Segmentin myyntimäärät olivat vuotta 2017 matalammat Rotterdamin ja Singaporen tuotantolaitosten suunniteltujen huoltoseisokkien takia. Jatkoimme uusiutuvien tuotteiden kasvustrategian menestyksestä toteuttamista vuonna 2018. Esimerkiksi loppukäyttäjille 100 %:na toimitettavan uusiutuvan dieselin osuus nousi 25 %:sta 30 %:iin kokonaismäärästä, ja jätteiden ja tähteiden osuus raaka-ainesytöstä nousi keskimäärin 83 %:iin. Lisäksi otimme tärkeän askeleen kasvustrategian toteuttamisessa, kun teimme joulukuussa lopullisen investointipäätöksen Singaporen tuotantokapasiteetin laajentamisesta. Vuonna 2018 Öljytuotteiden tulokseen vaikuttivat matalammat jalostusmarginaalit sekä heikompi Yhdysvaltain dollarin kurssi vuoteen 2017 verrattuna. Marketing & Services -segmentti onnistui pitämään myyntimääränsä edellisvuoden tasolla ja kasvattamaan yksikkökatteitaan kilpailuilla markkinoilla vuoteen 2017 verrattuna. Hallitus esittää vuoden 2018 osingoksi 2,28 euroa osakkeelta (1,70), joka on yhteensä 583 miljoonaa euroa (435 milj.).

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2017 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Konsernin vuoden 2018 tulos

Nesteen liikevaihto vuonna 2018 oli 14 918 miljoonaa euroa (13 217 milj.). Liikevaihdon kasvu johtui myyntihintojen noususta, jolla oli noin 2 100 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon. Myyntimäärien laskulla oli noin 100 miljoonan euron negatiivinen vaikutus ja dollarin kurssin heikentymisellä noin 300 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 422 miljoonaa euroa (1 101 milj.). Uusiutuvien tuotteiden myyntikate oli merkittävästi korkeampi kuin vuonna 2017, ja takautuva BTC-verohelpotuspäätös vuodelle 2017 tuki ensimmäisen neljänneksen tulosta. Öljytuotteiden tulos oli heikompi kuin vuonna 2017, mikä johtui pääasiassa dollarin kurssin heikentymisestä ja viitemarginaalin laskusta. Marketing & Services -segmentti onnistui kasvattamaan yksikkökatteitaan ja muita tuottojaan, joten sen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli matalampi kuin vuonna 2017 pääasiassa Nynasin tuloksen heikentymisen vuoksi.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 983 miljoonaa euroa (561 milj.), Öljytuotteet-segmentin 397 miljoonaa euroa (495 milj.) ja Marketing & Services -segmentin 77 miljoonaa euroa (68 milj.). Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli -36 miljoonaa euroa (-24 milj.), josta Nynasin osuus oli -12 miljoonaa euroa (-2 milj.).

Konsernin liikevoitto oli 1 025 miljoonaa euroa (1 171 milj.). Liikevoittoon vaikuttivat varaston arvostustappiot, jotka olivat 269 miljoonaa euroa (voitot 31 milj.), sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat 117 miljoonaa euroa (24 milj.) ja liittyivät lähinnä marginaalien suojaukseen. Lisäksi tehtiin yhteensä 198 miljoonaa euroa alaskirjauksia, jotka liittyivät kolmannella neljänneksellä vähemmistöosuuteemme Nynas AB:ssä ja neljännellä vuosineljänneksellä Neste Oil Bahrainiin. Neste on parhaillaan välimiesmenettelyssä Bahrainin perusöljylaitoksen kumppanien kanssa yhteisyritykseen liittyvässä sopimuskiistassa. Tulos ennen veroja oli 951 miljoonaa euroa (1 094 milj.), ja kauden voitto oli 779 miljoonaa euroa (914 milj.). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 4,50 euroa (3,33), ja osakekohtainen tulos oli 3,04 euroa (3,56).

Konsernin avainluvut (miljoonaa euroa)

	2018	2017
VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO	1 422	1 101
- varaston arvostusvoitot/-tappiot	-269	31
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	117	24
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	2	3
- vakuutus- ja muut korvaukset	0	0
- arvonalentumiset	-198	0
- muut oikaisut ¹⁾	-48	12
Liikevoitto	1 025	1 171

¹⁾ Sisältää oikeudenkäynteihin liittyviä varauksia.

Liikevaihto

	2018	2017
Uusiutuvat tuotteet	3 241	3 243
Öljytuotteet	10 105	8 490
Marketing & Services	4 315	3 912
Muut	264	237
Eliminoinnit	-3 007	-2 666
Yhteensä	14 918	13 217

Vertailukelpoinen liikevoitto

	2018	2017
Uusiutuvat tuotteet	983	561
Öljytuotteet	397	495
Marketing & Services	77	68
Muut	-36	-24
Eliminoinnit	2	0
Yhteensä	1 422	1 101

Liikevoitto

	2018	2017
Uusiutuvat tuotteet	899	476
Öljytuotteet	170	650
Marketing & Services	77	69
Muut	-122	-24
Eliminoinnit	2	0
Yhteensä	1 025	1 171

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. ROACE-tunnusluku lasketaan vertailukelpoisesta liikevoitosta. Yhtiön pitkän aikavälin ROACE-tavoite on 15 %, ja velan tavoiteosuus kokonaispääomasta on alle 40 %. Joulukuun lopussa edellisten 12 kuukauden ajalta laskettu ROACE oli vahvalla tasolla 21,1 % ja velan osuus kokonaispääomasta selvästi 40 %:n tavoitteen alapuolella.

	31.12.2018	31.12.2017
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) ¹⁾ , %	21,1	17,5
Velan osuus kokonaispääomasta, %	-1,5	8,7

¹⁾ Viimeiset 12 kuukautta

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2018 oli 1 452 miljoonaa euroa (1 094 milj.). Ero johtui pääasiassa nettokäyttöpääoman vapautumisesta ja liiketoimintojen käyttökateen paranemisesta edellisvuoteen verrattuna. Rahavirta ennen rahoituseriä oli 870 miljoonaa euroa (628 milj.). Konsernin nettokäyttöpääoman kiertonopeus oli 21,4 päivää (26,9 päivää) liukuvalla 12 kuukauden jaksolla vuoden 2018 lopussa.

	2018	2017
Käyttökate (EBITDA)	1 639	1 542
Omaisuuksien myyntivoitot/-tappiot	-3	-3
Muut oikaisut	-96	-82
Nettokäyttöpääoman muutos	99	-104
Rahoituskulut, netto	-37	-90
Maksetut verot	-151	-169
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 452	1 094
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-395	-502
Muut investoinnit	-187	36
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	870	628

Rahavirtavaikutteiset investoinnit olivat 395 miljoonaa euroa (502 milj.) vuonna 2018. Kunnossapitoinvestoinnit olivat 253 miljoonaa euroa (214 milj.), ja tuottavuusinvestoinnit ja strategiset investoinnit olivat 142 miljoonaa euroa (288 milj.). Uusiutuvien tuotteiden investoinnit olivat 139 miljoonaa euroa (92 milj.), ja ne liittyivät lähinnä Singaporen tuotanto-kapasiteetin laajennushankkeeseen ja jalostamojen katalyyttien vaihtoihin ja kunnossapitoon. Öljytuotteiden investoinnit olivat 178 miljoonaa euroa (299 milj.), ja segmentin suurin projekti oli Porvoon jalostamon jätevesilaitos. Marketing & Services -segmentin yhteensä 23 miljoonan euron (40 milj.) investoinnit keskittyivät asemaverkostoon. Muut-segmentin investoinnit olivat 55 miljoonaa euroa (72 milj.) ja liittyivät tietotekniikka- ja liiketoimintainfrastruktuurin päivityksiin.

Konsernin korolliset nettovelat olivat -70 miljoonaa euroa joulukuun lopussa (412 milj. vuoden 2017 lopussa). Nettorahoituskulut olivat 75 miljoonaa euroa (77 milj.). Luottojen keskikorko joulukuun lopussa oli 3,4 % (3,3 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 3,7 vuotta (4,5). Korollisen nettovelan ja käyttökateen suhde oli vuoden lopussa 0,0 (0,3) edellisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Joulukuun lopussa velan osuus kokonaispääomasta oli -1,5 % (31.12.2017: 8,7 %), ja velkaantumisaste oli -1,5 % (31.12.2017: 9,5 %). Konsernin vahva tase mahdollistaa kasvustrategiamme toteutuksen ja hyvän osingonmaksukykyyn myös tulevaisuudessa.

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottoliittisopimukset olivat joulukuun lopussa 2 860 miljoonaa euroa (31.12.2017: 2 433 milj.). Konserniyhtiöiden lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenantteja.

Suojauspolitiikkansa mukaisesti Neste suojaa suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun 2018 lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden myyntikatteen valuuttasuojausaste oli noin 50 %.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit

	2018	2017
EUR/USD -valuuttakurssi	1,18	1,13
EUR/USD efektiivinen valuuttakurssi ¹⁾	1,19	1,12

¹⁾ Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut.

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut

	2018	2017
Liikevaihto, MEUR	3 241	3 243
Käyttökate (EBITDA), MEUR	1 026	586
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	983	561
Liikevoitto, MEUR	899	476
Sidottu pääoma, MEUR	2 018	1 863
Sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , %	48,0	25,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , %	52,4	30,2

¹⁾ Viimeiset 12 kuukautta

Tärkeimmät markkinatekijät

	2018	2017
FAME-palmuöljy-hintaero ¹⁾ , USD/tonni	330	242
SME-palmuöljy-hintaero ²⁾ , USD/tonni	231	225
Viitemarginaali, USD/tonni	400	291
Lisämarginaali ³⁾ , ilman BTC-verohelpotusta, USD/tonni	310	184
Vertailukelpoinen myyntikate, ilman BTC-verohelpotusta, USD/tonni	600	365
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	0,53	1,01
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/tonni	168	89
Palmuöljyn hinta ⁴⁾ , USD/tonni	572	629
Palmuöljyn osuus raaka-aineista, %	17	24

¹⁾ FAME kausiluonteinen verrattuna CPO BMD 3rd (raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä) + rahti 70 dollaria tonnilta ARA-alueelle (Amsterdam–Rotterdam–Antwerpen)

²⁾ SME USG (Meksikonlahden rannikolla) verrattuna SBO CBOT 1st (soijaöljyn ensimmäisen kuukauden futuurihinta Chicagon johdannaispörssissä)

³⁾ Perustuu tuotannon muuttuviin standardikustannuksiin 110 USD/tonni

⁴⁾ CPO BMD 3rd

Kasviöljyjen hintoihin kohdistui laskupaineita vuoden 2018 aikana. Kasviöljyjen hintoja vei alaspäin palmuöljy, jonka varastot kasvoivat. Tämä johtui pääasiassa tuotannon odotettua vahvemmasta kasvusta Indonesiassa sekä merkittävästä kysynnän laskusta, joka oli seurausta tuontiveron korotuksesta Intiassa. Laskua ei pysäyttänyt edes Indonesian biodieselvevvoitteen täytäntöönpanon nopeuttaminen neljännellä vuosineljänneksellä, vaan raakapalmuöljyn hinta laski ennätyskellisen alhaiselle tasolle marraskuussa. Myös soijaöljyn hinta laski, sillä soijaöljy kilpailee suoraan raakapalmuöljyn kanssa elintarviketeollisuudessa. Kiinan Yhdysvaltojen vastaiset 25 %:n soijapapujen tuontitullit kauppasodan kiihtyessä käänsivät soijaöljyn hinnan laskuun vuoden puolivälissä. Soijaöljyn hinta pysyi suhteellisen vakaana vuoden 2018 jälkipuoliskolla. Rypsiöljyn hinta laski alkuvuodesta 2018, mutta pystyi vastustamaan laskupaineita vuoden jälkipuoliskolla, kun kesän kuivuus ja Keski-Euroopan jokien ja kanavien matalien vedenpinnan tasojen aiheuttamat logistiikkaongelmat rajoittivat rypsiöljyn tarjontaa. Rypsiöljyn hinta alkoi kuitenkin laskea vuoden loppua kohti.

Euroopassa FAME-biodieselin tuottajien marginaalit olivat erittäin matalat vuoden 2018 alussa, mutta toipuivat hyvälle tasolle loppuvuodeksi. Marginaaleja vahvistivat kevään tavalista laajemmat kunnossapitotyöt biodieselin tuotannossa sekä vahva kysyntä yhdistettynä rajalliseen tarjontaan etenkin talvikaudella neljännellä vuosineljänneksellä. Yhdysvalloissa soijapohjaisen biodieselin (SME) tuottajien marginaalien kehitys oli positiivista koko vuoden. Kehitystä tuki tuonnin ehtyminen Argentiinasta. SME:n tuottajien marginaalit pienenevät neljännellä vuosineljänneksellä, koska BTC-verohelpotuksen takautuvan käyttöönoton ennakoiti johti ylituotantoon.

D4 RIN (Renewable Identification Number) -hinta Yhdysvalloissa oli vuonna 2018 huipussaan helmikuussa 84 senttiä gallonalta, ja laski sen jälkeen jatkuvasti lokakuuhun

asti. Laskuun vaikuttivat soijaöljyn hinnan asteittainen lasku sekä pienille öljynjalostamoille myönnettyjen biopolttoainevelvoitteiden vapautusten negatiivinen vaikutus. D4 RIN -hinta alkoi toipua juuri ennen vuoden loppua, kun raakaöljyn ja öljytuotteiden hinnat laskivat. Toisaalta Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -päästöoikeuksien hinnat nousivat vuoden kuluessa. Nousu heijasteli vaikeuksia osavaltion yhä tiukempien kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteiden täyttämässä.

Uusiutuvien tuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 983 miljoonaa euroa (561 milj.). Vertailukelpoinen myyntikate oli merkittävästi suurempi kuin vuonna 2017, ja sillä oli 512 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Lisäksi Yhdysvaltain takautuvalla BTC-verohelpotuspäätöksellä vuodelle 2017 oli 140 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon ensimmäisellä neljänneksellä. Myyntimäärä vuonna 2018 oli 2,26 miljoonaa tonnia eli noin 12 % edellisvuotta pienempi. Lasku johtui pääasiassa Rotterdamin ja Singaporen jalostamojen suunnitelluista kunnossapitotöistä. Myyntimäärän laskulla oli 169 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2018 noin 72 % (74 %) myyntimäärästä suuntautui Eurooppaan ja 28 % (26 %) Pohjois-Amerikkaan. Loppukäyttäjille 100 %:na toimitettavan uusiutuvan dieselin osuus nousi 30 %:iin (25 %) kokonaismäärästä vuonna 2018. Uusiutuvan dieselin tuotannon keskimääräinen käyttöaste oli 84 % (98 %) vuonna 2018. Suunnitellut kunnossapitotyöt alensivat käyttöastetta. Raaka-ainejakauman menestyksekkäs optimointi jatkui, ja jätteiden ja tähteiden osuus raaka-ainesyötöstä oli keskimäärin 83 % (76 %). Dollarin kurssin heikkenemisellä oli 21 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2017 verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset vuonna 2018 olivat 24 miljoonaa euroa edellisvuotta suuremmat. Kustannusten nousu liittyi pääasiassa strategiaan kasvuhankkeisiin.

Tuotanto

	2018	2017
Neste MY uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	2 368	2 587
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	214	196
Käyttöaste, %	84	98

Myynti

	2018	2017
Neste uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	2 261	2 567
Euroopan osuus myyntimäärästä, %	72	74
Pohjois-Amerikan osuus myyntimäärästä, %	28	26

Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut

	2018	2017
Liikevaihto, MEUR	10 105	8 490
Käyttökate (EBITDA), MEUR	515	863
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	397	495
Liikevoitto, MEUR	170	650
Sidottu pääoma, MEUR	2 257	2 497
Sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , %	6,7	25,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , %	15,7	19,5

¹⁾ Viimeiset 12 kuukautta

Tärkeimmät markkinatekijät

	2018	2017
Nesteen viitejalostusmarginaali, USD/bbl	5,01	5,68
Lisämarginaali, USD/bbl	6,17	5,39
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	11,18	11,08
Urals-Brent-hintaero	-1,51	-1,39
Uralsin osuus jalostamoiden kokonaissyötöstä, %	69	69

Raakaöljyn hinnat olivat vaihtelevat ja Brent-raakaöljyn hinta vaihteli 50 dollarista 86 dollariin barrelilta vuonna 2018. Raakaöljyn hintakehitys oli nousujohteista vuoden ensimmäisestä neljänneksestä kolmannen neljänneksen loppuun. Tuolloin raakaöljymarkkinoita tuki OPEC-maiden ja muiden maiden välinen sopimus öljyntuotannon leikkauksista, ja myös geopoliittiset jännitteet vaikuttivat raakaöljyn hintaan. Tulevilla Iranin vastaisilla pakotteilla oli keskeinen vaikutus raakaöljyn hinnan nousuun kolmannen neljänneksen lopulla, jolloin hinta nousi edelleen 85 dollariin barrelilta. Neljännellä vuosineljänneksellä raakaöljyn hintaan kohdistui kuitenkin kovia paineita, kun raakaöljyn kysynnän kasvunäkymiin tuli epävarmuutta, korkeammat hinnat lisäsivät investointeja raakaöljyn tarjontaan, ja maailmanlaajuiset osakemarkkinat heikkenivät. Joulukuussa OPEC-maat ja muut öljyntuottajamaat päättivät jatkaa öljyntuotannon leikkauksia, mutta se ei riittänyt vakaannuttamaan raakaöljyn hintoja. Vuonna 2018 Pohjanmeren Brent-raakaöljyn hinta oli keskimäärin 71,7 dollaria barrelilta.

Venäläinen Russian Export Blend -raakaöljy (REB) oli keskimäärin 1,5 dollaria barrelilta Pohjanmeren Brent-raakaöljyä edullisempaa vuonna 2018 ja 0,9 dollaria barrelilta edullisempaa viimeisellä neljänneksellä. OPEC-maiden raskaimpien raakaöljylaatuojen tuotannon leikkaukset, REB-raakaöljyn vientimäärien lasku Itämeren satamien kautta vuoteen 2017 verrattuna, sekä Iranin vastaiset pakotteet olivat keskeiset REB-raakaöljyn hintakehitykseen vaikuttaneet tekijät vuonna 2018. Neljännen vuosineljänneksen loppua kohti Iranin vastaiset pakotteet kavensivat REB:n ja Brentin välisen hintaeron hyvin pieneksi.

Viitemarginaali nousi vuoden 2018 alkupuoliskolla tuotteiden hyvän kysynnän ja kevään maailmanlaajuisen jalostamojen kunnossapitokauden seurauksena. Kesällä viitemarginaalia heikensivät Yhdysvaltojen jalostamojen korkea käyttöaste, bensiinivarastojen kasvu ja huoli raakaöljyn hinnannousun vaikutuksesta bensiinin kysyntään. Viitemarginaali oli huipussaan elokuussa, kun kuuma ja kuiva sää rajoitti jäädytystä monissa eurooppalaisissa jalostamoissa. Sää vaikutti myös myöhemmin vuoden kuluessa, kun Reinin matalat vedenpinnan tasot kasvattivat viitemarginaalia marraskuussa. Yhdysvaltojen jalostamojen korkea käyttöaste, kausiluonteisesti heikompi bensiinin kysyntä, sekä kaventuva REB-hintaero heikensivät viitemarginaaleja vuoden loppua kohti. Tuotteista dieselin marginaalit oli keskimäärin vahvimpia vuonna 2018. Nesteen viitemarginaali oli keskimäärin 5,0 dollaria barrelilta vuonna 2018 ja keskimäärin 4,3 dollaria barrelilta neljännessä vuosineljänneksellä.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 397 miljoonaa euroa (495 milj.). Viitemarginaali oli vuoden 2018 aikana noin 0,7 dollaria barrelilta matalampi kuin vuonna 2017, millä oli 61 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Lisämarginaali oli keskimäärin 6,2 dollaria barrelilta, ja sillä oli 81 miljoonan euron positiivinen vaikutus edellisvuoteen verrattuna. Dollarin kurssin heikkenemisellä oli 41 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2017 verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset vuonna 2018 olivat 53 miljoonaa euroa edellisvuotta korkeammat. Kustannusten nousu johtui pääasiassa kunnossapitotöistä sekä Porvoon jalostamon vuoden 2020 suurseisokin suunnittelusta.

Tuotanto

	2018	2017
Jalostamo		
– tuotanto, 1 000 tonnia	13 959	13 916
– käyttöaste, %	89	89
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	4,9	4,4
Bahrainin perusöljylaitos (Nesteen osuus), 1 000 tonnia	190	210

Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)

	2018	%	2017	%
Keskitisleet ¹⁾	7 119	49	7 154	50
Kevyet tisleet ²⁾	4 732	33	4 630	33
Raskas polttoöljy	1 177	8	1 137	8
Perusöljyt	483	3	449	3
Muut tuotteet	922	6	823	6
Yhteensä	14 433	100	14 193	100

¹⁾ Diesel, lentopetroli, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet.

²⁾ Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)

	2018	%	2017	%
Itämeren alue ¹⁾	8 770	61	8 268	58
Muu Eurooppa	3 930	27	4 606	32
Pohjois-Amerikka	1 016	7	746	5
Muut alueet	717	5	572	4

¹⁾ Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Marketing & Services

Keskeiset tunnusluvut

	2018	2017
Liikevaihto, MEUR	4 315	3 912
Käyttökate (EBITDA), MEUR	101	93
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	77	68
Liikevoitto, MEUR	77	69
Sidotun pääoma, MEUR	249	280
Sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , %	29,1	28,7
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , %	29,1	28,5

¹⁾ Viimeiset 12 kuukautta

Marketing & Services -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 77 miljoonaa euroa (68 milj.). Myyntimäärät pysyivät edellisvuoden tasolla. Keskimääräiset yksikkökatteet kasvoivat, millä oli 5 miljoonan euron positiivinen tulosvaikutus edellisvuoteen verrattuna. Muut tuotot olivat suuremmat kuin vuonna 2017, ja sillä oli 5 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 1 miljoonaa euroa korkeammat kuin vuonna 2017.

Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa

	2018	2017
Bensiini, asemien myynti	1 049	1 080
Diesel, asemien myynti	1 764	1 739
Lämmitysöljy	669	615

Liikevaihto markkina-alueittain, milj. euroa

	2018	2017
Suomi	3 149	2 820
Luoteis-Venäjä	299	290
Baltian maat	867	802

Muut

	2018	2017
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	-36	-24
Liikevoitto, MEUR	-122	-24

Muut-segmentti sisältää Neste Engineering Solutions -yhtiön, Nesteen ja Petróleos de Venezuelan omistaman yhteisrytyksen Nynasin (Nesteen omistusosuus 49,99 %) sekä konsernin yhteiset kustannukset. Muut-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli -36 miljoonaa euroa (-24 milj.), josta Nynasin osuus oli -12 miljoonaa euroa (-2 milj.). Nynasin tulokseen vaikuttivat myyntimäärien lasku ja tuotantokustannusten nousu edellisvuoteen verrattuna. Normaalin arvon alentumistestauksen tuloksena teimme kolmannella neljänneksellä 86 miljoonan euron alaskirjauksen liittyen omistukseemme Nynas AB:ssä.

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeilla osakkeilla käydään kauppaa pääasiassa Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Vuoden viimeinen noteeraus oli 67,36 euroa. Se oli 26,3 % korkeampi kuin vuoden 2017 lopussa. Osakkeen kokonaistuotto (TSR) oli 29,4 % (49,7 %) vuonna 2018. Vuonna 2018 osakekurssi oli korkeimmillaan 76,54 euroa ja alimmillaan 52,12 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 17,3 miljardia euroa 31.12.2018. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 0,51 miljoonaa osaketta, mikä on 0,2 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteen kauppakisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2018 oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 256 403 686. Hallitus on varsinaisen yhtiökokouksen 1.4.2015 myöntämän valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2018 lopussa 573 662 yhtiön omaa osaketta, jotka oli hankittu tämän valtuutuksen nojalla. Hallitus on varsinaisen yhtiökokouksen 5.4.2018 myöntämän valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 1 000 000 kappaletta. Hallituksella ei ole valtuutusta laskea liikkeelle vaihtovelkakirjalainoja, osakeoptioita tai uusia osakkeita.

Vuoden 2018 lopussa Suomen valtio omisti suoraan 36,4 % osakkeista (50,1 % vuoden 2017 lopussa). Ulkomaiset instituutiot omistivat 37,6 % (31,5 %), suomalaiset instituutiot 18,3 % (9,6 %) ja suomalaiset kotitaloudet 7,7 % (8,7 %) osakkeista.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2018

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Suomen valtio / Valtioneuvoston kanslia	93 438 038	36,44 %
Valtion Kehitysyhtiö Vake Oy	21 298 041	8,31 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 077 877	1,59 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 450 486	1,35 %
Kansaneläkelaitos, KELA	2 648 424	1,03 %
Valtion Eläkerahasto	1 600 000	0,62 %
Kurikan kaupunki	1 550 875	0,60 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 399 000	0,55 %
OP-Suomi Arvo	1 153 152	0,45 %
Schweizerische Nationalbank	716 734	0,28 %
Neste Oyj	573 662	0,22 %
Sigrid Juséliuksen Säätiö	370 000	0,14 %
Alhopuro Eero Sakari	362 600	0,14 %
Suomen Kulttuurirahasto	303 113	0,12 %
Säästöpankki Kotimaa -Rahasto	287 500	0,11 %
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	286 675	0,11 %
XACT Nordic 30 (UCITS ETF)	266 912	0,10 %
Seligson & Co OMX Helsinki 25 Pörssinoteerattu Rahasto	257 933	0,10 %
Eveli Suomi Select -Rahasto	225 000	0,09 %
Danske Invest Suomi Yhteisösake -Rahasto	223 000	0,09 %
20 suurinta omistajaa yhteensä	134 489 022	52,45 %
Hallintarekisteröidyt	95 059 518	37,07 %
Muut	26 855 146	10,48 %
Kaikki osakkeet yhteensä	256 403 686	100,00 %

Omistusjakauma 31.12.2018

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeen- omistajia	% osakkeen- omistajista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	28 142	46,1 %	1 362 053	0,5 %
101–500	23 727	38,9 %	5 737 818	2,2 %
501–1 000	5 077	8,3 %	3 831 861	1,5 %
1 001–5 000	3 633	6,0 %	7 224 365	2,8 %
5 001–10 000	271	0,4 %	1 922 907	0,8 %
10 001–50 000	160	0,3 %	3 347 656	1,3 %
50 001–100 000	25	0,0 %	1 916 430	0,8 %
100 001–500 000	20	0,0 %	4 379 537	1,7 %
500 001–	16	0,0 %	226 681 059	88,4 %
Yhteensä	61 071	100,0 %	256 403 686	100,0 %
joista hallintarekisterissä	11		95 059 518	37,1 %

Omistajaryhmittäin

	% osakkeista
Valtionhallinto ¹⁾	44,7 %
Ulkomaiset osakkeenomistajat	37,6 %
Kotitaloudet	7,7 %
Julkishallinto	5,9 %
Pankit ja vakuutuslaitokset	1,8 %
Yritykset	1,0 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,3 %
Yhteensä	100,0 %

¹⁾ Sisältää Suomen valtion ja Vake Oy:n omistuksen

Corporate governance

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5.4.2018. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2017 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2017. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta. Ehdotuksen mukaan vuodelta 2017 maksettiin osinkoa 1,70 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Ensimmäinen erä (0,85 euroa osakkeelta) maksettiin 16.4.2018 ja toinen erä (0,85 euroa osakkeelta) maksettiin 17.10.2018.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Martina Flöel, Matti Kähkönen, Laura Raitio, Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber ja Marco Wirén sekä uusina jäseninä Elizabeth (Elly) Burghout ja Jari Rosendal. Matti Kähkönen valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Laura Raitio varapuheenjohtajaksi.

Nesteen hallitus kokoontui heti yhtiökokouksen jälkeen ja valitsi kahden valiokuntansa jäsenet. Matti Kähkönen valittiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Elly Burghout, Laura Raitio ja Jean-Baptiste Renard sen jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Marco Wirén ja jäseniksi Martina Flöel, Jari Rosendal ja Willem Schoeber.

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers. Päävastuullinen tilintarkastaja on KHT Markku Katajisto. Tilintarkastajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen valtuuttaa hallitus päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 1 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 0,39 %:ia yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittaminen tai osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2021 saakka.

Neste julkaisee selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumenttina.

Tutkimus ja kehitys

Nesteen tutkimus- ja tuotekehityskulut vuonna 2018 olivat yhteensä 48 miljoonaa euroa (44 milj.). Jatkoimme raaka-ainevalikoiman laajentamista, kehitimme edelleen raaka-aineiden esikäsitteily- ja puhdistusteknologioita ja tuimme raaka-aineiden käsittelylaitoksen toimintaa Alankomaiden Sluiskilissä. Kemiallisesti kierrätetyn jätemuovipohjaisen raaka-aineen tutkimus eteni ja asetimme tavoitteeksi käyttää yli miljoona tonnia nesteytettyä jätemuovia vuodessa jalostuksen raaka-aineena vuoteen 2030 mennessä. Tuotevalikoiman laajentamisessa

keskityimme erityisesti uusiutuvaan lentopolttoaineeseen, vähärikkisiin laivapolttoaineisiin ja uusiin biopohjaisiin kemikaaleihin ja kemiallisesti kierrätettyihin muoveihin. Ennätysmäärä uusia patentoja ja patenttihakemuksia vahvisti entisestään Nesteen patenttisalkkua uusiutuvien raaka-aineiden valikoimassa, polttoaineissa ja kemianteollisuuden sovelluksissa.

Tutkimuksella ja kehityksellä tuettiin Uusiutuvien tuotteiden raaka-ainevalikoiman laajentamista huonompilaatuisten jätteiden ja tähteiden, kuten esimerkiksi käytettyjen paistorasvojen, osuutta lisäämällä. Lisäksi tuettiin tuotantolaitosten pullonkaulojen poistamista ja huoltoseisokkijaksojen optimointia. Päättävöitteitä oli myös varmennustiedon tuottaminen niistä NEXBTL-tekniologian parannuksista, jotka liittyivät Singaporen kapasiteetin laajenushankkeen suunnitteluun. Lisäksi vahvistimme tekniologian kehittämistä jätemuovin hyödyntämiseksi jalostuksen raaka-aineena yhdessä valittujen ulkoisten kumppanien kanssa jätemuovin arvoketjussa.

Tutkimuksen ja kehityksen tavoitteena oli luoda entistä enemmän strategisia yhteistyösuhhteita ulkoisten kumppanien sekä keskeisten yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa. Syksyllä esimerkiksi ilmoitimme aloittaneemme strategisen tutkimusyhteistyön Aalto-yliopiston kanssa.

Vuoden 2018 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 4.1.2018 saaneensa Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen omistussosuuden muutoksesta. Valtioneuvoston kanslia oli ilmoittanut, että sen yhteenlaskettu osuus Neste Oyj:n osakkeista ja äänistä oli laskenut alle 50 prosenttiin ja oli tuolloin 49,74 %.

Neste ilmoitti 9.2.2018 yhtiön hallituksen nimittäneen Peter Vanackerin Nesteen toimitusjohtajaksi 1.11.2018 alkaen. Hän siirtyi Nesteen palvelukseen 1.9.2018 perehtymään yhtiöön ja sen liiketoimintaan. Vuodesta 2008 alkaen Nesteen toimitusjohtajana toiminut Matti Lievonen jatkoi toimitusjohtajana 31.10.2018 saakka ja jäi eläkkeelle vuoden 2018 lopussa saavutettuaan eläkeikänsä.

Neste ilmoitti 9.2.2018, että Yhdysvaltojen Blender's Tax Credit (BTC) -verohelpotus oli hyväksytty vuodelle 2017. Takautuvalla verohelpotuspäätöksellä oli positiivinen vaikutus Nesteen vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoden 2018 ensimmäisellä neljänneksellä. Vaikutuksen arvioitiin olevan jonkin verran pienempi kuin koko vuonna 2016. Sitä vastaavan kassavirran odotettiin toteutuvan vuoden 2018 ensimmäisellä puoliskolla.

Neste ilmoitti 19.3.2018 käynnistäneensä maailman ensimmäisen suuressa mittakaavassa uusiutuvaa propaania tuottavan laitoksen Rotterdamissa Hollannissa. Ensimmäinen lasti uusiutuvaa propaania on toimitettu SHV Energyille, joka markkinoi ja myy tuotetta eurooppalaisille asiakkailleen nimellä BioLPG. Nesteen uuden laitoksen tuotantokapasiteetti on 40 000 tonnia vuodessa.

Neste ilmoitti 25.5.2018 sopineensa, että se ostaa 51 % eläinrasvoja ja -proteiineja toimittavan hollantilaisen IH Demeter BV:n osakkeista. Nesteestä tulee yrityksen määräysvaltainen osakkeenomistaja. Nykyiset omistajat jatkavat yhteisomistajina. Kaupan toteutuminen edellytti viranomaisten hyväksyntää.

Neste ilmoitti 7.6.2018, että Neste ja IKEA pystyvät nyt hyödyntämään muovituotteiden valmistuksessa tähde- ja jäteraaka-aineita sekä vastuullisesti valmistettuja kasviöljyjä. Kaupallisen tuotannon pilotointi alkaa vuoden 2018 syksyllä. Tämä on ensimmäinen kerta maailmassa, kun uusiutuvaa, biopohjaista polypropeenia tuotetaan suuressa mittakaavassa.

Neste ilmoitti 14.6.2018 olevansa tyytyväinen EU:n uusiutuvan energian direktiiviä koskevaan alustavaan neuvottelutulokseen. Eurooppa-neuvoston, Euroopan parlamentin ja Euroopan komission väliset kolmikantaneuvottelut vuoden 2020 jälkeen voimaan tulevasta Euroopan unionin uusiutuvan energian direktiivistä (RED II) käytiin Strasbourgissa.

Neste ilmoitti 18.6.2018 aloittaneensa yhteistyön Dallas-Fort Worthin kansainvälisen lentoaseman (DFW) kanssa ilmansaasteiden ja etenkin lentokoneiden hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi DFW:llä. Osapuolia yhdistää näkemys siitä, että ympäristötietoisuus lisääntyy kaikkialla ja ilmailualalla tarvitaan toimia ilmastomuutoksen torjumiseksi, sillä lentoliikenne on nopeimmin kasvava liikennemuoto.

Neste ilmoitti 27.6.2018 olevansa tyytyväinen Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) ehdotukseen uusiutuvien polttoaineiden velvoitteista. Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) julkaisi 26.6.2018 ehdotuksensa vuoden 2019 uusiutuvien polttoaineiden velvoitteista uusiutuvien polttoaineiden standardin (Renewable Fuel Standard, RFS) mukaisesti. Ehdotus nostaa vuoden 2019 kehittyneiden biopolttoaineiden veloitetta lähes 600 miljoonalla gallonalla 4,29 miljardista gallonasta 4,88 miljardiin gallonaan. Biomassapohjaisen dieselin vuoden 2019 velvoite päätettiin jo vuonna 2017. EPA kuitenkin ehdottaa, että biomassapohjaisen dieselin veloitetta nostetaan 15 % 2,1 miljardista gallonasta 2,43 miljardiin gallonaan vuonna 2020.

Neste ilmoitti 18.7.2018, että se selvittää mahdollisuuksia käyttää nesteytettyä jätemuovia fossiilisen jalostuksen raaka-aineena. Tavoitteena on käynnistää teollisen mittakaavan koeajot vuoden 2019 aikana. Yhtiön tavoitteena on vuoteen 2030 mennessä prosessoida jätemuovia yli miljoona tonnia vuodessa.

Neste ilmoitti 3.9.2018, että viranomaiset ovat hyväksyneet osake-enemmistön hankinnan eläinrasvaa toimittavasta hollantilaisesta Demeteristä ja kauppa on toteutunut. Nesteellä on nyt 51 % IH Demeter BV:n osakkeista, ja se on siten yhtiön määräysvaltainen osakkeenomistaja. Aiemmat omistajat jatkavat yhteisomistajina.

Neste ilmoitti 11.9.2018 allekirjoittaneensa yhteistyösopimuksen Alaska Airlinesin kanssa. Sopimuksen myötä Neste ja Alaska Airlines tekevät tiivistä yhteistyötä suunnitellakseen, luodakseen ja ottaakseen käyttöön ratkaisuja, jotka luovat pohjan uusiutuvien polttoaineiden laajemmalle käytölle lentoliikenteessä. Lisäksi Alaska Airlines pyrkii parantamaan polttoainetehokkuutta ja ottamaan käyttöön innovatiivista lentotekniologiaa.

Neste ilmoitti 12.9.2018, että sen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan on nimitetty seuraavat jäsenet: finanssineuvos Jarmo Väisänen valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta (puheenjohtaja), toimitusjohtaja Jouko Pölonen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta ja varatoimitusjohtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen.

Neste ilmoitti 11.10.2018, että Neste ja kansainvälinen lentopolttoainetuotteiden ja -palvelujen toimittaja Air BP olivat tehneet sopimuksen. Ne selvittävät mahdollisuuksia parantaa kestäväntä lentopolttoaineen saatavuutta ja lisätä sen toimituksia lentoyhtiöasiakkaille.

Neste ilmoitti 1.11.2018 Peter Vanackerin aloittaneen yhtiön toimitusjohtajana. Hän siirtyi Nesteen palvelukseen syyskuussa 2018 perehtymään yhtiöön ja sen liiketoimintaan.

Neste ilmoitti 6.11.2018, että Neste ja maailman johtava erikoiskemikaalien tuottaja Clariant olivat sopineet käynnistävänsä yhteistyön. Yhteistyö tähtää uusien vastuullisten materiaaliratkaisujen kehittämiseen ja valmistamiseen useiden eri teollisuudenalojen tarpeisiin. Ensimmäisessä vaiheessa yhtiöt alkavat korvata Clariantin huippulaadukkaissa sulateliimoissa käytettävää fossiiliperäistä eteeniä ja propeenaa uusiutuviin syöttöaineisiin perustuvilla monomeereilla. Myöhemmin yhtiöt kehittävät myös muita uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvia vastuullisia lisäainetarkeitä käyttäväksi muoveissa ja pinnoitteissa.

Neste ilmoitti 7.11.2018 lanseeraavansa Neste MY uusiutuvan dieselin Ruotsin kuljetusmarkkinoille. Se on valmistettu 100-prosenttisesti uusiutuvista raaka-aineista, ja se vähentää kasvihuonepäästöjä jopa 90 % fossiiliseen dieseliin verrattuna. Neste MY uusiutuvan dieselin myynti Ruotsissa on suunnattu ensisijaisesti kuljetussektorille ja muille yritysasiakkaille. Jälleenmyyjät Ruotsissa ovat Swea Energi, Biofuel Express, Ecobrånslä, Colabitoil ja Energifabriken. Polttoaine toimii kuitenkin yhtä hyvin myös yksityisissä henkilöautoissa, ja sillä voi helposti korvata perinteisen dieselin myös niissä.

Neste ilmoitti 13.11.2018 olevansa tyytyväinen EU:n uusiutuvan energian direktiiviä koskevaan äänestystulokseen Euroopan parlamentissa. Euroopan parlamentti äänesti vuonna 2021 voimaan tulevasta Euroopan unionin uusiutuvan energian direktiivistä (RED II). Parlamentti kannattaa odotetusti Euroopan unionin laajuista uusiutuvan energian 32 %:n kokonaistavoitetta vuodelle 2030 sekä sitovaa tavoitetta nostaa uusiutuvien osuus liikenteessä vähintään 14 %:iin vuonna 2030. Uusiutuvan energian direktiivi luo ennakoitavan investointiympäristön biopolttoaineille. Euroopan unionin neuvoston tulee vielä muodollisesti hyväksyä direktiivi ennen sen voimaantuloa.

Neste ilmoitti 3.12.2018 Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) julkaisseen lopullisen päätöksensä vuoden 2019 uusiutuvien polttoaineiden standardista (Renewable Fuel Standard, RFS) ja vuoden 2020 biomassapohjaisen dieselin velvoitteesta. Päätös nostaa vuoden 2019 biomassapohjaisen dieselin velvoitetta 330 miljoonalla gallonalla vuonna 2020. Neste MY uusiutuvalla dieselillä pystytään täyttämään myös kehittyneiden biopolttoaineiden lisävolyymitavoitetta, joka nousee vuoden 2018 tasosta 630 miljoonalla gallonalla vuonna 2019.

Neste ilmoitti 5.12.2018 vastaanottaneensa arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Valtion kehitysyritys Vake Oy:n kokonaisomistus Neste Oyj:n osakkeista ja äänistä oli noussut yli 5 prosentin liputusrajan ja oli 8,31 prosenttia. Valtion kehitysyritys Vake Oy on Neste Oyj:n tietojen mukaan 100-prosenttisesti Suomen valtion määräysvallalla.

Neste ilmoitti 11.12.2018 yhtiön hallituksen päättäneen uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille.

Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP) täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Neste ilmoitti 12.12.2018 tehneensä lopullisen investointipäätöksen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattamisesta Singaporessa. Päätös perustuu vähähiilisten tuotteiden kasvavaan globaaliin kysyntään tieliikenteessä ja kaupungeissa, lentoliikenteessä sekä polymeeri- ja kemikaaliratkaisuissa. Noin 1,4 miljardin euron arvoinen investointi lisää Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaiskapasiteettia Singaporessa jopa 1,3 miljoonalla tonnilla vuodessa, mikä kasvattaa uusiutuvien tuotteiden vuotuisen kokonaistuotantokapasiteetin lähes 4,5 miljoonaan tonniin vuonna 2022. Yhtiön tavoitteena on käynnistää uusi tuotantolinja vuoden 2022 ensimmäisen puoliskon aikana.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 18.1.2019 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esittävän 2.4.2019 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että Nesteen hallitukseen valittaisiin seuraavat henkilöt: Nimitystoimikunta esittää, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäksi hallitukseen esitetään valittavan uudelleen nykyiset jäsenet Elly (Elizabeth) Burghout, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal, Willem Schoeber sekä Marco Wirén, joka esitetään valittavaksi myös hallituksen varapuheenjohtajaksi. Nimitystoimikunta esittää, että hallituksen jäsenmäärä olisi kahdeksan ja uudeksi jäseneksi valittaisiin Sonat Burman-Olsson.

Riskienhallinta

Riskienhallinta nähdään Nesteellä keskeiseksi osaksi päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointitapaa. Systemaattiset riskienhallintakäytännöt ovat Nesteen keino varmistua siitä, että asetetut strategiset ja liiketoimintatavoitteet saavutetaan ja että toiminnan jatkuvuus voidaan varmistaa muuttuvassa toimintaympäristössä.

Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit noudattavat kansainvälisesti tunnustettuja parhaita käytäntöjä: COSO Enterprise Risk Management -viitekehystä ja riskienhallinnan ISO 31000:2009 -standardia. Riskienhallinnan viitekehys ja ohjaavat periaatteet on määritelty konsernin riskienhallintapolitiikassa, jonka hyväksyy yhtiön hallitus.

Nesteen riskienhallintapolitiikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat yksityiskohtaisemmat riskienhallintamenettelyt ja -ohjeet. Keskeisimmistä riskeistä viestitään osana strategiasuunnittelu- ja suoritusjohtamisprosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen ja funktioiden johtoryhmille, konsernin johtoryhmälle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle.

Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Nesteen lyhyen aikavälin riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2017 lopun jälkeen.

Keskeisiä Nesteen seuraavan 12 kuukauden tulokseen vaikuttavia markkinariskejä ovat poliittiset ja geopoliittiset riskit, mahdollinen kauppasota, biopolttoaineita koskevan lainsäädännön muutokset, markkinahintojen odottamattomat muutokset, kilpailutilanteen muutokset ja Nesteen jalostamojen suunnitellut ja suunnittelemattomat seisokit. Oikeudenkäyntien lopputulokset voivat vaikuttaa Nesteen taloudelliseen tulokseen.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta löytyy yhtiön vuosikertomuksesta ja tilinpäätöksen liitetiedoista.

Vastuullisuusriskit

Nesteen merkittävimmät vastuullisuusriskit voidaan luokitella seuraavalla tavalla:

Riski ilmaan ja veteen joutuvien päästöjen aiheuttamista ympäristöhaitoista

Nesteen toimintaa ohjaavat monet lait ja määräykset, joiden tarkoituksena on varmistaa turvallinen toiminta ja pienempi ympäristöjalanjälki. Tämän lisäksi vähähiiliseen talouteen siirtymiseen liittyy lisävaatimuksia, joilla on vaikutusta Nesteen tapaan hallinnoida jalostuspääomaansa. Se painottaa myös enemmän eri resurssien, kuten veden ja energian, tehokasta käyttöä. Varmistaakseen sovellettavien lakien ja määräysten jatkuvan noudattamisen Neste on ottanut käyttöön sertifioituja johtamisjärjestelmiä, jotka vastaavat ISO:n ja OHSAS:n standardien vaatimuksia.

Vuotojen, räjähdysten ja muiden kemikaalivaarojen riski

Luonteensa takia Nesteen toimintoihin liittyy riski tulipaloista, räjähdyksistä, vuodoista ja muista vaaroista, jotka voivat johtaa maaperän, pohjaveden tai meriveden saastumiseen. Erityisesti merenkulkuonnettomuuksilla voisi pahimmillaan olla katastrofaalinen vaikutus alueen ympäristöön. Neste on toteuttanut systemaattisia riskienhallintatoimenpiteitä minimoidakseen kemiallisten vaarojen todennäköisyyden. Toimenpiteisiin kuuluvat alusten turvallisuustarkastukset, systemaattiset turvallisuusmenettelyt, yhteistyökumppaneiden valinta ja suoritusjohtaminen sekä omaan toimintaan sisältyvä koulutus.

Riski jalostukseen hankittavien raaka-aineiden haitallisesta ympäristöjalanjäljestä

Nesteen jalostamoilla pääasiallisesti käytettyihin raaka-aineisiin kuuluvat erilaiset kasviöljyt, jäte- ja jäännösrasvat sekä erilaiset öljyt. Palmuöljyn käyttö on viime vuosina synnyttänyt maineriskin, kun palmuöljyn hankinnan kestävyys on herättänyt julkista keskustelua ja huolta niin kansalaisjärjestöissä kuin asiakkaiden keskuudessa. Neste on sitoutunut palmuöljyn vastuulliseen hankintaan ja toteuttanut useita toimenpiteitä parantaakseen toimitusketjunsä läpinäkyvyyttä.

Prosessiturvallisuuspoikkeamien tai onnettomuuksien riski

Neste on ottanut käyttöön kokonaisvaltaiset turvallisuussäännöt ja -menettelyt, ja yhtiö on sitoutunut jatkuvaan turvallisuustyöhön, joka kattaa muun muassa turvallisuusjohtamisen, koulutuksen, suorituskyvyn kehittämisen ja kokemuksista oppimisen.

Potentiaalisesti haitalliset ihmisoikeusvaikutukset

Neste on sitoutunut ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ihmisoikeussitoumuksensa ja -periaatteidensa mukaisesti. Vuosien 2015–2018 aikana on toteutettu useita ihmisoikeusvaikutusten hallintaan kohdentuvia kehityshankkeita kuten Malesian ja Indonesian palmuöljyteollisuuden sosiaalisia ja työelämän oikeuksia koskevat arvioinnit. Vuonna 2016 toteutettiin koko yhtiön toimintaa koskeva ihmisoikeusvaikutusten arviointi.

Arvioinnin perusteella yhtiön oman toiminnan kannalta keskeinen ihmisoikeusriski liittyy terveys- ja turvallisuusasioihin. Toimitusketjussa merkittävimmät riskit liittyvät pakkotyöhön, työsuhteiden ehtoihin sekä sosiaaliseen ja taloudelliseen kehitykseen erityisesti maanomistuksen osalta. Neste on käynnistänyt konserninlaajuisen ihmis- ja työoikeuksia koskevan ohjelman noudattaakseen ihmisoikeussitoumustaan ja -periaatteitaan. Vuonna 2018 käynnistettiin sisäinen due diligence - prosessi, jonka tarkoituksena on arvioida ihmisoikeuksien hallintaa koskevien sisäisten periaatteiden, prosessien ja menettelytapojen asianmukaisuutta valituissa yhtiön sisäisissä yksiköissä.

Toimittajiin sovelletaan due diligence -prosessia, ja toimittajien on myös noudatettava Nesteen toimittajille suunnattuja eettisiä sääntöjä. Neste paransi ja vahvisti ihmisoikeuskriteerejä itsearviointin kyselyssä ja auditointien tarkistuslistoissa, joilla arvioidaan ihmisoikeusriskejä uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjussa. Projektityössä on vahvistettu ymmärrystä projektien suunnitteluun ja toteutukseen liittyvistä keskeisistä ihmisoikeusriskeistä.

Korruptio- ja lahjontariski

Korruptio- ja lahjontariskiä pidetään tyypillisesti öljy- ja kaasusektorin luonteeseen liittyvänä toimintariskinä, joka johtuu sektorin globaalista luonteesta, paikallishallintojen kanssa solmituista sopimussuhteista ja monimutkaisista toimittajaverkostoista. Nesteellä on nollatoleranssi kaikenlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle. Ehkäistäkseen korruptiota ja lahjontaa Neste on kehittänyt vaatimustenmukaisuusohjelman, joka sisältää yhtiön asiaa koskevat politiikat (eettiset säännöt ja korruptionvastaiset periaatteet), erityisiä verkkokoulutusmoduleita ja Ethics Online -kanavan, jonka kautta voidaan ilmoittaa epäilyistä väärinkäytöksistä. Nesteen vastapuolten tulee noudattaa Nesteen eettisiä sääntöjä toimittajille ja läpikäydä määräystenmukaisuuden arviointi. Määräystenmukaisuuden arviointi kattaa seuraavat riskitekijät: kauppapakotteet, poliittisesti vaikutusvaltaiset henkilöt, rahanpesu, korruptio ja lahjonta.

Ympäristö, yhteiskuntavastuu ja hallinto (ESG)

Neste täyttää muiden kuin taloudellisten tietojen ja monimuotoisuutta koskevien tietojen julkistamista koskevan EU-direktiivin sekä Suomen kirjanpitolakiin tehtyjen muutosten vaatimukset. Lisäksi Neste raportoi soveltuvin osin GRI:n (Global Reporting Initiative) standardien mukaisesti. Lisätietoa Nesteen vastuullisuudesta löytyy [Nesteen vuosikertomuksesta](#) ja [Nesteen verkkosivuilta](#).

Liiketoimintamalli

Neste työllisti vuonna 2018 keskimäärin 5 468 (5 297) henkilöä, joista 1 787 (1 693) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 5 413 työntekijää (5 339), joista 1 820 (1 758) työskenteli Suomen ulkopuolella. Neste jalostaa erilaisia perinteisiä öljytuotteita ja on maailman suurin uusiutuvan dieselin valmistaja. Tavoitteenamme on tulla edelläkävijäbrändien ensisijaiseksi kumppaniksi vastuullisten kemikaali- ja muoviratkaisujen tarjoajana. Tutkimme myös keinoja korvata raakaöljyä nesteytettyllä jätemuovilla polttoainneiden, kemikaalien ja uusien muovien valmistuksessa.

Nesteen liiketoiminta-alueita ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet sekä Marketing & Services. Neste on integroinut vastuullisuuden liiketoimintastrategiaansa varmistaakseen liiketoimintansa menestyksen pitkällä aikavälillä. Nesteen tarkoituksena on jättää seuraaville sukupolville entistä elinvoimaisempi planeetta, ja sen visiona on luoda vastuullisia vaihtoehtoja joka päivä.

Vastuullisesti valmistetut tuotteemme ovat merkittävin panoksemme Pariisin ilmastopöytäkirjan täytäntöönpanoon sekä Yhdistyneiden kansakuntien kestävä kehityksen tavoitteiden ”Ilmastotekoja” (tavoite 13) ja ”Kestävät kaupungit ja yhteisöt” (tavoite 11) saavuttamiseksi. Neste tuottaa yhteiskunnalle arvoa auttamalla asiakkaitaan vähentämään ilmastopäästöjä liikenteen, ilmailualan ja laivaliikenteen käyttöön kehittämällä puhtaammalla ratkaisulla sekä kemikaali- ja muovialoille kehittämällä uusiutuvista raaka-aineista tuotetuilla biopohjaisilla ratkaisulla. Nesteen luotettavan NEXBTL-jalostusteknologian avulla voidaan käyttää joustavasti erilaisia uusiutuvia raaka-aineita, kuten huonolaatuisia jäte- sekä tähdeöljyjä ja -rasvoja. Uskomme, että vahva keskittyminen kiertotalouteen ja etenkin järkävä tapamme hyödyntää jäte- ja tähderaaka-aineita luovat vakaan pohjan liiketoiminnan kasvulle myös tulevaisuudessa. Uusiutuvien raaka-aineiden saatavuuden varmistaminen on keskeisen tärkeää Nesteen kasvustrategian toteuttamiselle. Lisäksi yhtiö keskittyy erinomaiseen asiakaspalveluun sekä joustavien ja luotettavien asiakasratkaisujen tarjoamiseen.

Nesteen arvonmuodostus perustuu myös sen globaaliin raaka-ainehankintaan ja tuotemyynnin liiketoimintamalliin, syvälliseen tietämykseen fossiilisia ja uusiutuvia polttoaineita koskevasta sääntelystä ja asiakaskunnan vaatimuksista sekä tuotteiden ja ratkaisujen jatkuvaan innovointiin ja kehittämiseen. Muut kuin taloudelliset varat – kuten tuotanto, myynti ja hankinta-asiantuntemus – ovat oleellinen osa Nesteen arvonmuodostusta. Yhtiön sisäisen osaamisensa ylläpitämiseen ja kehittämiseen panostetaan paljon. Lisäksi panostamme yrityskulttuurin kehittämiseen, jotta asiakastyytyväisyys, turvallisuus ja toiminnallinen tehokkuus juurtuvat syväälle päivittäiseen toimintaamme. Nesteen arvonmuodostuksesta löytyy lisätietoja [vastuullisuusraportistamme](#).

Katso myös: Näkymät vuodelle 2018

Olennaisuus

Tämä ympäristö-, yhteiskuntavastuu- ja hallintaselvitys (ESG) keskittyy Nesteelle ja sen sidosryhmille olennaisimpiin, arvonmuodostukseen ja riskienhallintaan liittyviin

vastuullisuusaiheisiin. Neste tekee olennaisuusarvioinnin joka toinen vuosi. Viimeisin arviointi tehtiin keväällä 2018. Saimme siihen yhteensä 161 vastausta sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien edustajilta haastatteluissa ja verkkokyselyssä. Haastatteluihin valitsimme 28 keskeisten sidosryhmiemme edustajaa. Olennaisuusarvioinnissa tunnistettiin yhdeksän olennaista aihetta, jotka luovat puitteet vastuullisuustyöllemme. [Olennaisuusmatriisissa](#) on kuvattu näiden keskeisten vastuullisuusaiheiden merkitys liiketoimintojemme ja sidosryhmiemme näkökulmasta.

Nesteen yhdeksän olennaisuusaihetta liittyvät seuraaviin neljään muuta kuin taloudellisia raportointivaatimuksia koskevaan teemaan. Nesteen kannalta olennaisiksi tunnistettuihin ympäristöasioihin kuuluvat Biodiversiteetin suojeleminen ja metsäkadon ehkäiseminen, Resurssitehokkuus, Häiriötön toiminta sekä ihmisten ja yhteiskunnan turvallisuus. Olennaisia asioita, jotka liittyvät teemoihin *Sosiaaliset näkökohdat ja työntekijät*, *Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja Korruption ja lahjonnan torjunta*, ovat Ihmisoikeudet, Oikeudenmukainen ja tasa-arvoinen työllistäminen, Häiriötön toiminta sekä ihmisten ja yhteiskunnan turvallisuus. Seuraavat olennaiset aiheet liittyvät kaikkiin neljään teemaan: Taloudellinen vastuu, Hyvä yrityskansalaisuus ja etiikka, Vähähiiliset ratkaisut ja Raaka-aineiden vastuullisuus.

Politiikat ja periaatteet

Nesteen keskeiset vastuullisuusperiaatteet koostuvat yhtiön eettisistä säännöistä, vastuullisuuspolitiikasta, eettisistä säännöistä toimittajille, metsäkadon ehkäisemistä ja uusiutuvien raaka-aineiden vastuullista hankintaa koskevista ohjeista, korruptionvastaisista periaatteista ja ihmisoikeusperiaatteesta.

Ympäristöasiat

Kaikki Nesteen jalostamot ja yhtiön hallinnoimat huoltovarmuusvarastot on sertifioitu ISO 9001-, ISO 14001- ja OHSAS 18001 -standardien vaatimusten mukaisesti. Kaikilla Nesteen uusiutuvaa dieseliä tuottavilla jalostamoilla on EU:n säädösten mukaiset ISCC (International Sustainability and Carbon Certification)-, RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil)- ja HVO (Hydrotreated Vegetable Oil) -sertifikaatit. Yhdysvalloissa Nesteen uusiutuvien polttoaineiden vastuullisuutta seurataan Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) vastuullisuusvaatimusten mukaisesti. Hankimme uusiutuvia raaka-aineita vain toimittajilta, jotka täyttävät tiukat kriteerimme ja noudattavat kaikilta osin biopolttoaineille avainmarkkinoillamme asetettuja sääntelyvaatimuksia. Kaikkien uusiutuvien raaka-aineiden toimittajiemme on läpäistävä raaka-aineiden tuotannon vastuullisuuteen liittyvä due diligence -prosessi.

Potentiaalisille raakaöljyn toimittajille suoritetaan riskikatsauksen perusteella kaksivaiheinen arviointi, johon sisältyy taloudellinen ja määräystenmukaisuuden arviointi. Nesteen eettiset säännöt toimittajille määrittelevät ne perusvaatimukset, joita Neste odottaa toimittajiensa noudattavan. Nesteen toimittajasopimuksissa on tiukat auditointiehdot. Nesteen keskeiset uusiutuvien raaka-aineiden hankintaan liittyvät ympäristöpolitiikat ja -periaatteet ovat yhtiön metsäkadon ehkäisemistä ja uusiutuvien raaka-aineiden vastuullista hankintaa koskevat ohjeet sekä kestävä kehityksen periaatteet biopolttoaineille. Vuonna 2017 Neste

aloitti päivittää metsäkadon ehkäisemistä ja uusiutuvien raaka-aineiden vastuullista hankintaa koskevia ohjeita ja nimesi ne Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteeksi. Päivitetty periaate otetaan käyttöön vuonna 2019. Kaikki Nesteen palmuöljyn toimittajat sitoutuivat metsäkadon ehkäisemistä koskeviin periaatteisiin ja ulottivat sitoumukset koskemaan myös omia toimittajiaan jo vuonna 2015. Käyttämämme palmuöljy on ollut kokonaan jäljitettävissä viljelmille asti vuodesta 2007 ja 100-prosenttisesti sertifioitua vuodesta 2013.

Sosiaaliset näkökohdat ja työntekijät

Nesteen sukupuolten välistä tasa-arvoa ja syrjimättömyyttä koskevat periaatteet ja tasa-arvosuunnitelma ovat Suomen tasa-arvolainsäädännön mukaisia. Neste edistää tasa-arvoa muun muassa varmistamalla, että yhtiö noudattaa syrjimättömyysperiaatetta rekrytointissaan, tehtävien jaossa, koulutusmahdollisuuksien tarjoamisessa ja palkitsemisessa. Tasa-arvosuunnitelman toteuttamista valvoo yhtiön tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyöryhmä.

Nesteen tavoitteena on ”nolla tapaturmaa ja poikkeamaa”. Uskomme kaikkien tapaturmien ja poikkeamien olevan ehkäistävissä. Kehitämme jatkuvasti henkilöstömme ja omaisuutemme turvallisuutta parantamalla työolosuhteita ja käyttöomaisuuden hallintaa sekä Nesteen ja sen toimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden henkilöstön tietämystä ja tietoisuutta turvallisuuteen vaikuttavista asioista. Konsernitason terveys-, turvallisuus- ja ympäristö (HSE) -hallintajärjestelmämme ja HSE-periaatteen uudistamisen jälkeen kehitimme HSE-periaatteille ja -ohjeille auditointimallin, jonka mukaiset auditoinnit aloitettiin vuoden 2018 jälkipuoliskolla.

Nesteen keskeiset sosiaalisia näkökohtia ja työntekijöitä koskevat politiikat ja periaatteet ovat yhtiön henkilöstöpolitiikka, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusperiaate, palkkaperiaatteet, ylimmän johdon palkitsemisperiaatteet, henkilöstöetuja koskevat periaatteet ja rekrytointin periaatteet.

Katso myös: Hallituksen monimuotoisuus

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Neste on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja vaatii samaa kaikilta yhteistyökumppaneiltaan. Neste sitoutui YK:n yritys vastuuta ohjaaviin periaatteisiin (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) julkaisemalla ihmisoikeussitoumuksen vuonna 2015. Vuonna 2018 Neste otti käyttöön ihmisoikeuksien due diligence (HRDD) -prosessin, joka perustuu vuonna 2016 tehtyyn konserninlaajuisen ihmisoikeusarviointiin. Prosessilla arvioidaan asiaankuuluvien sisäisten osastojen ja yksiköiden edellytykset sisäisten politiikkojen, johtamisprosessien ja toimintakäytäntöjen noudattamiseen ja edistämiseen. Nesteen keskeiset ihmisoikeuksia koskevat politiikat ja periaatteet ovat yhtiön ihmisoikeussitoutumus ja ihmisoikeusperiaatteet.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Neste ja sen johto ovat sitoutuneet varmistamaan, että yhtiö toimii eettisesti ja johdonmukaisesti kaikkialla maailmassa. Eettisten sääntöjensä mukaisesti Nesteellä

on nollatoleranssi kaikenlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle yhtiön toiminnoissa ja niiden yhteydessä. Nollatoleranssi koskee niin Nesteen omia työntekijöitä kuin sen puolesta toimivia kolmansia osapuolia. Lisäksi Neste edellyttää, että sen lukuun tai puolesta toimivat ulkoiset liiketoimintakumppanit ovat tietoisia yhtiön sitoutumisesta nollatoleranssiin ja toimivat sen mukaisesti. Nesteen keskeiset korruption- ja lahjonnanvastaiset politiikat ja periaatteet ovat yhtiön eettiset säännöt, korruptionvastaiset periaatteet ja eettiset säännöt toimittajille.

Tulokset ja suorituskykyymittarit

Nesteen vastuullisuusohjeet, -politiikat ja -periaatteet koskevat koko yhtiötä, ja ne ohjaavat yhtiön kaikkea toimintaa. Tämän lisäksi Nesteen toiminta perustuu kansainvälisiin perussopimuksiin ja sitoumuksiin. Vuonna 2018 Neste valittiin 12. peräkkäisen kerran Dow Jonesin kestävä kehityksen indekseihin (DJSI). Neste oli mukana sekä DJSI World- että DJSI Europe -indekseissä. Maailman vastuullisimpien yritysten joukkoon valittu Neste sai arvioinnissa toimialansa parhaat pisteet ilmastostrategiasta, ympäristöraportoinnista ja vesiriskeistä. Tammikuussa 2018 Neste valittiin Global 100 -listalla maailman toiseksi vastuullisimmaksi yhtiöksi. Tämä oli yhtiön kaikkien aikojen paras sijoitus. Vuonna 2019 Neste sijoittui Global 100 -listalla kolmanneksi ja nousi johtavien toimijoiden A-listalle CDP Climate Change arvioinnissa.

Ympäristöasiat

Vuonna 2018 päivitimme [Neste Traceability Dashboard](#) -sivustomme Nesteen toimitusketjuun kuuluvien palmuöljylviljelmien tarkoilla koordinaateilla. Lisäksi julkaisimme käyttämämme palmuöljyn rasvahappotisleen (palm oil fatty acid distillate, PFAD) toimitusketjun tietoja. Kartoitimme vuoden 2017 loppuun mennessä 96 % PFAD-toimitusketjustamme palmuöljypuristamoille asti. Puristamot toimittavat raaka-ainetta jalostamoille, joissa PFAD poistetaan palmuöljyn jalostusprosessissa. Vuonna 2018 jatkoimme PFAD-toimitusketjumme kartoitusta yhteistyössä palmuöljytoimittajien sekä Consortium of Resource Experts (CORE) -organisaation vastuullisuusasiantuntijan kanssa. Jatkoimme jalostamoille raaka-ainetta toimittavien palmuöljypuristamojen riskinarviointeja yhteistyössä COREn kanssa. Jatkoimme myös uuden toimittajien vastuullisuusportaalin (Supplier Sustainability Portal) kehittämistä. Portaalien tarkoituksena on digitalisoida uusiutuvien raaka-ainetoimittajien arviointi, seuranta ja sitouttaminen, ja sen ensimmäinen versio julkaistiin joulukuussa 2018. Nesteen tuotantotoiminnasta aiheutuneet päästöt olivat vuonna 2018 olennaisilta osin määräysten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla. Yhtiön toiminnassa ilmeni kaksi pientä ympäristölupapojikkeamaa. Niillä oli erittäin pieniä paikallisia ympäristövaikutuksia. Nesteen jalostamoilla eikä muilla tuotantopaikoilla tapahtunut vakavia korvausvastuuseen johtaneita ympäristövahinkoja. Vuoden 2018 aikana toteutetut ympäristöjohtamisen parannustoimet edistivät tätä myönteistä kehitystä.

Keskeiset tunnusluvut

	2018	2017
Päästöluvut ja ylitykset: ympäristölupapoiikkeamat Tavoite: puolittaa Öljytuotteissa tapahtuneiden poiikkeamien määrä vuonna 2018 verrattuna vuosina 2016–2017 tapahtuneisiin keskimääräiseen poiikkeamien määrään. Pitkän aikavälin tavoite Öljytuotteille ja Uusiutuville tuotteille: nolla lupapoiikkeamaa.	Lupapoiikkeamat: 2, joista 2 Öljytuotteissa	Lupapoiikkeamat: 10, joista 7 Öljytuotteissa (2016: 8, joista 6 Öljytuotteissa)
Energiätehokkuus, energiansäästötoimet GWh Tavoite: tehostaa Nesteen energiankulutusta 500 GWh vuosina 2017–2025.	57	4
Nesteen uusiutuville polttoaineilla saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna, milj. tonnia ¹⁾ Tavoite: Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 14 milj. tonnilla vuonna 2023.	7,9	8,3
Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien due diligence -selvitysten määrä ja tulokset ²⁾	Yhteensä: 87 Uudet hyväksytyt toimittajat: 41 Kaikki hyväksytyt: 52 Kesken: 35 Hylätty: 0	Yhteensä: 91 Hyväksytyt: 46 Kesken: 44 Hylätty: 1

¹⁾ Nesteen uusiutuville polttoaineilla saavutettu kasvihuonekaasujen kumulatiivinen vähennys verrattuna raakaöljypohjaiseen dieseliin. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvan energian direktiivin (2009/28/EY) mukainen. Neste päivittää kasvihuonekaasujen päästökertoimia säännöllisesti lainsäädäntöön ja sertifiointijärjestelmiin tehtyjen päivitysten mukaisesti.

²⁾ Kaikki luvut paitsi "Uudet hyväksytyt toimittajat" sisältävät olemassa olevat toimittajat, jotka käyvät läpi DD-arvioinnin viiden vuoden välein.

Sosiaaliset näkökohdat ja työntekijät

Neste valitsee joka vuosi tietyn painopistealueen vuosittaisen tasa-arvosuunnitelman toteuttamisessa. Vuonna 2018 keskityimme palkkatasa-arvoon sekä yhdenvertaisuuden edistymisen säännöllisiin mittauksiin yhtiön ja liiketoiminta-alueiden tasolla. Lisäksi otimme käyttöön entistä perusteellisemmat tilastolliset menetelmät yhdenvertaisuuden edistymisen mittaamiseen myös Suomen ulkopuolisissa toimipaikoissa.

Syrjintätapaus suomalaisella huoltoasemalla paljasti puutteita asemaverkostomme toiminnassa. Otimme täyden vastuun tapauksesta ja viestimme siitä avoimesti. Lisäksi aloimme järjestää monimuotoisuuskoulutusta Nesteen huoltoasemien työntekijöille ja kumppaneille varmistaaksemme asiakkaidemme, henkilöstömme ja muiden sidosryhmiemme tasavertaisen ja kunnioittavan kohtelun kaikissa tilanteissa.

Nesteen työturvallisuus (TRIF eli lääkinällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti, mukaan lukien urakoitsijat) parani vuoteen 2017 verrattuna. Vuoden 2018 tapaturmataajuus 1,7 oli Nesteen kaikkien aikojen paras tulos, minkä myötä saavutimme vuoden 2018 tavoitteemme.

Prosessiturvallisuus (PSER eli prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti) pysyi vuoden 2017 tasolla. Emme kuitenkaan saavuttaneet vuoden 2018 PSER-tavoitettamme. Prosessiturvallisuuden merkittävä parantaminen on edelleen yksi Nesteen päätavoitteista.

Nesteen pitkän aikavälin turvallisuuden kehittämistoimenpiteitä jatketaan, ja ne keskittyvät käyttäytymiseen, johtajuuteen, toiminnan jämakkyuteen, prosessiturvallisuuteen sekä urakoitsijaturvallisuuteen. Prosessiturvallisuuden keskeisiä tekijöitä ovat investoinnit käyttöomaisuuden hallintaan, prosessivaarojen kattavan ja tehokkaan analyysin ja hallinnan varmistaminen kaikissa toiminnoissa sekä turvallisuuskriittisten toimintojen jatkuva kehittäminen.

Keskeiset tunnusluvut

	2018	2017
TRIF ¹⁾ Tavoite vuodelle 2018: 2,0. Vuodelle 2019: 1,5 Pitkän aikavälin tavoite: nolla tapaturmaa.	1,7	2,1
PSER ²⁾ Tavoite vuodelle 2018: 1,7. Vuodelle 2019: 1,5 Pitkän aikavälin tavoite: nolla turvallisuuspoiikkeamaa.	2,1	2,1
Uudet työntekijät ja henkilöstön vaihtuvuus	Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 11,4 % Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 10,9 %	Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 9,8 %. Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 13,8 %.
Työntekijöiden sitoutuneisuus Tavoite: Säilytämme hyvän tason henkilöstön sitoutuneisuudessa.	Henkilöstökysely toteutetaan koko yhtiössä vuoden 2019 alussa.	Vuonna 2017 tehdyssä sisäisessä pulssikyselyssä 86 %:lla työntekijöistä oli selkeä ymmärrys Nesteen strategiasta ja 92 % työntekijöistä uskoi, että yhtiöllä on erinomainen tulevaisuus. Strategiaa koskevat tulokset pysyivät hyvällä tasolla ja olivat 13 prosenttiyksikköä maailmanlaajuisia vertailutasoa paremmat. Myös turvallisuutta koskevat tulokset ylittivät maailmanlaajuisen vertailutason ja paranivat 3 prosenttiyksiköllä vuoden 2016 kyselyyn verrattuna.

¹⁾ Total Recordable Incident Frequency (TRIF), lääkinällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Lukuun lasketaan mukaan sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstö. Oman henkilöstön joulukuun työtunnit ovat arvio, joka perustuu toteutuneisiin työtunteihin tammi-marraskuussa vuonna 2018. Arviointivirhe on merkityksetön.

²⁾ Process Safety Event Rate (PSER), prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Oman henkilöstön joulukuun työtunnit ovat arvio, joka perustuu toteutuneisiin työtunteihin tammi-marraskuussa vuonna 2018. Arviointivirhe on merkityksetön.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Neste otti käyttöön ihmisoikeuksien due diligence (HRDD) -prosessin, joka perustuu vuonna 2016 tehtyyn konserninlaajuisen ihmisoikeusarviointiin. Prosessilla arvioidaan asiaankuuluvien sisäisten osastojen ja yksiköiden edellytykset sisäisten politiikkojen, johtamisprosessien ja toimintakäytäntöjen noudattamiseen ja edistämiseen. HRDD-prosessi käynnistettiin kolmessa sisäisessä ryhmässä ja se aloitettiin ihmisoikeuksia käsittelevillä työpajoilla. Sen jälkeen tehtiin puutearviointeja, joilla selvitettiin sisäistä osaamista ja valmiutta mahdollisten ihmisoikeusvaikutusten pienentämiseen.

Toimitusketjussa paransimme ja vahvistimme ihmisoikeuskriteerejä itsearvioinnin kyselyssä ja auditointien tarkistuslistoissa, joilla arvioidaan ihmisoikeusriskejä ja toimittajien vastuullisuutta yleisellä tasolla. Tämä syventää ymmärrystämme hallittavista riskialueista. Lisäksi se auttaa toimittajia ymmärtämään ja parantamaan vastuullisuuttaan.

Vuodesta 2015 lähtien Neste on järjestänyt toimittajille vuosittaisen työpajan jakaakseen tietoa palmuöljyn toimitusketjussa tehtyjen ihmisoikeusvaikutusten arviointien tärkeimmistä havainnoista sekä kehittääkseen toimittajien valmiuksia, kertoakseen Nesteen odotuksista ja pitääkseen yhteyttä Nesteen toimittajiin ja muihin keskeisiin sidosryhmiin. Huhtikuussa 2018 raaka-ainetoimittajiemme lisäksi myös heidän toimittajiaan, ns. kolmansia osapuolia, osallistui ensimmäistä kertaa työpajaan. Toimittajat vierailivat jalostamollamme Singaporessa, ja kerroimme heille ihmisoikeuksia ja jäljitettävyyttä koskevista Nesteen vaatimuksista sekä yhtiön vastuullisen hankinnan periaatteista.

Keskeiset tunnusluvut

	2018	2017
Ihmisoikeusriskien hallinta uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjussa Tavoite: Parannetaan ihmisoikeuskriteereitä toimittajien sosiaalisten näkökohtien (ja muiden vastuullisuuskysymysten) seurannassa ja mittaamisessa digitaalisen toimittajien hallinnointijärjestelmän avulla.	Paremmat ja vahvemmat kriteerit itsearviointikyselyssä ja auditointien tarkistuslistoissa, joilla arvioidaan ihmisoikeusriskejä toimitusketjussa.	Toimitusketjun ihmisoikeusriskien hallinnassa tunnistettiin puutteita.
Ihmisoikeusriskien hallinnan sisäinen osaaminen Tavoite vuodelle 2019: Kriittisimmät toiminnot ovat aloittaneet ihmisoikeuksien due diligence -prosessin, jolla arvioidaan ja vahvistetaan sisäistä osaamista mahdollisten negatiivisten ihmisoikeusvaikutusten pienentämiseksi.	Kolme sisäistä ryhmää osallistui ihmisoikeuksia koskevaan työpajaan ja olemme aloittaneet puutearviointien tekemisen.	Vuonna 2016 toteutetun yhtiötason ihmisoikeusvaikutusten arviointiin perustuvien suositusten toimeenpanon suunnittelu ja valmistelu asiaankuuluvissa sisäisissä ryhmissä.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Vuonna 2018 työntekijöitä muistutettiin Nesteen **Ethics Online** -järjestelmästä ja kannustettiin käyttämään sitä väärinkäytösten ilmoittamiseen. Järjestelmä on tarkoitettu sekä työntekijöille että ulkoisille sidosryhmille. Vuonna 2018 ilmoitettiin yhteensä 13 väärinkäytösepäilyä, ja suurin osa ilmoituksista tuli Ethics Online -järjestelmän kautta. Päätökseen saaduissa tutkimuksissa tunnistettiin kaksi oikeustoimiin ja prosessiparannuksiin johtavaa väärinkäytöstä, ja kahdeksassa tapauksessa ei ollut näyttöä väärinkäytöksestä. Kolmen tapauksen tutkimukset ovat vielä kesken.

Ilmoituksista kolme koski kolmannen osapuolen väärinkäytöstä Nesteen toimintojen yhteydessä. Nesteen Ethics-valiokunta (jonka nimi vaihdettiin myöhemmin Investigations-ryhmäksi) tutki ilmoitukset ja raportoi tapausten määrän luokittain hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä Ethics ja Compliance -valiokunnalle, joka koostuu Nesteen johtoryhmän jäsenistä, Compliance-toiminnon johtajasta (Chief Compliance Officer) ja sisäisen tarkastuksen johtajasta. Nesteen eettisten sääntöjen verkkokoulutus oli pakollinen kaikille uusille työntekijöille vuonna 2018. Lisäksi määrätuille kohderyhmille, kuten myynti- ja hankintatiimeille, järjestettiin koulutusta korruption vastaisesta toiminnasta sekä kilpailulakien ja kauppapakotteiden noudattamisesta. Nesteen liikekumppanien korruption vastaista toimintaa vahvistettiin vastapuolten kartoitukseen tarkoitettulla Counterparty Catalyst -työkalulla, joka otetaan käyttöön Nesteen kaikissa toiminnoissa vuonna 2019.

Keskeiset tunnusluvut

	2018	2017
Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä Tavoite: työntekijöiden ja ulkoisten sidosryhmien aktiivisempi rohkaisu havaittujen tai epäiltyjen väärinkäytösten raportointiin.	Epäilyistä väärinkäytöksistä tehtiin yhteensä 13 ilmoitusta seuraavissa luokissa: syrjintä ja häirintä 2, omaisuuden väärinkäyttö 1, verovilppi 2, petos 4, eturistiriita 1, henkilöstöhallinto 2 ja muut ilmoitukset 1. Kaksi väärinkäytöstä johti oikeustoimiin ja prosessiparannuksiin ja kolmen tapauksen tutkimukset ovat vielä kesken.	Yhteensä raportoitiin 13 väärinkäytösepäilyä.

Aiheesta on lisätietoja Nesteen [verkkosivuilla](#).

Näkymät

Maailmantalouden kehitys on heijastunut uusiutuvien polttoaineiden, raaka-aineiden ja öljyn markkinoihin, ja vaihtelevan markkinatilanteen odotetaan jatkuvan. Kasviöljyjen hintaerojen odotetaan vaihtelevan satonäkymien, sääilmiöiden ja eri raaka-aineiden kysynnän mukaan. Öljytuotteiden maailmanlaajuisen kysynnän kasvun odotetaan jatkuvan hitaampana kuin vuonna 2018, ja maailmanlaajuisen jalostuskapasiteetin odotetaan kasvavan Aasian ja Lähi-idän suurten jalostamohankkeiden vetäminä. Perustuen tähänhetkisiin arvioihin ja 80 %:n valuuttasuojausasteeseen, Nesteen efektiivisen EUR/USD-valuuttakurssin odotetaan olevan 1,17–1,19 vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä.

Uusiutuvien tuotteiden ensimmäisen neljänneksen myyntimäärien odotetaan olevan vuoden 2018 neljättä neljännestä suuremmat, eikä myynnin jakautumisessa eri alueille odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia. Uusiutuvien tuotteiden tuotantolaitostemme käyttöasteiden arvioidaan olevan korkeita ensimmäisellä neljänneksellä. Vuoden 2018 neljännessä vuosineljänneksellä toteutetulla Singaporen jalostamon suunnitellulla huoltoseisokilla odotetaan olevan 15 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä.

Öljytuotteiden viitemarginaalin odotetaan olevan ensimmäisellä neljänneksellä matala heikon bensiniimarkkinan takia, mutta vahvistuvan neljänneksen loppua kohti. Tuotantolaitostemme käyttöasteiden arvioidaan olevan korkeita ensimmäisellä neljänneksellä.

Marketing & Services -segmentin myyntimäärien ja yksikkökatteiden odotetaan noudattavan edellisvuosien kausiluonteisuutta ensimmäisellä neljänneksellä.

Osingonjakoehdotus

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Neste jakaa osinkoina vähintään 50 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2018 olivat 2 181 miljoonaa euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Neste Oyj jakaa vuodelta 2018 osinkoa 2,28 euroa (1,70) osaketta kohti eli osakkeiden lukumäärän perusteella yhteensä 583 miljoonaa euroa (435 milj.). Lisäksi hallitus esittää, että osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä (1,14 euroa osakkeelta) maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä torstaina 4.4.2019 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osingon ensimmäinen erä maksetaan torstaina 11.4.2019.

Osingon toinen erä maksetaan lokakuussa 2019. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle maksutonta osakeantia (osakesplit). Jos hallituksen ehdotus hyväksytään, toinen erä jaetaan yhden vanhan ja kahden uuden osakkeen kesken niin, että kultakin osakkeelta maksetaan 0,38 euroa. Jos yhtiökokous ei hyväksy hallituksen ehdottamaa maksutonta osakeantia, toinen erä maksetaan samaan tapaan kuin ensimmäinen erä eli 1,14 euroa osakkeelta. Osingon toinen erä maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä perjantaina 4.10.2019 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osingon toinen erä maksetaan perjantaina 11.10.2019. Hallitus valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, jos Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Esitetty osinko vastaa 3,4 %:n osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 67,36 euroa vuoden 2018 lopussa), ja se on 51 % yhtiön vertailukelpoisesta tilikauden voitosta vuonna 2018 eli 34 % suurempi kuin edellisvuonna jaettu osinko.

Tunnusluvut

Tuloslaskelma		2018	2017	2016
Liikevaihto	milj. euroa	14 918	13 217	11 689
Liikevoitto	milj. euroa	1 025	1 171	1 155
– osuus liikevaihdosta	%	6,9	8,9	9,9
Vertailukelpoinen liikevoitto	milj. euroa	1 422	1 101	983
Voitto ennen veroja	milj. euroa	951	1 094	1 075
– osuus liikevaihdosta	%	6,4	8,3	9,2
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 639	1 542	1 521
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	milj. euroa	1 150	851	793

Kannattavuus

Oman pääoman tuotto (ROE)	%	17,3	22,7	28,1
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE)	%	21,1	17,5	16,9

Rahoitus ja taloudellinen asema

Korollinen nettovelka	milj. euroa	-70	412	683
Velan osuus kokonaispääomasta	%	-1,5	8,7	15,4
Velkaantumisaste (gearing)	%	-1,5	9,5	18,2
Omavaraisuusaste	%	56,5	55,8	50,6

Muut tunnusluvut

Sijoitettu pääoma	milj. euroa	5 770	5 533	5 226
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	milj. euroa	438	536	422
– osuus liikevaihdosta	%	2,9	4,1	3,6
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	48	44	41
– osuus liikevaihdosta	%	0,3	0,3	0,4
Henkilöstö keskimäärin		5 468	5 297	5 013

Osakekohtaiset tunnusluvut		2018	2017	2016
Tulos / osake (EPS)	euroa	3,04	3,56	3,67
Vertailukelpoinen tulos / osake	euroa	4,50	3,33	3,10
Oma pääoma / osake	euroa	18,09	16,96	14,60
Rahavirta / osake	euroa	5,68	4,28	4,67
Hinta / voitto -suhde (P/E)		22,15	14,99	9,94
Osinko / osake	euroa	2,28 ¹⁾	1,70	1,30
Osinko tuloksesta	%	75,0 ¹⁾	47,8	35,4
Efektiiivinen osinkotuotto	%	3,4 ¹⁾	3,2	3,6
Osakekurssi				
– Päättöskurssi	euroa	67,36	53,35	36,50
– Keskimurssi	euroa	65,17	38,34	32,25
– Alin kurssi	euroa	52,12	31,15	25,42
– Ylin kurssi	euroa	76,54	54,05	40,78
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	17 271	13 679	9 359
Osakkeiden vaihdon kehitys				
– Vaihdettu osakemäärä	1 000	127 161	160 467	200 351
– Osuus ulkona olevien osakkeiden lukumäärän keskiarvosta	%	50	63	78
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		255 822 047	255 775 535	255 696 935
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		255 830 024	255 790 141	255 717 112

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätökseen

Vertailukelpoisen liikevoiton ja raportoidun liikevoiton täsmäytyslaskelmat on esitetty liitetiedossa 4, Segmentti-informaatio.

Vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen tilikauden voiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2018	2017	2016
Vertailukelpoinen liikevoitto	1 422	1 101	983
IS Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-75	-77	-79
IS Tuloverot	-172	-180	-133
IS Määräysvallattomien omistajien osuus	0	-3	-4
Verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	-25	11	26
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	1 150	851	793

Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuoton täsmäytyslaskelma, verojen jälkeen (ROACE), %

milj. euroa	2018	2017	2016
Vertailukelpoinen liikevoitto, viim. 12kk	1 422	1 101	983
IS Rahoitustuotot	7	4	4
IS Kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-34	-2	-17
IS Tuloverot	-172	-180	-133
Verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä	-32	-1	16
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	1 191	921	853
Sijoitettu pääoma keskimäärin	5 657	5 266	5 047
Keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	21,1	17,5	16,9

Omavaraisuusasteen täsmäytyslaskelma, %

milj. euroa	2018	2017	2016
BS Oma pääoma	4 630	4 338	3 755
BS Varat yhteensä	8 224	7 793	7 443
Saadut ennakot	-28	-21	-18
Omavaraisuusaste, %	56,5	55,8	50,6

Nettokäyttöpääoman kiertonopeuden täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2018	2017	2016
Operatiiviset saamiset	1 140	1 093	996
BS Vaihto-omaisuus	1 482	1 563	1 416
Operatiiviset velat	-1 750	-1 683	-1 552
Nettokäyttöpääoma	873	973	859
IS Liikevaihto	14 918	13 217	11 689
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	21,4	26,9	26,8

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoinen liikevoitto ¹⁾	=	Liikevoitto –/+ varaston arvotusvoitot/-tappiot –/+ avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset –/+ omaisuuden myyntivoitot/-tappiot – vakuutus- ja muut korvaukset + arvonalentumiset –/+ muut oikaisut
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Varaston arvotusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset, omaisuuden myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset, arvonalentumiset ja muut oikaisut
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	=	Vertailukelpoinen liikevoitto – rahoitustuotot ja -kulut yhteensä – tuloverot – määräysvallattomien omistajien osuus – verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= 100 ×	$\frac{\text{Voitto ennen veroja – tuloverot, viim. 12 kk}}{\text{Oma pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	= 100 ×	$\frac{\text{Vertailukelpoinen liikevoitto + rahoitustuotot + kurssierot ja käypien arvojen muutokset – tuloverot – verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä, viim. 12 kk}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$
Sijoitettu pääoma	=	Oma pääoma yhteensä + korolliset velat
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset – lyhytaikaiset sijoitukset
Velan osuus kokonaispääomasta, %	= 100 ×	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Korolliset nettovelat + oma pääoma yhteensä}}$
Velkaantumisaste (gearing), %	= 100 ×	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	= 100 ×	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	= 365 ×	$\frac{\text{Nettokäyttöpääoma}}{\text{Liikevaihto, viim. 12 kk}}$
Nettovelka/käyttökate	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Käyttökate (EBITDA), viim. 12 kk}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	= 100 ×	$\frac{\text{Segmentin liikevoitto, viim. 12 kk}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	= 100 ×	$\frac{\text{Segmentin vertailukelpoinen liikevoitto, viim. 12 kk}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$
Segmentin sidottu pääoma	=	Segmentin aineelliset hyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + osuudet yhteisyrityksissä + vaihto-omaisuus + segmenteille kohdistetut korottomat saamiset ja velat – varaukset – eläkeveloitteet

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$
Vertailukelpoinen tulos/osake	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
Rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$100 \times \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa × viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa

Markkinatekijöiden tunnusluvut

Öljytuotteiden viitemarginaali (USD/bbl)	=	Tuotteiden arvo – raaka-ainekustannukset – jalostuksen oletetut muuttuvat kustannukset – myynnin rahtikustannukset
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali (USD/bbl)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate} \times \text{keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle} \times \text{keskimääräinen jalostuksen tuotesaanto}}{\text{Jalostettujen tuotteiden myyntivolyymi} \times \text{barreleita tonnissa -muuntosuhde}}$
Öljytuotteiden lisämarginaali (USD/bbl)	=	Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali – öljytuotteiden viitemarginaali
Uusiutuvien tuotteiden viitemarginaali (USD/tonni)	=	70 % (Euroopan osuus myyntivolyymista) × (FAME – CPO) ²⁾ + 30 % (Pohjois-Amerikan osuus myyntivolyymista) × (SME – CPO + LCFS × 2) ²⁾
Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntikate (USD/tonni)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate}}{\text{Kokonaismyyntimäärä}}$
Uusiutuvien tuotteiden lisämarginaali (USD/tonni)	=	Vertailukelpoinen myyntikate – (viitemarginaali – oletetut muuttuvat tuotantokustannukset)

¹⁾ Liiketoimintaympäristössä, jossa Neste toimii, hyödykkeiden hinnat ja valuuttakurssit heilahtelevat ja voivat siten aiheuttaa merkittävää vaihtelua varaston arvoihin ja liikevoittoon. Vertailukelpoinen liikevoitto poistaa sekä varaston arvostusvoitot/-tappiot, jotka ovat syntyneet raaka-aineiden hintojen muutoksista että avointen johdannaisien muutokset, ja siten kuvastaa paremmin yhtiön operatiivista suorituskyykyä. Lisäksi se heijastaa Nesteen operatiivista rahavirtaa, jossa varaston arvostuksesta aiheutunut liikevoiton muutos kompensoidaan nettokäyttöpääoman muutoksella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat muun muassa arvonalennukset ja niiden palautumiset, liiketoimintojen yhdistämiseen tai lopettamiseen liittyvät voitot tai tappiot, uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset sekä omaisuuden myyntivoitot tai -tappiot. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan vain tulosvaikutukseltaan yli miljoonan euron tapahtumat.

²⁾ FAME = Fatty Acid Methyl Ester, rasvahapon metyyliesteri (biodiesel), kausiluonteinen, CPO = Raakapalmuöllyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä + rahti 70 dollaria tonnilta ARA-alueelle (Amsterdam–Rotterdam–Antwerpen), SME = Soy Methyl Ester, soijaöllyn metyyliesteri (biodiesel), keskihinta Meksikonlahden rannikolla, LCFS = Kalifornian LCFS (Low Carbon Fuel Standard) -päästöoikeuden hinta



Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös	126
Konsernin tuloslaskelma	126
Konsernin laaja tuloslaskelma	126
Konsernin tase	127
Konsernin rahavirtalaskelma	128
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	129
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	130
Emoyhtiön tilinpäätös	184
Emoyhtiön tuloslaskelma	184
Emoyhtiön tase	184
Emoyhtiön rahoituslaskelma	185
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	186
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus	203
Tilintarkastusmerkintä	203
Tilintarkastuskertomus	204

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Liikevaihto	4, 5	14 918	13 217
Liiketoiminnan muut tuotot	6	17	22
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	15	-9	1
Materiaalit ja palvelut	7	-12 459	-10 927
Henkilöstökulut	8	-400	-372
Poistot ja arvonalentumiset		-614	-371
Liiketoiminnan muut kulut	9	-429	-399
Liikevoitto		1 025	1 171
Rahoitustuotot ja -kulut	10		
Rahoitustuotot		7	4
Rahoituskulut		-48	-79
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-34	-2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-75	-77
Voitto ennen veroja		951	1 094
Tuloverot	11	-172	-180
Tilikauden voitto		779	914
Voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		778	911
Määräysvallattomille omistajille		0	3
		779	914
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	12		
Laimentamaton osakekohtainen tulos		3,04	3,56
Laimennettu osakekohtainen tulos		3,03	3,55

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Tilikauden voitto	779	914
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:		
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi		
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	4	2
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Muuntoerot	-16	-15
Rahavirran suojaukset		
kirjattu omaan pääomaan	-53	69
siirretty tuloslaskelmaan	7	-15
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltujen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-4	2
Yhteensä	-65	40
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-61	42
Tilikauden laaja tulos yhteensä	718	956
Jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	717	952
Määräysvallattomille omistajille	0	3
	718	956

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2018	31.12.2017
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	13	124	100
Aineelliset hyödykkeet	14	3 737	3 856
Osuudet yhteisyrityksissä	15	106	213
Pitkäaikaiset saamiset	17	87	51
Laskennalliset verosaamiset	11	34	35
Johdannaissopimukset	16, 19	3	4
Muut rahoitusvarat	17	5	5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		4 095	4 262
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	1 482	1 563
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	1 231	1 097
Johdannaissopimukset	16, 19	206	86
Lyhytaikaiset sijoitukset	17	74	0
Rahat ja pankkisaamiset	17	1 136	783
Lyhytaikaiset varat yhteensä		4 129	3 530
Varat yhteensä		8 224	7 793

milj. euroa	Liite	31.12.2018	31.12.2017
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	20	40	40
Muu oma pääoma		4 588	4 298
Yhteensä		4 628	4 338
Määräysvallattomien omistajien osuus			
Oma pääoma yhteensä		4 630	4 338
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	21	849	1 032
Laskennalliset verovelat	11	260	269
Varaukset	22	100	55
Eläkeveloitteet	23	124	131
Johdannaissopimukset	16, 19	0	0
Muut pitkäaikaiset velat	21	14	17
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 347	1 504
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	21	291	163
Verovelat		59	36
Johdannaissopimukset	16, 19	149	72
Ostovelat ja muut velat	21	1 749	1 679
Lyhytaikaiset velat yhteensä		2 247	1 951
Velat yhteensä		3 594	3 455
Oma pääoma ja velat yhteensä		8 224	7 793

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja		951	1 094
Oikaisut			
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	4, 15	9	-1
Poistot ja arvonalentumiset	4	614	371
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-105	-81
Rahoituskulut, netto	10	75	77
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot	6	-3	-3
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		1 541	1 457
Nettokäyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-44	-111
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		83	-155
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		60	162
Nettokäyttöpääoman muutos		99	-104
Rahavarat liiketoiminnasta		1 640	1 353
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-47	-93
Saadut korot		5	5
Realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot		6	-3
Maksetut välittömät verot		-151	-169
Rahoituskulut ja maksetut verot		-188	-259
Liiketoiminnan nettorahavirta		1 452	1 094

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-347	-447
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	13	-34	-28
Tytäryhtiöiden hankinnat vähennettynä hankituilla rahavaralla	27	-15	0
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa		0	-27
Aineellisten hyödykkeiden myynnit		2	5
Yhteisjärjestelyjen myynnit		2	0
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa investoinneissa		-191	31
Investointien rahavirta		-583	-467
Rahavirta ennen rahoituseriä		870	628
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+)		-18	8
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0	401
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-64	-692
Osingonjako emoyhtiön omistajille		-435	-332
Osingonjako määräysvallattomille omistajille		0	-15
Rahoituksen rahavirta		-517	-631
Rahavarojen muutos		353	-3
Rahavarat tilikauden alussa		783	788
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0	-2
Rahavarat tilikauden lopussa	17	1 136	783

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon rahastot	Uudelleen- arvosta- minen	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2017		40	20	4	-10	-62	-75	-52	3 867	3 733	22	3 755
Kauden voitto									911	911	3	914
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen						56	2	-15		42		42
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	56	2	-15	911	952	3	956
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-332	-332	-15	-347
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa									-17	-17	-11	-27
Osakeperusteinen palkitseminen				2	1				-1	2		2
Siirto kertyneistä voittovaroista			-1						1	0		0
Oma pääoma 31.12.2017	20	40	20	7	-9	-6	-73	-68	4 428	4 338	0	4 338

milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon rahastot	Uudelleen- arvosta- minen	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2018		40	20	7	-9	-6	-73	-68	4 428	4 338	0	4 338
Laadintaperiaatteen muutos, IFRS 2									6	6		6
Laadintaperiaatteen muutos, IFRS 9						1			-2	-1		-1
Laadintaperiaatteen muutos, IFRS 15									0	0		0
Oikaistu oma pääoma 1.1.2018		40	20	7	-9	-5	-73	-68	4 432	4 343	0	4 343
Kauden voitto									778	778	0	779
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen						-49	4	-16		-61	0	-61
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	-49	4	-16	778	717	0	718
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-435	-435		-435
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa										0	2	2
Osakeperusteinen palkitseminen				3	1				-1	2		2
Siirto kertyneistä voittovaroista			0					0	0	0		0
Oma pääoma 31.12.2018	20	40	19	10	-9	-55	-69	-84	4 774	4 628	2	4 630

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Yrityksen perustiedot

Neste Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Yhtiön rekisteröity osoite on Keilaranta 21, PL 95, 00095 Neste, Suomi.

Neste Oyj tytäryrityksineen (yhdessä ”konserni”) kehittää vastuullisia ratkaisuja liikenteen, yritysten ja kuluttajien tarpeisiin. Autamme asiakkaitamme pienentämään ilmastopäästöjä monipuolisella uusiutuvien tuotteiden valikoimalla. Olemme maailman suurin jätteistä ja tähteistä jalostetun uusiutuvan dieselin tuottaja ja tuomme uusiutuvia ratkaisuja myös lento- ja muoviteollisuuteen. Olemme myös teknologinen edelläkävijä korkealaatuisten öljytuotteiden jalostajana. Haluamme olla luotettava kumppani, jonka osaamista, tutkimustyötä ja vastuullisia toimintatapoja arvostetaan laajasti.

Nesteen asiakkaat hyötyvät paitsi laadukkaista tuotteista myös kattavista toimitus- ja logistiikkapalveluista niin kotimaassa kuin myös vientimarkkinoilla. Konsernin jalostamot sijaitsevat Suomen lisäksi Alankomaissa ja Singaporessa. Näiden lisäksi Neste omistaa osan perusöljyä tuottavasta laitoksesta Bahrainissa. Yhtiön liikenneasemaverkosto ja muut vähittäismyymyntipisteet kattavat Suomen, Baltian maat ja Luoteis-Venäjän alueen.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 5.2.2019.

2 Laadintaperiaatteet

Seuraavassa esitetään tässä konsernitilinpäätöksessä sovelletut keskeiset laadintaperiaatteet. Niitä on noudatettu johdonmukaisesti kaikilla esitettävillä tilikausilla, ellei toisin ole mainittu.

Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Tilinpäätös täyttää myös Suomen kirjanpitolain vaatimukset sekä muut Suomessa voimassa olevat tilinpäätöksen laadintaa koskevat säännökset ja määräykset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankintamenojen perusteella, lukuun ottamatta käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen (mukaan lukien johdannaissopimukset) kirjaamista.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoissa esitetyt luvut ovat tarkkoja arvoja, ja tästä johtuen yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esitetyistä summista.

Neste esittää laadintaperiaatteet kunkin liitetiedon yhteydessä parantaakseen tilinpäätöksen kunkin osa-alueen ymmärrettävyyttä. Liitetiedoissa on käytetty seuraavia symboleita **IS**, **OCI**, **BS** ja **CF** niillä riveillä, jotka ovat täsmäytettävissä konsernin tuloslaskelmaan (**IS** – Income Statement), laajaan tuloslaskelmaan (**OCI** – Other Comprehensive Income), taseeseen (**BS** – Balance Sheet) tai rahavirtalaskelmaan (**CF** – Cash Flow).

Käyttöön otetut uudet standardit ja niiden merkittävät muutokset ja tulkinnat

Seuraavat standardit on otettu konsernissa käyttöön 1.1.2018 alkaneella tilikaudella:

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit

Konserni alkoi soveltaa IFRS 9 -standardia 1.1.2018. IFRS 9 ohjaa rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelua, arvostamista sekä kirjaamista. IFRS 9 tuo myös uudet säännökset koskien suojauslaskentaa sekä uuden arvonalentumisen käsittelymallin, jota sovelletaan rahoitusvaroihin. IFRS 9 -siirtymäsäännösten sallimana vertailutiedot esitetään edelleen konsernin aiemman tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Rahoitusvarat luokitellaan kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat. Luokittelu riippuu yrityksen toimintamallista sekä kyseisten rahoitusvarojen sopimukseen perustuvista kassavirroista. Jaksotettu hankintamenu -ryhmään sisältyvät rahat ja pankkisaamiset sekä myynti- ja lainasaamiset, jotka liiketoimintamallin mukaan pidetään ainoastaan sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kyseiset rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Käypään arvoon kirjattavien instrumenttien voitot ja tappiot kirjataan joko tuloslaskelmaan tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällä hetkellä Neste ei ole luokitellut mitään instrumentteja arvostettavaksi muihin laajan tuloksen eriin. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -ryhmä koostuu listaamattomista oman pääoman ehtoisista sijoituksista sekä johdannaisista, joita pidetään kaupankäyntitarkoituksessa tai jotka eivät täytä suojauslaskennan vaatimuksia. Standardi ei tuonut muutoksia konsernin rahoitusvelkojen luokitteluun ja arvostamiseen.

Myyntisaamisten arvonalentumisvarauksiin Neste soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa. Jokaisella liiketoiminnolla on myyntisaamisille oma luottotappioiden laskentamatriisi johtuen liiketoimintojen luonteiden erilaisuudesta. Yleistä, odotettuihin luottotappioihin perustuvaa lähestymistapaa sovelletaan jaksotettuun hankintamenuon kirjatulle velkainstrumenteille. Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseksi käytetty laskentamalli riippuu siitä, onko luottoriski kasvanut merkittävästi.

Konsernilla on valuuttajohdannaisia rahavirran suojauslaskennassa sekä korkojohdannaisia rahavirran ja käyvän arvon suojauslaskennassa. IFRS 9 edellyttää taloudellista suhdetta suojauskohteen ja suojausinstrumentin välillä sekä samaa suojausastetta, jota yrityksen johto tosiasiallisesti käyttää riskienhallinnassa. Nesteelle konkreettinen muutos suojauslaskennan osalta on option aika-arvon kirjaaminen. Aiemmin se kirjattiin tulokseen, mutta IFRS 9:n myötä option aika-arvo kirjataan tuloslaskelman sijaan muihin laajan tulokseen eriin, omaan pääomaan kuten option perusarvo. Muuten suojauslaskennan osalta yhtiön suojauslaskentasuhteet (rahavirran sekä käyvän arvon suojaukseen määritelty valuutta- ja korkojohdannaiset) jatkuvat IFRS 9:n mukaan kuten aiemmin.

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista

Konserni alkoi soveltaa IFRS 15 -standardia 1.1.2018 lähtien, ja se soveltaa mukautettua takautuvaa menettelyä. Standardi käsittelee tulouttamista ja määrittelee periaatteet, joiden mukaan tilinpäätöksessä esitetään käyttäjien kannalta hyödyllistä tietoa asiakassopimuksiin perustuvien myyntituottojen luonteesta, määrästä, ajoituksesta ja epävarmuudesta sekä myyntituottoihin liittyvistä rahavirroista. Myyntituotto kirjataan, kun asiakas saa määräysvallan tavaraan tai palveluun ja pystyy ohjaamaan sen käyttöä ja saamaan siitä koituvan hyödyn. IFRS 15 korvaa IAS 18 -standardin 'Tuotot' ja IAS 11 -standardin 'Pitkäaikaishankkeet' sekä niihin liittyvät tulkinnat.

IFRS 15 -standardin soveltamisella ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Johto on arvioinut IFRS 15:n vaikutuksia Nesteen liiketoiminta-alueilla käytetyille sopimustyypeille. Valtaosa konsernin liikevaihdosta koostuu polttoaineiden ja muiden tuotteiden myynnistä. Myyntisopimukset ovat luonteeltaan vakimuotoisia ja niiden toimitusehdot on tutkittu, eikä niistä aiheudu merkittävää muutosta aikaisempaan tuloutukseen. Tiettyjä varastointipalvelusopimuksia, alennuksia, bonuksia, sopimussakkoja, takuusitoumuksia ja muita erityisehtoja, jotka poikkeavat vakimuotoisista sopimustyypeistä on myös analysoitu tarkemmin, eikä niillä ole vaikutusta Nesteen tuloutukseen verrattuna edeltäviin laadintaperiaatteisiin.

Osa konsernin tuotemyynneistä on CIF Incoterm -ehdon alaisia, joissa kokonaismyyntihinta allokoidaan erillisille suoritevelvoitteille, joista ensimmäinen suoritevelvoite on tuote ja toinen on kuljetus (sisältäen kulut, vakuutuksen sekä rahdin). Tuotteelle allokoitu myyntihinta tuloutetaan lastauksen yhteydessä, ennen toimitusta. Kuljetuksen myyntihinta tuloutetaan kun jälkimmäinen suoritevelvoite on täytetty. Näiden allokoitu myyntihinta on vain pieni osa asiakassopimuksista syntyvistä myyntituotoista, ja myöhemmin tuloutettava myyntituotto olisi ollut 0,8 milj. euroa 31.12.2017. Vastaavien kulujen jälkeen vaikutus avaavaan taseeseen on 0,0 milj.euroa.

Tytäryhtiö Neste Engineering Solutions Oy:n valmistusasteen mukainen tulouttaminen on yhdenmukainen IFRS 15:n kanssa, sillä liikevaihto kirjataan ajan kuluessa.

Uusiutuvien tuotteiden RIN (Renewable Identification Number) ja LCFS (Low Carbon Fuels Standard) -sertifikaatteja, Blender's Tax Credit -verohelpotuksia sekä muita vastaavia

erillisiä suoritevelvoitteita on myös arvioitu, eikä niistä aiheudu muutoksia aikaisempiin tulouttamismenetelmiin verrattuna.

Muutokset standardiin IFRS 2 Osakeperusteiset maksut

Kesäkuussa 2016 IASB teki standardiin IFRS 2 Osakeperusteiset maksut muutoksia, joilla selkeytettiin oikeuden syntymisehtojen vaikutuksia käteisvaroina maksettavien osakeperusteisten maksujen arvostukseen, osakeperusteisiin maksuihin liittyvien lähdeverovelvoitteiden luokittelua ja sellaisen osakeperusteisen maksun ehtojen muutoksen käsittelyä, joka muuttaa liiketoimen luokittelun käteisvaroina maksettavasta omana pääomana maksettavaksi. EU hyväksyi IFRS 2:n muutokset helmikuussa 2018.

Konserni alkoi soveltaa IFRS 2 -standardin muutoksia 1.1.2018 ja standardin siirtymäsäännösten sallimana vertailutiedot esitetään edelleen konsernin aiemman tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

1.1.2018 alkaen osakeperusteinen palkkio käsitellään kokonaisuudessaan osakkeina selvitettävänä järjestelyinä. Aiemman tilinpäätöskäytännön mukaan ennakoitu veroviranomaiselle maksettava verovelka arvostettiin raportointihetken käypään arvoon ja kirjattiin velaksi kuten rahana selvitettävä järjestely. Standardimuutosten voimaantulon jälkeen koko järjestely arvostetaan osakepalkkion myöntöhetken käypään arvoon ja palkkion maksuhetkellä realisoituva erotus kirjataan omaan pääomaan. Osakeperusteisten palkkioiden verovelat, 6 miljoonaa euroa, luokiteltiin 1.1.2018 veloista omaan pääomaan: 4 miljoonaa euroa Muista pitkäaikaisista veloista ja 2 miljoonaa euroa Ostovelosta ja muista veloista. Standardi ei aiheuttanut muita muutoksia Nesteen konsernitilinpäätökseen.

Uudet standardit, muutokset ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

Useita uusia standardeja, standardien muutoksia ja tulkintoja on jo julkaistu, mutta niitä ei ole sovellettu vielä tätä konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

IFRS 16 Vuokrasopimukset

IFRS 16 Vuokrasopimukset, joka julkaistiin tammikuussa 2016, määrittää vuokrasopimusten kirjaamisen, arvostamisen, esittämisen ja tilinpäätöksessä esitettävien tietojen periaatteet. Standardin tavoitteena on varmistaa, että vuokralleottaja ja vuokralleantaja antavat olennaista tietoa tavalla, joka ottaa huomioon järjestelyiden tosiasiallisen luonteen. Tämä tieto antaa tilinpäätöksen käyttäjälle perusteet arvioida vuokrasopimusten vaikutuksia yhteisön taloudelliseen asemaan, taloudelliseen toimintaan ja rahavirtaan.

IFRS 16 korvaa standardin IAS 17 Vuokrasopimukset sekä IFRIC 4 Miten määritetään sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen. Standardi esittää yhden vuokralleottajan kirjanpitoilisen ohjeistuksen ja edellyttää vuokralleottajan kirjaamaan varat ja velat kaikista yli 12 kuukautta ylittävistä vuokrasopimuksista, ellei niihin liittyvien varojen arvo ole vähäinen. Vuokralleottajan tulee kirjata taseeseensa omaisuuseräksi oikeus käyttää hyödykettä sekä vuokranmaksuihin liittyvä velvollisuus velkana. Vuokralleantajan kirjanpitoikäytännön kannalta IFRS 16 -standardiin sisältyy olennaisilta osiltaan IAS 17 standardin vaatimukset. EU on

hyväksynyt IFRS 16 -standardin marraskuussa 2017 ja se tulee voimaan 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

Neste ottaa IFRS 16 -standardin käyttöön soveltaen yksinkertaistettua menettelytapaa. Konserni on käynyt läpi vuokra-, palvelu- ja hankintasopimukset laskeakseen IFRS 16 -standardin vaikutukset. Laskelmien perusteella konsernin taseen varat ja velat kasvavat 1.1.2019 noin 200–250 milj. euroa koostuen pääosin maa-alueiden, tankkien, säiliöiden ja toimitilojen vuokrista. Singaporen investointiprojekti tulee kasvattamaan summaa sekä vuoden 2019 että tulevien vuosien aikana. Standardin käyttöönotolla on vaikutuksia myös Nesteen tilinpäätökseen ja tiettyihin tunnuslukuihin, sillä suurin osa pitkäaikaisista käyttöleasingvastuista (esitetty liitetiedossa 28) tullaan kirjaamaan taseeseen. Konsernin kannalta tasevaikutus ei kuitenkaan ole merkittävä.

Millään muulla vielä käyttöön ottamattomalla IFRS- tai IFRIC-tulkinnalla ei katsota olevan merkittävää vaikutusta konsernille.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen kansainvälisten tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti edellyttää tiettyjä johdon arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laadintahetken taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin tilikaudella. Lisäksi johdon harkintaa edellytetään sovellettaessa laadintaperiaatteita esimerkiksi myytäväksi tarkoitettuja omaisuuseriä luokiteltaessa.

Arviot ja oletukset perustuvat johdon aiempiin kokemuksiin sekä muihin tekijöihin, ja sisältävät myös tulevaisuuden tapahtumia koskevia odotuksia, joiden oletetaan olevan perusteltuja. Käytettyjä arvioita ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti. Toteutuneet tulokset voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Yhtiö seuraa arvioiden ja oletusten muutoksia sekä arvioihin ja oletuksiin vaikuttavia tekijöitä käyttämällä useita sisäisiä ja ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset muutokset arvioissa ja oletuksissa otetaan huomioon niillä tilikausilla, joiden aikana arvio tai oletus muuttuu.

Merkittävimmät epävarmuutta sisältävät tekijät, jotka on tunnistettu konsernissa tärkeimmiksi arvioita ja johdon harkintaa vaativiksi on esitetty sen liitetiedon yhteydessä, johon nämä arviot vaikuttavat.

Konsernitilinpäätöksen yhdistely

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oyj:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon olemalla osallisena yrityksessä ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yrityksessä. Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, siihen hetkeen asti, kun konsernin määräysvalta lakkaa.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamennettämällä käyttämällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat ja hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet. Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja luokitellaan velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättämispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan ne käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden tuloksen erät ja muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja esitetään tuloslaskelman ja muiden laajan tuloksen erien yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Kun konsernin määräysvalta lakkaa, jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyrityksenä, yhteisyrityksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi kyseisestä yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat.

Yhteisjärjestelyt

Yhteisjärjestelyt ovat sopimukseen perustuvia järjestelyitä, jotka tuottavat yhdelle tai useammalle osapuolelle yhteisen määräysvallan. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyrityksiksi sijoittajien sopimusperusteisten oikeuksien ja velvoitteiden mukaan pikemmin kuin yhteisjärjestelyn juridisen rakenteen perusteella. Konserni on arvioinut yhteisjärjestelyjensä luonteen ja määritellyt ne joko yhteisyrityksiksi tai yhteisiksi toiminnoiksi.

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Yhteisyrittäjä on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Yhteisyrittäjät yhdistellään käyttämällä pääomaosuusmenetelmää. Yhteiset toiminnot yhdistellään rivi riviltä -menetelmällä, jonka perusteena on omistusosuuden mukainen osuus varoista, veloista, tuloista, kuluista ja rahavirrasta. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa yhteisyrittäjäosuudet kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä, ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla konsernin osuus hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista ja muista laajan tuloksen eristä. Jos konsernin osuus yhteisyrittäjän tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus yhteisyrittäjästä (mukaan lukien mahdolliset pitkäaikaiset saamiset, jotka tosiasiallisesti muodostavat osan konsernin nettosijoituksesta yhteisyrittäjään), konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta eikä se ole suorittanut maksuja yhteisyrittäjän puolesta.

Konsernin ja sen yhteisjärjestelyiden välisistä liiketapahtumista aiheutuvat realisoitumat voitot eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta.

Strukturoidut yhteisöt

Konserni harjoittaa liiketoimintaa erityisiin liiketoimintatarkoituksiin suunniteltujen strukturoitujen yhteisöjen kanssa. Strukturoitu yhteisö on rakennettu siten, etteivät äänioikeudet tai vastaavanlaiset oikeudet ole ratkaiseva tekijä päätettäessä, kenellä on määräysvalta yhteisössä. Esimerkki tästä on kun äänioikeudet liittyvät vain hallinnollisiin tehtäviin ja merkityksellisiä toimintoja ohjataan sopimukseen perustuvien järjestelyjen avulla.

Strukturoidut yhteisöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen, kun konsernin ja strukturoidun yhteisön välisen suhteen sisältö osoittaa konsernin käyttävän määräysvaltaa strukturoidussa yhteisössä. Konsernin osuudet konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömistä strukturoiduista yhteisöistä vaihtelee strukturoidun yhteisön luonteesta riippuen. Yhteisöjä ei ole yhdistelty, koska konsernilla ei ole näihin määräysvaltaa äänivallan, sopimuksen, rahoitusjärjestelyjen tai vastaavien kautta.

Yhtiön johto käyttää harkintaa määritellään strukturoitujen yhteisöjen kirjanpitoäsitelyä. Äänivallan tai vastaavien oikeuksien lisäksi johto tarkastelee muiden tekijöiden kuten järjestelyn luonnetta, sopimukseen perustuvia järjestelyjä ja vaikutusvallan tasoa strukturoiduissa yhteisöissä.

Valuuttamääräiset tapahtumat

(a) Raportointivaluutta

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan yrityksen pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuuttana ('toimintavaluutta'). Emoyhtiön toimintavaluutta on euro, ja konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön raportointivaluutta.

(b) Valuuttamääräiset tapahtumat

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi tapahtumapäivän kurssiin tai arvostuspäivän kurssiin, jos erät on arvostettu uudelleen. Valuuttamääräisten erien suorittamisesta syntyvät kurssierot sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa, ellei kyseessä ole suojauslaskennan ehdot täyttävä tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojaus, jolloin kurssierot esitetään konsernin laajassa tuloslaskelmassa.

(c) Tytäryritykset

Jos tytäryrityksen toimintavaluutta on muu kuin konsernin raportointivaluutta eikä tytäryritys toimi hyperinflaatiomaassa, sen tulos ja rahoitusasema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- Taseen varat ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssilla.
- Tuloslaskelman tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tilikauden keskikurssia (siinä tapauksessa, että keskikurssi ei ole riittävä arvio tapahtumapäivinä vallinneiden valuuttakurssien kumulatiivisesta vaikutuksesta, tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tapahtumapäivien valuuttakurssia).
- Eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan omaksi eräkseen omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot ja nettosijoitusta suojaaviksi johdannaissopimuksiksi määriteltyjen valuuttajohdannaisten kurssierot kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryritys myydään, tällaiset kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osaksi myyntitulosta. Ulkomaisen tytäryrityksen hankinnasta syntyvää liikearvoa ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä eriä käsitellään samalla tavalla kuin ulkomaisen yrityksen tase-eriä, ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

3 Taloudellisten riskien hallinta

Taloudellisten riskien hallintaan liittyvät periaatteet

Hallituksen hyväksymä konsernin riskienhallintapolitiikka sekä sitä tukevat riskienhallinnan periaatteet ja ohjeistukset määrittelevät suuntaviivat Nesteen kannalta merkityksellisten taloudellisten riskien tunnistamiselle, hallinnalle ja raportoinnille. Konsernin riskienhallintapolitiikka määrittelee muun muassa taloudellisten riskien ottoa säätelevät mandaatit ja limitit.

Riskienhallinnan yleisiä periaatteita ja merkittävimpiä riskitekijöitä on kuvattu vuosikertomuksen riskienhallintaa koskevassa osuudessa.

Markkinariskit

Markkinariski on riski tai epävarmuus, joka aiheutuu markkinahintojen muutoksista ja niiden vaikutuksista liiketoimintaan. Nesteen kannalta keskeisimmät markkinariskit liittyvät hyödykkeiden hintoihin sekä valuuttakurssien ja korkotason vaihteluun. Kunkin markkinariskityypin sisältö ja hallintaperiaatteet on kuvattu seuraavissa kappaleissa. Neste hallitsee markkinariskejä erilaisilla johdannaisinstrumenteilla konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Markkinariskipositiot ovat päivittäisen seurannan ja valvonnan kohteena.

1. Hyödykehintariski

Neste kohtaa liiketoimintoissaan hyödykehintariskejä, jotka liittyvät pääasiassa raakaöljyn, uusiutuvien syöttöaineiden ja muiden syöttöaineiden markkinahintoihin sekä jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden markkinahintoihin. Nämä hinnat altistuvat merkittäville vaihteluille eri markkina-alueiden ajoittaisen ylijarjonnan ja tarjonnan tiukkuuden sekä kysynnän vaihtelun vuoksi.

Nesteen liiketoiminnan tulos perustuu ensisijaisesti uusiutuvien tuotteiden ja öljytuotteiden kysyntään ja hintoihin suhteessa raaka-aineiden tarjontaan ja hintoihin. Näillä tekijöillä sekä raaka-aineiden omalla käytöllä ja tuotantovolyymin on merkittävä vaikutus yhtiön Uusiutuvien tuotteiden ja Öljytuotteiden liiketoiminta-alueiden tulokseen ja rahavirtaan. Uusiutuvat tuotteet ja Öljytuotteet ovat Nesteen suurimmat liiketoiminta-alueet liikevaihdon, tuloksen ja sidotun pääoman osalta.

Neste jakaa liikevaihtoon, tulokseen ja sidottuun pääomaan vaikuttavat hyödykehintariskit kahteen pääluokkaan: varastohintariskiin ja jalostusmarginaaliriskiin.

Varastohintariski

Hintariskien hallinnan näkökulmasta Nesteen jalostamoiden varasto koostuu kahdesta osasta. Ensimmäistä ja suurinta osaa kutsutaan perusvarastoksi ja sen koko pysyy verrattain vakaana. Toista osaa kutsutaan transaktiopositiksi. Se on perusvarastotasosta poikkeava varaston osa, jonka koko vaihtelee päivittäin.

Perusvarasto on vähimmäistaso, jolla voidaan kohtuullisesti varmistaa, että jalostamot voidaan pitää käynnissä eikä toimituksia vaaranneta. Se koostuu varastoista jalostamoilla ja logistiikassa. Perusvarasto sisältää lakisääteisen velvoitevaraston.

Uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnassa perusvaraston koko on noin puolet uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan vuosittaisesta jalostuskapasiteetista. Öljytuotteiden kohdalla perusvarasto on noin kymmenesosa fossiilisten polttoaineiden vuosittaisesta jalostuskapasiteetista. Karkealla tasolla jalostuskapasiteetti on noin 14 miljoonaa tonnia vuodessa.

Perusvarasto muodostaa Nesteen tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut sekä raaka-aineet ja varastot Uusiutuvisissa tuotteissa FIFO-menetelmällä ja Öljytuotteissa painotetun keskihinnan menetelmällä. Hintariskien hallintatoimia ei kohdisteta perusvarastoon. Nesteen varastoriskien hallintaperiaatteita sovelletaan transaktiopositioon siinä määrin kuin siitä voi aiheutua rahavirtariskejä syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin välisten suhteiden perusteella. Nesteen riskienhallintaperiaatteen mukaisesti koko avoinna oleva transaktiopositio suojataan viipymättä.

Transaktiopositio suojauksessa käytetään johdannaissojimuksia. Koska suojauksen kohteena olevien syöttöaineiden tai jalostettujen öljytuotteiden ominaisuudet eroavat siitä, mitä johdannaisilla voidaan ostaa tai myydä, ja koska Nesteen katsauskauden aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laatu vaihtelee, liiketoimintaan kohdistuu aina jonkinasteinen basis-riski. Basis-riski on tyypillisesti suurempi Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa. Tämä johtuu syöttöainevalikoiman luonteesta ja käytettävien suojausinstrumenttien niukkuudesta.

Jos raakaöljy tai tuotemarkkinat ovat contangossa, eli sen hetkiset forward hinnat ovat korkeammat kuin spot hinnat, on Nesteellä aika-ajoin mahdollisuus toteuttaa fyysisen volyymin contango-varastointia. Nämä varastot eriytetään normaalista transaktiopositioista ja suojataan sen ulkopuolella.

Jalostusmarginaaliriski

Neste altistuu Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa suuremmalle marginaalivaihtelulle kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa. Uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnassa jalostusmarginaali muodostuu pääasiassa uusiutuvan tuotteen myyntihinnan ja käytetyn syöttöaineen hinnan erosta. Uusiutuvan dieselin hinnoittelun perusteena käytetyt hintanoteeraukset liittyvät ensisijaisesti öljytuotteisiin tai perinteiseen biodieseliin. Tuotehinnat vaihtelevat alueittain biomandaattien ja -kannustimien luonteen, paikallisen tarjonnan ja kysynnän sekä fossiilisten polttoaineiden hintojen mukaan. Tyypillisiä biodiesellaatuja ovat FAME (Fatty Acid Methyl Esther) ja RME (Rapeseed Methyl Esther). Pohjois-Amerikassa paikallinen biodieselreferenssi ja tyypillinen uusiutuvan polttoaineen hinnoittelun ajuri on SME (Soy Methyl Esther). Syöttöainekustannukset riippuvat syöttöainevalikoimasta ja liittyvät tyypillisesti kasviöljyihin ja rasvoihin. Syöttöaineiden hintoihin vaikuttavat päätekijät ovat kysynnän ja tarjonnan välinen suhde, satoennusteet ja paikallinen sää. Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa marginaalin epävakautta hallitaan sekä operatiivisilla toimilla että marginaalisuojauksilla.

Jalostusmarginaalin vaihtelu muodostaa Öljytuotteiden liiketoiminta-alueella merkittävän riskin, koska jalostusmarginaali on tärkeä tulokseen vaikuttava tekijä. Jalostustoiminnassa jalostusmarginaaliriski muodostuu fossiilisista polttoaineista valmistettujen tuotteiden

myyntihintojen ja niiden valmistukseen käytettyjen fossiilisten syöttöaineiden hintojen ja muiden kustannusten erosta. Nesteen korkean konversioasteen jalostamot lieventävät yhtiön perinteisen öljynjalostusliiketoiminnan jalostusmarginaaliriskiä.

Marginaalin ja rahavirran varmistamiseksi Neste on määritellyt marginaalin suojausperiaatteet tärkeimmille jalostusliiketoimilleen. Uusiutuvien tuotteiden osalta suojausastetta mitataan ja seurataan prosentteina neljännesvuosittaisista myyntimääristä ja Öljytuotteiden puolella prosentteina vuotuisesta tuotantomäärästä. Uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnassa tavoiteltu suojausaste on tyypillisesti korkeampi ja sen voidaan odottaa vaihtelevan ajan mittaan, kun taas fossiilisten polttoaineiden osalta suojausaste on maltillinen.

Jalostusmarginaalin suojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Suojaukset kohdistuvat Nesteen jalostusmarginaalin osatekijöihin sekä ennustettuun tai sovittuun myyntiin ja jalostamoiden tuotantoon, jotka altistuvat kansainvälisten markkinahintojen vaihtelulle. Kuten transaktioposition suojauksessa, myös jalostusmarginaalin suojauksessa altistutaan basis-riskille, joka johtuu suojauksen kohteena olevien erien ja käytettävissä olevien johdannaisuotteiden eroista.

Liitetiedossa 19 on esitetty hyödykejohdannaisiin liittyvä konsernin avoin johdannaisspositio.

2. Valuuttariski

Öljymarkkinoiden hinnoitteluvaluutta on Yhdysvaltain dollari, mutta Nesteen toiminta- ja raportointivaluutta on euro, minkä johdosta Nesteen liiketoimintaan kohdistuu valuuttariskejä. Nesteen valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa epävarmuutta, jota valuuttakurssi-muutokset aiheuttavat rahavirrassa, tuloksessa ja taseessa. Yleisesti ottaen tämä tapahtuu suojaamalla sovittuihin ja ennakoituihin rahavirtoihin liittyviä valuuttariskejä sekä taseeseen sisältyviä valuuttariskejä (transaktiopositio) ja niiden tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, omaan pääomaan liittyviä riskejä (translaatiopositio).

Transaktioriski

Pääsääntöisesti liiketoiminta-alueet suojaavat erittäin todennäköiset valuuttamääräisiksi sovitut rahavirrat. Valuuttamääräiset nettorahavirrat ennustetaan rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta ja suojataan uusiutuvien polttoaineiden osalta keskimäärin 70-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 30-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden osalta sekä fossiilisten polttoaineiden osalta keskimäärin 80-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 40-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden ajalta. Riskineutraalista vertailupositioista voidaan poiketa konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Muita keskeisiä suojattavia valuuttoja ovat Malesian ringgit, Ruotsin kruunu, Norjan kruunu ja Singaporen dollari. Konsernin nettopositiota hallitaan valuuttatermiineillä ja optioilla. Johdannaissopimukset solmitaan suojaustarkoituksessa, ja suurimpaan osaan sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Liiketoiminta-alueet vastaavat tulevien

valuuttamääräisten nettorahavirtojensa ennustamisesta, ja konsernirahoitus sekä riskienhallinta vastaavat suojaustoimien toteuttamisesta. Edellä mainittujen olemassa olevien valuuttasuojasuojelmien lisäksi konserni on aloittanut Singaporen laajennusinvestoinnista johtuvien kulujen valuuttariskin suojaamisen kolmeen vuoteen saakka. Kyseisen riskin hallinnassa käytetään sekä valuuttatermiineitä että -optioita.

Nesteellä on taseessaan valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, nettokäyttöpääomaa ja kassavaroja muussa kuin kotivaluutassa. Pääperiaatteena on suojautua tältä taseriskiltä täydellisesti valuuttatermiinien avulla. Varastoihin liittyvän valuuttakurssiriskin suojaus kohdistuu perusvaraston ylittävään varasto-osuuteen samoin kuin varastohintariskin hallinta. Suojaamattomia positioita sallitaan konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteissa määritellyissä rajoissa. Nettokäyttöpääoma on taseen merkittävin ja eniten vaihtelua aiheuttava valuuttamääräinen erä. Monet konsernin liiketoimista liittyvät dollarimääräiseen liiketoimintaympäristöön. Tällaisia liiketoimia ovat esimerkiksi tuotteiden ja palveluiden myynnit sekä raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden ostot. Siksi konserni suojaa nettokäyttöpääomansa päivittäistä määrää osana edellä mainittua tasesuojausta, jonka tarkoituksena on vähentää euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin aiheuttamaa vaihtelua. Tilikauden 2018 aikana päivittäin suojattava tase-suojauspositio vaihteli noin 942 miljoonan euron ja 1 711 miljoonan euron välillä (2017: 769 miljoonan euron ja 1 538 miljoonan euron välillä). Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat valuuttakurssiriskille altistuvien tase-erien yhdistämisestä suojattavaksi nettopositioksi sekä suojaustransaktioiden tekemisestä. Valuuttariskiä arvioidaan mittaamalla valuuttakurssi-vaihteluiden vaikutusta historiallisia volatiliiteettejä käyttämällä.

Liitetiedossa 19 on esitetty valuuttajohdannaisiin liittyvä konsernin avoin johdannaisspositio.

Translaatoriski

Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat myös Nesteen translaatoriskien hallinnasta. Translaatiopositio muodostuu sijoituksista tytäryrityksiin ja yhteisyrityksiin. Pääperiaatteena on olla suojaamatta translaatiopositiota. Neste saattaa kuitenkin pyrkiä vähentämään translaatoriskistä johtuvaa konsernin oman pääoman määrän vaihtelua suojaustoimenpiteillä. Konsernirahoitus ja riskienhallinta päättävät mahdollisista suojaustoimista. Vuoden 2018 lopussa suurimmat translaatiopositiot olivat Ruotsin kruunu 182 miljoonaa euroa, Venäjän rupla 52 miljoonaa euroa ja Yhdysvaltain dollari 28 miljoonaa euroa (2017: Ruotsin kruunu 189 miljoonaa euroa, Venäjän rupla 54 miljoonaa euroa, Yhdysvaltain dollari 22 miljoonaa euroa). Konserni ei ole suojannut positioita.

3. Korkoriski

Neste altistuu korkoriskille pääasiassa korollisten nettovelkojensa myötä. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Konsernin velkapolitiikan riskineutraali "benchmark" korkosidonnaisuusaika on 12 kuukautta, ja korkosidonnaisuusaika voi vaihdella kuudesta 96 kuukauteen. Vuoden 2018 lopussa

korkosidonnaisuusaika oli 41 kuukautta (2017: 47 kuukautta). Korkosidonnaisuusajan lisäksi Neste käyttää korkovirtariskimittaria.

Konserni käyttää korkojohdannaisia velkapolitiikan korkosidonnaisuusajan mukauttamiseen. Konsernirahoitus ja riskienhallinta hallinnoivat keskitetysti konsernin korkoriskipositiota. Liitetiedossa 19 on esitetty korkojohdannaisiin liittyvä konsernin avoin johdannaispositio.

Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta	1 vuoden kuluessa	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	119	0	0	119
Muut lainat	3	0	0	3
Koronvaihtosopimusten vaikutus	0	0	0	0
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Joukkovelkakirjalainat	148	320	399	867
Leasinglainat	3	24	73	101
Muut lainat	21	0	29	50
	294	344	501	1 140

4. Herkkyys markkinariskeille

Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille

Konsernin liiketoiminnan luonteen vuoksi konsernin taloudellinen tulos on herkkä edellä kuvatuille markkinariskeille. Seuraavassa taulukossa on kuvattu konsernin toiminnan kannalta keskeisten hinta- ja valuuttatekijöiden muutosten keskimääräistä vaikutusta yhtiön liikevoittoon vuonna 2019 (2018). Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista, eikä siinä ole otettu huomioon suojaustoimenpiteiden vaikutusta.

Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojauksia		2019	2018
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	-255/+311	-145/+177
Kokonaisjalostusmarginaalin muutos +/-1,00 dollaria barreilta	milj. US dollaria	+/-110	+/-110
Raakaöljyn hinnan muutos +/-10 dollaria barreilta ¹⁾	milj. US dollaria	+/-115	+/-100
Uusiutuvien tuotteiden raaka-aineen hinnan muutos +/-100 dollaria tonnilta ¹⁾	milj. US dollaria	+/-130	+/-125
Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaalin muutos +/-50 dollaria tonnilta ²⁾	milj. US dollaria	+/-135	+/-130

¹⁾ Varaston arvostusvoitot/-tappiot eivät sisälly vertailukelpoiseen liikevoittoon

²⁾ Perustuu nimelliskapasiteettiin

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa on esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi. Se pyrkii havainnollistamaan konsernin tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyyttä öljyn hinnan muutokselle, euron ja dollarin väliselle valuuttakurssille ja dollarin ja Malesian ringgitin väliselle valuuttakurssille sekä koroille, jotka johtuvat taseeseen 31.12.2018 (31.12.2017) sisältyvistä rahoitusinstrumenteista, kuten rahoitusvaroista ja rahoitusveloista sekä johdannaisoppimuksesta IFRS -standardien mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat nettokäyttöpääoman erät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset, sekä ostovelat ja muut velat, korolliset velat, talletukset, likvidit varat ja johdannaisoppimukset. Käyvän arvon muutoksen oletetaan kohdistuvan täysimääräisesti omaan pääomaan niiden johdannaisoppimusten osalta, joihin sovelletaan suojauslaskentaa.

Öljyn hinnan muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on oletettu seuraavaa:

- Raakaöljyn, öljytuotteisiin ja kasviöljyihin liittyvien johdannaisoppimusten hintatason muutoksen oletetaan olevan +/-20 %
- Laskelma sisältää jalostamoiden varastoposition hintariskiä suojaaviin öljyn johdannaisoppimukseen kohdistuvan herkkyuden. Vastaava kohde-etuutena oleva varastopositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan, koska vaihto-omaisuutta ei luokitella rahoitusinstrumentiksi
- Laskelma sisältää ennustettua jalostusmarginaalia suojaaviin öljyn johdannaisoppimukseen kohdistuvan herkkyuden. Kohde-etuutena oleva ennustettu jalostusmarginaalipositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan
- Eri öljytuotelaatujen hintaeroihin kohdistuvien öljyn johdannaisoppimusten herkkyys ei sisälly laskelmaan, koska hintojen ei oleteta vaihtelevan näiden oppimusten osalta
- Laskelma ei sisällä saman instrumentin eri maturiteettien välisiin hintaeroihin kohdistuvien raakaöljyn ja öljytuotteiden johdannaisoppimusten herkkyyttä, koska hintojen ei oleteta vaihtelevan näiden oppimusten osalta

Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Euron ja dollarin välisen valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/-10 %
- Positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja rahoitusvelat eli korolliset velat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, likvidit varat sekä johdannaisoppimukset
- Positio ei sisällä tulevia dollarimääräisiä kassavirtoja

Dollarin ja Malesian ringgitin (MYR) välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Dollarin ja ringgitin valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/-10 %
- Positio sisältää MYR-määräiset johdannaisopimukset
- Positio ei sisällä tulevia MYR-määräisiä kassavirtoja

Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Korkotason muutokseksi oletetaan yksi prosenttiyksikkö
- Positio sisältää korolliset rahoitusvelat, korolliset rahoitussaamiset ja koronvaihtosopimukset, mutta pankkitilien saldot eivät ole mukana positiossa
- Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit vaikuttavat tuloslaskelmaan lukuun ottamatta suojauslaskennan alaisia johdannaisia, jotka kirjataan omaan pääomaan

Seuraavassa taulukossa esitetty herkkyysoanalyysi ei välttämättä ole edustava, koska konserni altistuu markkinariskeille myös muiden tase-erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Esimerkiksi vaihto-omaisuus on tällainen tase-erä. Herkkyysoanalyysissä ei ole otettu huomioon tulevia rahavirtoja, joihin kohdistuu merkittäviä suojaustoimenpiteitä. Siksi laskelmassa vaikuttaa ainoastaan suojausinstrumentin käyvän arvon muutos. Lisäksi euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutokselle herkän position suuruus vaihtelee merkittävästi, joten tilinpäätöshetken tilanne ei välttämättä kuvaa keskimääräistä tilannetta tilikauden aikana. Oma pääoma -sarake sisältää suoraan omaan pääomaan kirjatut erät. Tuloslaskelmaan vaikuttavat erät eivät ole mukana omassa pääomassa.

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille		2018		2017	
		Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
+/- 20 % muutos öljyn hinnassa ¹⁾	milj. euroa	-/+ 6	+/- 0	+/- 5	+/- 0
+/- 10 % muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+84/-103	+94/-104	+100/-124	+62/-61
+/- 10 % muutos dollarin ja ringgitin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+/-0	+/-0	-/+9	+/-0
+/- 1 %-yksikön muutos markkinakoroissa	milj. euroa	-/+2	+/-0	-/+1	+/-0

¹⁾ Sisältää raakaöljyn, öljytuotteiden ja kasviöljyjen johdannaisia

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan rahoituksen riittämättömyyttä tai poikkeuksellisen korkeita rahoituskustannuksia tilanteessa, jossa liiketoiminnan olosuhteet heikentyvät odottamattomasti rahoitusta tarvittaessa. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä maksuvalmius ja varmistaa likviditeetin saatavuus kaikissa olosuhteissa epävarmuuden vähentämiseksi.

Liiketoiminnan rahavirta on Nesteen pääasiallinen rahoituslähde. Lisäksi konserni pyrkii alentamaan likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiään hajauttamalla lainojensa erääntymisaikoja. Likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiä on minimoitu myös asettamalla eräitä muita limiittejä. Lyhytaikaisten korollisten velkojen määrä on rajoitettu suurempaan seuraavista: 500 miljoonaa euroa tai 30 % korollisten velkojen kokonaismäärästä. Käyttämättömien sitovien luottolimiittisopimusten ja ylimääräisten käteisvarojen yhteismäärän on aina oltava vähintään 500 miljoonaa euroa sekä riittäviä kattamaan ennustetut negatiiviset nettorahavirrat ja erääntyvät korolliset lainat 12 seuraavan kuukauden aikana.

Konsernin lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2018 oli 3,7 vuotta (2017: 4,5 vuotta). Tärkeimmät olemassa olevat luottolimiittijärjestelyt ovat sitova monivaluuttainen valmiusluottojärjestely 1 500 miljoonaa euroa, sitovat luottolimiittisopimukset 150 miljoonaa euroa ja ei-sitova yritystodistusohjelma 400 miljoonaa euroa.

Likvidit varat sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset	31.12.2018	31.12.2017
Likvidit varat	1 210	783
Luottolimiittisopimukset, vuoden kuluessa erääntyvät	150	150
Valmiusluottojärjestelyt, yli vuoden kuluttua erääntyvät	1 500	1 500
Yhteensä	2 860	2 433
Lisäksi: käyttämätön yritystodistusohjelma (ei sitova)	400	400

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat maturiteetit 31.12.2018

	2019	2020	2021	2022	2023	2024–	Yhteensä
Ostovelat	1 033	0	0	0	0	0	1 033
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat	147	0	0	321	0	400	868
Lainat rahoituslaitoksilta	119	0	0	0	0	0	119
Rahoitusleasingvelat	3	6	6	6	7	73	101
Muut lainat	21	1	1	0	0	30	53
Korot	35	31	30	30	21	93	240
Yhteensä	1 358	38	37	357	28	596	2 414
Hyödykejohdannaiset	114	0	0	0	0	0	114
Koronvaihtosopimukset: tuleva (-)	-2	0	0	0	0	0	-2
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
– tuleva (-)	-2 541	-202	-139	0	0	0	-2 882
– lähtevä	2 564	202	138	0	0	0	2 904
Johdannaiset yhteensä	135	0	-1	0	0	0	134

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat maturiteetit 31.12.2017

	2018	2019	2020	2021	2022	2023–	Yhteensä
Ostovelat	1 163	0	0	0	0	0	1 163
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat	50	147	0	0	321	400	918
Lainat rahoituslaitoksilta	102	14	0	0	0	0	116
Rahoitusleasingvelat	3	3	4	4	4	83	101
Muut lainat	8	22	1	1	1	28	61
Korot	36	35	28	27	25	121	272
Yhteensä	1 362	221	33	32	351	632	2 631
Hyödykejohdannaiset	70	0	0	0	0	0	70
Koronvaihtosopimukset: tuleva (-)	0	-2	0	0	0	0	-2
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
– tuleva (-)	-2 399	0	0	0	0	0	-2 399
– lähtevä	2 348	0	0	0	0	0	2 348
Johdannaiset yhteensä	19	-2	0	0	0	0	17

Luotto- ja vastapuoliriski

Luotto- ja vastapuoliriski syntyy myynti-, suojaus- ja kaupankäyntitapahtumista sekä kassavarajen sijoittamisesta. Riski syntyy siitä, että vastapuoli voi jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Riskin suuruus määräytyy vastapuolen luottokelpoisuuden ja avoimen saldon perusteella. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida tappiot, jotka syntyvät, kun vastapuoli jättää velvoitteensa suorittamatta. Luotto- ja vastapuoliriskien hallintaa koskevat limitit, mandaatit ja periaatteet on määritelty Nesteen hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa sekä erillisessä luotto- ja vastapuoliriskien hallintaa koskevassa ohjeessa.

Riski määritellään sen Nesteelle aiheutuvan arvioitun vahingon suuruiseksi, joka syntyy, jos vastapuoli jättäisi velvoitteensa täyttämättä. Sallitut luottoriskirajat päätetään konsernitason tasolla, määritellään eri päätöksentekotasolla ja jaetaan Nesteen liiketoiminta-alueille, jotka vastaavat vastapuoliriskien hallinnasta rajojen puitteissa.

Myyntisopimusten luottolimiittejä määriteltäessä arvioidaan vastapuolten luottokelpoisuus. Tällöin päätetään, myönnetäänkö luottolimiitti vai vaaditaan vakuus, kuten remburssi, pankkitakaus tai emoyrityksen takaus. Jos vaaditaan vakuus, luottoriski arvioidaan vakuuden antajan taloudellisen tilanteen perusteella. Asiakkaalta voidaan myös vaatia ennakkomaksu ennen myyjien tuotteiden luovuttamista, jos se katsotaan tarpeelliseksi. Lisäksi Neste voi alentaa vastapuoliriskejä myymällä myyntisaamisia kolmannelle osapuolelle, kuten pankille. Myynnin yhteydessä oikeus saamiin siirtyy pankille. Saamiset myydään ja siirretään ilman takuuta ostajan luottokelpoisuudesta ja rajallisella takautumisoikeudella. Myyjä saa pankilta myyntitietokellä suorituksen myyntisaamisistaan. Palkkiot ja muut kulut vähennetään suorituksesta tai laskutetaan erikseen.

Vastapuolille myönnettävät luottolimitit jaetaan kolmeen luokkaan sopimustyyppien mukaan: fyysisiin myyntisopimuksiin, johdannaissopimuksiin sekä sijoituksiin. Vastapuolien luottorajat on määritetty ajallisesti maksun suorittamiseen liittyvän riskin ja luottoriskiposition osalta. Konserni käyttää vastapuolen luottoriskien määrittelyssä kahdenlaisia valtuutuksia: luottoluokituslaitoksen luokittelemia vastapuolia koskevia päätöksentekovaltuutuksia ja luokittelemattomia vastapuolia koskevia päätöksentekovaltuutuksia. Pörssin ulkopuolisten johdannaissopimusten osalta (OTC-sopimukset) Neste on neuvotellut hyödyke-, päästö-oikeus-, valuutta- ja korkojohdannaisia koskevat ISDA-puitesopimukset (International Swaps and Derivatives Association). Nämä sopimukset sallivat avoimen position netoutuksen ja sopimuksen päättämisen maksujen laiminlyönnin seurauksena. Osaan hyödykejohdannaisia koskevista sopimuksista sisältyy luottoriskiä vähentävä Credit Support Annex (CSA), jonka mukaan sopimuksessa määritellyn rajan ylittävälle saldolle on annettava rahavakuus tai remburssi. Joulukuun 2018 lopussa Nesteellä oli CSA sopimusten puitteissa saatuja CSA rahavakuuksia 0 miljoonaa euroa (2017: 0 miljoonaa euroa) ja maksettuja rahavakuuksia 31 miljoonaa euroa (2017: 2 miljoonaa euroa).

Netotussopimusten alaisten instrumenttien netotusten taloudelliset vaikutukset

31.12.2018	Bruttomääräisinä taseessa esitetyt rahoitusinstrumentit	Velat tai varat, joihin liittyy netotussopimuksia	Nettopositio
Rahoitusvarat			
Johdannaiset	209	62	147
Myyntisaamiset	2	1	1
Rahoitusvelat			
Johdannaiset	149	62	87
Ostovelat	19	1	18

31.12.2017	Bruttomääräisinä taseessa esitetyt rahoitusinstrumentit	Velat tai varat, joihin liittyy netotussopimuksia	Nettopositio
Rahoitusvarat			
Johdannaiset	90	36	54
Myyntisaamiset	4	3	1
Rahoitusvelat			
Johdannaiset	72	36	36
Ostovelat	7	3	4

Neste vähentää luottoriskiä tekemällä rahoitussopimuksia ainoastaan hyväksytyjen vastapuolten kanssa. Vastapuolen luottoluokituksen vähimmäisvaatimus konsernirahoituksessa on määritelty Nesteen riskienhallintapolitiikassa. Ulkomaisilla tytäryrityksillä voi olla pankkitilejä rahalaitoksissa, joilla ei ole luottoluokitusta. Tytäryritykset pienentävät tällaisiin rahalaitoksiin liittyviä luottoriskejä siirtämällä ylimääräiset kassavaransa säännönmukaisesti konsernirahoitukseen.

Nesteelle vakuutusturvaa tarjoavien vakuutusyhtiöiden ja jälleenvakuuttajien osalta luottoluokituksen vähimmäisvaatimus on määritelty konsernin rahoitusperiaatteissa.

Konsernin vastapuolien määrä on suuri, ja vastapuoliriski on kansainvälisesti hajaantunut. Merkittävimmät vastapuolet ovat suuria kansainvälisiä öljy-yhtiöitä ja rahoituslaitoksia. Konsernin altistuminen odottamattomille luottotappioille yhdessä raportointisegmentissä voi kuitenkin kasvaa riskikeskittymien kautta, jos konsernilla on useita vastapuolia samalla toimialalla tai maantieteellisellä alueella, jossa tapahtuu epäsuotuisia taloudellisia, poliittisia tai muita muutoksia. Näitä riskejä pienennetään ottamalla maariskit huomioon luottopäätöksenteossa.

Valtaosalla Nesteen hyödykejohdannaissopimusten vastapuolista tai niiden emoyrityksistä oli 31.12.2018 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade) kansainvälisiltä luottoluokituslaitoksilta. Kaikilla konsernirahoituksen ja riskienhallinnan valuutta- ja korkojohdannaisen vastapuolilla oli 31.12.2018 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade).

Hyödykkeiden johdannaiskauppaa tehdään myös pörssin välityksellä, mikä pienentää luottoriskiä.

Konserni arvioi myyntisaamisista odotettavissa olevat luottotappiot ja kirjaa luottotappiovarauksen perustuen historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Luottotappiovaraus arvioidaan myyntisaamisten ikäjakaumasta segmenttikohtaisesti liiketoiminta-alueeseen ja maantieteelliseen sijaintiin perustuen. Luottotappiovarausta on kirjattu myyntisaamisista ikäjakauman mukaisesti 8 miljoonaa euroa (2017: 2 miljoonaa euroa). Myyntisaamisista kirjattu luottotappio oli 1 miljoonaa euroa (2017: 1 miljoonaa euroa).

Myyntisaamisten ikäjakauma	31.12.2018	Luottotappion todennäköisyys, %	31.12.2017
Erääntymättömät	890	0–0,04 %	912
1–30 päivää sitten erääntyneet	63	0,01–5 %	72
31–60 päivää sitten erääntyneet	8	5–42 %	1
61–90 päivää sitten erääntyneet	10	10–55 %	1
91–180 päivää sitten erääntyneet	1	25–100 %	4
Yli 180 päivää sitten erääntyneet	7	100 %	6
Myyntisaamiset yhteensä	979		996
Luottotappiovaraus	–8		–2
Myyntisaamiset, netto	972		994

Avoimista myyntisaamisista 43 prosentissa vastapuolella tai sen emoyhtiöllä on vähintään investment grade -tason luottoluokitus. Myyntisaamisista 57 prosenttia on vastapuolilta, joilla ei ole investment grade -tason luottoluokitusta. Merkittävä osuus tästä saamisesta on suurelta joukolta yritys- ja yksityisasiakkaita.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka takaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan epävakaisuudesta huolimatta. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen myöntämää julkista luottoluokitusta, konsernin tavoitteena on ylläpitää pääomarakennetta, joka vastaa hyvän luottoluokituksen (investment grade) jalostus- ja markkinointiyhtiöiden pääomarakennetta. Yhtiön hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä tarkastelemalla vähimmäisomavaraisuusastetta eli korollisen nettovelan suhdetta korollisen nettovelan ja oman pääoman summaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä likvidit varat korollisista veloista. Konsernin velan osuus kokonaispääomasta tulee todennäköisesti vaihtelevaan suhdannesyklarit mukaan, ja konsernin tavoitteena on pitää tunnusluku alle 40 %:n.

Velan osuus kokonaispääomasta	31.12.2018	31.12.2017
Korolliset velat	1 140	1 195
Likvidit varat	1 210	783
Korollinen nettovelka	–70	412
Oma pääoma yhteensä	4 630	4 338
Korollinen nettovelka ja oma pääoma yhteensä	4 560	4 750
Velan osuus kokonaispääomasta	–1,5 %	8,7 %

Nettovelkojen täsmätyslaskelma 31.12.2018

	Muut varat		Rahoitukseen liittyvät velat		
	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Rahoitusleasing	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2018	783	0	-101	-1 095	-412
Rahavirrat	346	74	3	68	491
Uudet rahoitusleasingvelat	0	0	0	0	0
Valuuttakurssierot ja muut arvostukset	7	0	-3	8	11
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	0	0	0	-20	-20
Nettovelat 31.12.2018	1 136	74	-101	-1 039	70

Nettovelkojen täsmätyslaskelma 31.12.2017

	Muut varat		Rahoitukseen liittyvät velat		
	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Rahoitusleasing	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2017	788	0	-90	-1 381	-683
Rahavirrat	-3	0	3	281	281
Uudet rahoitusleasingvelat	0	0	-19	0	-19
Valuuttakurssierot ja muut arvostukset	-2	0	5	6	10
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	0	0	0	0	0
Nettovelat 31.12.2017	783	0	-101	-1 095	-412

4 Segmentti-informaatio

Laadintaperiaate

Konsernin toiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta, suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi. Toimintasegmentit raportoidaan samalla tavalla kuin miten ne raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle.

Segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu vertailukelpoiseen liikevoittoon ja vertailukelpoiseen sidotun pääoman tuottoon. Segmenttiraportoinnin laadintaperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien väliset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia, ja ne eliminoidaan konserniyhdistelyssä. Segmenttien liikevoitto sisältää tulevien myyntien ja ostojen rahavirtoja suojaavien valuutta- ja hyödykejohdannaisten toteutuneet voitot ja tappiot, jotka on kirjattu tuloslaskelmaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentin varat muodostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, aineettomista hyödykkeistä, osuuksista yhteisyrityksissä, vaihto-omaisuudesta sekä operatiivisista saamisista. Laskennalliset verot, korolliset saamiset ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaisopimukset eivät sisälly segmentin varoihin. Segmentin velat sisältävät operatiiviset velat, eläkeveloitteet ja varaukset. Verot, korolliset velat ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaisopimukset eivät sisälly segmentin velkoihin.

Nesteen liiketoimintarakenne

Konsernin liiketoiminnot on ryhmitelty kolmeen liiketoiminta-alueeseen ja seitsemään yhteiseen toimintoon. Liiketoiminta-alueet ovat tulosvastuisia yksiköitä ja vastaavat asiakkuuksista ja tuotteista sekä liiketoiminnan kehittämisestä. Liiketoiminta-alueet ovat Öljytuotteet, Uusiutuvat tuotteet ja Marketing & Services. Konsernin yhteisiä toimintoja ovat Talous ja strategia, Henkilöstö ja turvallisuus, Vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet, Teknologia, Uudet liiketoiminnot, Viestintä ja brändimarkkinointi sekä Lakiasiat.

Uusiutuvat tuotteet

Öljytuotteet

Marketing & Services

Toimintasegmentit

Konsernin toimintasegmentit kattavat seuraavat liiketoiminnot:

Uusiutuvat tuotteet -segmentti tuottaa, markkinoi ja myy uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta ja ratkaisuja, uusiutuvia liuottimia ja biomuovien raaka-aineita, jotka perustuvat Nesteessä kehitettyyn teknologiaan, kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille. Uusiutuvaa dieseliä valmistetaan Porvoon, Singaporen ja Rotterdamin jalostamoilla, joiden yhteiskapasiteetti on 2,7 miljoonaa tonnia vuodessa.

Öljytuotteet -segmentti valmistaa, markkinoi ja myy laajaa tuotevalikoimaa vähähiilisiä ratkaisuja, jotka perustuvat laadukkaisiin öljytuotteisiin ja niihin liittyviin palveluihin globaalille asiakaskunnalle. Tuotevalikoima sisältää dieselpolttoaineet, bensiinit, lento- ja laivaliikenteen polttoaineet, kevyet ja raskaat polttoöljyt, perusöljyt, bensiinikomponentit, erikoispolttaineet, kuten pienmoottoribensiini, liuottimet, nestekaasut ja bitumit. Öljytuotteet jalostetaan Nesteen Suomen jalostamoilla Porvoossa ja Naantalissa. Perusöljyä valmistetaan myös yhteisjärjestelyssä Bahrainissa. Vuotuinen öljynjalostuskapasiteetti on 14 miljoonaa tonnia vuodessa. Neste Shippingin rahtaustoiminto kuuluu Öljytuotteiden segmenttiin.

Marketing & Services -segmentti markkinoi ja myy öljytuotteita sekä näihin liittyviä palveluita suoraan loppukäyttäjille. Tärkeimpiä asiakkaita ovat yksityisautoilijat, teollisuus, kuljetusyritykset, maanviljelijät sekä öljylämmittäjät. Liikennepolttoaineita markkinoidaan ja myydään sekä Nesteen oman vähittäismyyntiverkoston kautta että suoramyynninä.

Muut -segmentti sisältää suunnittelu- ja teknologiaratkaisuyritys Neste Engineering Solutionsin, Nesteen ja Petróleos de Venezuelan omistaman yhteisyrityksen Nynas AB:n (Nesteen omistusosuus 49,99 %) sekä konsernin yhteiset kustannukset. Neste osti Jacobs Engineeringin 40 %:n osuuden Neste Jacobs Oy:stä syyskuussa 2017. Kaupan jälkeen Neste omistaa Neste Jacobsin kokonaan. Neste Jacobs Oy:n nimi muutettiin Neste Engineering Solutions Oy:ksi 1.1.2018.

Edellä esitettyihin segmentteihin ei sisälly sellaisia segmenttejä, joihin olisi yhdistelty useampia pienempiä segmenttejä.

Tuloslaskelman rivi 'Liiketoiminnan muut kulut' sisältää seuraavat liiketoimintasegmenteille keskeiset kuluerät:

Uusiutuvat tuotteet: kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat, muut kiinteistökulut, matkustus-, HSE- ja markkinointikulut sekä vakuutusmaksut

Öljytuotteet: kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat, muut kiinteistökulut, HSE-kulut ja vakuutusmaksut

Marketing & Services: kunnossapitokulut, vuokrat, muut kiinteistökulut ja markkinointikulut.

Konsernin asiakasrakenne oli vuosina 2018 ja 2017 sellainen, ettei suuria keskittyimiä muodostunut millään maantieteellisellä alueella tai toimintasegmentillä.

Konsernin toimintasegmenttien tiedot 31.12.2018 ja 31.12.2017 on esitetty alla olevassa taulukossa.

2018	Uusiutuvat tuotteet ¹⁾	Öljytuotteet ²⁾	Marketing & Services	Muut ³⁾	Eliminoinnit	Konserni	Liite
IS Ulkoinen liikevaihto	2 943	7 601	4 279	95	0	14 918	
Sisäinen liikevaihto	298	2 504	36	169	-3 007	0	
IS Liikevaihto yhteensä	3 241	10 105	4 315	264	-3 007	14 918	5
IS Liiketoiminnan muut tuotot	1	7	6	18	-15	17	6
IS, CF Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0	3	0	-12	0	-9	15
IS Materiaalit ja palvelut	-2 033	-9 140	-4 097	-78	2 890	-12 459	7
IS Henkilöstökulut	-47	-147	-35	-174	3	-400	8
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-128	-345	-25	-116	0	-614	
IS Liiketoiminnan muut kulut	-137	-312	-88	-24	131	-429	9
IS Liikevoitto ¹⁾	899	170	77	-122	2	1 025	
IS Rahoitustuotot ja -kulut						-75	10
IS Voitto ennen veroja						951	
IS Tuloverot						-172	11
IS Tilikauden voitto						779	
Vertailukelpoinen liikevoitto	983	397	77	-36	2	1 422	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-162	-108	0	0	0	-269	
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	82	35	0	0	0	117	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	2	0	0	0	2	
vakuutus- ja muut korvaukset	0	0	0	0	0	0	
arvonalentumiset ^{2), 3)}	0	-112	0	-86	0	-198	
muut oikaisut	-4	-44	0	0	0	-48	
IS Liikevoitto	899	170	77	-122	2	1 025	

¹⁾ Yhdysvaltain takautuvalla BTC-verohelpotuspäätöksellä vuodelle 2017 on 140 miljoonan euron positiivinen vaikutus Uusiutuvat tuotteet -segmentin vuoden 2018 ensimmäisen kvartaalin liikevoittoon.

²⁾ Neste Oil Bahrainin varat, yhteensä 112 milj. euroa kirjattiin alas johtuen epäsuotuisasta verotuspäätöksestä joulukuussa 2018.

³⁾ Nesteen osuudesta Nynas AB:ssa kirjattiin 86 miljoonan euron arvonalentumistappio syyskuussa 2018.

2018	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Investoinnit	159	196	28	55	0	438	
Segmentin varat	2 475	3 727	551	318	-384	6 687	
BS Osuudet yhteisyrityksissä	0	23	0	83	0	106	15
BS Laskennalliset verosaamiset						34	11
Kohdistamattomat varat						1 397	
BS Varat yhteensä	2 475	3 750	551	401	-384	8 224	
Segmentin velat	457	1 492	302	215	-380	2 087	
BS Laskennalliset verovelat						260	11
Kohdistamattomat velat						1 247	
BS Velat yhteensä	457	1 492	302	215	-380	3 594	
Segmentin sidottu pääoma	2 018	2 257	249	186	-4	4 706	
Sidotun pääoman tuotto, %	48,0	6,7	29,1	-73,7			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	52,4	15,7	29,1	-21,7			

2017	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
IS Ulkoinen liikevaihto	2 865	6 384	3 879	89	0	13 217	
Sisäinen liikevaihto	379	2 106	33	148	-2 666	0	
IS Liikevaihto yhteensä	3 243	8 490	3 912	237	-2 666	13 217	5
IS Liiketoiminnan muut tuotot	2	13	4	17	-14	22	6
IS, CF Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0	3	0	-2	0	1	15
IS Materiaalit ja palvelut	-2 500	-7 237	-3 699	-70	2 579	-10 927	7
IS Henkilöstökulut	-35	-144	-36	-157	0	-372	8
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-110	-213	-25	-24	0	-371	
IS Liiketoiminnan muut kulut	-124	-262	-88	-25	101	-399	9
IS Liikevoitto	476	650	69	-24	0	1 171	
IS Rahoitustuotot ja -kulut						-77	10
IS Voitto ennen veroja						1 094	
IS Tuloverot						-180	11
IS Tilikauden voitto						914	
Vertailukelpoinen liikevoitto	561	495	68	-24	0	1 101	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-80	111	0	0	0	31	
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-5	29	0	0	0	24	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	3	0	0	0	3	
vakuutus- ja muut korvaukset	0	0	0	0	0	0	
arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	
muut oikaisut	0	12	0	0	0	12	
IS Liikevoitto	476	650	69	-24	0	1 171	
Investoinnit	122	307	37	70	0	536	
Segmentin varat	2 255	3 803	585	310	-308	6 646	
BS Osuudet yhteisyrityksissä	0	24	0	189	0	213	15
BS Laskennalliset verosaamiset						35	11
Kohdistamattomat varat						899	
BS Varat yhteensä	2 255	3 827	585	499	-308	7 793	
Segmentin velat	392	1 330	306	206	-295	1 939	
BS Laskennalliset verovelat						269	11
Kohdistamattomat velat						1 247	
BS Velat yhteensä	392	1 330	306	206	-295	3 455	
Segmentin sidottu pääoma	1 863	2 497	280	292	-12	4 920	
Sidotun pääoman tuotto, %	25,6	25,6	28,7	-8,7			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	30,2	19,5	28,5	-8,7			

Maantieteelliset tiedot

Konsernilla on tuotantolaitoksia Suomessa, Singaporessa, Alankomaissa sekä Bahrainissa ja vähittäismyyntiverkostoa Suomessa, Luoteis-Venäjällä, Virossa, Latviassa sekä Liettuassa. Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin liikevaihto kohdistettuna asiakkaan sijaintimaan mukaan riippumatta tuotteen tai palvelun alkuperämaasta, sekä pitkäaikaiset varat ja investoinnit kohdistettuna kohdemaan mukaan.

Pitkäaikaiset varat pitävät sisällään aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä osuudet yhteisyrityksissä. 'Muut Pohjoismaat' sisältää Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin. 'Itämeren alue' sisältää Viron, Latvian, Liettuan, Venäjän ja Puolan. Konsernin toiminnot tällä maantieteellisellä alueella muodostuvat pääasiassa vähittäismyynnistä kyseisissä maissa.

	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Muut maat	Konserni
2018							
IS Liikevaihto kohdemaan mukaan	5 124	2 685	1 268	3 726	1 612	503	14 918
Pitkäaikaiset varat	2 513	124	99	670	0	560	3 967
Investoinnit	281	0	12	58	0	85	438
2017							
IS Liikevaihto kohdemaan mukaan	4 545	2 561	1 226	3 038	1 411	435	13 217
Pitkäaikaiset varat	2 664	188	105	682	0	529	4 168
Investoinnit	419	0	17	78	0	22	536

5 Liikevaihto

Laadintaperiaate

Tuotteiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan konsernin tuloslaskelmaan, kun tuotteiden omistukseen sisältyvä määräysvalta sekä merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotteiden vaihdosta kirjataan tuottoa vain silloin, kun tuotteita vaihdetaan erilaisiin tuotteisiin. Kiinteähintaiset suunnittelu- ja rakennussopimukset tuloutetaan valmiusasteen mukaisesti tehtyjen työtuntien perusteella. Tappiovaraus kirjataan, kun siihen havaitaan tarve ja summa voidaan arvioida luotettavasti. Teknologialisenssien myynti tuloutetaan, kun oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle. Palveluiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

Liikevaihto kirjataan bruttomenetelmällä, kun yhteisö toimii päämiehenä ja kantaa liiketoimintaan liittyvät merkittävät riskit ja edut. Päämiehen lukuun kerätyt liiketoiminnan tuotot eivät ole liikevaihtoa, vaan ne käsitellään komissiona. Liikevaihto sisältää varsinaisen liiketoiminnan tuotot vähennettynä käteisalennuksilla ja välillisillä veroilla, kuten arvonnä- verolla ja öljytuotteiden valmistajan suorittamalla polttoaineverolla, sekä lakisääteisellä huoltovarmuusmaksulla.

Blender's Tax Credit (BTC), sekä Low Carbon Fuels Standard (LCFS) ja Renewable Identification Number (RIN) -sertifikaatit kirjataan liikevaihtoon. Blender's Tax Credit kirjataan liikevaihtoon jos Yhdysvaltojen hallitus päättää sen myöntää. Päätös tehdään vuosittain. Blender's Tax Credit on polttoaineen jakelijoille tarkoitettu kannustin, joka edistää uusiutuvan polttoaineen käyttöä helpottamalla biomandaattien ehtojen saavuttamista.

	2018	2017
Tuotteiden myynti	14 645	13 060
Palvelujen myynti	266	152
Rojaltit	6	4
Muu	2	1
IS Liikevaihto	14 918	13 217

Tuotteiden myynti sisältää konsernin omien jalostamoiden, muiden tuotantolaitosten ja vähittäismyymälämyyntijun tuotemyynnin, muun jalostettujen öljytuotteiden ja raaka-aineiden myynnin sekä öljytradingin. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyymälämyyntihintaan sisältyvä polttoainevero, 1 452 milj. euroa (2017: 1 485 milj. euroa), sisältyy liikevaihdon tuotemyyntiin. Vastaava summa sisältyy valmiiden öljytuotteiden hankintahintaan 'Materiaalit ja palvelut' liitetiedossa 7.

Tuotteiden myyntiin sisältyvä öljytrading sisältää kansainvälisillä ja alueellisilla markkinoilla käydyn fyysisen tradingkaupan kaupankäynnin tuloksen, joka syntyy lyhyellä aikavälillä tapahtuvasta öljytuotteiden ja raaka-aineiden hankinnasta ja edelleen myynnistä ja jonka tarkoituksena on hyötyä taloudellisesta hintojen ja marginaalien lyhyen aikavälin vaihtelusta.

Myyntiin kohdentuvien johdannaissovimusten, jotka täyttävät rahavirran suojauksen ehdot, nettovoitot ja -tappiot sisältyvät liikevaihtoon ollen -9 milj. euroa (2017: 25 milj. euroa).

Palvelujen myynti muodostuu pääasiassa kuljetuspalveluista ja Neste Engineering Solutionsista, joka kuuluu Muut -segmenttiin.

Liikevaihto kategorioittain

	2018					2017				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Polttoaineet ¹⁾	2 943	6 691	4 147	0	13 781	2 862	5 396	3 752	0	12 010
Kevyet tisleet	130	2 930	1 110	0	4 170	113	2 370	1 106	0	3 589
Keskitisleet	2 812	3 227	3 032	0	9 071	2 749	2 688	2 628	0	8 065
Raskas polttoöljy	0	534	5	0	539	0	338	18	0	356
Muut tuotteet	2	790	119	0	911	2	919	116	3	1 040
Muut palvelut	0	121	12	95	228	1	69	11	86	167
IS Yhteensä	2 943	7 601	4 279	95	14 918	2 865	6 384	3 879	89	13 217

¹⁾ Kevyet tisleet sisältävät moottoribensiinin, bensiinikomponentit, nestekaasun, uusiutuvan naftan ja biopropanin. Keskitisleet sisältävät dieselin, lentopetrolin, matalarikkiset laivapolttoaineet, lämmitysöljyn, uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen. RIN- (Renewable Identification Number), ja LCFS- (Low Carbon Fuels Standard) sertifikaatit, sekä BTC:t (Blender's Tax Credits) sisältyvät vastaaviin polttoainekategorioihin Uusiutuvat tuotteet -segmentissä.

Liikevaihdon tuloutusajankohta

	2018					2017				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	2 943	7 481	4 266	0	14 691	2 864	6 315	3 868	3	13 050
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	0	121	12	2	134	1	69	11	17	97
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	93	93	0	0	0	70	70
IS Yhteensä	2 943	7 601	4 279	95	14 918	2 865	6 384	3 879	89	13 217

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

2018	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	2 943	7 601	4 279	95	0	14 918
Sisäinen liikevaihto	298	2 504	36	169	-3 007	0
IS Liikevaihto yhteensä	3 241	10 105	4 315	264	-3 007	14 918

2017	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	2 865	6 384	3 879	89	0	13 217
Sisäinen liikevaihto	379	2 106	33	148	-2 666	0
IS Liikevaihto yhteensä	3 243	8 490	3 912	237	-2 666	13 217

Liikevaihto kohtamaan mukaan

	2018					2017				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto										
Suomi	1	1 983	3 069	70	5 124	-4	1 738	2 751	60	4 545
Muut Pohjoismaat	1 642	999	34	10	2 685	1 651	871	27	11	2 561
Itämeren alue	0	95	1 173	0	1 268	0	128	1 099	0	1 226
Muut Euroopan maat	364	3 351	2	9	3 726	368	2 658	2	10	3 038
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	914	698	0	0	1 612	833	578	0	0	1 411
Muut maat	22	476	0	6	503	17	411	0	8	435
IS Yhteensä	2 943	7 601	4 279	95	14 918	2 865	6 384	3 879	89	13 217

6 Liiketoiminnan muut tuotot**Laadintaperiaate**

Muu kuin varsinaisen toiminnan liikevaihto kirjataan muihin tuottoihin. Muita tuottoja ovat esimerkiksi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot sekä vuokratuotot.

	2018	2017
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	3	3
Vuokratuotot	3	7
Valtion avustukset	4	6
Vakuutuskorvaukset	1	0
Muut	6	7
IS Liiketoiminnan muut tuotot	17	22

Valtion avustukset liittyvät pääasiassa varustamotoimintaan, joka on oikeutettu hakemaan tiettyjä avustuksia Suomen lainsäädännön perusteella.

7 Materiaalit ja palvelut

	2018	2017
Materiaalit ja tarvikkeet	12 279	11 007
Varaston muutos	90	-150
Ulkopuoliset palvelut	89	70
IS Materiaalit ja palvelut	12 459	10 927

Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero 1 452 milj. euroa (2017: 1 485 milj. euroa) sisältyy materiaaleihin ja tarvikkeisiin. Vastaava summa sisältyy liikevaihtoon liitetiedossa 5.

Ilman suojauslaskentaa olevien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten nettovoitot ja -tappiot olivat -69 milj. euroa (2017: 85 milj. euroa). Ostoihin liittyvien johdannaisten, jotka täyttävät rahavirran suojauksen ehdot, nettotulos oli 0 milj. euroa (2017: 0 milj. euroa). Molemmat edellä mainitut erät sisältyvät materiaaleihin ja tarvikkeisiin.

8 Henkilöstökulut

	2018	2017
Palkat ja palkkiot	316	290
Sosiaalikulut	19	23
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	47	45
Eläkekulut – etuusperusteiset järjestelyt	8	9
Muut kulut	10	5
IS Henkilöstökulut	400	372

Henkilöstö (keskimäärin)	2018	2017
Uusiutuvat tuotteet	372	301
Öljytuotteet	1 709	1 718
Marketing & Services	1 482	1 432
Muut	1 905	1 846
	5 468	5 297

9 Liiketoiminnan muut kulut

	2018	2017
Kunnossapitokulut	154	137
Palvelut	118	120
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	49	47
Vakuutukset	18	17
Muut	89	78
IS Liiketoiminnan muut kulut	429	399

Vuokrat sisältävät maa-alueiden, toimitilojen sekä koneiden ja laitteiden vuokrat. Palvelut sisältävät suunnittelu- ja konsultointipalvelut, tietojärjestelmäpalvelut, tutkimus- ja laboratorio-palvelut sekä muut palvelut. Muut kulut muodostuvat matkustus-, terveys-, turvallisuus- ja ympäristö- sekä mainoskuluista.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Tilintarkastajan palkkiot, PricewaterhouseCoopers 1 000 euroa	2018	2017
Lakisääteinen tilintarkastus	1 310	1 326
Veroneuvonta	5	66
Muut palvelut	589	352
	1 904	1 745

PricewaterhouseCoopers Oy:n suorittamat muut kuin lakisääteiset tilintarkastuspalvelut Neste -konsernin yhtiöille tilikaudella 2018 olivat yhteensä 562 tuhatta euroa (2017: 361 tuhatta euroa). Palvelut koostuivat veroneuvonnasta 5 tuhatta euroa (2017: 33 tuhatta euroa) ja muista palveluista 557 tuhatta euroa (2017: 328 tuhatta euroa).

10 Rahoitustuotot ja -kulut

	2018	2017
Rahoitustuotot		
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuun kirjatuista rahoitusvaroista	7	4
	7	4
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuun kirjatuista rahoitusveloista	-43	-42
Korkojohdannaiset, ilman suojauslaskentaa	0	1
Korkojohdannaiset, rahavirran suojauslaskennan alaiset	0	1
Muut rahoituskulut ¹⁾	-5	-38
	-48	-79
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		
Jaksotettuun hankintamenuun kirjatut rahoitusvarat ja -velat	11	-2
Tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat ja -velat	-45	0
	-34	-2
IS Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-75	-77

¹⁾ 2017 'Muut rahoituskulut' sisältää Q2/2017 toteutettuun joukkovelkakirjalainojen osittaiseen takaisinostoon liittyviä kertaluonteisia kuluja.

Liikevoittoon ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvät johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot	2018	2017
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennan alaiset ¹⁾		
Sisältyvät liikevaihtoon	-9	25
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	0	0
Sisältyvät aineellisiin hyödykkeisiin	0	0
Valuutta- ja hyödykejohdannaiset, ilman suojauslaskentaa		
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	-69	85
	-78	110

¹⁾ Raportointikauden aikana kirjattu tehottomuus oli 0 milj. euroa (2017: 0 milj. euroa).

11 Tuloverot

Laadintaperiaate

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Jakamattomista ulkomaisista voittovaroista tehty laskennallisen veron kirjaus perustuu oletettuihin olosuhteisiin ja johdon näkemykseen jaettavista voittovaroista. Suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavaan erään.

Laskennallinen verovelka ja verosaaminen lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan niin suurena kuin se todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja ja olettamalla, että ne ovat voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoidaan tai verovelka maksetaan.

Laskennallisia verovelkoja ja -saamia netotetaan silloin, kun on laillinen oikeus netottaa tuloverosaamia ja -velkoja ja kun laskennalliset verot kohdistuvat samaan veronsaajaan. Verotappioista ja muista käyttämättömistä verohyvityksistä on kirjattu laskennallinen verosaaminen sen verohyödyn osalta, jonka katsotaan olevan todennäköisesti hyödynnettävissä tulevaisuuden verotettavia tuloja vastaan.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Tuloverojen ja laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen määrittäminen sekä laskennallisen verosaamisen määrän kirjaaminen edellyttävät johdon arvioita.

Konsernilla on laskennallisia verosaamia ja verovelkoja, joiden arvioidaan realisoituvan kirjattaviksi tuloslaskelmaan tiettyinä ajanjaksoina tulevaisuudessa. Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen laskennassa konsernin on tehtävä tiettyjä tulevaisuuden veroseuraamuksiin liittyviä oletuksia ja arvioita. Tällaiset veroseuraamukset johtuvat varojen ja velkojen tilinpäätökseen kirjattujen kirjanpitoarvojen ja niiden verotuksellisten arvojen eroista.

Konsernin tuloslaskelmassa esitetyn verokulun tärkeimmät osatekijät:

	2018	2017
Tilikauden verot	172	166
Tilikaudella kirjatut oikaisu aikaisempien tilikausien veroihin	-2	0
Laskennallisten verojen muutos	2	14
IS Tuloverot	172	180

Konsernin tuloslaskelmaan kirjattujen tuloverojen täsmäytys Suomen yhteisöverokannan mukaiseen tuloveroon:

	2018	2017
IS Voitto ennen veroja	951	1 094
Suomen verokannan mukainen tulovero 20 %	-190	-219
Suomen ja ulkomaisten tytäryritysten verokantojen ero	69	38
Viron yhteisöverokannan muutos	0	1
Vähennyskelvottomat kulut	-1	-1
Neste Oil Bahrain W.L.L. varojen arvonalentuminen	-22	0
Nynas AB varojen arvonalentuminen	-17	0
Verovapaa tulo	1	0
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	0	0
Verot aikaisemmilta tilikausilta	1	0
Yhteisyritysten nettotulokset	-2	0
Laskennallisten verosaamisten arvostus	-9	0
Muut	-1	1
IS Tuloverot	-172	-180

Konsernin efektiivinen verokanta oli 18 % (16 %), joka on Suomen lakisääteistä 20 %:n verokantaa alempi. Tämä johtuu pääasiassa siitä, että Nesteellä on liiketoimintaa Virossa, Liettuassa, Singaporessa ja Sveitsissä, joissa on Suomea matalampi verotus. Nesteen Uusiutuvien tuotteiden jalostamoinvestointeihin Singaporessa vuosina 2008–2010 sovelletaan Singaporen lainsäädännön mukaista verovapautta vuosina 2010–2023. Efektiivinen verokanta kasvoi vuonna 2018 johtuen Neste Oil Bahrainiin ja Nynas AB -yhteisyritykseen liittyvistä arvonalentumistappioista, sekä Neste Oil Bahrainin tappioista, joista ei kirjata laskennallista verosaamista.

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos:

2018	1.1.2018	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Laajaan tulos- laskelmaan kirjatut erät	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2018
Laskennalliset verosaamiset					
Verotappiot	2	-1	0	0	1
Varaukset	4	0	0	0	4
Eläkkeet	26	0	-1	0	25
Käyttöomaisuus	25	2	0	0	27
Rahoitusinstrumentit	0	0	5	0	5
Muut väliaikaiset erot	6	0	0	0	6
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	62	2	4	0	68
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-27	-8	0	0	-35
BS Laskennalliset verosaamiset	35	-6	4	0	34
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	244	0	0	0	244
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	11	0	0	0	11
Rahoitusleasing	0	0	0	0	0
Muu käyttöomaisuus	34	4	0	0	38
Rahoitusinstrumentit	5	0	-4	0	1
Muut väliaikaiset erot	1	0	0	0	1
Laskennalliset verovelat yhteensä	295	4	-4	0	295
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-27	-8	0	0	-35
BS Laskennalliset verovelat	269	-4	-4	0	260

2017	1.1.2017	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Laajaan tulos- laskelmaan kirjatut erät	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2017
Laskennalliset verosaamiset					
Verotappiot	6	-4	0	0	2
Varaukset	3	1	0	0	4
Eläkkeet	27	-1	0	0	26
Käyttöomaisuus	12	13	0	0	25
Rahoitusinstrumentit	8	-8	0	0	0
Muut väliaikaiset erot	4	2	0	0	6
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	59	3	0	0	62
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-20	-7	0	0	-27
BS Laskennalliset verosaamiset	39	-4	0	0	35
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	234	10	0	0	244
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	11	0	0	0	11
Rahoitusleasing	0	0	0	0	0
Muu käyttöomaisuus	19	14	0	0	34
Rahoitusinstrumentit	0	-7	12	0	5
Muut väliaikaiset erot	2	-1	0	0	1
Laskennalliset verovelat yhteensä	267	16	12	0	295
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-20	-7	0	0	-27
BS Laskennalliset verovelat	246	9	12	0	269

Verotappioita ja muita käyttämättömiä verohyvityksiä, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, on yhteensä 52 miljoonaa euroa (2017: 3 milj. euroa). Näistä suurin osa liittyy Neste Oil Bahrainiin. Verotappioista 2 miljoonaa euroa vanhenee vuosina 2019–2027 ja 50 miljoonaa euroa voi hyödyntää ilman aikarajoitetta.

Tytärtyhtiöiden jakamattomien voittovarojen osalta on kirjattu laskennallinen verovelka, jos voitonjaon yhteydessä tulisi maksettavaksi tuloveroa.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät laskennalliset verot:

	2018		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
OCI Etuusperusteisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	6	-1	4
OCI Muuntoerot	-16	0	-16
Rahavirran suojaukset			
OCI kirjattu omaan pääomaan	-64	11	-53
OCI siirretty tuloslaskelmaan	9	-2	7
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-4	0	-4
OCI Muut laajan tuloksen erät	-70	9	-61

	2017		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
OCI Etuusperusteisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	2	0	2
OCI Muuntoerot	-15	0	-15
Rahavirran suojaukset			
OCI kirjattu omaan pääomaan	84	-15	69
OCI siirretty tuloslaskelmaan	-19	3	-15
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	2	0	2
OCI Muut laajan tuloksen erät	54	-13	42

12 Osakekohtainen tulos ja osakekohtainen osinko

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla kauden aikana. Laimentamatonta osakkeiden keskimääräistä lukumäärää on oikaistu omilla osakkeilla, 573 662 osaketta (2017: 613 545), kuten kerrotaan liitetiedossa 20. Laimennusvaikutuksella oikaistussa osakekohtaisessa tuloksessa otetaan huomioon osakeperusteisten kannustinjärjestelmien vaikutus. Yhtiö ei ole myöntänyt optio-oikeuksia.

	2018	2017
IS Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	778	911
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo vuoden aikana, 1 000 kpl	255 822	255 776
IS Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	3,04	3,56
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo vuoden aikana, mukaan lukien omat osakkeet, 1 000 kpl	256 404	256 404
IS Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)	3,03	3,55

Osakekohtainen osinko

Vuonna 2018 osinkoa maksettiin 1,70 euroa osakkeelta, yhteensä 435 milj. euroa (2017: 1,30 euroa osakkeelta, yhteensä 332 milj. euroa). Yhtiökokoukselle, joka kokoontuu 2.4.2019, ehdotetaan, että osinkoa jaettaisiin 2,28 euroa osaketta kohden. Tällöin osinko vuodelta 2018 olisi yhteensä 583 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

13 Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineettomat hyödykkeet kirjataan liikearvoa lukuun ottamatta alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin niiden taloudellisena pitoaikana. Aineettomat hyödykkeet muodostuvat seuraavista eristä:

Tietokoneohjelmat

Tietokoneohjelmien lisenssit aktivoidaan hankintamenuon ja ohjelman käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Menot sisältävät ohjelmistokehitykseen kohdistuvat työntekijäkustannukset sekä asiantuntijapalkkiot, jotka vaikuttavat suoraan hyödykkeen toimintakuntoon saattamiseen. Aktivointi riippuu käytettävästä teknologiasta; esimerkiksi pilvipalveluita ei aktivoida. Hankintamenuo poistetaan tasapoistoina lisenssien arvioituna taloudellisena pitoaikana (3–5 vuotta). Tietokoneohjelmien päivitykseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Tavaramerkit ja lisenssit

Tavaramerkeillä ja lisensseillä on määriteltävissä oleva taloudellinen pitoaika, ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla. Tavaramerkit ja lisenssit poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan (3–10 vuotta).

Liikearvo

Liikearvo muodostuu hankitun tytär-, osakkuus- tai yhteisyrityksen siitä konsernille kuuluvan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, joka hankintahetkellä ylittää hankintamenuon. Tytäryritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy aineettomiin oikeuksiin. Taseeseen merkitty liikearvo testataan arvonalentumisen varalta ja kirjataan taseeseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Testaus suoritetaan vuosittain sekä tarpeen vaatiessa, jos on viitteitä arvonalentumisesta. Tehtyjä arvonalentumispoistoja ei peruuteta. Myydyin yrityksen myyntivoitto tai -tappio sisältää myytyin yritykseen kohdistuneen liikearvon tasearvon. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt.

Diskonttokorko edustaa liiketoiminta-alueittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaiikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit. WACC prosentit ovat eritelty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle erikseen alla olevassa taulukossa. WACC %:ia ja kasvuprosenttia käytetään ainoastaan arvonalentumistestaukseen.

Uusiutuivissa tuotteissa suunnitelmien tärkeimmät olettamukset liittyvät marginaalitasoon ja myyntivolyymeihin ja Öljytuotteissa öljytuotteiden kysyntään ja marginaalitasoon. Neste Engineering Solutions -al konsernissa suunnitelmien tärkeimmät olettamukset liittyvät suunnittelu- ja projektijohtopalveluiden kysyntään ja hintatasoon sekä laskutusasteeseen. Arvonalentumistestauksen tärkein muuttuja on käyttökatteeseen vaikuttava laskutusaste.

Päästöoikeudet

Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenuon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varau arvostetaan sen todennäköiseen arvoon veloitteen toteutumisajankohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentuminen

Poistoja ei kirjata aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton tai jotka eivät vielä ole käyttövalmiita. Tällaisille aineettomille hyödykkeille tehdään vuosittain arvonalentumistesti. Arvonalentumistesti tehdään myös omaisuuserille, joita poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana, jos on viitteitä siitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan konsernin tuloslaskelmaan siinä määrin kuin tasearvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Liikearvoa lukuun ottamatta muuhun kuin rahoitusvaroihin kuuluvaan omaisuuserään tehtyjen arvonalentumisten perusteet tarkistetaan tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruuttamisen toteamiseksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentumista testataan aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Kun kerrytettävissä oleva rahamäärä on kirjanpitoarvoa pienempi, arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi ja kirjanpitoarvoa pienennetään vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin, kolmen vuoden ajanjakson kattaviin taloudellisiin suunnitelmiin. Näiden laskelmien laadinta edellyttää johdon arvioita tulevaisuuden odotuksista. Tärkeimpiä oletuksia ovat arviot liiketoiminnan tulevasta kassavirroista sekä korkokannasta, jolla nämä kassavirrat diskontataan nykyhetkeen.

2018	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	11	228	240
Kurssierot	0	0	0
Yrityshankinnat	13	2	15
CF Lisäykset	0	34	34
Vähennykset	0	-1	-1
Uudelleenryhmittelyt	0	1	1
Hankintameno 31.12.2018	24	264	289
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	0	140	140
Kurssierot	0	0	0
Vähennykset	0	-1	-1
Uudelleenryhmittelyt	0	1	1
Tilikauden poistot	0	25	25
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	0	165	165
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2018	11	88	100
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2018	24	99	124

2017	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	11	204	216
Kurssierot	0	0	0
CF Lisäykset	0	28	28
Vähennykset	0	-4	-4
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0
Hankintameno 31.12.2017	11	228	240
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017	0	129	129
Kurssierot	0	0	0
Vähennykset	0	-4	-4
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0
Tilikauden poistot	0	15	15
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017	0	140	140
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	11	76	87
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2017	11	88	100

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konserniliikearvo on allokoitu seuraaville konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille: Uusiutuvat tuotteet -segmentti, Liikennepolttoaineet osana Öljytuotteet -raportointisegmenttiä ja Neste Engineering Solutions -alakonserni osana Muut -segmenttiä.

Segmenttitason yhteenveto liikearvon kohdistamisesta:

	WACC%	2018	2017
Uusiutuvat tuotteet	6,1	13	0
Öljytuotteet	5,7	2	2
Muut	5,1	9	9
		24	11

10 %:n lasku rahavirroissa tai 2 prosenttiyksikön nousu diskonttokorossa ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavien yksikköjen kirjanpitoarvo ylittäisi niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kolmen vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen 1,0 % nimellistä kasvuprosenttia.

14 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin jalostamoista ja muista tuotantolaitoksista, varastosäiliöistä ja merenkulkulaivastosta sekä polttonesteiden vähittäismyyntiketjun koneista ja kalustosta. Konserni omistaa asemaverkoston kauppiasasemia lukuun ottamatta. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintameno koostuu hyödykkeen välittömästä hankinnasta aiheutuneista menoista sekä alkuperäisen arvion mukaiset menot hyödykkeen purkamisesta ja siirtämisestä sekä sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan. Hankintamenoon saattaa sisältyä valuuttamääräisiin hankintoihin kohdistuvia tulevan kassavirran suojaustuloksia, jotka on kirjattu omasta pääomasta osaksi hankintamenoa. Hankitun tytäryrityksen aineelliset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Myöhemmin syntyviä menoja sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai merkitään taseeseen erillisenä omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Jalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa 3–5 vuoden välein toteutettavien määräaikaisten kunnossapitoseisokkien menot kirjataan taseeseen ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Maa-alueita ei poisteta. Kalliovaraston pohjalle jäävä raakaöljy ja tuotantoprosessissa käytettävät katalyyttien jalometallit sisältyvät muihin aineellisiin hyödykkeisiin, ja ne poistetaan mahdollisen käytön mukaan substanssipoistoina. Aineellisten hyödykkeiden poistot lasketaan hankintameno ja jäännösarvon erotuksesta tasapoistoina niiden arvioidulle taloudelliselle pitoajalle seuraavien poistoaikojen mukaan:

Rakennukset ja rakennelmat, mukaan lukien terminaalit	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto	15–20 vuotta
Merenkulkulaivasto	15–20 vuotta
Vähittäismyyntiketjun koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset pitoajat tarkistetaan tilinpäätöspäivänä. Jos ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Hyödykkeen kirjanpitoarvosta vähennetään arvonalentumistappio, jotta kirjanpitoarvo vastaa hyödykkeen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, jos kirjanpitoarvo on tätä arvoa suurempi. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot lasketaan vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan, ja ne sisältyvät 'Liiketoiminnan muihin tuottoihin' tai 'Liiketoiminnan muihin kuluihin'.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenoista. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Konsernin kehitysmenot eivät pääosin täytä aktiivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

Rahoitusleasing

Rahoitusleasingsopimuksiksi luokitellaan aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyä olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät merkitään vuokrakauden alkaessa taseeseen määrään, joka vastaa vuokrauksen kohteena olevan omaisuuden käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa vuokrakauden alussa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoituskuluihin ja velan maksuun. Vastaava leasingvuokravastuu rahoituskuluilla vähennettynä merkitään korollisiin velkoihin. Rahoitusjärjestelyyn liittyvä korkokustannus kirjataan tuloslaskelmaan vuokrakauden aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingsopimuksella hankitut omaisuuserät poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

Järjestelyä, joka ei täytä rahoitusleasingin luokitteluvaatimuksia mutta siirtää oikeuden käyttöä omaisuuserää ja siirtää vuokralle ottajalle oikeuden kontrolloida omaisuuserän käyttöä, tarkastellaan IFRIC 4 -tulkintojen pohjalta.

Muut vuokrasopimukset

Muita vuokrasopimuksia ovat vuokrasopimukset, joissa omistukselle ominaiset olennaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle. Näiden sopimusten perusteella suoritettavat maksut, jotka liittyvät aineellisiin hyödykkeisiin, kirjataan vuokranantajan myöntämällä kannustimilla vähennettynä tuloslaskelmaan tasasuuruusina erinä vuokra-ajalle jaksotettuna.

2018	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	76	2 288	4 563	267	274	7 468
Kurssierot	-1	-8	-4	0	0	-13
Lisäykset	1	56	184	49	98	388
Vähennykset	0	-3	-66	-26	-1	-97
Uudelleenryhmittelyt	0	109	109	-4	-216	-2
Hankintameno 31.12.2018	75	2 442	4 787	286	154	7 745
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	0	971	2 557	84	0	3 612
Kurssierot	0	-4	-2	0	0	-7
Vähennykset	0	8	-76	-1	0	-70
Uudelleenryhmittelyt	0	0	7	-8	0	-1
Tilikauden poistot ¹⁾	0	95	373	3	1	473
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	0	1 069	2 858	78	1	4 007
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2018	76	1 317	2 006	182	274	3 856
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2018	75	1 373	1 929	207	153	3 737

¹⁾ Neste Oil Bahrain W.L.L:n aineellisia hyödykkeitä kirjattiin alas 82 milj. euroa ja muuta omaisuutta 30 milj. euroa, yhteensä 112 milj. euroa, jotka on kirjattu arvonalentumisena konsernin tuloslaskelmalla.

2017	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	75	2 215	4 045	318	366	7 019
Kurssierot	-1	-5	-2	0	0	-8
Lisäykset	2	73	455	16	-64	481
Vähennykset	-1	5	-14	-8	-4	-22
Uudelleenryhmittelyt	0	0	79	-59	-24	-3
Hankintameno 31.12.2017	76	2 288	4 563	267	274	7 468
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017	0	899	2 266	108	0	3 272
Kurssierot	0	-2	-1	0	0	-4
Vähennykset	0	2	-11	-3	0	-12
Uudelleenryhmittelyt	0	0	24	-25	0	-1
Tilikauden poistot	0	73	279	4	0	356
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017	0	971	2 557	84	0	3 612
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	75	1 316	1 779	210	366	3 747
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2017	76	1 317	2 006	182	274	3 856

Rahoitusleasing

Koneisiin ja kalustoon sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittuja hyödykkeitä, joissa konserni on vuokralleottaja, seuraavassa taulukossa esitetyt määrät:

	2018	2017
Hankintameno	132	130
Kertyneet poistot	48	40
Kirjanpitoarvo	84	90

Vieraan pääoman aktivoidut menot

Investointihankkeisiin liittyviä korkokuluja on aktivoitu 0,9 milj. euroa (2017: 6,5 milj. euroa), pääosin Öljytuotteissa. Erä sisältyy 'Aineellisiin hyödykkeisiin'. Korkoprosenttina on käytetty kuukausittain laskettua konsernin keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa. Keskimääräiseksi aktivointikorkokannaksi muodostui 3,2 % (2017: 3,3 %).

15 Osuudet yhteisyrityksissä

Kirjanpitoarvo	2018	2017
Tilikauden alussa 1.1.	213	216
IS, CF Osuus yhteisyritysten tuloksesta	-9	1
Muuntoerot	-8	-8
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävien sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-4	2
Arvon alentumiset ¹⁾	-86	0
Muut muutokset	0	2
BS Tilikauden lopussa 31.12.	106	213

¹⁾ Nesteen osuus Nynas AB:sta testattiin arvonalentumisen varalta ja tuloksena kirjattiin 86 miljoonan euron arvonalentumistappio. Alaskirjauksen taustalla olivat nykyiset Yhdysvaltojen pakotteet ja Venezuelan epävakaa tilanne. Kirjanpitoarvo arvonalentumisen jälkeen on 83 miljoonaa euroa.

Konsernin merkittävimmät sijoitukset julkisesti noteeraamattomiin yhteisyrityksiin tilikauden lopussa on esitetty seuraavassa taulukossa:

	Kotipaikka	Liiketoiminta-suhteen luonne	2018	2017
			Omistus-osuus (%)	Omistus-osuus (%)
Glacia Limited	Bermuda	Liite 1	50,00	50,00
Nynas AB (publ)	Ruotsi	Liite 2	49,99	49,99
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Suomi	Liite 3	40,00	40,00

Liite 1: Glacia Limited on 50/50-omistusosuudella Nesteen ja Stena-konserniin kuuluvan Stena Maritime AG:n yhteisyritys. Yhtiö omistaa Aframax-kokoluokan raakaöljytankkerin, joka on liittynyt Nesteen laivastoon tammikuussa 2007.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen yhteisyritykseksi, koska se on järjestelty erillistä sijoitusvälinettä käyttäen, jonka oikeudellinen muoto erottaa järjestelyn varat ja velat osakkeenomistajien varoista ja veloista. Varojen ja velkojen kohdistamiseen liittyvien merkittävien päätösten tekeminen vaatii kaikkien osakkeenomistajien yksimielistä hyväksyntää.

Liite 2: Nynas AB (publ) on ruotsalainen yhtiö, joka on erikoistunut markkinoimaan ja tuottamaan bitumituotteita Euroopassa ja nafteenisia perusöljyjä maailmanlaajuisesti. Neste omistaa yhtiön osakkeista 49,99 %. Loput 50,01 % Nynasin osakkeista omistaa venezuelalaisen öljy-yhtiön tytäryritys, Petróleos de Venezuela S.A. Nynasia johdetaan 50/50-yhteisyrityksenä, vaikka toinen omistaja omistaa enemmistön osakepääomasta.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen yhteisyritykseksi, koska se on järjestelty erillistä sijoitusvälinettä käyttäen, jonka oikeudellinen muoto erottaa järjestelyn varat ja velat osakkeenomistajien varoista ja veloista sekä sijoittajien sopimuksen ehdot ja edellytykset ja muut faktat ja olosuhteet eivät anna Neste Oyj:lle tai Petróleos de Venezuela S.A.:lle oikeuksia Nynas AB (publ) varoihin tai velvollisuuksia sen velkoihin.

Liite 3: Kilpilahden Voimalaitos Oy on yhteisyritys, joka tuottaa höyryä ja muita käyttöhyödykkeitä Nesteen jalostamon ja Borealoksen petrokemiantuotannon tarpeisiin Porvoossa. Neste ja Veolia omistavat Kilpilahden Voimalaitos Oy -nimisestä yhteisyrityksestä kumpikin 40 % ja loput 20 % omistaa Borealis.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen yhteisyritykseksi, koska se on järjestelty erillistä sijoitusvälinettä käyttäen, jonka oikeudellinen muoto erottaa järjestelyn varat ja velat osakkeenomistajien varoista ja veloista ja merkittävien päätösten tekeminen vaatii kaikkien osakkeenomistajien yksimielistä hyväksyntää. Uuden voimalaitoksen kapasiteetti on tarkoitettu palvelemaan myös ulkoisia asiakkaita Nesteen ja Borealoksen lisäksi, ja siten optimoimaan kaikkien osakkeenomistajien tuottoja. Johto on myös huomionnut, että Kilpilahden Voimalaitos Oy vastaa voimalaitostoiminnoista itsenäisesti, Veolian operoimana.

Yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Yhteenveto konsernin yhteisyritysten tilinpäätöstiedoista:

	Kilpilahden Voimalaitos Oy		Glacia Limited		Nynas AB (publ)	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Pitkäaikaiset varat	370	328	25	27	599	582
Lyhytaikaiset varat						
Rahat ja pankkisaamiset	56	42	20	15	96	84
Muut lyhytaikaiset varat (pl. rahat ja pankkisaamiset)	56	43	0	0	745	676
Lyhytaikaiset varat yhteensä	112	85	21	15	840	760
Pitkäaikaiset velat						
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	384	345	0	0	683	462
Muut pitkäaikaiset velat	0	0	0	0	119	116
Pitkäaikaiset velat yhteensä	384	345	0	0	802	579
Lyhytaikaiset velat						
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	0	0	0	0	28	113
Muut lyhytaikaiset velat	82	56	0	1	271	274
Lyhytaikaiset velat yhteensä	82	56	0	1	299	387
Nettovarallisuus	15	11	46	41	338	376
Liikevaihto	146	124	8	9	1 589	1 522
Poistot ja arvonalentumiset	5	8	3	4	61	59
Korkotuotot	0	0	0	0	3	7
Korkokulut	3	2	0	0	34	20
Tuloverot	0	0	0	0	-4	-1
Voitto/tappio	1	2	2	2	-24	-4

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen yhteisyritysten kirjanpitoarvoon.

	Kilpilahden Voimalaitos Oy		Glacia Limited		Nynas AB (publ)	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Nettovarallisuus 1.1.	10	0	41	42	376	388
Investointi yhteisyritykseen	3	8	0	0	0	0
Tilikauden voitto/tappio	1	2	2	2	-24	-4
Muut laajan tuloksen erät	-12	0	1	-4	-14	-8
Nettovarallisuus 31.12.	2	10	44	41	338	376
Arvonalentumiset	0	0	0	0	-173	0
Osuus yhteisyrityksessä	1	4	22	20	83	188
Kirjanpitoarvo	1	4	22	20	83	188

Nynas AB (publ):n virallista tilinpäätöstä ei julkaista konsernin raportointiaikataulun mukaisesti. Nynas AB (publ) 2018 ja 2017 tilinpäätöstiedot perustuvat 30.9.2018 ja 30.9.2017 osavuositarkastuksiin. Glacia Limited:in ja Kilpilahden Voimalaitos Oy:n osuudet ovat yhdistelty yhtiöiden alustavien raportointikauden tuloksien mukaan.

Liiketoimet yhteisjärjestelyjen kanssa on esitetty liitetiedossa 25.

Vastuusitoumukset liittyen konsernin osuuksiin yhteisjärjestelyissä on eritelty liitteessä 28.

16 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IFRS 9 -standardin mukaan (2017 luvut IAS 39 mukaan). Rahoitusvarojen ja -velkojen laadintaperiaatteet, luokitteluperusteet sekä muuta informaatiota löytyy liitetiedoista 17 ja 21.

2018 Tase-erä	Johdannaiset, suojauslaskenta	Käypä arvo tulos- vaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
BS Pitkäaikaiset saamiset			87	87	87			
BS Johdannaissopimukset	1	2		3	3		3	
BS Muut rahoitusvarat		5		5	5			5
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾			1 224	1 224	1 224			
BS Johdannaissopimukset	3	203		206	206	11	194	
BS Lyhytaikaiset sijoitukset			74	74	74			
BS Rahat ja pankkisaamiset			1 136	1 136	1 136			
Rahoitusvarat	4	209	2 521	2 735	2 735			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			849	849	870	740	130	
BS Johdannaissopimukset	0	0		0	0			
BS Muut pitkäaikaiset velat			14	14	14			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			291	291	295	151	143	
BS Johdannaissopimukset	33	116		149	149	1	147	
BS Ostovelat ja muut velat			1 749	1 749	1 749			
Rahoitusvelat	33	116	2 902	3 052	3 076			

¹⁾ poislukien muut kuin rahoituserät

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit sekä korolliset velat on luokiteltu tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja

Taso 2: syöttötiedot muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille tai veloille joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot).

Tasolla 1 olevat korolliset velat ovat listattuja joukkovelkakirjalainoja. Tasolla 1 olevat johdannaissopimukset ovat hyödykejohdannaisia, jotka on arvostettu suoraan pörssinoteeraukseen. Muiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi niiden kirjanpitoarvosta. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut Muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 5 miljoonan euron arvoisista osakkeista, joiden arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

Vuoden 2018 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasolle eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta. Tilikaudella ei ole luokiteltu rahoitusvaroja arvostettavaksi käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.

IFRS 9 -standardin ensimmäisenä soveltamispäivänä 1.1.2018 luokittelumuutokset huomioiden konsernin rahoitusinstrumentit olivat:

Tase-erä	IAS 39 Arvostusryhmä	IFRS 9 Arvostusryhmä	Kirjanpitoarvo		Erotus
			IFRS 9	IAS 39	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset saamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettu hankintameno	51	51	
Johdannaissopimukset	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Johdannaiset, suojauslaskenta	2	2	
Johdannaissopimukset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	2	2	
Muut rahoitusvarat	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	5	5	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettu hankintameno	1 093	1 094	1
Johdannaissopimukset	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Johdannaiset, suojauslaskenta	29	29	
Johdannaissopimukset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	58	58	
Rahat ja pankkisaamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettu hankintameno	783	783	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettu hankintameno	1 032	1 032	
Johdannaissopimukset	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Johdannaiset, suojauslaskenta	0	0	
Johdannaissopimukset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	0	0	
Muut pitkäaikaiset velat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettu hankintameno	17	17	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettu hankintameno	163	163	
Johdannaissopimukset	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Johdannaiset, suojauslaskenta	2	2	
Johdannaissopimukset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	70	70	
Ostovelat ja muut velat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettu hankintameno	1 679	1 679	

¹⁾ poislukien muut kuin rahoituserät

1.1.2018 valuuttaoptioiden aika-arvo 1 miljoonaa euroa luokiteltiin uudelleen kertyneistä voittovaroista muihin laajan tuloksen eriin.

2017 Tase-erä	Suojaus- laskennan alaiset johdannaiset	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Lainat ja saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat										
BS Pitkäaikaiset saamiset			51			51	51			
BS Johdannaissopimukset	2	2				4	4		4	
BS Muut rahoitusvarat				5		5	5			5
Lyhytaikaiset rahoitusvarat										
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾			1 094			1 094	1 094			
BS Johdannaissopimukset	29	58				86	86	1	86	
BS Rahat ja pankkisaamiset			783			783	783			
Rahoitusvarat	30	60	1 928	5	0	2 023	2 023			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat										
BS Korolliset velat					1 032	1 032	1 065	900	165	
BS Johdannaissopimukset	0	0				0	0			
BS Muut pitkäaikaiset velat					17	17	17			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat										
BS Korolliset velat					163	163	163		163	
BS Johdannaissopimukset	2	70				72	72	8	64	
BS Ostovelat ja muut velat					1 679	1 679	1 679			
Rahoitusvelat	2	70	0	0	2 892	2 964	2 997			

¹⁾ poislukien muut kuin rahoituserät

Tilikauden 2017 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

17 Rahoitusvarat

Laadintaperiaate

Rahoitusvarat luokitellaan kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat. Luokittelu riippuu yrityksen toimintamallista sekä kyseisten rahoitusvarojen sopimukseen perustuvista kassavirroista. Varat kirjataan lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Varojen hankinnat ja myynnit kirjataan selvityspäivänä (pois lukien johdannaiset, liite 19). Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyvään kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Jaksotettu hankintamenu -ryhmään sisältyvät likvidit varat sekä myynti- ja lainasaamiset, jotka liiketoimintamallin mukaan pidetään ainoastaan sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kyseiset rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Nämä rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Vuonna 2017 nämä instrumentit oli esitetty lainat ja lainasaamiset -ryhmässä ja arvostettiin jaksotettuun hankintamenuon IAS 39 -standardin mukaisesti.

Käypä arvo tulosvaikutteisesti -ryhmä koostuu oman pääoman ehtoista sijoituksista (suojauslaskennan alaisuuteen kuulumattomien johdannaisten lisäksi). Noteeraamattomat osakkeet voidaan esittää hankintahintaan luotettavien käypien arvojen puuttuessa. Oman pääoman ehtoihin sijoituksiin liittyvät voitot tai tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja kuluihin. Vuonna 2017 sijoitukset esitettiin myytävissä olevat rahoitusvarat -ryhmässä ja arvostettiin tuloslaskelman kautta IAS 39 -standardin mukaisesti.

Likvidit varat

Likvidit varat koostuvat rahoista ja pankkisaamisista sekä lyhytaikaisista sijoituksista. Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvarat sekä alkuperäiseltä maturiteetiltaan enintään kolmen kuukauden mittaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset. Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

Arvonalentuminen

Jaksotettuun hankintamenuon kirjatuille velkainstrumenteille sovelletaan yleistä, odotettuihin luottotappioihin perustuvaa lähestymistapaa ja kriteerien täytyessä luottotappiovaraus kirjataan tulosvaikutteisesti. Lopullinen luottotappio kirjataan saatavakohtaisesti tehdyn harkinnan perusteella. Myyntisaamisten luottotappiovarauksiin sovelletaan IFRS 9 -standardin yksinkertaistettua lähestymistapaa. Jokaisella liiketoiminnolla on myyntisaamisille oma luottotappioiden laskentamatriisi johtuen liiketoimintojen luonteiden erilaisuudesta. Liiketoimintojen laskentamatriisit pohjautuvat historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Luottotappiovaraukset sekä luottotappiot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin. Vuonna 2017 arvonalennus kirjattiin yli 90 päivää sitten erääntyneistä saatavista.

Likvidit varat

	2018	2017
BS Lyhytaikaiset sijoitukset	74	0
BS, CF Rahat ja pankkisaamiset	1 136	783
Likvidit varat	1 210	783

Likvideihin varoihin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Lisätietoa luottoriskistä on esitetty liitetiedossa 3. Likvideistä varoista ei ole kirjattu luottotappiovarausta sen ollessa suuruudeltaan epäolennainen.

Myynti- ja muut saamiset

	2018	2017
Myyntisaamiset	972	994
Muut saamiset	228	70
Ennakkomaksut	9	10
Siirtosaamiset	23	23
BS Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 231	1 097
Myyntisaamiset ja muut saamiset poislukien muut kuin rahoituserät	1 224	1 094

Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Myyntisaamisten ikäjakauma ja tietoa luottotappiovarauksesta sekä toteutuneesta luottotappiosta on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, 'Luotto ja vastapuoliriski' -osiossa.

Pitkäaikaiset rahoitusvarat

	2018	2017
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	86	44
Muut saamiset	1	7
BS Pitkäaikaiset saamiset	87	51
BS Muut rahoitusvarat	5	5

Pitkäaikaisten rahoitussaamisten käypä arvo ei poikkea merkittävästi kirjanpitoarvosta, joka vastaa myös niihin liittyvää maksimiluottoriskiä. Luottotappiovarausta ei ole kirjattu, koska se on suuruudeltaan epäolennainen. Muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista.

18 Vaihto-omaisuus**Laadintaperiaate**

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritellään FIFO-menetelmällä (first-in, first-out) muissa toimintasegmenteissä paitsi Öljytuotteet -segmentissä, jonka vaihto-omaisuuden arvostusta muutettiin vuoden 2018 toisen neljänneksen aikana. Aiemman FIFO-menetelmän sijaan Öljytuotteiden vaihto-omaisuuden hankintamenu määritetään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Muutoksella oli epäolennainen vaikutus Nesteen konsernitilinpäätökseen (noin 1 miljoona euroa). Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuun sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaalitoiminta-asteen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioituilla välittömillä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömillä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan. RIN (Renewable Identification Number) ja LCFS (Low Carbon Fuels Standard) -sertifikaatit ovat osa Uusiutuvat tuotteet -segmentin vaihto-omaisuutta ja ne kirjataan Valmiit tuotteet ja tavarat -ryhmään.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Nettorealisointiarvo perustuu luotettavimpiin arviointihetkellä käytettävissä oleviin arvioihin. Arvioita tehtäessä otetaan huomioon raportointikauden jälkeiset myyntihinnan ja myyntikulujen vaihtelut siinä määrin kuin niistä on lisänäyttöä raportointikauden päättyessä.

	2018	2017
Materiaalit ja tarvikkeet	529	659
Valmiit tuotteet ja tavarat	946	897
Muu vaihto-omaisuus	7	7
BS Vaihto-omaisuus	1 482	1 563

Öljyn hinnanmuutoksista johtuvat kumulatiiviset varaston arvostustappiot yhteensä 269 milj. euroa (2017: voitot 31 milj. euroa) sisältäen 191 milj. euroa (2017: 19 milj. euroa) varaston alaskirjausta tilikauden lopussa.

19 Johdannaissopimukset

Laadintaperiaate

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä, ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivinä. Valuuttatermiinisopimusten ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvona ja valuuttaoptioiden Black and Scholes -optiohinnoittelumallilla. Pörssiessä noteerattujen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat pörssinoteerauksiin ja OTC-hyödykejohdannaisten käyvät arvot niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon. Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen markkinoilla todennettavissa olevia tilinpäätöspäivän valuuttakursseja, korkoja, volatiliitteita ja hyödykehintanoteerauksia. Johdannaissopimukset sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin, paitsi yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä realisoituvat, jotka kirjataan pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin.

Pääsääntöisesti johdannaissopimukset solmitaan suojaustarkoituksissa, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Ei-suojauslaskennan alaisten johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti. Johdannaisten vaikutus tuloslaskelmaan on esitetty liitetiedossa 10.

Kun johdannaissopimus on määritetty suojauslaskennan alaiseksi, arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu suojatun kohteen luonteesta. Konserni määrittelee suojauslaskennan alaiset johdannaiset joko erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojaukseksi (rahavirran suojaus), taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojaukseksi (käyvän arvon suojaus) tai ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosijoitusten suojauksi.

Konserni dokumentoi sopimuksen solmimishetkellä suojauksen kohteen ja suojaavan instrumentin välisen yhteyden sekä riskienhallintapolitiikan tarkoituksen ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana vuosineljänneksittäin sen todentamiseksi, että suojaustransaktiot ovat tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia rahavirtoja.

Jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot ja sen suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi, käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan. Valuuttatermiinisopimuksiin liittyvät korkopisteet ja valuuttaoptioiden aika-arvo ovat liiketoimeen liittyviä, jolloin näiden omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon muutos kirjataan joko tuloslaskelmaan tai hankintamenon oikaisuksi suojaussuhteen mukaisesti. Vuonna 2017 valuuttaoptioiden osalta aika-arvon muutos kirjattiin suoraan tuloslaskelmaan IAS 39 mukaisessa suojauslaskennassa. Rahavirran suojauksissa suojauskohteiden ja suojausinstrumenttien kriittiset ehdot ovat samat ja suojauskohteille sovelletaan suojausastetta 1:1. Tehottomaan osuuteen liittyvä mahdollinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään ennakoituja myyntejä suojaavien erien osalta liikevaihtoon silloin, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen ja investointien suojausten osalta aineellisten hyödykkeiden hankintameno. Vaihdevaihtokorkeita lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten kertynyt korko kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin. Jos ennakoidun liiketapahtuman ei enää odoteta tapahtuvan, omaan pääomaan kirjattu kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon suojauksiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjataan myös omaisuuserän tai velan suojatun osan käyvän arvon muutokset, jotka kompensoivat johdannaissopimusten tulosvaikutusta. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

	2018					2017				
	Nimellis- arvo < 1 vuosi	Nimellis- arvo > 1 vuosi	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käypä arvo netto	Nimellis- arvo < 1 vuosi	Nimellis- arvo > 1 vuosi	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käypä arvo netto
Valuutta- ja korkojohdannaiset										
Koronvaihtosopimukset	0	0	0	0	0	50	0	0	1	-1
Valuuttatermiinit	1 297	340	3	27	-24	714	0	22	0	22
Valuuttaoptiot										
– Ostetut	320	0	0	3	-3	339	0	3	1	2
– Asetetut	320	0	1	3	-2	339	0	3	0	3
Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset	1 936	340	3	33	-29	1 442	0	29	2	27
Koronvaihtosopimukset	74	0	1	0	1	0	74	2	0	2
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaiset	74	0	1	0	1	0	74	2	0	2
Koronvaihtosopimukset	26	0	0	0	0	0	26	1	0	1
Valuuttatermiinit	1 269	0	4	2	2	1 634	0	29	0	29
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	1 295	0	5	2	2	1 634	26	30	0	30
Hyödykejohdannaiset										
Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset										
– myytyt termiinit, miljoonaa bbl	18	0	184	2	182	17	0	1	60	-59
– ostetut termiinit, miljoonaa bbl	18	0	1	112	-111	15	0	25	10	15
Sähkö- ja kaasujohdannaiset										
– Ostetut termiinit, GWh	2 258	823	15	0	15	1 981	884	3	0	3
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset			200	114	86			30	70	-41

Konserni käyttää valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia hallitakseen markkinariskejä (liitetieto 3). Konsernin hyödykejohdannaissopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa vaikka sopimukset tehdään pääasiassa suojaustarkoituksessa. Konsernin käyttämiä hyödykejohdannaisia ovat öljy-, kasviöljy- rahti-, sähkö- ja kaasujohdannaiset. Konserni käyttää suojausinstrumentteina termiinejä.

Konserni on määritellyt tietyt valuutta- ja korkojohdannaiset tulevan liiketapahtuman eli rahavirran suojausiksi. Tällaisia johdannaissopimuksia ovat esimerkiksi konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti (liitetieto 3) seuraavan 12 kuukauden ennakoituja Yhdysvaltojen

dollarin tai Ruotsin kruunun määräisiä myyntejä suojaavat valuuttajohdannaiset. Rahavirran suojauksia ovat myös Singaporen investoinnin kuluja suojaavat valuuttajohdannaiset. Konserni käyttää suojausinstrumentteina valuuttatermiinejä ja -optioita. Vuoden 2018 aikana erääntyi rahavirran suojaukseksi määritelty koronvaihtosopimus. Tilikausilla 2018 ja 2017 rahavirran suojaukseen liittyvää tehotonta osuutta ei ollut. Lisäksi tietyt koronvaihtosopimukset on määritellyt käyvän arvon suojaukseksi. Näistä kirjattiin tuloslaskelmaan -1 milj. euroa (2017: -2 milj. euroa) ja suojauksen kohteesta 1 milj. euroa (2017: 3 milj. euroa).

20 Oma pääoma

Osakepääoma

Kaupparekisteriin merkitty emoyhtiön osakepääoma 31.12.2018 oli 40 000 000 euroa jaettuna 256 403 686 samanarvoiseen osakkeeseen. Osakkeen nimellisarvoa ei ole määritetty. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosina 2018 tai 2017.

	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Omat osakkeet, 1 000 kpl	Ulkona olevat osakkeet, 1 000 kpl
1.1.2018	256 404	-614	255 790
Omien osakkeiden luovutus		40	40
31.12.2018	256 404	-574	255 830
1.1.2017	256 404	-687	255 717
Omien osakkeiden luovutus		73	73
31.12.2017	256 404	-614	255 790

Omat osakkeet

15.3.2018 Neste Oyj on luovuttanut yhteensä 39 883 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään 2013 kuuluville avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 1.4.2015 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 573 662 omaa osaketta, joiden hankintameno on vähennetty yhtiön omasta pääomasta.

15.3.2017 Neste Oyj luovutti yhteensä 73 029 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään 2013 kuuluville avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustui Neste Oyj:n yhtiökokouksen 1.4.2015 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa oli 613 545 omaa osaketta, joiden hankintameno on vähennetty yhtiön omasta pääomasta.

Muu oma pääoma

Vararahasto sisältää muuta sidottua pääomaa kuin osakepääomaa.

Käyvän arvon rahastot sisältävät rahavirran suojaukseksi solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan, suoraan omaan pääomaan kirjatut erät liittyen muihin rahoitusvaroihin sekä osakkeina selvitettävistä osakeperusteisista maksuista tuloslaskelman kulukirjausta vastaavan määrän.

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojauksen käypien arvojen muutokset sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskikurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla muuntamisesta syntyvät kurssierot.

21 Rahoitusvelat

Laadintaperiaate

Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintameno (paitsi johdannaiset, joiden laadintaperiaate on esitetty liitteessä 19). Jaksotettuun hankintameno kirjatut velat merkitään taseeseen selvityspäivänä alun perin saatujen varojen arvoon vähennettynä välittömällä kuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintameno ja saatujen nettovarojen ja lainan nimellismäärän erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuajana efektiivisen koron menetelmällä. Velat kirjataan pitkäaikaisiin velkoihin, paitsi alle 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä erääntyvät lainat, jotka kirjataan lyhytaikaisiin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käytössä oleva pankkitilin limiitti kirjataan taseeseen lyhytaikaisiin velkoihin. Valmiusluottojärjestelyiden palkkiot on aktivoitu ja jaksotetaan luottojärjestelyn voimassaoloajalle.

Joukkovelkakirjojen käypä arvo perustuu markkinanoteerauksiin. Muiden jaksotettuun hankintameno kirjattujen korollisten velkojen käypä arvo on määritetty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla.

Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2018	2017
Joukkovelkakirjalainat	719	867
Lainat rahoituslaitoksilta	0	14
Rahoitusleasingvelat	98	98
Muut lainat	32	53
Muut pitkäaikaiset velat	13	14
Siirtovelat	1	4
Yhteensä	863	1 050
BS joista korollisia	849	1 032

Lyhytaikaiset rahoitusvelat	2018	2017
Joukkovelkakirjalainat	148	50
Lainat rahoituslaitoksilta	119	102
Rahoitusleasingvelat	3	3
Muut lainat	21	8
Saadut ennakot	15	13
Ostovelat	1 033	1 163
Muut lyhytaikaiset velat	588	398
Siirtovelat	113	104
Yhteensä	2 040	1 842
BS joista korollisia	291	163

Rahoitusvelkojen käyvät arvot löytyvät liitteestä 16. Korollisten velkojen koronmuutosten ajankohdat on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, Markkinariskit -osiossa.

Listatut joukkovelkakirjalainat

Liikkeeseenlasku/Eräpäivä	Koron peruste	Korko, %	Efektiivinen korko, %	Valuutta	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
2012/2019	Kiinteä	4,0000	4,0780	EUR	147	148
2015/2022	Kiinteä	2,1250	2,2080	EUR	321	320
2017/2024	Kiinteä	1,5000	1,5080	EUR	400	399
Yhteensä					868	867

Rahoitusleasingvelkojen tulevat vähimmäisleasingmaksut ja niiden nykyarvo taseessa

	2018			2017		
	Vähimmäis-leasingmaksut	Tulevat rahoituskulut	Vähimmäis-leasingmaksujen nykyarvo	Vähimmäis-leasingmaksut	Tulevat rahoituskulut	Vähimmäis-leasingmaksujen nykyarvo
Yhden vuoden kuluessa	17	13	3	16	13	3
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	83	59	24	80	60	20
Yli viiden vuoden kuluttua	158	85	73	171	93	78
Leasingmaksut yhteensä	258	157	101	267	166	101

Rahoitusleasingvelat sisältävät Singaporen jalostamoon liittyviä sopimuksia. Sopimukset on tehty kahden paikallisen yrityksen kanssa, jotka tarjoavat käyttöhyödykkeitä sekä terminaalipalveluja. Suurimmat sopimusten piirissä olevat omaisuuserät ovat säiliöt ja laiturei, joita käytetään jalostamon tuotteiden ja raaka-aineiden logistiikkaan ja laitteet, joita käytetään jalostamon sivutuotteiden kierrätykseen. Leasingmaksujen kestoajat ovat 15 ja 30 vuoden välillä.

22 Varaukset

Laadintaperiaate

Konsernin tiettyihin toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi ympäristökustannusten ja -vastuiden riski, joka aiheutuu valmistettaessa, käytettäessä, varastoitaessa, sijoitettaessa, kuljetettaessa meri- ja maateitse sekä myytäessä aineita, joita ympäristöön joutuessaan saatetaan pitää ympäristön pilaantumista aiheuttavina. Myös kiinteistöjen tai liiketoimintojen ostaminen tai omistaminen voi johtaa korvausvastuuseen.

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisemman tapahtuman seurauksena ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksia voi syntyä ympäristövelvoitteista, oikeudenkäynneistä, uudelleenjärjestelyistä ja tappiollisista sopimuksista. Ympäristövaraukset merkitään taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinnan mukaisesti silloin, kun yllä mainitut varauksen kirjaamisedellytykset täyttyvät. Konsernin eläkevaraukset on kirjattu taseeseen.

Jos samankaltaisia velvoitteita on useita, voimavarojen siirtymisen todennäköisyys määritetään tarkastelemalla veloitteiden ryhmää yhtenä kokonaisuutena. Varaus kirjataan, vaikka voimavarojen siirtymisen todennäköisyys olisi pieni jokaisen samaan ryhmään kuuluvan yksittäisen erän osalta.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja kyseistä veloitetta koskevista erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Varausten kirjausedellytyksistä päätettäessä ja varausten määrää määritettäessä joudutaan käyttämään arvioita veloitteen olemassaolosta ja määrästä. Kirjattu määrä on paras arvio veloitteen aiheuttamista kustannuksista tilinpäätöshetkellä tai jos sen siirtäisi kolmannelle osapuolelle. Arvio aikaisemman tapahtuman taloudellisista vaikutuksista edellyttää johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja tarvittaessa ulkopuolisten asiantuntijoiden näkemyksiin. Arviot voivat poiketa tulevaisuudessa toteutuvan veloitteen määrän ja olemassaolon osalta. Tunnistettujen varausten lisäksi, konsernilla on joitakin taseen ulkopuolisia vastuita, joista tulevaisuudessa mahdollisesti toteutuvia velvoitteita (ajotus, kustannukset) ei voida ennustaa luotettavasti.

Ympäristövastuut ovat merkittävien taseessa esitetty varaus. Ympäristövastuut perustuvat johdon tekemään parhaaseen arvioon kunnostamiskustannuksista. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun yhtiö on laatinut ja julkaissut yksityiskohtaisen suunnitelman uudelleenjärjestelystä.

	Ympäristö- varaukset	Päästö- oikeuksien palautusvelvoite	Muut varaukset	Yhteensä
BS Tilikauden alussa 1.1.2018	54	0	1	55
Varausten lisäykset	8	2	40	49
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-2	0	-1	-3
Peruutetut käyttämättömät varaukset	-1	0	0	-1
BS Tilikauden lopussa 31.12.2018	58	2	40	100

	Ympäristö- varaukset	Päästö- oikeuksien palautusvelvoite	Muut varaukset	Yhteensä
Tilikauden alussa 1.1.2017	50	2	1	53
Varausten lisäykset	12	0	1	12
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-7	-2	0	-9
Peruutetut käyttämättömät varaukset	-1	0	0	-1
BS Tilikauden lopussa 31.12.2017	54	0	1	55

Ympäristövaraukset koostuvat pääasiallisesti konsernin ARO-varauksista (Asset Retirement Obligation), jotka liittyvät vähittäismyyntiasemiin ja jalostamoihin, joiden odotetaan realisoituvan 1–50 vuodessa. Konserni kirjaa varauksen purkamisesta syntyvistä kustannuksista siinä suuruudessa, kuin se on velvollinen puhdistamaan jo tehtyä vahinkoa. Varaukset diskontataan niissä tapauksissa kun rahan aika-arvon muutos on oleellinen.

Konsernin varauksiin sisältyvä kurssiero on epäolennainen.

Päästöoikeudet

Nesteen Suomen jalostamot Porvoossa ja Naantalissa kuuluvat Euroopan unionin päästö-kauppajärjestelmään, ja jalostamoille myönnettiin yhteensä 20,4 miljoonaa tonnia päästö-oikeuksia kaudelle 2013–2020. Oman toiminnan päästöjen lisäksi Neste varautuu hankkimaan oikeuksia kattamaan myös joidenkin jalostamolle hyödykkeitä toimittavien kumppaneiden päästöjä varten. Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Konsernitaseessa 31.12.2018 sisältyy päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseen liittyvä varaus 1,9 milj. euroa (31.12.2017: 0 milj. euroa). Tilikaudella 2018 toteutuneet hiiliidioksidipäästöt olivat 3,2 milj. tonnia (2017: 3,4 milj. tonnia). Konsernin päästöoikeuksien nettomyynnit ja -hankinnat olivat 31. joulukuuta 2018 päättyneellä tilikaudella 0,4 milj. tonnia (2017: 0,8 milj. tonnia).

23 Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet

Laadintaperiaate

Konserniyhtiöillä on eri maissa pääasiassa eläkevakuutusyhtiöissä hoidettuja eläkejärjestelyjä, jotka kattavat maiden lainsäädännölliset ja sopimukselliset vaatimukset. Eläkejärjestelyt koostuvat sekä maksupohjaisista että etuuspohjaisista järjestelyistä. Eläkevakuutusyhtiössä vakuutettu Suomen lakisääteinen työeläke käsitellään maksupohjaisena järjestelyinä konsernitilinpäätöksessä.

Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn ehtoja, käsitellään etuuspohjaisina järjestelyinä.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä konsernille voi jäädä järjestelystä veloitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Etuuspohjainen veloitteet kuvaa maksettavista etuuksista johtuvien tulevien rahavirtojen nykyarvoa, joka on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuvalla menetelmällä (projected unit credit method). Eläkeveloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten, vastaavan maturiteetin omaavien joukkovelkakirjojen (AA-luokitus) korkoa. Eläkemenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle auktorisoidujen vakuutusmatemaatikkojen laskelmien perusteella. Nettokorko sisältyy tuloslaskelman rahoituskuluihin.

Konsernitaseeseen merkitty velka (tai varat) on etuuspohjaisen veloitteen eläkevastuun määrä tilinpäätöshetkellä vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyväällä arvolla. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, jotka syntyvät kokemukseräisistä oikaisuista ja muutoksista vakuutusmatemaattisissa oletuksissa, kirjataan omaan pääomaan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernin etuuspohjaisille eläkejärjestelyille tehdään vakuutusmatemaattiset arvostukset vuosittain.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja kyseistä veloitetta koskevista erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

IAS 19 -standardin mukainen etuuspohjainen eläkelaskenta perustuu seuraaviin johdon arvioita edellyttäviin tekijöihin: tilikauden eläkekulun ja eläkeveloitteen laskemisessa käytettävä diskonttauskorko, palkkatason tuleva kehitys ja vakuutusyhtiön asiakashyvitys. Näissä oletuksissa tapahtuvilla muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus eläkevastuuseen ja tulevaan eläkekuluun.

Konsernilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Suomessa, Belgiassa, Sveitsissä ja Hollannissa. Merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat Suomessa, joka kattaa 97 % (2017: 97 %) konsernin etuuspohjaisista veloitteista ja 98 % konsernin järjestelyyn kuuluvien varojen kokonaismäärästä. Suomen lisäeläkejärjestely, joka kattaa merkittävän osan etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä on ollut suljettu 1.1.1994 lähtien. Vakuutettu lisäeläkejärjestely muodostuu etuuspohjaisista ryhmäeläkevakuutuksista, jotka ovat rakenteeltaan samanlaisia lukuun ottamatta vanhuuseläkeikää ja eläkkeen karttumissääntöjä.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ovat pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyviä palkkioita, jotka käsitellään IAS 19 mukaisina rahastoimattomina etuuspohjaisina järjestelyinä.

Suomen etuuspohjaisen eläkejärjestelyn ominaispiirteet

Konsernilla on Suomessa vapaaehtoinen rajattua työntekijäryhmää koskeva lisäeläkejärjestely kokonaiseläkekarttuman kattamiseksi. Lisäeläkejärjestely hoidetaan vakuutusyhtiössä. Suomessa astui 1.1.2017 voimaan lakisääteistä työeläkettä koskeva lainuudistus. Yhtiö ei kompensoi lainuudistuksesta johtuvia muutoksia pääosassa lisäeläkejärjestelyitä, minkä vuoksi uudistuksella ei ollut merkittävää vaikutusta etuuspohjaiseen eläkevelkaan.

Eläkejärjestelyn lisäeläke-etuus määräytyy vakuutus sopimuksessa määritellyn kokonaiseläkkeen perusteella, joka on kokonaiseläkkeen ja lakisääteisen eläkkeen erotus laskettuna 63 vuoden iästä vanhuseläkkeen osalta. Kokonaiseläke on eläkejärjestelystä riippuen enintään 60 % tai 66 % lisäeläkepalkasta, joka määräytyy indeksillä tarkistettujen eläketapahtumaa edeltäneiden 10 vuoden ansioiden perusteella. Sopimuksen mukaisia etuuksia ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Vakuutetut vanhuuseläkeiät ovat 60, 62 ja 65 vuotta. Joissakin vakuutus sopimuksissa lisäeläketurvaan sisältyy myös oikeus varhennettuun vanhuuseläkkeeseen.

Vakuutusyhtiö perii vuosittain työnantajalta vakuutusmaksua karttuvien etuuksien kattamiseksi. Vakuutusmaksut määritetään niin, että vanhuuseläke-etuus on kokonaan rahastoitu eläkeikään mennessä. Lisäksi työkyvyttömyys- ja perhe-eläkkeitä rahoitetaan työssäoloaikana perittävillä riskivakuutusmaksuilla. Vakuutusmaksut perustuvat viimeiseen tiedossa olevaan palkkatasoon, johon ei huomioida tulevia palkankorotus oletuksia, sekä kiinteään 1,5 %:n laskuperustekorkoon. Vakuutusyhtiö takaa eläkevaroille vakuutusmaksujen laskennassa käytettävää korkoa vastaavan korkotuoton.

Työnantajan maksamat lisämaksut kattavat vuoden aikana tapahtuneen eläkeindeksin nousun. Vakuutusyhtiön maksama indeksihyvitys laskee lisämaksua. Vakuutusyhtiö määrittää indeksihyvityksen suuruuden vuosittain.

Konserni on vakuuttanut etuuksien indeksikorotukset vuosittain sitä mukaan, kuin etuuksia on korotettu. Jos vakuutusyhtiön myöntämä asiakashyvitys ei riitä kattamaan vuosittaisia indeksikorotuksia, vakuutusyhtiö perii työnantajalta vakuutusmaksua, jota käytetään vuotuisten indeksikorotusten kattamiseen. Vakuutusyhtiön asiakashyvitys vaihtelee vuosittain.

Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin useille riskeille. Työnantajan etuuspohjaiseen veloitteeseen vaikuttaa diskonttokorko, jonka määrittely pohjautuu raportointitietojen joukkovelkakirjalainoihin. Laskennassa käytetyn diskonttokoron aleneminen kasvattaa etuuspohjaista veloitetta. Kuitenkin, diskonttokoron tuoton aleneminen kasvattaa omaisuuserän käypää arvoa, jolloin tuotossa tapahtunut muutos vaikuttaa vain osittain etuuspohjaiseen nettovelkaan.

Järjestelyn etuudet on sidottu työeläkeindeksiin, johon vaikuttavat inflaatio ja yleinen ansiotasoindeksi. Korkeampi inflaatio nostaa työeläke-indeksiä, joka lisää eläkevelkaa sekä vuotuisia työntajalta perittäviä vakuutusmaksuja.

Työsuhteessa olevien henkilöiden ansiotasoindeksiä korkeampi palkkakehitys lisää järjestelyn luvattuja etuuksia samalla kasvattaen eläkevelkaa ja työnantajan vuosittaisia vakuutusmaksuja henkivakuutusyhtiölle.

Jos henkilöiden toteutunut elin aika poikkeaa oletetusta, kantaa vakuutusyhtiö tästä aiheutuvan pitkäikäisyysriskin. Mahdolliset elin aikaodotteen tarkistukset laskentaoletuksissa vaikuttavat IFRS:n mukaiseen työnantajan eläkevastuuseen. Vakuutusyhtiö vastaa elinajanodotteen liittyvistä riskeistä kokonaan jo maksettujen etuuksien osalta. Kuolevuusriski vaikuttaa työnantajaan vain, jos vakuutusyhtiö kuolevuusoletuksen muuttamisen johdosta korottaa tulevaisuudessa kertyvien etuuksien maksua.

Etuuspohjaiset veloitteet

Etuuspohjaisten järjestelyiden tulosvaikutteinen kulu	2018	2017
Työsuorituksen perustuva kulu	8	9
Nettokorko (+kulu/-tuotto)	2	2
Uudelleen arvostaminen, muut pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyvät palkkiot	0	0
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä	10	11

Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenmäärittäminen	2018	2017
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot		
Väestötilastollisten oletusten muutokset	0	-1
Taloudellisten oletusten muutokset	15	4
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, poislukien nettokorkoon liittyvät erät	-13	-9
Kokemusperäiset muutokset	4	7
Laajaan tuloksetmaan kirjattu, uudelleenmäärittämisestä johtuva vaikutus yhteensä	7	2

Taseeseen merkityt erät	2018	2017
Rahastoitujen etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	464	493
Rahastoimattomien etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	8	9
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-349	-370
BS Etuuspohjainen nettovelka	124	131

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset	2018	2017
Varat 1.1.	370	381
Korkotuotot	5	5
Varojen tuotto, poislukien nettokorkokuluun sisältyvä korkotuotto	-13	-9
Työnantajan suorittamat maksut	11	14
Maksetut etuudet	-25	-20
Varat 31.12.	349	370

Järjestelyn varat ovat vakuutusyhtiöiden vastuulla ja osana vakuutusyhtiöiden sijoitusomaisuutta. Niiden jakautumisesta omaisuuslajeittain ei ole saatavissa järjestelykohtaisia tietoja.

Järjestelyyn sisältyvän veloitteen nykyarvon muutos	2018		2017	
	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Rahastoidut	Rahastoimattomat
Velvoite 1.1.	493	9	508	8
Kauden työsuorituksen perustuva kulu	7	1	8	1
Korkokulu	7	0	7	0
Vakuutusmatemaattisista oletamista johtuvat muutokset	-19	0	-11	0
Veloitteen täyttäminen	0	0	0	0
Maksetut etuudet	-24	-1	-19	-1
Velvoite 31.12.	464	8	493	9

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2019 ovat 9 milj. euroa.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset (ilmoitettu painotettuina keskiarvoina)	2018	2017
Diskonttokorko, %		
Suomi	1,57 %	1,43 %
Muut maat	1,19 %	0,96 %
Tuleva palkankorotus, %		
Suomi	3,0 %	3,0 %
Muut maat	2,0 %	2,0 %
Vakuutusyhtiön asiakashyvitys, %		
Suomi	0,0 %	0,0 %
Muut maat	0,0 %	0,0 %
Etuuksien korotus, %		
Suomi	1,7 %	1,8 %
Muut maat	0,0 %	0,0 %

Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyshanalyysi

Jokseenkin mahdolliset muutokset tietyissä merkityksellisissä vakuutusmatemaattisissa oletuksissa muiden muuttujien pysyessä ennallaan olisivat vaikuttaneet etuus pohjaiseen velvoitteeseen seuraavasti:

Olettamien	Muutos olettamassa		Vaikutus etuus pohjaiseen velvoitteeseen	
			2018	2017
Diskonttokorko				
	0,50 % korotus	milj. euroa	-31	-34
	0,50 % vähennys	milj. euroa	34	36
Palkankorotusolettama				
	0,50 % korotus	milj. euroa	4	9
	0,50 % vähennys	milj. euroa	-4	-9
Etuuksien korotus				
	0,50 % korotus	milj. euroa	28	29
	0,50 % vähennys	milj. euroa	-25	-28

- 0,50 % korotus/vähennys diskonttokorossa aiheuttaisi 6,5 %/7,3 %:n vähennyksen/korotuksen etuus pohjaisessa eläkevelvoitteessa
- 0,50 % korotus/vähennys palkankorotusolettamassa aiheuttaisi 0,9 %/0,8 %:n korotuksen/vähennyksen etuus pohjaisessa eläkevelvoitteessa
- 0,50 % korotus/vähennys työeläkeindeksissä aiheuttaisi 5,8 %/5,3 %:n korotuksen/vähennyksen etuus pohjaisessa eläkevelvoitteessa

Yllä kuvattu herkkyyshanalyysi ei välttämättä anna oikeaa kuvaa muutosten todellisista vaikutuksista. Jos useampi oletamus muuttuisi samanaikaisesti, näiden muutosten yhteisvaikutus ei välttämättä olisi sama kuin yksittäisten muutosten summa. Jos oletukset muuttuvat toisin kuin yllä kuvatuissa määrin, ei vaikutus etuus pohjaiseen velvoitteeseen ole välttämättä lineaarinen.

Diskonttaamattoman eläkevastuun maturiteettijakauma	2018
Seuraavan 12 kk:n kuluessa	2
1-5 vuotta	9
5-10 vuotta	11
Yli 10 vuotta	36
Yhteensä	58

Etuus pohjaisen veloitteen keskimääräinen kesto raportointikauden päättyessä on 14 vuotta.

24 Osakeperusteiset maksut

Laadintaperiaatteet

Osakepalkkiojärjestelmät käsitellään kirjanpidossa osakkeina selvitettävänä järjestelyinä. Se osuus ansaitusta palkkiosta, jonka osallistujat saavat osakkeina, käsitellään osakkeina selvitettävänä järjestelyinä. Se osa ansaitusta palkkiosta, joka maksetaan rahana verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamiseksi, käsitellään rahana selvitettävänä järjestelyinä. Ansaistu palkkio ja siihen liittyvät sosiaalkulut kirjataan tuloslaskelmaan ansaintajaksolle ja rajoitusjaksolle jaksotettuna. Osakkeina selvitettävän osuuden tuloslaskelmakirjausta vastaava summa kumuloidaan omaan pääomaan, ja rahana selvitettävän osuuden osalta taseeseen kirjataan velka. Osakkeina selvitettävä osuus arvostetaan palkkion myöntöpäivän käypään arvoon. Taseen velka arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä, ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman liikevoittoon.

Yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tarkoituksena on yhdenmukaistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Hallitus valitsee vuosittain ylimmästä johdosta ja avainhenkilöistä henkilöt kannustinjärjestelmän piiriin.

1.1.2019 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 12.12.2018 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("PSP") päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("RSP") täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) koostuu kolmesta vuosittain alkavasta yksittäisestä osakepalkkio-ohjelmasta, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen suoritusjakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Kyseiset kolme ohjelmaa alkavat vuosina 2019, 2020 ja 2021. Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ensimmäinen ohjelma (PSP 2019-2021) alkaa vuoden 2019 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keväällä 2022 edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettama suoritustavoite saavutetaan. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Neste Oyj:n osakkeina. Suoritusmittari, jonka perusteella PSP 2019-2021-ohjelman nojalla mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan, on yhtiön osakkeen kokonaistuoton suhteelliseen kehitys verrattuna STOXX Europe 600 indeksiin.

Osallistujalle muuttuvien palkitsemisjärjestelmien nojalla yksittäisenä vuonna maksettavien palkkioiden yhteisarvo, mukaan lukien pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä sekä vuosittainen lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä, ei saa ylittää 120 prosenttia osallistujan kiinteästä bruttomääräisestä vuosipalkasta. Mikäli osallistujan työsuhte Nesteessä päättyy

ennen osakepalkkion maksamisajankohtaa, hän ei pääsääntöisesti ole oikeutettu palkkioon ohjelman perusteella. Järjestelmään ei kuulu erillistä rajoitusjaksoa kolmen vuoden suoritusjakson jälkeen.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP) koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nesteen osakkeina. Kukin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä. Edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella on, että osallistujan työsuhde Nesteessä jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

Ensimmäinen ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä (RSP 2019–2021) alkaa vuoden 2019 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keväällä 2022.

Neste soveltaa osakeomistussääntöä yhtiön johtoryhmän jäseniin. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään puolet yhtiön osakepalkkiojärjestelmistä saamistaan osakkeista kunnes hänen osakeomistuksensa arvo Nesteessä vastaa vähintään hänen kiinteän bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

1.1.2016 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiön hallitus päätti 14.12.2015 uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu kolmesta erillisestä ohjelmasta, jolla kullakin on 3 vuoden ansaintajakso. Ohjelmat ovat alkaneet vuosien 2016, 2017 ja 2018 alussa. Mahdolliset maksut suoritetaan vuosina 2019, 2020 ja 2021 osaksi yhtiön osakkeina ja osaksi käteismaksuna. Rahana maksettava osuus kattaa palkkioista aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Ansaintakriteerit ansaintajaksolle 2016–2018, 2017–2019 ja 2018–2020 ovat konsernin kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa kassavirta (75 %) ja yhtiön osakkeen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600 indeksiin (25 %). Tavoiteansaintataso allokaatiohetkellä toimitusjohtajille ja konsernin johtoryhmälle 2016–2018 ansaintajaksolla on noin 40 % kiinteästä vuosipalkasta. 2017–2019 ja 2018–2020 ansaintajaksolla tavoitetaso on noin 30 % kiinteästä vuosipalkasta. Maksimitavoitetaso toimitusjohtajalle on 100 % kiinteästä vuosipalkasta ja johtoryhmän jäsenille noin 80 %. Palkkiot osakeohjelmasta ja vuositason lyhyen aikavälin kannustinohjelman perusteella yhteensä maksettavat palkkiot eivät voi minään vuonna ylittää 120 % ohjelmaan osallistujan kiinteästä vuosipalkasta.

Palkkion saajat eivät saa myydä tai luovuttaa palkkioksi saamiaan osakkeita ansaintajaksoa seuraavan rajoitusajanjakson aikana. Rajoitusajanjakso on kolme vuotta vuosien 2016–2018 ohjelmassa ja yksi vuosi 2017–2019 ja 2018–2020 ohjelmissa.

Vuoden 2015–2017 osakepalkkiojärjestelyn ansaintakausi päättyi 31.12.2017. Ansaintakriteerit saavutettiin täysin ja osakkeet luovutettiin osallistujille 2018. Maksetun palkkion brutto-osakemäärä oli 95 779 osaketta vastaten noin 5,5 miljoonaa euroa. Palkkion saajille luovutettiin 39 883 osaketta ja loppuosa maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 57,8 euroa. Konsernin johtoryhmän jäsenille luovutettiin 33 515 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

Järjestelmään liittyy palkkiona saatavien osakkeiden omistusvaade. Osakkeita on omistettava, kunnes johtoryhmän jäsenen osakeomistus yhtiössä yhteensä vastaa hänen kiinteän vuosipalkkansa arvoa, ja muun avainhenkilön osakeomistus yhtiössä yhteensä vastaa puolta hänen kiinteän vuosipalkkansa arvosta.

1.1.2013 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiön hallitus päätti 13.12.2012 uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille.

Kannustinjärjestelmää sovelletaan kolmen vuoden jaksoissa, jotka ovat alkaneet vuosina 2013, 2014 ja 2015. Ansaintajakson 2013–2015 ansaintakriteerit olivat konsernin vertailukelpoinen vapaa rahavirta (75 %) ja Uusiutuvat Tuotteet -liiketoimintayksikön vertailukelpoinen liikevoitto (25 %). Ansaintajaksojen 2014–2016 sekä 2015–2017 ansaintakriteerit olivat konsernin kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa rahavirta (75 %) ja osakkeen kokonaistuotto suhteessa kymmeneen öljyalalla toimivan yrityksen vertailuryhmään (25 %). Osakeohjelman ja vuositason lyhyen aikavälin kannustinohjelman perusteella yhteensä maksettavat palkkiot eivät voi minään vuonna ylittää 120 % ohjelmaan osallistujan kiinteästä vuosipalkasta.

Palkkion saajat eivät saa myydä tai luovuttaa palkkioksi saamiaan osakkeita ansaintajaksoa seuraavan rajoitusajanjakson aikana. Rajoitusajanjakso on kolme vuotta yhtiön toimitusjohtajan sekä johtoryhmän osalta, ja yksi vuosi muiden palkkion saajien osalta.

Osakepalkkiojärjestelmän kirjanpito kirjauksissa käytetyt oletukset on kerrottu seuraavissa taulukoissa:

Järjestelmä	Osakepalkkiojärjestelmä 2016		Osakepalkkiojärjestelmä 2013		
	Osakeallokaatio		Raha-alkaatio		
Järjestelmän tyyppi	Järjestelmä 2017–2019	Järjestelmä 2016–2018	Järjestelmä 2015–2017	Järjestelmä 2014–2016	Järjestelmä 2013–2015
Instrumentti					
Myöntämispäivät	19.1.2017	1.2.2016	11.2.2015	1.2.2014	10.2.2013
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	30,18	26,09	–	–	–
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	34,22	28,74	–	–	–
Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2017	1.1.2016	1.1.2015	1.1.2014	1.1.2013
Ansaintajakson päättymispäivä	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Rajoitusjakson päättymispäivä	31.3.2021	30.4.2022	31.3.2019 / 31.3.2021	31.3.2018 / 31.3.2020	31.3.2017 / 31.3.2019
Muutokset tilikauden aikana, osakeallokaatio¹⁾	Osakkeet	Osakkeet			
Osakepalkkioiden määrä kauden alussa, kpl	155 808	238 742			
Kauden aikana myönnetty	8 178	16 000			
Kauden aikana menetetyt	4 934	10 290			
Osakepalkkioiden määrä kauden lopussa, kpl	159 052	244 452			
Järjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	81	85	69	9	6
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	67,36	67,36	53,35	33,96	26,52
Ansaintakriteerien toteumaoletus, %	88 %	88 %	100 %	100 %	100 %
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen rajoitusjakson päättymistä, %	10 %	5 %	0 %	0 %	0 %

¹⁾ Muutokset raha-alkaatioissa tilikauden aikana: 21 564 osaketta vapautunut 2013–2015 järjestelmästä, 148 244 osaketta vapautunut ja 4 475 osaketta menetetty 2014–2016 järjestelmästä sekä 13 601 osaketta vapautunut, 5 641 osaketta menetetty ja yksi 60 000 euron alkaatio palautunut 2015–2017 järjestelmästä.

Osakkeen arvo myöntämishetkellä, eli osakkeen käypä arvo, on määritelty seuraavasti: osakkeen myöntämishetken arvo on myöntämispäivän osakekurssi vähennettynä arvioiduilla ansaintajakson aikana maksettavilla osingoilla.

Tuloslaskelmaan sisältyvä kulu on eritelty seuraavassa taulukossa:

	2018	2017
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, osakkeina maksettavat	2	3
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, käteisenä maksettavat	2	5
Tuloslaskelman kulukirjaus yhteensä	5	7

Tilikausilla 2019–2022 realisoituvan kulukirjauksen arvioidaan 31.12.2018 olevan 9 miljoonaa euroa. Todellinen määrä voi poiketa arvioidusta.

25 Lähipiiritapahtumat

Suomen valtiolla on 44,8% omistusosuudella määräysvalta konserniin. Loput 55,2% osakkeista on laajasti jakautunut eri sijoittajille.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, yhteisjärjestelyt, (liitetieto 26) ja yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Nesteen merkittävien osakkeenomistaja Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) ja yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Konsernin emoyritys on Neste Oyj. Liiketoimet konsernin ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa. Kaikki liiketoimet Nesteen ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

2018	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitus- tuotot ja kulut	Velat
Yhteisyritykset	224	165	156	3	5
Muu lähipiiri	39	118	11	0	2
Yhteensä	263	283	167	3	6

2017	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitus- tuotot ja kulut	Velat
Yhteisyritykset	158	135	81	1	4
Muu lähipiiri	33	46	4	0	0
Yhteensä	191	182	84	1	4

Yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tai heidän määräysvallassaan olevien yritysten kanssa ei ollut merkittäviä liiketoimia.

Valtaosa Nesteen ja sen yhteisyritysten välisistä liiketoimista ovat Nynas AB:n ja Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa. Liiketoimet Nynas AB:n kanssa ovat pitkäaikaisen sopimuksen mukaisesti bitumituotteiden myyntiä Nesteen Suomen jalostamolta Naantalista sekä prosessiöljyn myyntiä Nesteen Suomen jalostamolta Porvoosta. Nesteen liiketoimet Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa muodostuvat pääasiassa höyryn ostosta sekä raskaan polttoöljyn, veden ja asfalteenin myynnistä.

Hallituksen ja ylimmän johdon palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2018	2017
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	4 211	4 026
Lakisääteiset eläkkeet	676	660
Lisäeläkkeet	1 536	1 682
Osakeperusteiset etuudet	1 799	1 996
Yhteensä (sisältää lakisääteiset eläkkeet)	8 222	8 364

Ylin johto koostuu toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä. Ylimmältä johdolta ei ole ollut lainasaamisia 31.12.2018 eikä 31.12.2017.

Nesteen toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille myönnettyjen osakepalkkioiden määrät on kerrottu liitetiedossa 24, Osakeperusteiset maksut.

Toimitusjohtajan sekä johtoryhmän palkat ja palkkiot

1 000 euroa	Toimitus- johtaja	Aiempi toimitusjohtaja		Johtoryhmä	
	2018	2018	2017	2018	2017
Vuosittaiset palkkiot					
Peruspalkka	150	582	667	1 980	1 973
Verotettavat etuudet	0	18	22	108	107
Vuosikannustinpalkkio (lyhytaikainen kannustinjärjestelmä)	0	252	238	641	594
Vuosittaiset palkkiot yhteensä	150	852	927	2 730	2 674
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkiot					
Lisäeläkemaksut	0	1 092	1 191	444	491
Osakepalkkiojärjestelmä	0	554	597	1 245	1 399
Palkkiot yhteensä	150	2 498	2 715	4 419	4 563

Hallituksen jäsenten palkkiot

1 000 euroa	2018	2017
Hallituksen jäsenet 31.12.2018		
Matti Kähkönen, 5.4.2017 alkaen	77	47
Elizabeth Burghout, 5.4.2018 alkaen	45	0
Martina Flöel, 5.4.2017 alkaen	61	41
Laura Raitio	61	47
Jean-Baptiste Renard	61	54
Jari Rosendal, 5.4.2018 alkaen	37	0
Willem Schoeber	61	52
Marco Wirén	55	47
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Jorma Eloranta, 5.4.2018 asti	21	77
Maija-Liisa Friman, 5.4.2017 asti	0	14
Kirsi Sormunen, 5.4.2017 asti	0	10
Heike van de Kerkhof, 5.4.2017 alkaen, 30.11.2017 asti	0	37
Hallituksen kaikki jäsenet yhteensä	480	426

Hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion sekä kokouspalkkion, joka maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön palkitsemisjärjestelmien piiriin, eivätkä siten saa tulos- tai osakepalkkiota.

Toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, hän on oikeutettu irtisanomisajan (6 kuukautta) palkan lisäksi 6 kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Toimitusjohtajan eläkeikä on Suomen työntekijän eläkelain (TyEL) mukainen.

Aiempien toimitusjohtajien eläkejärjestelmien vastuut 31.12.2018 olivat 1 376 tuhatta euroa (2017: 1 517 tuhatta euroa).

26 Konserniyritykset

Tytäryritys	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	100,00 %	Suomi
LLC Neste Saint-Petersburg	100,00 %	Venäjä
Navidom Oy	50,00 %	Suomi
Neste (Suisse) S.A.	100,00 %	Sveitsi
Neste AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Affiliate B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Canada Inc.	100,00 %	Kanada
Neste Components B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Eesti AS	100,00 %	Viro
Neste Demeter B.V. (uusi)	51,00 %	Alankomaat
Neste Insurance Limited	100,00 %	Guernsey
Neste Italy S.R.L. (uusi)	100,00 %	Italia
Neste Engineering Solutions AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Engineering Solutions AS	100,00 %	Norja
Neste Engineering Solutions B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Engineering Solutions Oy	100,00 %	Suomi
Neste Engineering Solutions Pte. Ltd.	100,00 %	Singapore
Neste Markkinointi Oy	100,00 %	Suomi
Neste N.V.	100,00 %	Belgia
Neste Netherlands B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Oil Bahrain W.L.L.	100,00 %	Bahrain
Neste Renewable Fuels Oy	100,00 %	Suomi
Neste Shipping Oy	100,00 %	Suomi
Neste Singapore Pte. Ltd.	100,00 %	Singapore
Neste US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste USA, L.L.C.	100,00 %	Yhdysvallat
NSE Biofuels Oy Ltd	100,00 %	Suomi
SIA Neste Latvija	100,00 %	Latvia
UAB Neste Lietuva	100,00 %	Liettua
US Active Oy	100,00 %	Suomi

Osakkuusyritys	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Neste Arabia Co. Ltd. (ei toiminnassa)	48,00 %	Saudi-Arabia

Yhteisjärjestely	Konsernin omistusosuus, %	Luokittelu	Maa
A/B Svartså Vattenverk – Mustiojen Vesilaitos O/Y	40,00 %	Yhteinen toiminto	Suomi
Bahrain Lube Base Oil Company B.S.C. (Closed)	45,00 %	Yhteinen toiminto	Bahrain
Glacia Limited	50,00 %	Yhteisyriety	Bermuda
Kilpilahden Voimalaitos Oy	40,00 %	Yhteisyriety	Suomi
Nynas AB (publ)	49,99 %	Yhteisyriety	Ruotsi
Oy Innogas Ab	50,00 %	Yhteinen toiminto	Suomi
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	31,50 %	Yhteinen toiminto	Suomi
Tapaninkylän Liikekeskus Oy	40,03 %	Yhteinen toiminto	Suomi
Vaskiluodon Kalliovarasto Oy	50,00 %	Yhteinen toiminto	Suomi

Taloudellista tietoa tytäryrityksistä, joissa määräysvallattomilla omistajilla on merkittävä omistusosuus

	Neste Demeter B.V. 2018	Navidom Oy 2018	2017
Määräysvallattomien omistajien omistusosuus	49,00 %	50,00 %	50,00 %
Lyhytaikaiset varat	34	0	0
Pitkäaikaiset varat	0	0	0
Lyhytaikaiset velat	31	0	0
Pitkäaikaiset velat	0	0	0
Liikevaihto	109	1	1
Tilikauden voitto	1	0	0
Osingonjako määräysvallattomille omistajille	0	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	6	0	0
Investointien rahavirta	6	0	0
Rahoituksen rahavirta	-11	0	0

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät strukturoidut yhteisöt

Vuonna 2015 Neste myi koko osakekantansa Aurora Kilpilahti Oy:stä (ennen: Kilpilahden Sähkönsiirto Oy) InfraVian hallinnoimalle infra-rahastolle Infravia European Fund II:lle. Kaupan jälkeen Nesteellä ei ole suoria eikä epäsuoria omistuksia yhtiössä. Aurora Kilpilahti Oy on vastuussa korkea- ja keskijännitteisen sähkön jakelusta Kilpilahden teollisuusalueella, missä Nesteen Suomen jalostamo Porvoossa sijaitsee. Nesteen lisäksi Aurora Kilpilahti Oy:n asiakkaisiin kuuluvat myös muut alueella toimivat yritykset.

Koska Kilpilahden sähkönjakeluverkko vaatii merkittäviä investointeja. Neste valitsi InfraVian sen sähkönjakelumppanikseen edistääkseen investointien tehokasta toteutusta ja varmistaakseen luotettavan sähkönjakelun Kilpilahdessa.

Sopimusjärjestelyjen puitteissa Aurora Kilpilahti Oy:n kanssa, Neste toimittaa pienen ja jatkuvasti vähenevän osan käyttöpalveluista, joita tarvitaan sähkönjakelussa. Nesteellä on rajoitettu mahdollisuus vaikuttaa Aurora Kilpilahti Oy:n kehitysinvestointeihin. Aurora Kilpilahti Oy jakaa sähköä Nesteelle ja Neste pysyy sähkönjakeluverkon kapasiteetin pääasiallisena käyttäjänä. Aurora Kilpilahti Oy toimii Nesteeltä 30 vuodeksi vuokratulla maa-alueella ja Aurora Kilpilahti Oy:llä on optio jatkaa vuokrasopimusta. Neste ei ole tarjonnut minkäänlaista taloudellista tai muuta tukea Aurora Kilpilahti Oy:lle ilman sopimuksellista veloitetta.

Edellä mainittujen tekijöiden perusteella Neste on määrittänyt, että sillä on rajallista vaikutusvaltaa, mutta ei määräysvaltaa Aurora Kilpilahti Oy:ssä ja käsittelee yhtiötä konsernitilinpäätökseen sisältyväksi strukturoituna yhteisönä. Yhtiön johto on arvioinut suurimman mahdollisen tappion ottaen huomioon Nesteen osallistumisen luonteen Aurora Kilpilahti Oy:ssä sekä yhtiön merkityksestä Nesteelle operatiivisesta näkökulmasta. Nesteen altistuminen riskille on pääosin riippuvainen sähkönjakeluverkon tehokkaasta toiminnasta.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät strukturoidut yhteisöt

Neste on käsitellyt vuonna 2014 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Huoltovarmuuskeskuksen kanssa tehdyt alusten takaisinvuokraussopimukset strukturoituna yhteisönä. Neste takaa järjestelyssä aluksien jäännösarvon sekä tietyn takuutuoton.

27 Yrityshankinnat ja -myynnit

Yrityshankinnat

Neste ja Demeter Holding B.V. sopivat toukokuussa 2018, että Neste ostaa 51 % hollantilaisen eläinrasvoja ja -proteiineja toimittavan IH Demeter B.V.:n (Internationale Handelsmaatschappij 'Demeter' B.V.) osakkeista. Viranomaiset hyväksyivät hankinnan ja kauppa toteutui 31.8.2018, jolloin Nesteestä tuli yhtiön määräysvaltainen osakkeenomistaja. Aiemmat omistajat jatkavat määräysvallattomina yhteisomistajina ja heidän osuutensa on laskettu suhteellisenä osuutena hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Uuden yhtiön nimi on Neste Demeter B.V. ja se on osa Uusiutuvat tuotteet -segmenttiä.

Hankinta on tärkeä askel Nesteen kasvustrategiassa, joka tähtää maailmanlaajuiseen jäte- ja tähderaaka-aineiden hankinnan vahvistamiseen raaka-aineiden saatavuuden ja kilpailukyvyn takaamiseksi. Yrityksenä IH Demeter B.V.:llä on pitkä historia, ja se on ollut Nesteen luotettava yhteistyökumppani. Tehokkaan logistiikkajärjestelmän ansiosta yrityksellä on hyvät edellytykset palvella Nestettä ja toimittaa tulevaisuudessa raaka-aineita Nesteen uusiutuvien tuotteiden jalostamoille.

Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo sisältää toimittajasuhteet, jotka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoton. Hankintaan liittyvät kulut on kirjattu konsernin tuloslaskelman erään 'Liiketoiminnan muut kulut'. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tulokseen. Viimeisen neljänneksen aikana nettovarallisuuden käypä arvo muuttui hieman, sillä eläkevelvoitteet kirjattiin IAS 19 -standardin mukaisesti. Lopullinen kauppahinta tarkentui niin ikään viimeisen neljänneksen aikana.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä:	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet	2
Aineelliset hyödykkeet	0
Laskennalliset verosaamiset	0
Vaihto-omaisuus	28
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6
Rahat ja pankkisaamiset	0
Varat yhteensä	37
Korolliset velat	12
Laskennalliset verovelat	1
Eläkevelvoitteet	0
Verovelat	2
Ostovelat ja muut velat	19
Velat yhteensä	33
Nettovarallisuuden käypä arvo	3
Luovutettu vastike	15
Määräysvallattomien omistajien suhteellinen osuus nettovarallisuudesta	2
Nettovarallisuuden käypä arvo	-3
Liikearvo	13
Hankinnan rahavirtavaikutus:	2018
Rahana maksettu vastike	-15
Hankinnan kohteen rahat ja pankkisaamiset	0
Hankintaan liittyvät kulut	-1
Nettorahavirta	-16

Yritysmyyynnit

Tilikauden 2018 aikana konserni myi 33,33 % osuutensa yhteisjärjestely Porvoon Alueverkko Oy:stä. Kauppa saatiin päätökseen 1.2.2018, eikä siitä seurannut olennaista myyntivoittoa konsernitilinpäätökseen. Tilikaudella 2017 ei ollut yritysmyyntejä.

28 Vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	Vakuuden arvo 2018	Vakuuden arvo 2017
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut		
Kiinteistökiinnitykset	26	17
Pantit	116	116
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	34	40
Yhteensä	177	174
Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut		
Pantit	45	45
Takaukset	0	1
Yhteensä	45	46
Muiden puolesta annetut		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1
	223	221

Omasta puolesta sitoumuksiin annetut pantit liittyvät laivayhtiöiden oikea-aikaisten ja täydellisten maksuvelvoitteiden täyttämiseen rahoittajille. Pantti käsittää aluskiinnityksen, laivayhtiön kaikki oikeudet vakuutuskorvauksiin, saataviin ja sulkutiliin. Vakuusjakso päättyy sinä päivänä, jolloin kaikki taatut veloitteet on täysin maksettu.

Yhteisjärjestelyn puolesta annettut pantit liittyvät Kilpilahden Voimalaitos Oy:n kaikkien maksuvelvoitteiden täyttämiseen luotonantajille. Pantti käsittää osakaslainan ja rahoitusosuuslainan saatavat sekä Kilpilahden Voimalaitos Oy:n osakkeet. Vakuusjakso päättyy sinä päivänä, jolloin kaikki taatut veloitteet on täysin maksettu.

Käyttöleasingsopimukset

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vastaisten vähimmäisvuokrien kokonaismäärä

Käyttöleasingvastuut	2018	2017
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	81	74
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	86	61
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	68	71
Yhteensä	235	206

Konsernin käyttöleasingsitoumukset liittyvät pääosin laivojen aikarahtaussopimuksiin sekä maa-alue- ja toimistovuokriin. Maa-alueisiin, rakennuksiin, koneisiin ja kalustoon liittyviä leasingvuokratulua on kirjattu tuloslaskelmaan 103 milj. euroa (2017: 121 milj. euroa).

Sitoumukset

Sitoumukset	2018	2017
Sitoumus aineellisten hyödykkeiden ostamiseen	138	32
	138	32

Ota tai maksa -sopimukset

Konsernin ota tai maksa -sopimukset liittyvät vedynhankintasopimuksiin. Sopimuksiin liittyy volyympiperusteinen vedynostovelvoite. Sopimusten perusteella vuosina 2011–2026 maksettavat kiinteät palkkiot 31.12.2018 tilanteessa on esitetty seuraavassa taulukossa.

Ota tai maksa sopimusten perusteella maksettavat kiinteät palkkiot	2018	2017
Maksettava summa	17	17
Maksettava summa tilikauden jälkeen	114	132
Maksettava summa yhteensä	131	149

29 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Nesteellä on ollut vireillä muutoksenhakuasia vientimenettelyyn asetetuista tuotteista kannetusta valmisteverosta. Suomen tulli määräsi vuonna 2016 Nesteelle maksettavaksi valmisteveroa, veronlisäystä ja veronkorotusta yhteensä noin 16 miljoonaa euroa valmisteveron alaisten tuotteiden siirtoon käytettävän EMCS-järjestelmän virheellisen käytön vuoksi. Tammikuussa 2019 Suomen veroviranomainen on päättänyt Nesteen hyväksi valmisteverotuksen muutoksenhakuasian, 13 miljoonaa euroa, mikä vaikuttaa positiivisesti vuoden 2019 tulokseen. Huolimatta pääasian päätöksen sisällöstä, veroviranomainen ei kuitenkaan päättänyt Nesteen eduksi poistaa 3 miljoonan euron veronlisäystä ja veronkorotusta. Neste aikoo valittaa asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen. Maksu kirjattiin kuluksi tilikaudella 2016.

Neste Oil Bahrain W.L.L. sai joulukuussa 2018 epäedullisen veropäätöksen, ja on valittanut siitä. Osana arvonalentumistestausta, Neste on kirjannut alas Neste Oil Bahrainin kaikki varat, yhteensä 112 miljoonaa euroa.

Neste on parhaillaan välimiesmenettelyssä Bahrainin perusöljylaitoksen kumppanien kanssa yhteisyritykseen liittyvässä sopimuskiistassa.

Lisäksi konserniyhtiöt ovat asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä tai riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

30 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän jälkeen konsernissa ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Liikevaihto	2	9 100	7 595
Valmiiden tuotteiden varastojen muutos		-8	18
Liiketoiminnan muut tuotot	3	12	15
Materiaalit ja palvelut	4	-8 136	-6 397
Henkilöstökulut	5	-221	-207
Poistot ja arvonalentumiset	6	-205	-185
Liiketoiminnan muut kulut	7	-374	-306
Liikevoitto/-tappio		168	533
Rahoitustuotot ja -kulut	8	87	-47
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		255	486
Tilinpäätössiirrot	9	564	252
Tuloverot	10	-141	-143
Tilikauden voitto		678	595

Emoyhtiön tase

milj. euroa	Liite	31.12.2018	31.12.2017
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	11, 12		
Aineettomat hyödykkeet		91	78
Aineelliset hyödykkeet		1 904	1 914
Sijoitukset		2 092	2 122
		4 088	4 114
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	703	788
Pitkäaikaiset saamiset	14	9	4
Lyhytaikaiset saamiset	15	2 098	1 403
Rahat ja pankkisaamiset		1 113	705
		3 924	2 900
Vastaavaa yhteensä		8 012	7 013
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	16		
Osakepääoma		40	40
Muut rahastot		-1	26
Edellisten tilikausien voitto		1 512	1 352
Tilikauden voitto		678	595
		2 229	2 013
Tilinpäätössiirtojen kertymä	17	1 003	979
Pakolliset varaukset	18	38	2
Vieras pääoma	19		
Pitkäaikainen vieras pääoma		1 090	1 034
Lyhytaikainen vieras pääoma		3 651	2 985
		4 741	4 019
Vastattavaa yhteensä		8 012	7 013

Emoyhtiön rahoituslaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	255	486
Poistot ja arvonalentumiset	205	185
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-105	-83
Rahoitustuotot ja -kulut	-87	47
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	-2	-3
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	266	632
Käyttöpääoman muutos		
Korottomat liikesaamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	-137	-161
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)	84	-41
Korottomat velat, lisäys (+) / vähennys (-)	401	533
Käyttöpääoman muutos	348	331
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	613	963
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-19	-62
Saadut osingot	242	26
Maksetut välittömät verot	-121	-121
Toteutuneet kurssierot	-6	0
Liiketoiminnan rahavirta	709	805
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-216	-310
Käyttöomaisuuden myyntitulot	2	4
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	0	-27
Investoinnit omistusyhteyseritysosakkeisiin	0	0
Myyntitulot ja pääomanpalautukset tytäryhtiöosakkeista	0	0
Myyntitulot muista osakkeista	0	0
Muiden sijoitusten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	-46	31
Investointien rahavirta	-260	-302
Rahavirta ennen rahoitusta	449	504

milj. euroa	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden myynti	0	0
Pitkäaikaisten velkojen nostot	450	399
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-301	-681
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-60	10
Maksetut osingot	-435	-332
Saadut ja maksetut konserniavustukset	305	79
Rahoituksen rahavirta	-41	-526
Laskelman mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	409	-23
Rahavarat tilikauden alussa	705	727
Rahavarat tilikauden lopussa	1 113	705
Taseen mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	409	-23

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1 Laadintaperiaatteet

Neste Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Taulukoiden luvut ovat tarkkoja arvoja, ja tästä johtuen yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esitetyistä summista.

Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla, kuten arvonlisäveroilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla. Tuotteiden vaihdosta kirjataan tuottoa vain kun tuotteilla vaihdetaan erilaisiin tuotteisiin.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot, kuten vuokrat.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituserien kurssierot kirjataan rahoitus-tuottoihin tai -kuluihin.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvälineistä johdannaiset arvostetaan kirjanpitolain 5 luvun 2a §:n sallimaa vaihto-ehtoista menettelyä noudattaen käypään arvoon. Rahoitusvälineistä muut lainat ja saamiset sekä muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenoon.

Lainat ja saamiset koostuvat rahavaroista, myönnettyistä lainoista sekä myynti- ja muista saamisista. Muut rahoitusvelat sisältävät korollisia velkoja sekä osto- ja muita velkoja.

Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja kirjataan tuloslaskelmaan. Jos johdannaisopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot ja on tehokas, käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan. Derivaatiivit merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaisopimus solmitaan, ja muut rahoitusvarat ja -velat niiden selvityspäivänä. Johdannaiset arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä ja arvostuserosta syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli suojauslaskentaa ei sovelleta.

Johdannaissopimukset

Yhtiö solmii johdannaissopimuksia pääasiassa suojautuakseen hyödykkeiden hintariskiltä, valuuttakurssivaihteluilta ja korkotason vaihteluilta.

Ilman suojauslaskentaa olevien johdannaissopimusten nettotulos kirjataan tuloslaskel-massa liikevoittoon (materiaalit ja palvelut) tai rahoitukseen liittyvien johdannaissopimusten osalta rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettäviä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot sekä korkojohdannaiset.

Käyvän arvon suojaus

Emoyhtiö käyttää käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Käyvän arvon suojauk-sessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslas-kennan piirissä olevien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutoksen se osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Rahavirran suojaus

Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa vähentämään tulevien rahavirtojen valuuttakurssien ja korkojen vaihtelusta johtuvaa tulosvaihtelua. Valuuttajohdannaiset, jotka suojaavat tulevia valuuttamääräisiä rahavirtoja ja täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan tuloslaskelmaan kun ne erääntyvät, ja alla oleva suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Koronvaihtosopimusten voitot ja tappiot, jotka suojaavat korkopositiota, jaksotetaan eräpäivään asti, jolloin ne kirjataan alla olevan velan korkotulojen tai -kulujen oikaisuksi.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankinta-menosta vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla sekä lisätynä tehdyillä arvonkorotuksilla. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan. Maa-alueita ei poisteta.

Poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto, mukaan lukien erikoisvaraosat	15–20 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta
Aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu on määritelty FIFO-menetelmällä (first-in, first-out) ensimmäisen neljänneksen aikana. Vaihto-omaisuuden arvostusta muutettiin vuoden 2018 toisen neljänneksen aikana. Aiemman FIFO-menetelmän sijaan vaihto-omaisuuden hankintamenu määritetään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Muutoksella oli epäolennainen vaikutus tilinpäätökseen (noin 1 miljoona euroa). Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuun sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaalitoiminta-asteen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömällä myyntikululla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikululla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Yhtiön kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

Konsernitilisaamiset/velat

Konsernitililerät esitetään luonteensa mukaan lyhytaikaisina saamisina tai velkoina.

Eläkekulut

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtoihin kirjataan konserniyritysten väliset konserniavustukset ja poistoeron muutos.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

Pakolliset varaukset

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen yhtiö on veloitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia eriä ovat esim. eläkevastuut, takausvastuut, todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusmenot ja päästöoikeuksien palautusvelvollisuus, sekä uudelleenjärjestelyvaraukset. Varaukset perustuvat johdon arvioon tulevasta velvoitteesta.

2 Liikevaihto

Liikevaihto toimialoittain	2018	2017
Öljytuotteet	8 986	7 529
Uusiutuvat tuotteet	38	4
Marketing & Services	0	0
Muut	76	62
Liiketoimintojen välinen myynti	0	0
	9 100	7 595

Liikevaihto markkina-alueittain	2018	2017
Suomi	3 797	3 305
Muut Pohjoismaat	997	713
Baltian maat, Venäjä ja Puola	555	506
Muu Eurooppa	3 571	2 934
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	2	2
Muut maat	178	134
	9 100	7 595

3 Liiketoiminnan muut tuotot

	2018	2017
Vuokratuotot	6	9
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	0	3
Osakkeiden myyntivoitot	2	0
Vakuutuskorvaukset	0	0
Saadut avustukset	1	1
Muut	3	2
	12	15

4 Materiaalit ja palvelut

	2018	2017
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	8 052	6 412
Varastojen muutos	76	-24
	8 128	6 389
Ulkopuoliset palvelut	9	9
	8 136	6 397

5 Henkilöstökulut

	2018	2017
Palkat ja palkkiot	176	163
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	38	39
Muut henkilöstökulut	8	7
Käyttöomaisuuteen aktivoidut palkat	-2	-3
	221	207

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitteessä 28.

	2018	2017
Henkilöstö keskimäärin		
Toimihenkilöt	1 387	1 393
Työntekijät	968	1 031
	2 355	2 424

6 Poistot ja arvonalentumiset

	2018	2017
Suunnitelman mukaiset poistot	204	183
Romutukset	1	3
Keskeneräisten hyödykkeiden romutukset	0	-1
	205	185

7 Liiketoiminnan muut kulut

	2018	2017
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	22	23
Kunnossapitokulut	141	132
Muut	210	151
	374	306

Tilintarkastajan palkkiot, PricewaterhouseCoopers

1 000 euroa	2018	2017
Lakisääteinen tilintarkastus	615	664
Veroneuvonta	5	28
Muut palvelut	297	238
	917	930

8 Rahoitustuotot ja -kulut

	2018	2017
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	242	26
Omistusyhteisyriksiltä	0	0
Muilta	0	0
Osinkotuotot yhteensä	242	26
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	3	4
Korkotuotot muilta	1	1
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	4	5
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	0	0
Muilta	4	1
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	4	1
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-100	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-2	-2
Muille	-25	-62
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-27	-63
Kurssierot	-36	-16
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	87	-47
Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät	2018	2017
Korkotuotot	8	6
Korkokulut	-22	-26
Nettokorot	-14	-19

9 Tilinpäätössiirrot

	2018	2017
Poistoeron muutos		
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-25	-53
Konserniavustukset		
Saadut konserniavustukset	589	305
Tilinpäätössiirrot yhteensä	589	305

10 Tuloverot

	2018	2017
Tuloverot varsinaisesta liiketoiminnasta	143	143
Tuloverot aikaisemmilta vuosilta	-2	0
Laskennallisen verosaamisen muutos	0	0
	141	143

11 Pysyvät vastaavat

Hankintamenon muutos 2018

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	1	178	178
Lisäykset	0	32	32
Vähennykset	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.2018	1	210	211
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	1	100	101
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	0	0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	19	19
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	1	119	119
Tasearvo 31.12.2018	0	91	91

Hankintamenon muutos 2017

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	1	151	152
Lisäykset	0	27	27
Vähennykset	0	-1	-1
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.2017	1	178	178
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017	1	87	88
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	-1	-1
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	13	13
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017	1	100	101
Tasearvo 31.12.2017	0	78	78

Hankintamenon muutos 2018

Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	26	1 206	2 809	90	129	4 260
Lisäykset	0	15	76	4	82	177
Vähennykset	0	0	-15	0	0	-15
Siirrot erien välillä	0	49	50	2	-101	0
Hankintameno 31.12.2018	26	1 271	2 920	96	109	4 421
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	0	626	1 708	39	0	2 374
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	0	-15	0	0	-15
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	34	149	2	0	186
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	0	660	1 842	41	0	2 544
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2018	31	631	1 078	55	109	1 904
Koneiden ja laitteiden tasearvo						1 078

Hankintamenon muutos 2017

Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	26	1 164	2 442	119	260	4 011
Lisäykset	0	51	359	2	287	699
Vähennykset	0	-8	-19	-4	-418	-450
Siirrot erien välillä	0	0	26	-26	0	0
Hankintameno 31.12.2017	26	1 206	2 809	90	129	4 260
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017	0	600	1 587	47	0	2 234
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	-8	-14	-9	0	-31
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	33	135	2	0	171
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017	0	626	1 708	39	0	2 374
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2017	31	602	1 101	51	129	1 914
Koneiden ja laitteiden tasearvo						1 101

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus- yhteisyriksissä	Saamiset omistusyhteys- yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	2 000	72	3	43	3	0	2 122
Lisäykset	0	154	1	7	0	0	162
Vähennykset	0	-171	0	-20	0	0	-191
Hankintameno 31.12.2018	2 000	54	5	30	3	0	2 092
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	0	0	0	0	0	0	0
Tasearvo 31.12.2018	2 000	54	5	30	3	0	2 092

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus- yhteisyriksissä	Saamiset omistusyhteys- yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	1 973	73	0	46	3	0	2 096
Lisäykset	27	0	3	0	0	0	30
Vähennykset	0	-1	0	-3	0	0	-4
Hankintameno 31.12.2017	2 000	72	3	43	3	0	2 122
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017	0	0	0	0	0	0	0
Tasearvo 31.12.2017	2 000	72	3	43	3	0	2 122

Korolliset ja korottomat saamiset

	2018	2017
Korollinen	84	114
Koroton	0	0
	84	115

12 Arvonkorotukset

	Arvon- korotukset 1.1.2018	Lisäykset	Vähennykset	Arvon- korotukset 31.12.2018
Maa-alueet	6	0	0	6
Rakennukset	21	0	0	21
Arvonkorotukset yhteensä	27	0	0	27

Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmääritysmenetelmät

Arvonkorotukset perustuvat tekohetken laskennalliseen nykykäyttöarvoon. Arvonkorotuksista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

13 Vaihto-omaisuus

	2018	2017
Aineet ja tarvikkeet	319	396
Valmiit tuotteet ja tavarat	378	386
Ennakkomaksut	7	6
	703	788
Jälleenhankintahinta	719	796
Kirjanpitoarvo	703	788
Erotus	16	8

14 Pitkäaikaiset saamiset

	2018	2017
Pitkäaikaiset ennakkomaksut	0	1
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Muut pitkäaikaiset saamiset	3	4
Laskennalliset verosaamiset	5	0
	9	4

15 Lyhytaikaiset saamiset

	2018	2017
Myyntisaamiset	377	337
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	480	386
Muut saamiset	725	458
Siirtosaamiset	118	59
Yhteensä	1 324	902
Saamiset omistusyhteisy yrityksiltä		
Myyntisaamiset	42	28
Muut saamiset	14	1
Yhteensä	56	29
Muut saamiset	144	44
Siirtosaamiset	197	90
	2 098	1 403

	2018	2017
Siirtosaamiset		
Korot	1	1
Johdannaisopimukset	305	156
Muut	10	8
	315	164

16 Oman pääoman muutos

	2018	2017
Osakepääoma 1.1.	40	40
Osakepääoma 31.12.	40	40
Käyvän arvon rahasto 1.1.	15	-22
Lisäykset	800	1 585
Vähennykset	-830	-1 547
Käyvän arvon rahasto 31.12.	-14	15
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	10	8
Omien osakkeiden luovutus	2	2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	13	10
Kertyneet voittovarot 1.1.	1 947	1 685
Maksetut osingot	-435	-332
Tilikauden voitto	678	595
Kertyneet voittovarot 31.12.	2 191	1 947
Aktivoidut kehittämismenot	9	-10
Jakokelpoiset voittovarot	2 212	1 948

17 Tilinpäätössiirtojen kertymä

	2018	2017
Poistoero	1 003	979

18 Pakolliset varaukset

	2018					2017			
	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ympäristövaraukset	Päästöoikeuksien palautusvelvollisuus	Muut varaukset	Yhteensä	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ympäristövaraukset	Päästöoikeuksien palautusvelvollisuus	Yhteensä
Tilikauden alussa 1.1.	0	2	0	0	2	0	3	2	5
Varausten lisäykset	0	0	2	35	37	0	0	0	0
Varausten vähennykset	0	1	0	0	1	0	1	2	3
Tilikauden lopussa 31.12.	0	1	2	35	38	0	2	0	2

19 Vieras pääoma

	2018	2017
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Joukkovelkakirjalainat	719	867
Saadut ennakot	13	8
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut pitkäaikaiset velat	351	150
Laskennalliset verovelat	0	2
Muut pitkäaikaiset velat	2	3
Siirtovelat	5	4
	1 090	1 034
Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät korolliset velat		
Joukkovelkakirjalainat	399	719

Pitkäaikaisten velkojen käypä arvo on määritetty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla tai tilinpäätöshetken markkina-arvon avulla. Joukkovelkakirjalainojen käypä arvo oli 740 milj. euroa (2017: 900 milj.euroa), joista 740 milj. euroa kuuluu käyvän arvon hierarkiassa luokkaan 1. Muiden pitkäaikaisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi niiden kirjanpitoarvoista.

Lyhytaikainen vieras pääoma	2018	2017
Joukkovelkakirjalainat	148	50
Lainat rahoituslaitoksilta	0	0
Saadut ennakot	0	0
Ostovelat	711	797
Velat saman konsernin yrityksille		
Saadut ennakot	0	0
Ostovelat	197	89
Muut lyhytaikaiset velat	1 614	1 504
Siirtovelat	153	35
Yhteensä	1 964	1 627
Velat omistusyhteisyrityksille		
Ostovelat	4	4
Yhteensä	4	4
Muut lyhytaikaiset velat	514	332
Siirtovelat	310	175
	3 651	2 985

Lyhytaikaisten velkojen käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla tai tilinpäätöshetken markkina-arvon avulla. Joukkovelkakirjalainojen käypä arvo oli 151 milj. euroa (2017: 50 milj. euroa), joista 151 milj. euroa kuuluu käyvän arvon hierarkiassa luokkaan 1. Muiden lyhytaikaisten velkojen käyvät arvot eivät poikke merkittävästi niiden kirjanpitoarvoista.

Lyhytaikaiset siirtovelat	2018	2017
Palkat ja henkilösivukulut	63	50
Korot	11	11
Verot	51	31
Johdannaissopimukset	339	117
Muut	0	1
	463	210

Korolliset ja korottomat velat	2018	2017
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen	1 071	1 020
Koroton	19	15
	1 090	1 034
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen	1 756	1 490
Koroton	1 895	1 495
	3 651	2 985

Joukkovelkakirjalainojen liikkeeseenlaskut

Listatut joukkovelkakirjat	Koron peruste	Korko, %	Efekttiivinen korko, %	Valuutta	Nimellis-arvo	Tase-arvo
2012/2019	Kiinteä	4,0000	4,0780	EUR	147	148
2015/2022	Kiinteä	2,1250	2,2080	EUR	321	320
2017/2024	Kiinteä	1,5000	1,5080	EUR	400	399
Yhteensä 31.12.2018						867

20 Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset	2018	2017
Leasingvastuut		
Vuoden sisällä erääntyvät	2	3
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	3	3
	5	6
Vastuusitoumukset omasta puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	26	17
Annetut pantit	0	0
Muut vakuudet	21	21
	47	38
Vastuusitoumukset konserniyritysten puolesta		
Takaukset	53	105
	53	105
Vastuusitoumukset omistusyhteisyritysten puolesta		
Takaukset	0	1
	0	1
Vastuusitoumukset muiden puolesta		
Takaukset	1	1
	1	1
Vastuusitoumukset yhteensä	106	150

21 Johdannaissopimukset

Korko- ja valuuttajohdannaisten nimellisarvot

	2018			2017		
	Voimassaoloaika			Voimassaoloaika		
	< 1 vuosi	1–2 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–3 vuotta	Yhteensä
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset						
Koronvaihtosopimukset	0	0	0	50	0	50
Valuuttatermiinit	592	0	592	518	0	518
Valuuttaoptiot						
– Ostetut	126	0	126	120	0	120
– Asetetut	126	0	126	120	0	120
	844	0	844	808	0	808
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaissopimukset						
Koronvaihtosopimukset	74	0	74	0	74	74
	74	0	74	0	74	74
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset						
Koronvaihtosopimukset	26	0	26	0	26	26
Valuuttatermiinit	1 971	340	2 312	1 830	0	1 830
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	753	340	1 093	574	0	574
Valuuttaoptiot						
– Ostetut	194	0	194	219	0	219
– Asetetut	194	0	194	219	0	219
Konsernin sisäiset valuuttaoptiot						
– Ostetut	194	0	194	219	0	219
– Asetetut	194	0	194	219	0	219
	3 526	681	4 207	3 280	26	3 306

Hyödykejohdannaisten määrät

	2018			2017		
	Määrä miljoonaa bbl			Määrä miljoonaa bbl		
	Voimassaoloaika			Voimassaoloaika		
	< 1 vuosi	1–3 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–3 vuotta	Yhteensä
Ilman suojauslaskentaa olevat hyödykejohdannaiset pl. sähkö- ja kaasujohdannaiset ¹⁾						
Termiinit ja futuurit						
– Myyntisopimukset	19	0	19	17	0	17
– Ostosopimukset	19	0	19	16	0	16
Konsernin sisäiset termiinit ja futuurit						
– Myyntisopimukset	18	0	18	15	0	15
– Ostosopimukset	17	0	17	15	0	15
	73	0	73	63	0	63
	Määrä GWh			Määrä GWh		
	Voimassaoloaika			Voimassaoloaika		
	< 1 vuosi	1–3 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–3 vuotta	Yhteensä
Ilman suojauslaskentaa olevat sähkö- ja kaasujohdannaiset						
Termiinit ja futuurit						
– Myyntisopimukset	0	0	0	0	0	0
– Ostosopimukset	2 258	823	3 081	1 981	884	2 865
Konsernin sisäiset termiinit ja futuurit						
– Myyntisopimukset	1 018	439	1 457	832	372	1 204
– Ostosopimukset	0	0	0	0	0	0
	3 276	1 262	4 538	2 813	1 256	4 069

¹⁾ Hyödykejohdannaiset ilman suojauslaskentaa sisältävät öljy-, kasviöljy- ja sähkö- ja kaasujohdannaisia. Ne ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaisopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Johdannaissopimusten käyvät arvot

	Käypä arvo 2018				Käypä arvo 2017			
	Positiivinen		Negatiivinen		Positiivinen		Negatiivinen	
	< 1 vuosi	1–2 vuotta	< 1 vuosi	1–2 vuotta	< 1 vuosi	1–3 vuotta	< 1 vuosi	1–3 vuotta
Korko- ja valuuttajohdannaiset								
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset								
Koronvaihtosopimukset	0	0	0	0	0	0	1	0
Valuuttatermiinit	1	0	15	0	17	0	0	0
Valuuttaoptiot								
– Ostetut	0	0	1	0	2	0	0	0
– Asetetut	0	0	2	0	1	0	0	0
	1	0	18	0	20	0	1	0
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaissopimukset								
Koronvaihtosopimukset	1	0	0	0	0	2	0	0
	1	0	0	0	0	2	0	0
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset								
Koronvaihtosopimukset	0	0	0	0	0	1	0	0
Valuuttatermiinit	5	1	14	0	35	0	0	0
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	11	0	1	0	1	0	12	0
Valuuttaoptiot								
– Ostetut	0	0	1	0	1	0	1	0
– Asetetut	1	0	1	0	2	0	0	0
Konsernin sisäiset valuuttaoptiot								
– Ostetut	1	0	0	0	0	0	1	0
– Asetetut	1	0	1	0	0	0	2	0
	19	1	18	0	39	1	16	0

Hyödykejohtannaiset	Käypä arvo 2018				Käypä arvo 2017			
	Positiivinen		Negatiivinen		Positiivinen		Negatiivinen	
	< 1 vuosi	1–3 vuotta	< 1 vuosi	1–3 vuotta	< 1 vuosi	1–3 vuotta	< 1 vuosi	1–3 vuotta
Ilman suojauslaskentaa olevat hyödykejohtannaiset ¹⁾								
Termiinit ja futuurit								
– Myyntisopimukset	194	0	2	0	5	0	60	0
– Ostosopimukset	14	2	123	0	28	1	14	0
Konsernin sisäiset termiinit ja futuurit								
– Myyntisopimukset	121	0	3	0	14	0	21	0
– Ostosopimukset	2	0	175	0	49	0	5	0
	331	2	302	0	96	1	100	0

¹⁾ Hyödykejohtannaiset ilman suojauslaskentaa sisältävät öljy-, kasviöljy- ja sähkö- ja kaasujohdannaisia. Ne ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaisopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Täsmäytys taseeseen	2018				2017			
	Varat		Velat		Varat		Velat	
	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset
Johdannaisopimukset	352	3	338	1	156	4	117	0

Käyvän arvon määrittäminen

Johdannaisopimukset on alun perin merkitty taseeseen ja uudelleenarvostettu tilinpäätöspäivänä käypiin arvoihin, eli hintaan, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimessa.

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot ovat ennustettujen tulevien kassavirtojen nykyarvoja. Valuuttatermiinisopimukset on laskettu käyttämällä arvonmääritysmalleja ja markkina-noteerauksia 31.12.2018. Valuuttooptioiden käyvät arvot on laskettu käyttämällä markkina-noteerauksia 31.12.2018 ja Black and Scholes -optioarvostumallia.

Hyödykepörseissä noteerattujen johdannaisopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin.

Hyödykepörssien ulkopuolella tehtyjen hyödykejohtannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon.

Johdannaissopimusten käyvän arvon hierarkia

	2018				2017			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Korkojohdannaiset	0	0	0	0	0	3	0	3
Valuuttajohdannaiset	0	1	0	1	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	0	2	0	2	0	1	0	1
Muut rahoitusvarat	0	0	3	3	0	0	5	5
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Korkojohdannaiset	0	1	0	1	0	0	0	0
Valuuttajohdannaiset	0	20	0	20	0	59	0	59
Hyödykejohdannaiset	34	297	0	331	7	89	0	96
Rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Korkojohdannaiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Valuuttajohdannaiset	0	1	0	1	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Korkojohdannaiset	0	0	0	0	0	1	0	1
Valuuttajohdannaiset	0	36	0	36	0	14	0	14
Hyödykejohdannaiset	24	278	0	302	13	87	0	100

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit luokitellaan tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja

Taso 2: syöttötiedot muita kuin tasolle 1 kuuluvia hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille tai veloille joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot)

22 Muut vastuut

Kiinteistöinvestoinnit

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2008 tai sen jälkeen valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee 10 vuoden tarkistuskauden aikana.

23 Osakkeet ja osuudet

Kotipaikka	Osakkeet kpl	Osuus-%	Kirjanpitoarvo 31.12.2018 1 000 euroa	
Tytäryritykset				
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	Suomi	16 000	100,00	36 725
LLC Neste Saint-Petersburg	Venäjä	10	100,00	58 427
Navidom Oy	Suomi	50	50,00	1
Neste Eesti AS	Viro	10 000	100,00	5 927
Neste Engineering Solutions Oy	Suomi	2 100	100,00	27 780
Neste Markkinointi Oy	Suomi	210 560	100,00	51 467
Neste AB	Ruotsi	2 000 000	100,00	23 972
Neste Components Finance B.V.	Alankomaat	40	100,00	8 022
Neste Affiliate B.V.	Alankomaat	26 090	100,00	19 177
Neste Insurance Limited	Guernsey	7 000 000	100,00	3 000
Neste N.V.	Belgia	4 405 414	99,99	13 753
Neste (Suisse) S.A.	Sveitsi	200	100,00	62
Neste US, Inc.	Yhdysvallat	1 000	100,00	19 528
Neste Renewable Fuels Oy	Suomi	200	100,00	1 676 901
Neste Shipping Oy	Suomi	101	100,00	55 452
				2 000 194
Omistusyhteisyritykset				
A/B Svartså Vattenverk – Mustijoen Vesilaitos O/Y	Suomi	14	40,00	124
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Suomi	20 000	40,00	4 509
Neste Arabia Co. Ltd.	Saudi-Arabia	480	48,00	0
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	Suomi	630	31,50	5
Vaskiluodon Kalliovarasto Oy	Suomi	330	50,00	7
				4 645

Kotipaikka	Osakkeet kpl	Osuus-%	Kirjanpitoarvo 31.12.2018 1 000 euroa
Muut osakkeet ja osuudet			
CLEEN Oy	Suomi	100	100
East Office of Finnish Industries Oy	Suomi	1	10
Kiinteistö Oy Anttilankaari 8	Suomi	51	545
Kiinteistö Oy Himoksen Aurinkopaikka	Suomi	51	457
Kiinteistö Oy Katinkullan Hiekkaniemi	Suomi	102	903
Kiinteistö Oy Katinkultaniemi	Suomi	51	398
Kiinteistö Oy Kuusamon Tähti 1	Suomi	51	457
Kiinteistö Oy Laavutieva	Suomi	51	311
Kiinteistö Oy Lapinniemi & Osakeyhtiö Lapinniemi	Suomi	24	125
Posintra Oy	Suomi	190	34
			3 340
Puhelinosaakkeet ja -osuudet			
Elisa Oyj	Suomi	1	0
Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy	Suomi	3	1
Osuuskunta PPO	Suomi	1	0
Savonlinnan Puhelinosuuskunta SPY	Suomi	1	1
			2
Liittymismaksut			
			63
Yhteensä			2 008 244

24 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Nesteellä on ollut vireillä muutoksenhakuasia vientimenettelyyn asetetuista tuotteista kannetusta valmisteverosta. Suomen tulli määräsi vuonna 2016 Nesteelle maksettavaksi valmisteveroa, veronlisäystä ja veronkorotusta yhteensä noin 16 miljoonaa euroa valmisteveron alaisten tuotteiden siirtoon käytettävän EMCS-järjestelmän virheellisen käytön vuoksi. Tammikuussa 2019 Suomen veroviranomainen on päättänyt Nesteen hyväksi valmisteverotuksen muutoksenhakuasian, 13 miljoonaa euroa, mikä vaikuttaa positiivisesti vuoden 2019 tulokseen. Huolimatta pääasian päätöksen sisällöstä, veroviranomainen ei kuitenkaan päättänyt Nesteen eduksi poistaa 3 miljoonan euron veronlisäystä ja veronkorotusta. Neste aikoo valittaa asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen. Maksu kirjattiin kuluksi tilikaudella 2016.

Neste on parhaillaan välimiesmenettelyssä Bahrainin perusöljylaitoksen kumppanien kanssa yhteisyritykseen liittyvässä sopimuskiistassa.

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2018 olivat 2 181 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että Neste Oyj jakaa vuodelta 2018 osinkoa 2,28 euroa osaketta kohti eli yhteensä 583 miljoonaa euroa. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovaroihin.

Espoossa 5. päivänä helmikuuta 2019

Matti Kähkönen

Martina Flöel

Marco Wirén

Elizabeth Burghout

Laura Raitio

Jari Rosendal

Willem Schoeber

Jean-Baptiste Renard

Peter Vanacker
toimitusjohtaja

Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 5. päivänä helmikuuta 2019

PricewaterhouseCoopers Oy
tilintarkastusyhteisö

Markku Katajisto
KHT

Tilintarkastuskertomus

Neste Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Neste Oyj:n (y-tunnus 1852302-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

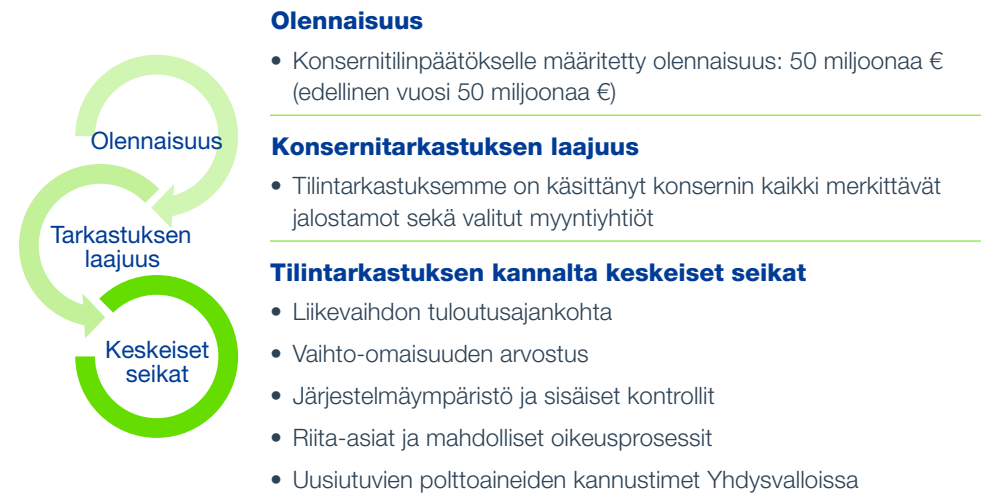
Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 9.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatus konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus

50 miljoonaa € (edellinen vuosi 50 miljoonaa €)

Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde

Noin 5 % tuloksesta ennen veroja (edellinen vuosi noin 5 % tuloksesta ennen veroja)

Perustelut vertailukohteen valinnalle

Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin sitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi tulos ennen veroja on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 5 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tilintarkastuksen laajuuteen ovat sisältyneet jalostamot ja toiminnot Suomessa, Sveitsissä, Singaporessa, Alankomaissa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa, kattaen tärkeimmät yhtiöt Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet sekä Marketing & Services -segmenteissä. Olemme edellä mainituissa raportointiyksiköissä suoritetujen tarkastustoimenpiteiden, sekä konsernin tasolla suorittamiemme lisätarkastustoimenpiteiden, kautta hankkineet riittävän määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konsernin taloudellisista tiedoista kokonaisuutena konsernitilinpäätöstä koskevan lausuntonne perustaksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikevaihdon tuloutusajankohta

Katso liitetieto 5 tilinpäätöksestä

Konsernilla on useita erilaisia tulovirtoja Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services -segmenteissä.

Sekä Uusiutuvat tuotteet että Öljytuotteet -segmenteissä tapahtuu toimituksia, joiden voidaan katsoa olevan yksittäin tarkasteltuna merkittäviä. Katsomme, että näissä segmenteissä lähellä tilikauden loppua toteutuviin liiketapahtumiin liittyy riski siitä, että liiketapahtumia kirjattaisiin väärälle tilikaudelle (katko). Marketing & Services -segmentin liikevaihto koostuu lukuisista pienistä liiketapahtumista, maksuajat ovat lyhyitä, tapahtumat eivät ole monimutkaisia ja automatisointi on viety pitkälle, joten katkoon liittyvä riski on tässä segmentissä pienempi.

Näin ollen katkoon kohdistuva työmme on painottunut Uusiutuvat tuotteet -segmenttiin ja Öljytuotteet-segmenttiin.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Vastasimme katkoon liittyvään virheellisuuden riskiin tarkastamalla taseeseen sisältyviä saldoja ja yksittäisiä tapahtumia, jotka ovat toteutuneet joko välittömästi ennen vuoden vaihdetta tai heti sen jälkeen.

Tarkastimme yksittäisiä jaksotettuja myyntitapahtumia ja taseeseen sisältyviä myyntisaamissaldoja tilinpäätöshetkellä.

Yksittäisten tapahtumien tarkastus painottui Uusiutuvat tuotteet -segmentin ja Öljytuotteet-segmentin tapahtumiin, jotka ovat toteutuneet lähellä tilikauden loppua. Hankimme myyntisopimusten ehtojen ja toimitusasiakirjojen, tai järjestelmästä tuotettujen raporttien perusteella evidenssiä sen tueksi, että tulouttaminen on tapahtunut oikea-aikaisesti.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Vaihto-omaisuuden arvostus

Katso liitetieto 18 tilinpäätöksestä

Konsernilla on merkittäviä määriä vaihto-omaisuutta sekä Uusiutuvat tuotteet -segmentissä että Öljytuotteet-segmentissä. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin tärkein tuote, uusiutuva diesel, valmistetaan useista erilaisista raaka-aineista, kun taas Öljytuotteet-segmentin tuotteet on jalostettu yhdestä raaka-aineesta, joka on raakaöljy. Koska Uusiutuvat tuotteet -segmentin vaihto-omaisuuden arvostuslaskelmat ovat monimutkaisia ja niihin liittyy tästä syystä korkeampi virheen riski, olemme keskittyneet Uusiutuvien tuotteiden vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuuteen tarkastuksessamme.

Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vaihto-omaisuuden hankintameno kuvastaa ostohintoja, joihin vaikuttavia tekijöitä ovat erilaisten raaka-aineiden, kuten jäte- ja tähdeaineiden ja kasviöljyjen, markkinahinnat sekä ostettujen raaka-aineiden jakautuminen.

Vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvo vastaa johdon parasta arviota todennäköisistä myyntihinnoista, jotka riippuvat useista eri tekijöistä, sekä myynnin odotetusta jakautumisesta raaka-aineittain.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tarkastuksessa keskityimme Uusiutuvien tuotteiden vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuuteen. Uusiutuvien tuotteiden vaihto-omaisuuteen kuuluvien hyödykkeiden hankintameno määritetään olettaen, että hyödykkeet on luovutettu siinä järjestyksessä kuin ne on hankittu (FIFO-periaate).

Tarkastimme raaka-aineiden ja esikäsiteltyjen tuotteiden hankintamenoa tekemällä vertailuja ostolaskuihin. Varmistimme samalla siitä, että FIFO-periaatetta on sovellettu oikein ja oikeita ostohintoja käytetty.

Valmiiden tuotteiden hankintameno tarkastuksessa varmistimme, että tuotannossa käytettyjen raaka-aineiden hinnat täsmäävät raaka-aineiden ostolaskuihin. Lisäksi tarkastimme, että vaihto-omaisuuteen aktivoidut tuotantokustannukset perustuvat jalostamokustannuksiin ja ovat asianmukaisia.

Nettorealisointiarvon tarkastuksemme kattoi raaka-aineet, esikäsitellyt tuotteet ja valmiit tuotteet. Vertasimme raaka-aineita ja esikäsiteltyjä tuotteita relevantteihin markkinahintoihin, mikäli sellaisia oli saatavilla. Jos markkinahintaa ei ollut saatavilla tuotteelle, vertasimme vaihto-omaisuuden arvoa raaka-ainetasolla jälleenhankintahintaan tai viimeisimpien hankintojen ostohintojen keskiarvoon. Tarkastimme valmiiden tuotteiden nettorealisointiarvon vertaamalla vuoden viimeisimmän kuukauden myyntien keskihintaa varastossa olevan valmiin tuotteen varastoarvoon. Vertailuissa varmistimme, että alimman arvon periaate toteutui.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit

Konsernin järjestelmäympäristö on hajanainen toimintasegmenttien erilaisesta luonteesta johtuen. Konserni on ottamassa käyttöön uutta ERP-järjestelmää, jonka käyttöönotto aloitettiin vuoden 2018 aikana ja käyttöönotot jatkuvat vielä tulevina vuosina.

ERP-järjestelmän käyttöönotto sekä hajanainen järjestelmäympäristö aiheuttavat riskejä, jotka liittyvät järjestelmiin pääsyn valvontaan, muutosten hallintaan ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon. Olemme tämän takia määrittäneet järjestelmäympäristön tilintarkastuksen painopistealueeksi.

Johto on pienentänyt tätä riskiä manuaalisten kontrollien avulla.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Vastasimme ERP-järjestelmän käyttöönotosta aiheutuviin riskeihin testaamalla implementaatioon liittyviä kontrolleja ja testaamalla vanhan järjestelmän tase- ja tulostietojen siirtoja uuteen järjestelmään.

Vastasimme hajanaisesta järjestelmäympäristöstä aiheutuviin riskeihin testaamalla sekä järjestelmiin että liiketoimintaprosesseihin liittyviä kontrolleja. Tarkastimme tämän lisäksi riittävän määrän yksittäisiä tapahtumia.

Keskeisten IT-järjestelmien osalta keskityimme järjestelmien pääsy- ja muutostenhallintakontrolleihin. Tarkastus kattoi myös uuden ERP-järjestelmän.

Testasimme lisäksi järjestelmien välisiin liittyviin ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon liittyviä kontrolleja.

Havaitsimme tiettyjä heikkouksia eräissä kontrolleissa, jotka liittyvät keskeisten järjestelmien pääsynvalvontaan. Olemme raportoineet näistä heikkouksista johdolle, ja sisällytimme tarkastustoimenpiteisiimme tarpeellisen määrän yksittäisten tapahtumien tarkastusta vähentääksemme heikkouksista johtuvia riskejä tilintarkastuksessa riittävän alhaiselle tasolle.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Katso liitetiedot 4 ja 29 tilinpäätöksestä

Kuten liitetiedossa 29 on esitetty, konserni on asianosaisena muutamissa oikeusprosesseissa. Vaateiden kirjanpitokäsittely ja kirjattavat määrät riippuvat kanteiden perusteluista, sekä siitä, onko oikeuden päätöstä olemassa. Välimiesmenettelyiden osalta arvioidaan joutuuko osallinen korvaamaan toiselle osapuolelle. Varauksia tehdään tapauskohtaisesti silloin kun johto arvioi, että todennäköisesti konserni joutuu korvaamaan toiselle osapuolelle. Saatuaan verotukseen liittyvän oikeuden päätöksen on konserni 2018 kirjannut arvonalentumisen, josta on kerrottu liitetiedoissa 4 ja 29.

Riita-asioiden ja mahdollisten oikeusprosessien kirjanpitokäsittelyä koskevaan arviointiin liittyy johdon harkintaa, erityisesti vaateiden menestymisen todennäköisyyden arvioinnissa, ja olemme tämän takia määrittäneet tämän tilintarkastuksen painopistealueeksi. Vaateista johtuva riski liittyy etenkin siihen, onko tilinpäätöksessä esitetty niistä riittävät tiedot ja onko tilinpäätökseen merkityt varaukset asianmukaisia.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Hankimme ulkopuoliset vahvistukset suoraan konsernin oikeudellisilta neuvonantajilta arvioidaksemme konsernitilinpäätöksessä esitettyjä tietoja ja kirjattuja varauksia. Keskustelimme tapauksista konsernin johdon kanssa. Luimme hallituksen kokousten pöytäkirjat ja kävimme läpi konserniyhtiöiden oikeudellisia kuluja sen varmistamiseksi, että kaikki tapaukset on tunnistettu.

Tarkastimme tehdyn alaskirjauksen käymällä läpi konsernin laskelmat ja konserni-kirjaukset. Kävimme läpi tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja sen toteamiseksi, ovatko ne edellä kuvattujen toimenpiteidemme perusteella riittävät.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet Yhdysvalloissa

Katso liitetiedot 5 ja 18 tilinpäätöksestä

Nesteellä on Yhdysvalloissa myyntitoimintaa, joka on keskittynyt lähinnä Kalifornian alueelle.

Neste saa uusiutuvien polttoaineiden kannustimia liittyen uusiutuvien polttoaineiden maahantuontiin ja myyntiin Yhdysvalloissa ja Kaliforniassa RIN:n (Renewable Identification Number) ja LCFS:n (California Low Carbon Credit) muodossa.

RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana varastoa siinä määrin kuin ne on erotettu fyysisistä polttoaineista, mikä tapahtuu, kun fossiilista polttoainetta sekoitetaan uusiutuvaan polttoaineeseen.

Määritimme uusiutuvien polttoaineiden kannustimet Yhdysvalloissa tarkastuksen painopistealueeksi, koska on olemassa riski, että käytetyt kirjanpitoarvot eivät olisi asianmukaiset.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tarkastus uusiutuvien polttoaineiden kannustimista Yhdysvalloissa sisälsi saldon täsmäyttämisen EPA:n (Environmental Protection Agency) hallinnoimiin järjestelmiin ja saldojen todentamista osto- ja myyntisopimuksia vastaan.

Arvostukseen kohdentuva tarkastuksemme sisälsi:

- RIN ja LCFS-luokitusten arvostuksen vertaamisen noteerattuihin markkinahintoihin sekä erotuksen järkevyyden arvioimisen ottaen huomioon markkinaolosuhteet
- RIN:n ja LCFS:n arvon vertaamisen Nesteen aikaisempien kausien myyntihintatietoihin.

Täsmäytimme lisäksi laskelmat kirjanpitoon, varmistaen samalla että Nesteen laadinta-periaatteita oli noudatettu.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätös-standardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen.

Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 3.4.2014 alkaen yhtäjaksoisesti 5 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 5.2.2019

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Markku Katajisto

KHT