

**Vastuu on
yhteinen**

NESTE OIL

Vuosikertomus 2008



Neste Oil lyhyesti

Neste Oil on korkealaatuisiin puhtaamman liikenteen polttoaineisiin keskittyvä jalostus- ja markkinointiyhtiö. Se tavoittelee kasvua perinteisessä öljynjalostuksessa ja huippulaatuisen uusiutuvan dieselin tuotannossa. Yhtiö on sitoutunut maailmanluokan toiminnallisiin ja taloudellisiin tuloksiin. Kaikkea toimintaa ohjaavat yhtiön arvot: vastuullisuus, yhteistyö, uudistuminen ja tuloksellisuus.

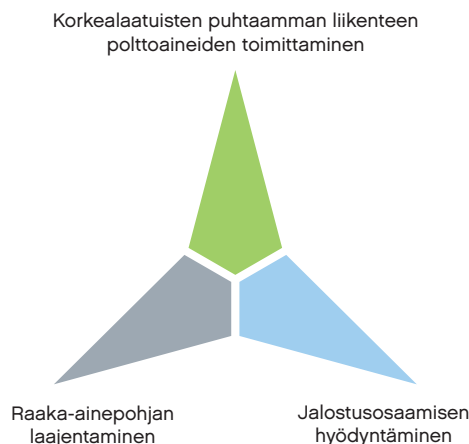
Neste Oil Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä. Sen kaupankäyntitunnus on NES1V.HE ja toimialaluokka Energia.

Tunnusluvut

	2008	2007	Muutos, %
Tuloslaskelma, milj. euroa			
Liikevaihto	15 043	12 103	24
Liikevoitto	186	801	-77
Vertailukelpoinen liikevoitto	602	626	-4
Voitto ennen veroja	129	763	-83
Kannattavuus, %			
Oman pääoman tuotto (ROE)	4,4	25,6	-83
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE)	6,1	26,2	-77
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)	13,1	15,5	-15
Rahoitus ja taloudellinen asema			
Oma pääoma, milj. euroa	2 179	2 427	-10
Korollinen nettovelka, milj. euroa	1 004	755	33
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	3 237	3 234	0
Omavaraisuusaste, %	46,3	49,9	-7
Velan osuus kokonaispääomasta, %	31,5	23,7	33
Liiketoiminnan kassavirta, milj. euroa	511	541	-6
Osaketunnusluvut			
Tulos/osake (EPS), euroa	0,38	2,25	-83
Osinko/osake, euroa	0,80*	1,00	-20
Osinko tuloksesta, %	211,9*	44,4	377
Osakekurssi vuoden lopussa, euroa	10,58	24,13	-56
Keskikurssi, euroa	17,95	25,48	-30
Ylin kurssi, euroa	24,90	29,80	-17
Alin kurssi, euroa	9,47	21,82	-56
Markkina-arvo vuoden lopussa, milj. euroa	2 713	6 187	-56
Muut tunnusluvut			
Oma pääoma/osake, euroa	8,48	9,47	-10
Käyttöomaisuusinvestoinnit ja sijoitukset osakkeisiin, milj. euroa	508	334	52
Henkilöstö keskimäärin	5 174	4 810	8
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	37	28	32
Jalostusmarginaali, US\$/barreli	13,39	10,46	28

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

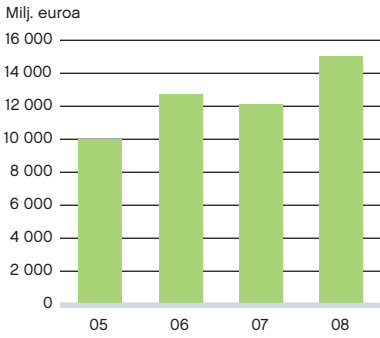
Neste Oilin strategian perusta



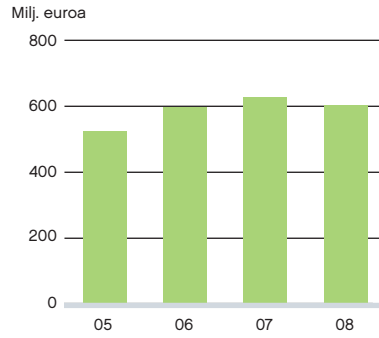
Toimialat lyhyesti

	Liiketoiminta
Öljynjalostus	Öljytuotteiden valmistus ja myynti tukkuasiakkaille.
Uusiutuvat polttoaineet	Huippulaatuisen, uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvan NExBTL-dieselin valmistus ja myynti.
Erikoistuotteet	Erikoistuotteiden (perusöljyjen ja bensinikomponenttien) tuotanto, myynti ja markkinointi sekä Neste Oilin etujen valvonta Nynas-yhteisyrityksessä, joka tuottaa bitumia ja naftteenisiä erikoisöljyjä.
Öljyn vähittäismyynti	Öljytuotteiden myynti loppukäyttäjille.
Shipping	Raakaöljyn ja öljytuotteiden merikuljetukset.

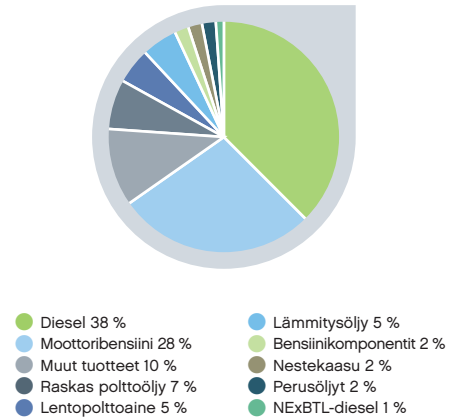
Liikevaihto



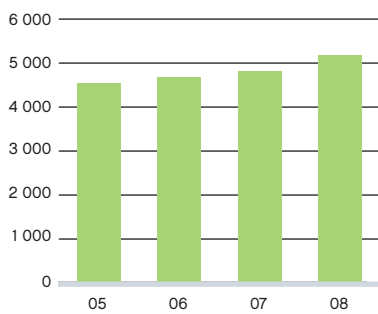
Vertailukelpoinen liikevoitto



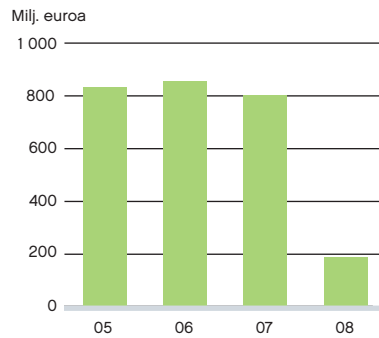
Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain %



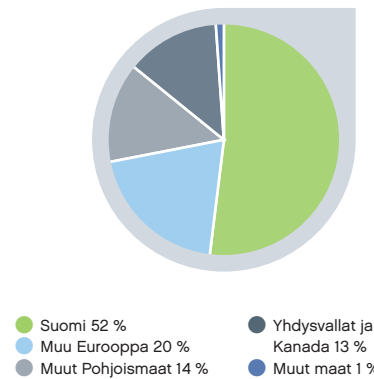
Henkilöstö (keskimäärin)



Liikevoitto



Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain %



Päämarkkina-alue	Kapasiteetti	Strateginen rooli	Vahvuudet	Markkina-asema
Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.	Raakaöljyn tislaukskapasiteetti 260 000 barrelia päivässä, jalostuskapasiteetti noin 15 miljoonaa tonnia vuodessa.	Kasvuliiketoiminta.	Kehittyneet jalostamot, korkealaatuiset puhtaamman liikenteen tuotteet, kyky hyödyntää Venäjän raakaöljyjä ja muita raaka-aineita.	Johtava pohjoiseurooppalainen puhtaampien liikennepolttoaineiden jalostaja.
Eurooppa.	Tuotantokapasiteetti 170 000 tonnia vuodessa. Jo päätettyjen investointihankkeiden myötä kapasiteettia noin 2 milj. tonnia vuodessa vuonna 2011.	Kasvuliiketoiminta.	Huippuluokan teknologia ja tuote, kasvava tuotantokapasiteetti sekä edistykselliset kestävän kehityksen toimintamallit raaka-ainehankinnassa.	NExBTL on puhtain markkinoilla oleva uusiutuviista raaka-aineista valmistettu diesel.
Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.	250 000 tonnia vuodessa VHVI-perusöljyjä, 60 000 tonnia vuodessa PAO-perusöljyjä, 260 000 tonnia vuodessa iso-oktaania, 160 000 tonnia vuodessa ETBE:tä.	Täydentävä liiketoiminta.	Teknologia- ja tuotanto-osaaminen, laajat tuotehyväksynnät ja yhteistyöverkostot sekä asiakaslähtöisyys.	Omassa segmentissään maailman kolmen johtavan toimijan joukossa.
Suomi ja Itämeren alue.	Asemia Suomessa 887 sekä Venäjällä, Baltiassa ja Puolassa 286.	Tukeva liiketoiminta.	Korkealaatuiset liikennepolttonesteeet, vahva brändi ja markkina-asema, laaja asemaverkosto ja kilpailukykyiset yksikkökustannukset.	Suomessa markkinajohtaja, Virossa, Latviassa ja Pietarin alueella toiseksi suurin, Liettuassa kolmas.
Itämeri ja Pohjanmeri, bensinikuljetuksissa myös Pohjois-Amerikka.	5 raakaöljytankkeria ja 24 tuotetankkeria.	Tukeva liiketoiminta.	Turvallisuus ja ympäristöasiat merikuljetuksissa, huippuosaaminen talvimerenkulussa ja moderni laivasto.	Kolmen Itämeren merkittävimmän tankkerivarustamon joukossa.

Maapallon keskilämpötilan arvioidaan nousevan tällä vuosisadalla 1,1–6,4°C. Lopullinen muutos saattaa olla yhtä suuri kuin viime jääkaudella.* Samalla liikenteen energiantarve kasvaa. Ihmisillä ja tavaroilla on oltava mahdollisuus liikkua myös jatkossa. Ilmastonmuutoksen hidastamiseksi on löydettävä puhtaampia liikenteen polttoaineita.

Siksi toimimme.

Sisällys

1. Neste Oil Oyj

Vuosi lyhyesti.....	2
Taloudellinen katsaus.....	3
Toimitusjohtajan katsaus.....	4
Strategia.....	6
Toimintaympäristö.....	8

2. Toimialat

12

Uudet liiketoiminta-alueet.....	14
Öljynjalostus.....	16
Uusiutuvat polttoaineet.....	20
Erikoistuotteet.....	24
Öljyn vähittäismyynti.....	26
Shipping.....	28

3. Vastuullisuus

30

Vastuullisuus Neste Oilissa.....	32
Taloudellinen vastuu.....	34
Ympäristövastuu.....	36
Tutkimus ja teknologia.....	44
Sosiaalinen vastuu.....	46
Henkilöstö.....	48
Turvallisuus.....	51

4. Hallinnointi & osakkeet ja osakkeenomistajat

52

Hallinnointiperiaatteet.....	54
Hallitus.....	60
Johtoryhmä.....	62
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	64
Riskienhallinta.....	66

5. Tilinpäätös

68

Hallituksen toimintakertomus.....	69
Tunnusluvut.....	76
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	77
Konsernin tuloslaskelma.....	78
Konsernin tase.....	79
Konsernin kassavirtalaskelma.....	80
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	81
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	82
Emoyhtiön tuloslaskelma.....	128
Emoyhtiön tase.....	129
Emoyhtiön kassavirtalaskelma.....	130
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	131
Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus.....	142
Tilintarkastuskertomus.....	143
Hallintoneuvoston lausunto.....	144
Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin ..	145

6. Lisätietoja

Tietoa osakkeenomistajille.....	146
Sanasto.....	148

Kestävän kehityksen periaatteet biopolttoaineille, sivu

22

Uusiutuvien polttoaineiden suurimmat haasteet liittyvät raaka-aineketjun hallintaan. Ainutlaatuinen palmuöljyn jäljitettävyyshetki, sivu

40

1.1

Vuosi lyhyesti

Q1

Tammikuu

Neste Oilin tytäryhtiö Neste Jacobs osti suunnittelutoimisto Rinteknon. Vuonna 1948 perustettu Neste täytti 60 vuotta. Neste Oil valittiin uudestaan The Global 100 -listalle, joka on muodostettu sadasta maailman vastuullisimmasta yrityksestä.

Helmikuu

Yhtiö julkisti vuoden 2007 tilinpäätöksensä. Neste Oilin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 626 milj. euroa, kasvua 5 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Mt Stena Arctica siirtyi Suomen lipun alle.



Maaliskuu

Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Korkein oikeus tuomitsi Neste Oil Oyj:n sen toiminnassa vuonna 2001 tapahtuneesta tuottamuksellisesta ympäristön turmelemisesta 500 000 euron yhteisösakkoon. Aiemmin Turun hovioikeus ja Turunseudun käräjäoikeus olivat hylänneet syyttäjän vaatimukset yhtiön tuomitsemista yhteisösakkoon.

Q2

Huhtikuu

Yhtiö julkisti tammi-maaliskuun tuloksensa, vertailukelpoinen liikevoitto oli 119 miljoonaa euroa. Yhtiö muutti Biodiesel-toimialansa uudeksi nimeksi Uusiutuvat polttoaineet. Pääkaupunkiseudun bussiliikenteessä otettiin koekäyttöön 100-prosenttinen uusiutuvista raaka-aineista valmistettu NExBTL-diesel. Dieselin tuotantolinja 4:llä oli tulipalo.

Toukokuu

Neste Oil toi kuluttajamarkkinoille biopolttoaineen, joka soveltuu kaikkiin dieselmoottoreihin. Tuotteen nimi on Neste Green -diesel, ja se sisältää vähintään 10 % uusiutuvista raaka-aineista valmistettua NExBTL-dieseliä.



Kesäkuu

Neste Oil kertoi mittavista investointipäätöksistään: Porvoon jalostamolle rakennetaan isomerointiyksikkö, Rotterdamiin uusiutuvaa NExBTL-dieseliä valmistava tuotantolaitos ja Bahrainiin korkealaatuista perusöljyä valmistava laitos, josta Neste Oil omistaa 45 prosenttia. Yhtiö ilmoitti tulipalon seurauksena huhtikuussa tehdyn tuotannon nopean pysäytyksen aiheuttaman koksautumisongelman vaikeuttavan dieselin tuotantolinja 4:n käyntiä.

Q3

Heinäkuu

Neste Oilin toisen neljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto oli 181 miljoonaa euroa.

Syyskuu

Neste Oil valittiin toisen kerran maailmanlaajuiseen Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin. Indeksiin valitaan toimialansa parhaat kestävään kehitykseen sitoutuneet yritykset. Yhtiön hallitus nimitti Matti Lievosen yhtiön toimitusjohtajaksi 1.12.2008 alkaen. Risto Rinne siirtyi eläkkeelle 30.9.2008.



Q4

Lokakuu

Neste Oilin vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi kolmannella neljänneksellä 199 miljoonaa euroon.

Marraskuu

Neste Oilille myönnettiin Hart Energyn vuoden 2008 globaali energia- ja ympäristöosaamisen palkinto vaihtoehtoisten polttoaineiden sarjassa. Ilkka Salonen nimitettiin konsernin talous- ja rahoitusjohtajaksi.



Kaikki Neste Oilin pörssi- ja lehdistötiedotteet vuodelta 2008 ovat luettavissa yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.nesteoil.fi.

Taloudellinen katsaus

Nopeat maailmantalouden muutokset vaikuttavat myös Neste Oilin valmistamien tuotteiden kysyntään, mutta yhtiön taloudellinen asema on vakaa. Yhtiö jatkaa investointiohjelmansa toteuttamista. NExBTL-dieselin tuotannon kasvattamiseksi tehtävien investointien kokonaisarvo on lähes 1,5 miljardia euroa.

Neste Oil -konsernin liikevaihto vuonna 2008 oli 15 043 miljoonaa euroa verrattuna edellisvuoden 12 103 miljoonaan euroon.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 602 miljoonaa euroa, kun se edellisessä vuonna oli 626 miljoonaa euroa. Vertailukelpoiseen liikevoittoon vaikuttivat vahva kokonaisjalostusmarginaali ja Shippingin hyvä kannattavuus, mutta vastaavasti tulosta rasittivat Yhdysvaltain dollarin ja euron välinen kurssi sekä Öljyn vähittäismyynnin ja osakkuusyhtiö Nynas AB:n heikentyneet tulokset. Negatiivista olivat myös noin 55 miljoonan euron poikkeukselliset kulut.

IFRS:n mukainen liikevoitto vuonna 2008 oli 186 miljoonaa euroa. Huomattava heikentyminen edellisen vuoden 801 miljoonasta eurosta johtui öljyn hinnan nopean laskun vuoksi toisella vuosipuoliskolla kertyneistä varastotappioista.

Vakaa taloudellinen asema

Investoinnit vuonna 2008 olivat 508 miljoonaa euroa (334 milj.). Neste Oilin tase pysyi vahvana. Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 46,3 prosenttia (31.12.2007: 49,9 %), velan osuus kokonaispääomasta 31,5 prosenttia (23,7 %) ja velkaantumisaste 46,1 prosenttia (31,1 %).

Konsernin likviditeetti säilyi hyvänä. Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun lopussa 1 536 miljoonaa euroa (31.12.2007: 1 492 milj.). Yhtiö ei näe merkittävää uudelleenrahoitustarvetta ennen vuotta 2012. Lyhyen aikavälin tarpeet hoidetaan syndikoiduilla luottosopimuksilla ja luotollisilla pankkitileillä. Yhtiön nykyisissä luottosopimuksissa ei ole tulokseen, taseeseen tai rahavirtaan sidottuja ehtoja.

Saavutukset ja tavoitteet

Haasteita 2008	Saavutuksia 2008	Tavoitteita 2009
<ul style="list-style-type: none"> Tuotantolinja 4:n huhtikuinen tulipalo ja siitä seurannut seisokki, joka pitkittyi nopeasta alustajasta johtuneen reaktorin koksautumisen takia. 	<ul style="list-style-type: none"> Linja saatiin käyntiin loka-kuun alussa. Suunnittelemattomista ja pitkistä seisonta-ajoista huolimatta linjalla oli positiivinen vaikutus koko vuoden jalostusmarginaaliin. 	<ul style="list-style-type: none"> Tuotantolinja 4 toimii normaalisti. Investointi tuottaa hyvin.
<ul style="list-style-type: none"> Strategian mukaisten investointipäätösten tekeminen ja investointiohjelman toteuttaminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Kesäkuussa yhtiö päätti rakentaa uuden NExBTL-tehtaan Rotterdamiin ja perusöljytuotantoa Bahrainiin. Päätettyjen investointien rakennustyöt etenivät suunnitellusti. 	<ul style="list-style-type: none"> Investointihankkeiden edistäminen aikataulussa. Investointikustannusten alentumisen hyödyntäminen.
<ul style="list-style-type: none"> Uusiutuvia polttoaineita koskevan eurooppalaisen lainsäädännön ja kestävästi tuotettujen raaka-aineiden hyväksyttävyyden edistäminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Neste Oilin edelläkävijän työtä ja kannanottoja esiteltiin laajasti eurooppalaisille poliitikoille, virkamiehille ja kansalaisjärjestöille. 	<ul style="list-style-type: none"> Uuden lainsäädännön huomioiminen yhtiön toiminnassa ja raportoinnissa. Edelläkävijyyden varmistaminen sekä vastuullisuuden että teknologian osalta.

Taloudelliset tavoitteet

	2008	2007
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) vähintään 15 % vuodessa	13,1 %	15,5 %
Velan osuus kokonaispääomasta (leverage) 25-50 %	31,5 %	23,7 %
Osinkoina jaetaan vähintään kolmannes perusliiketoiminnan tuloksesta*	51 %	53 %

* lasketaan vertailukelpoiseen liikevoittoon perustavasta tilikauden tuloksesta



Herkkyyksianalyysi sivulla 66.

1.2

Hyvät osakkeenomistajat,

Vuoden 2009 alkua leimaa haasteellinen maailmantalouden tilanne. Erityisesti vaikeina aikoina punnitaan yritysten kykyä kantaa taloudellista, sosiaalista ja ympäristövastuuta sekä toteuttaa tarvittavia muutoksia.

Aikaamme leimaavat yhä voimakkaammin vaihtelevat markkinat ja vaikeammin ennakoitavat toimintaympäristön muutokset. Näissä oloissa on kyettävä sopeutumaan ja reagoimaan ripeästi sekä mahdollisuuksien mukaan ennakoimaan tulevaa.

Ennakoiva lähestymistapa edellyttää, että kyseenalaistamme myös omat toimintatapamme ja organisaatorakenteemme. Vanhoista ratkaisuista on voitava luopua, jos ne eivät vastaa nykyisiä tarpeita, estävät uudistumista tai ovat tarpeettoman kallis tapa toimia. Osana tätä prosessia kerroimme uudistuvasta organisaatiostamme vuoden 2009 helmikuussa. Uusi organisaatiomallimme astuu voimaan 1.4.2009, ja se on esitelty sivulla 14.

Uudistuksella tavoitellaan tehoa strategian toteuttamiseen, karsitaan kustannuksia sekä pyritään turvaamaan pitkän aikavälin kannattavuus. Asiakassuuntautuneisuus ja

yhtenäiset toimintamallit painottuvat selvästi aikaisempaa enemmän. Uskon, että uudenlainen organisaatio ja tapa toimia ovat välttämättömiä entistä kansainvälisemmässä toimintaympäristössämme.

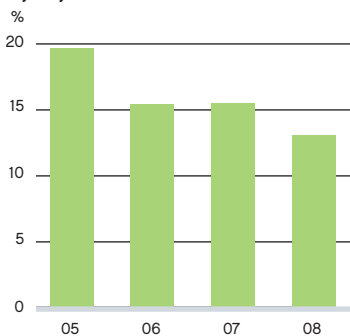
Haasteellinen vuosi 2008

Vuosi 2008 oli monessa mielessä haasteellinen. Se alkoi vahvan nousukauden jatkuessa ja päättyi laman tunnelmissa. Neste Oil pärjäsi näissä olosuhteissa suhteellisen hyvin, sillä vuoden 2008 vertailukelpoinen liikevoitomme pysyi lähes edellisvuoden tasolla. Kaikkia taloudellisia tavoitteitamme emme kuitenkaan onnistuneet saavuttamaan. Velan osuus kokonaispääomasta oli tavoittelemallemme tasolla, mutta 13,1 prosentin sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen ei yltänyt tavoitteeseemme. Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle on 0,80 euroa osakkeelta, mikä kuvastaa uskoa yhtiön tulevaisuuteen.

Öljymarkkinoilla nähtiin vuoden aikana ääripäät. Koskaan aikaisemmin raakaöljyn dollarihinta ei ole ollut niin korkea kuin se oli heinäkuussa. Toisaalta koskaan aikaisemmin ei ole nähty yhtä nopeaa ja syvää öljyn hinnan dollarimääräistä laskua kuin nähtiin kesän jälkeen. Raakaöljyn hinta putosi 147 dollarista barrelilta alle 40 dollariin barrelilta. Hinnan nousuun samalta tasolta oli tarvittu 50 kuukautta, mutta sen laskuun vain viisi kuukautta.

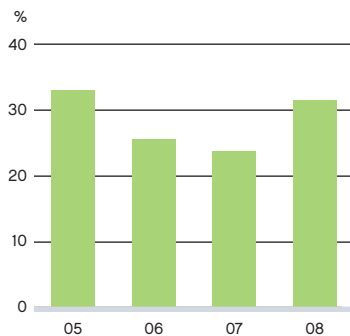
Samantapainen muutos näkyi myös öljytuotteiden hinnoissa, vaikka useimmissa maissa polttoaineverotus lievensikin muutoksen voimaa. Alavireisyys tarttui myös uusiutuvien polttoaineiden raaka-aine- ja tuotehintoihin, vaikka niiden kysyntä onkin kasvussa. Raakaöljyn ja siitä valmistettujen tuotteiden hintojen lasku kuitenkin heikensi uusiutuvien polttoaineiden suhteellista kilpailukykyä, koska niiden raaka-ainekustan-

Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)



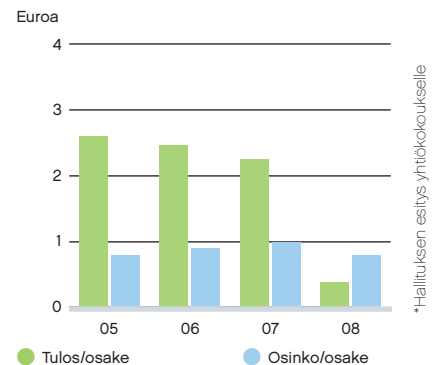
Tavoite: vähintään 15 % vuodessa

Velan osuus kokonaispääomasta



Tavoite: 25-50 %

Tulos/osake ja osinko/osake*



Tavoite: osinkoina jaetaan vähintään kolmannes perusliiketoiminnan tuloksesta

nukset ovat kalliimpia. Ilmastonmuutoksen torjunnan kannalta oli siksi välttämätöntä, että Euroopan parlamentti päätti joulukuussa pitkän valmistelun jälkeen pitää kiinni kunnianhimoisista biopolttoainetavoitteistaan ja loi samalla pelisäännöt erilaisten biopolttoaineiden ja niiden raaka-aineiden arvottamiselle ympäristönäkökohtien perusteella. Päätös lujitti entisestään Neste Oilin uskoa NExBTL-dieselin menestykseen ja sen edellyttämiin mittaviin investointeihin.

Investointihankkeidemme onnistunut toteuttaminen oli vuoden 2008 tärkeimpiä tavoitteitamme. Sellaisena se säilyy myös tulevana vuosina. Taloustilanteen muuttua tilaajalla on nyt mahdollisuus neuvotella sopimusehdoista ja säästää kustannuksissa, mistä mekin olemme hyötynneet.

Perusliiketoiminta arvossaan

Kun toimintaympäristö muuttuu vaikeammaksi, perusliiketoiminnan merkitys korostuu. Neste Oilin tapauksessa se tarkoittaa ennen muuta jalostamoiden käyntivarmuuden turvaamista. Porvoon uusien yksiköiden, dieselin tuotantolinjan ja NExBTL-laitoksen, käytöstä alkaa nyt olla tarvittavaa

Investointihankkeiden onnistunut toteuttaminen on tärkeimpiä tavoitteitamme myös vuonna 2009.

kokemusta. Käytettävyyden turvaamisen lähtökohtana ovat myös selkeät prosessit ja vahva osaaminen. Hyväksään ammattitaito ei silti riitä, ellei laitoksia huolleta säännöllisesti. Vuonna 2009 toteutamme molemmilla jalostamoillamme useiden yksiköiden ns. välihuoltoja samalla kun valmistelemme jo vuoden 2010 suurta huoltoseisokkia Porvoossa ja vastaavaa huoltoseisokkia Naantalissa vuonna 2012.

Strategian toteuttaminen etenee

Neste Oil uudisti puhtaamman liikenteen strategiaansa vuonna 2006. Se luotiin poikkeuksellisen vahvoissa markkinaoloissa, mutta kriittinen arviointikaan ei ole tuonut esiin olennaisia muutostarpeita. Neste Oil jatkaa strategiansa ja investointiohjelmansa toteuttamista. Porvoon isomerointiyksikön rakentaminen jatkuu. Yksikkö muuttaa heikompia bensiinijakeita paremmiksi ja arvokkaammiksi.

Uusiutuvien polttoaineiden toinen NExBTL-yksikkö valmistuu vuonna 2009



Porvooseen. Se ja vieressä sijaitseva ensimmäinen yksikkö pystyvät hyötymään yhteisistä toiminnoista, kuten raaka-aineiden esikäsitteystä. Singaporen ja Rotterdamin isot NExBTL-laitokset ovat toistensa sisarlaitoksia. Niiden vaiheistetussa peräkkäisessä rakentamisessa voidaan hyötyä tilausten suuruudesta ja samankaltaisuudesta sekä edelläkävijänä toimivan Singaporen laitoksen kokemuksista. Molemmat hankkeet ovat sujuneet sekä aikataulun että budjetin osalta suunnitellusti, jopa kustannuksia säästään.

Lopuksi

Tulin Neste Oilin toimitusjohtajaksi vasta joulukuussa 2008, mutta heti alusta lähtien olen havainnut yhtiön innostuneen ja innovoivan kulttuurin. Se on erinomainen alusta myös vaikeammassa markkinaoloissa, ja siksi sitä pitää vaalia. Onpa kyse laitosten toiminnasta, investointien toteuttamisesta tai uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämisestä, tärkeimpiä tehtäviäni toimitusjohtaja-

na on varmistaa, että yhtiön ja kaikkien sen palveluksessa olevien ihmisten voimavarat kohdistetaan oikeisiin asioihin ja että tuloksen saavuttamista seurataan.

Kiitos osakkeenomistajille, asiakkaille, kumppaneille ja henkilöstölle vuodesta 2008. Neste Oilin matka jatkuu mielenkiintoisena myös vuonna 2009. Pysykää mukana!

Matti Lievonen
Toimitusjohtaja

1.3

Strategia

Neste Oilin visio on olla maailman johtava puhtaamman liikenteen polttoaineiden toimittaja. Erikoistuminen ja vahva osaaminen mahdollistavat pienen öljy-yhtiön menestymisen kansainvälisessä kilpailussa. Yhtiö jatkoi vuonna 2008 strategiansa ja investointiohjelmansa toteuttamista.

Neste Oilin strategian perustana on kyky soveltaa ainutlaatuista jalostusosaamista siten, että erilaisista ja edullisemmista raaka-aineista pystytään valmistamaan korkealuokkaisia puhtaamman liikenteen polttoaineita. Valitun strategian uskotaan kasvattavan yhtiön omistaja-arvoa parhaiten.

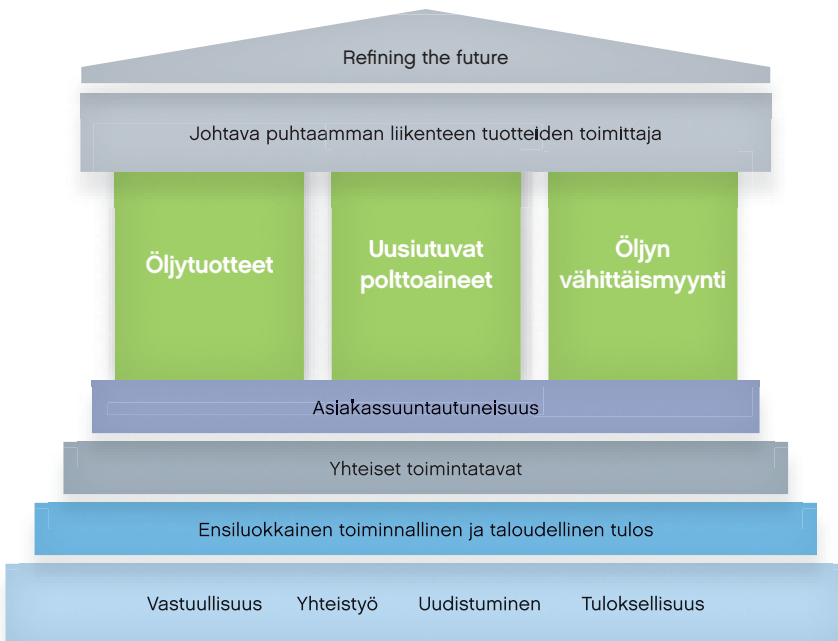
Mittavia investointeja

Vuonna 2008 Neste Oil jatkoi puhtaamman liikenteen strategiansa toteuttamista. Kesäkuussa 2008 yhtiö päätti rakentaa suuren, 800 000 tonnia vuodessa uusiutu-

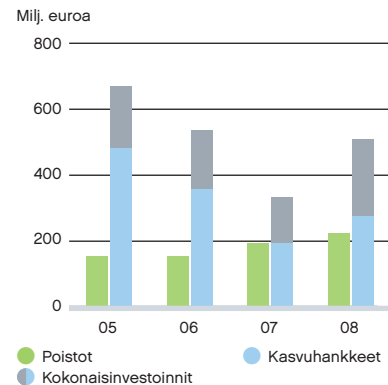
vaa NExBTL-dieseliä valmistavan laitoksen Rotterdamiin. Jo marraskuussa 2007 yhtiö oli päättänyt samankokoisen NExBTL-laitoksen rakentamisesta Singaporeen. Yhtiö jatkaa edelleen investointeja myös nykyisten jalostamoidensa kehittämiseksi. Kesäkuussa 2008 päätettiin uuden isomerointyksikön rakentamisesta Porvooseen. Neste Oil tavoittelee kasvua myös perusöljyissä, ja kesäkuussa 2008 tehtiin päätös uuden perusöljytehtaan rakentamisesta Bahrainiin.

Kansainvälisen talouden epävarmuustekijät lisääntyivät vuoden 2008 loppupuolella investointikustannusten pysyessä samanaikaisesti korkeina. Näissä markkinaoloissa yhtiö ei nähnyt edellytyksiä edistää uuden jatkojalostusyksikön rakentamishanketta Naantaliin. Hankkeen perussuunnittelu päättyi lokakuussa.

Käynnissä olevien investointihankkeiden toteuttaminen jatkuu suunnitelmien mukaisesti. Lähivuosien keskeisenä painopisteenä on vähintään investointilaskelmissa arvioitujen tuottojen varmistaminen tehdyille investoinneille.



Investoinnit



Toimintaympäristö muuttuu



Raskaammista raaka-aineista puhtaampia tuotteita

Neste Oilissa on investoitu viime vuosina sellaiseen jatkojalostuskapasiteettiin, jolla raskaita öljyjakeita voidaan jalostaa vaati-musten mukaisiksi, puhtaammiksi liikenne-polttoaineiksi. Yhtiö onkin hyötynyt keskitis-leiden, kuten dieselin, vahvasta kysynnästä maailmanmarkkinoilla.

Hyödyntämällä erinomaista jalostus-osaamistaan ja jalostamoidensa monipuolista rakennetta Neste Oil pystyy valmistamaan edullisemmista raaka-aineista arvokkaampia tuotteita. Keskitisleiden marginaalit säilyivät vuonna 2008 vahvoina, vaikka öljytuotemarkkinat olivatkin tavallista vaihtelevammat. Samalla raskaasta polttoöl-jystä on ollut ylitarjontaa.

Johtavaksi biopolttoaineiden toimittajaksi

Kestävää kehitystä edistävien ja kasvihuonekaasupäästöjä vähentävien biopolttoai-neiden kysyntä kasvaa nopeasti eri puolilla maailmaa. Biopolttoaineiden käyttöä oh-jataan monissa maissa velvoittavalla lain-säädännöllä ja verohelpoituksilla. Liikenteen kasvava energiantarve ja ilmastonmuutok-sen torjunta muodostavat haasteen, johon Neste Oil on vastannut investoimalla mer-kittäviä summia uusiutuvista raaka-aineista valmistettavan NExBTL-dieselin tuotekehi-tykseen ja tuotantokapasiteettiin.

Neste Oilin pitkäjänteisen kehitystyön tulos, NExBTL-diesel, on laadukkaampaa kuin raakaöljystä jalostettu diesel ja markki-noilla olevat biodieselit. Tuotteen raaka-

aineiksi sopivat kasviöljyt tai eläinrasvat, ja sitä voidaan käyttää nykyisissä diesel-moottoreissa sellaisenaan. Se sopii myös nykyisiin jakelujärjestelmiin ja jalostamo-logistiikkaan.

Ensimmäinen NExBTL-laitos otettiin käyttöön Porvoossa vuonna 2007, ja toinen

Kestävää kehitystä edis-tävien ja kasvihuonekaa-supäästöjä vähentävien biopolttoaineiden kysyntä kasvaa edelleen eri puolilla maailmaa.

käynnistyy vuonna 2009. Lisäksi yhtiö ra-kentaa Singaporeen ja Rotterdamiin suuret tuotantolaitokset, joiden on määrä käynnis-tyä ensi vuosikymmenen alussa.

Tulevaisuuden raaka-aineita ja teknologioita

NExBTL on maailman puhtain diesel. Yhtiö haluaa olla suunnannäyttävä myös tulevai-suuden teknologioissa. Jatkuvaa kehitys-työtä tehdään muun muassa uusiutuvan dieselin raaka-ainepohjan laajentamiseksi sekä uudenlaisten teknologioiden kehit-tämiseksi. Tässä työssä on mukana paitsi nesteoililaisia myös johtavia huippuammattilaisia yliopistoista ja tutkimusyhteisöistä eri puolilla maailmaa.

Uudella organisaatiolla tehoa strategian toteuttamiseen

Neste Oilin liiketoiminta ryhmitellään 14.2009 alkaen kolmeen liiketoiminta-alueeseen (Business Areas) ja seitsemään yhteiseen toimintoon (Common Functions). Uusi rakenne ja organisaatio on esitelty sivulla 14.

Uusi toimintamalli on matriisiorganisaatio, jossa eri liiketoiminta-toimialueiden ja toimintojen parhaat käytännöt ja osaaminen voidaan yhdistää kokonaisuuden eduksi.

Uudet liiketoiminta-alueet, jotka muodostavat myös raportointisegmentit, ovat Öljytuotteet, Uusiutuvat polttoaineet ja Öljyn vähittäismyynti.

Muutoksella tavoitellaan nykyistä kustannustehokkaampaa ja asiakaslähtöisempää toimintamallia, joka kykenee toteuttamaan yhtiön strategiaa mahdollisimman tehokkaasti. Samalla haetaan yhä kansainvälisempään toimintaympäristöön sopivaa rakennetta. On tärkeää, että uudet kansainväliset yksiköt, kuten Singaporeen ja Rotterdamiin rakenteilla olevat tehtaat, voidaan yhdistää tehokkaasti Neste Oilin toimintaan ja raportointiin.

1.4

Toimintaympäristö

Vuonna 2008 raakaöljyn hinnanvaihtelu oli poikkeuksellisen voimakasta. Öljytuotteiden maailmanlaajuisen kysynnän kasvu taittui, ja maailmantalouden muutokset heijastuivat markkinoille. Dieselin kysynnän kasvu jatkui Euroopassa, ja myös dieselmarginaalit pysyttelivät vahvoina.

Raakaöljyn hinta nousi kesällä ennätyskorkeaksi, mutta laski syksyn kuluessa jopa 75 prosenttia huipputasoltaan. Kuluneelle vuodelle olivat tyypillisiä jopa 20 dollarin suuruiset barrelihinna heilahtelut yhden päivän aikana. Syksyn hinnanlaskusta huolimatta vuoden keskihinta oli ennätyskorkea.

Dieselin kysyntä lisääntyi edelleen muita öljynjalostustuotteita selvemmin. Yhdysvalloissa bensiininkulutus supistui ja maisietanolin käyttö lisääntyi samanaikaisesti. Tämän seurauksena maan pitkään kasvanut bensiinin tuontitarve kääntyi selvään laskuun. Yhdysvaltojen osuus bensiinin maailmanmarkkinoista on jopa 40 %, joten maan markkinamuutosten vaikutukset ovat merkittäviä koko maailman bensiinimark-

kinoilla. Etanolin liikennepolttoainekäyttö lisää osaltaan Euroopan öljynjalostuksen bensiiniyliäämää.

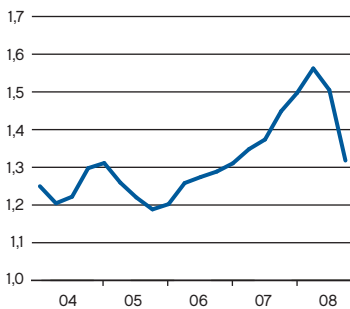
Vuonna 2008 öljytuotteiden maailmanlaajuinen kysyntä supistui Kansainvälisen energijärjestön (IEA) mukaan 0,3 % edellisvuoteen verrattuna (+1,2 %) ja oli 85,8 miljoonaa barreliä päivässä (86,0 milj. barreliä). Kysyntä kasvoi eniten Kaakkois-Aasiassa, Intiassa ja Lähi-idässä, mutta laski OECD-maissa. Kasvu tuli pääosin maista, joissa vallitsi säännöstely tai subventoitu hintataso. Näiden toimien merkitys kuitenkin pieni loppuvuotta kohti laskevien maailmanmarkkinahintojen johdosta. Tammiukuussa IEA arvioi vuoden 2009 kysynnän laskevan edelleen noin 0,6 %, jolloin se olisi 85,3 miljoonaa barreliä päivässä.

Jalostusmarginaaleihin kohdistui uusia paineita

Liikennepolttoaineiden kysyntä on kasvanut pitkään. Jalostamoinvestoinnit ovat kuitenkin suuntautuneet paljolti uusien laatuvaatimusten täyttämiseen eivätkä tuotannon lisäämiseen, joten kapasiteetista on syntynyt niukkuutta. Marginaalit ovat säilyneet vahvoina jo viiden vuoden ajan, vaikka varsinkin bensiinimarginaali on vaihdellut runsaasti.

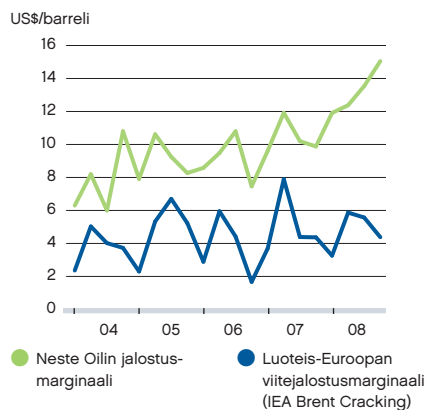
Kysynnän kasvu taittui kuitenkin vuoden 2008 toisella puoliskolla Yhdysvalloista alkaneen finanssikriisin levitessä eri puolille maailmaa. Vuonna 2008 uutta jalostuskapasiteettia valmistui ensimmäistä kertaa viiteen vuoteen enemmän kuin kysynnän muutos olisi edellyttänyt. Kapasiteettia on edelleen rakenteilla merkittävästi, ja se valmistuu pää-

US\$/euro-valuuttakurssi



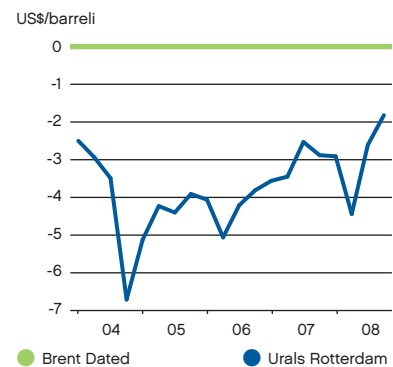
i Heikko dollari suhteessa euroon alentaa Neste Ölin euroina raportoitavia tuottoja.

Jalostusmarginaali



i Jalostusmarginaali kuvaa raaka-aineiden ja tuotteiden välistä hintaeroa.

Urals- ja Brent-raakaöljyjen hintaero



i Neste Oil hyötyy raakaöljyjen välisistä hintaeroista, koska se käyttää yhä enemmän venäläistä raakaöljyä.



osin vuoden 2010 loppuun mennessä. Koska kysynnän ei juurikaan ennusteta kasvavan tällä jaksolla, kapasiteettia valmistuu tässä tilanteessa selvästi yli tarpeen. Toisaalta investointien korkeat kustannukset ja vaikea rahoitustilanne yhdessä jyrkästi vähentyneen lisätarpeen kanssa tulevat todennäköisesti siirtämään tuonemmaksi useimpia seuraaville vuosille suunniteltuja hankkeita, joiden rakentaminen ei ole vielä alkanut.

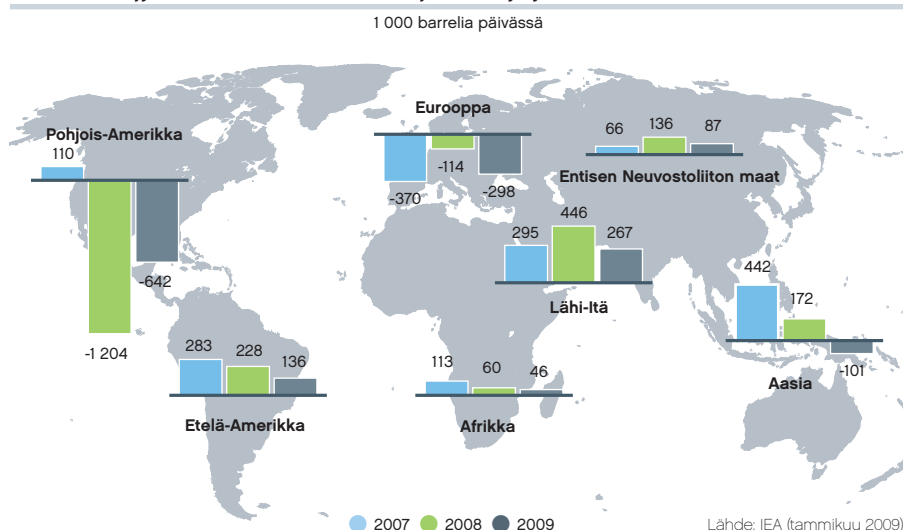
Kysyntä heikkeni, mikä näkyi loppuvuodesta etenkin bensiinin ja teollisuusbensiinin raakaöljyn verrattuna alhaisissa hinnoissa. Raskaan polttoöljyn hinta vahvistui suhteellisesti loppukesän varsin matalalta tasolta. Toteutuneet jalostusmarginaalit olivat loppuvuonna hyvin riippuvaisia eri jalostajien tuotesaannosta. Runsaasti bensiiniä tuottavilla laitoksilla marginaali jäi yleisesti ottaen heikoksi, kun taas keskitisleistä pääasiassa tuottavien jalostamoiden tulos säilyi huomattavasti paremmalla tasolla.

Raakaöljy kallistui

Viime kuukausien voimakkaasta hinnan laskusta huolimatta Brent-raakaöljy maksoi vuonna 2008 keskimäärin 96,99 dollaria barreilta eli 35 % enemmän kuin vuotta aiemmin. Öljyn hinnan laskiessa dollarin arvo suhteessa muihin valuuttoihin vahvistui.

Erialaisten raakaöljyjen hintaerot pienentyivät jonkin verran aikaisemmilta huipputasoiltaan. Kehittyneille jalostamoille on etua siitä, että ne pystyvät käyttämään myös raskaampia ja rikellisempiä raakaöljyjä, kuten esimerkiksi venäläistä raakaöljyä, joka on tyypillisesti halvempaa kuin Pohjanmeren Brent.

Öljytuotteiden maailmanlaajuisen kysynnän kasvu 2007–2009



Diesel vahvistui Euroopassa entisestään

Dieselin kysyntä on kasvanut Euroopassa nopeasti viime vuosina, ja kehityksen arvioidaan jatkuvan. Joissakin maissa dieseleiden osuus henkilöautojen uusrekisteröinnistä on jo yli 70 %, joten lisäkasvun rajat lähestyvät. Raskaan liikenteen dieselin kulutus vaihtelee kansantalouksien kehityksen mukaisesti.

Pohjoismaissa dieselautojen osuus on ollut suhteellisen alhainen, mutta Ruotsissa, Norjassa ja viimeksi Suomessa tehdyt autoratkaisut ovat nopeasti lisänneet niiden suosiota. Vuonna 2008 Suomessa rekisteröidyistä uusista autoista oli dieselkäyttöisiä 49,6 % (20,3 %). Veromuutos tuli voimaan

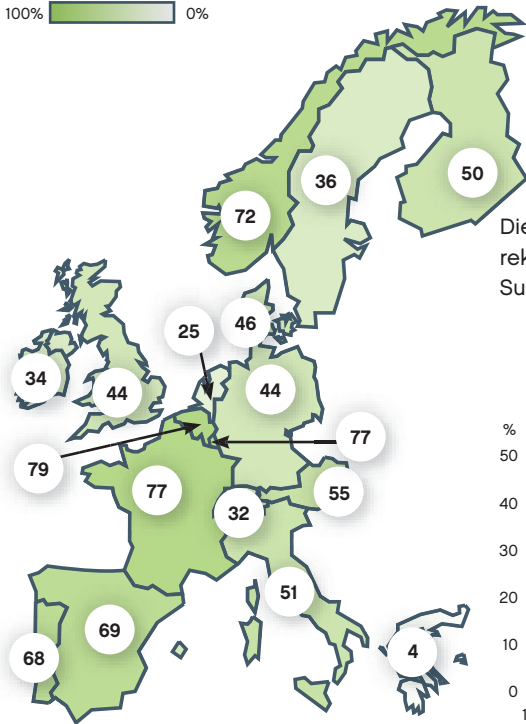
vuoden 2008 alussa. Dieselpolttoaineen suhteellinen hintaetu bensiiniin verrattuna on kuitenkin kaventunut Suomessakin. Neutraalin polttoaineverotuksen maissa, kuten naapurimaa Virossa, dieselin vähittäismyyntihinta on bensiiniä korkeampi.

Euroopassa vallitseva keskitisleväjä täytetään tavallisesti venäläisen dieselin ja Lähi-idän lentopolttoaineen tuonnilla. Keskitisleisiin kuuluvan lämmitysöljyn suurin sallittu rikkipitoisuus aleni EU:ssa vuoden 2008 alussa 0,1 %:n tasolle. Esimerkiksi merkittävä osa venäläisestä tuontidieselistä ei täytä tätä vaatimusta. Vain pieni osa keskitisleistä on EU:n dieselnormin mukaisia, joten loput käytetään lämmitysöljynä tai käsitellään edelleen Euroopan jalostamoissa. EU-laatuinen

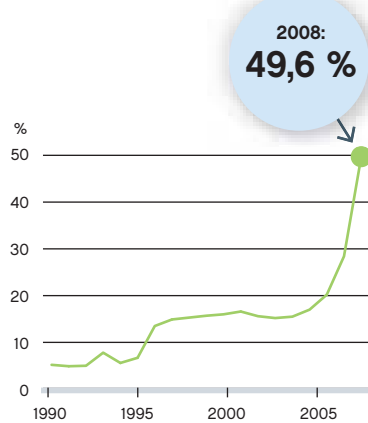
Dieseiden osuus henkilöautojen uusrekisteröinneistä 2008, %

Lähde: European Automobile Manufacturers' Association

100% 0%



Dieselkäyttöisten henkilöautojen rekisteröintien määrän kehitys Suomessa 1990-2008



i CO₂-päästöön puoliksi sidottu autovero nosti Norjassa dieseleiden osuuden Euroopan kolmanneksi suurimmaksi.

i Suomen veromuutos oli merkittävä, mutta polttoaineen hintaetu on kaventunut selvästi.

diesel toimitetaan lähes yksinomaan uudella putkiliinjalla Primorskin sataman kautta. Sen ensimmäisen vaiheen kapasiteetti on 8,4 miljoonaa tonnia vuodessa, josta vuoden päättyessä oli käytössä noin puolet.

2020 mennessä. Lisäksi direktiivi sisältää kestävä kehityksen kriteerejä, jotka biopolttoaineen on täytettävä, jotta se voidaan laskea mukaan tavoitteeseen.

Biopolttoaineiden lainsäädäntötyö eteni

Uusiutuvista raaka-aineista valmistettujen polttoaineiden kysyntä kasvaa edelleen. Useat maat ovat asettaneet kansallisia biopolttoaineiden käyttöä koskevia tavoitteita, velvoitteita ja verokannustimia. Niillä tähdätään biopolttoaineiden käytön lisäämiseen ja ilmastonmuutoksen torjumiseen.

Suomessa on ollut vuoden 2008 alusta alkaen voimassa biopolttoainelaki, jossa on säädetty biopolttoainelveloite kaikille liikennepolttoaineita Suomen markkinoille toimittaville yhtiöille. Veloitteen suuruus oli 2 % vuonna 2008, ja on 4 % vuonna 2009 ja 5,75 % vuonna 2010.

Euroopan unionin biopolttoaineita ja uusiutuvaa energiaa koskeva direktiivi hyväksyttiin joulukuussa 2008. Direktiivi sisältää sitovan tavoitteen, jonka mukaan uusiutuvan energian osuuden tulee kasvaa 10 %:iin jäsenvaltioiden liikenteessä vuoteen

Euroopan unionin biopolttoaineita ja uusiutuvaa energiaa koskeva direktiivi hyväksyttiin joulukuussa 2008.

Direktiivin käyttöönotto edellyttää Euroopan Komission selvitystä kriteerien yksityiskohdista ja useista käytännön asioista. Työn on arvioitu kestävän jopa vuoden 2009 loppuun.

Biopolttoaineilla laatu- ja hintaeroja

Perinteisten biodieseleiden tuotannossa on käytetty raaka-aineina pääosin rypsi- ja rapsiöljyä sekä yhä enemmän myös muita kasviöljyjä. Ensimmäisen sukupolven esteröintiprosessiin perustuvissa tuotteissa on ollut merkittäviä laatuongelmia, ja korkea-

laatuisten uusiutuvien dieseleiden kysyntä on ollut perinteistä biodieseliä parempaa. Kasviöljyjen aikaisempaa edullisemmat hinnat johtivat loppuvuodesta 2008 biopolttoaineiden hintojen laskuun. Korkealaatuisten uusiutuvien polttoaineiden marginaalit ovat pysyneet kuitenkin hyvällä tasolla.

Biopolttoaineiden käyttöä koskevien tavoitteiden ja velvoitteiden saavuttaminen edellyttää tuotannon merkittävää kasvua. Uusiutuvista raaka-aineista valmistetun dieselin lisäksi Euroopassa joudutaan turvautumaan bensiiniin lisättävään etanoliin joko sellaisenaan tai eetterinä ja myös etanolin kasvavaan tuontiin EU:n ulkopuolisista maista. Suurin osa Euroopassa käytettävästä etanolista sekoitetaan bensiiniin eetterinä eli osana biokomponentti ETBE:tä. Myös uusia teknologioita ja raaka-aineita tutkitaan aktiivisesti.

Uutta teknologiaa

Huoli ilmastonmuutoksesta ja loppukesän ennätyskorkeat liikenteen polttoaineiden hinnat saivat niin viranomaiset kuin kuluttajatkin kiinnostumaan myös vaihtoehtoisista moottoriteknoologioista. Näyttää siltä, että koettu hintahuippu on ollut omiaan jouduttamaan uuden teknologian kehitystä ja käyttöönottoa. Vuoden 2008 lopulla nähty hinnan jyrkkä lasku ei varmaankaan lopeta sitä. Kehitystyötä jatketaan, mutta vaihtoehtoisten ratkaisujen käyttöönotto voi hidastua.

Öljytuotteiden kysynnän kasvu on tullut jo pitkään pääosin liikennepolttoaineista, joissa sen korvaaminen muilla energiamuodoilla on ollut kaikkein vaikeinta. Koska muut ratkaisut eivät ole valmiina laajassa kaupallisessa mittakaavassa, bensiiniä ja dieseliä pyritään käyttämään totuttua tehokkaammin. Öljytuotteiden yliveroinen etu liikenteessä on niiden energiasisältö. Nyt haetaan teknologioita, joissa polttoaineesta saataisiin entistä suurempi hyöty. Tällaisia ovat esimerkiksi hybridi-autot, joissa on sekä sähkömoottori että bensiini- tai dieselkäyttöinen polttomoottori.

Voi hyvin olla, että sähkölatauksella toimivat autot tulevat yleistymään varsinkin kehittyvien maiden suurkaupungeissa, joissa ympäristöongelmat ovat kaikkein polttavimpia. Ensin niiden hintojen pitänee kuitenkin laskea tuntuvasti nykytasosta, sillä sähkölatauksella toimivat autot ovat vielä varsin kalliita vastaaviin polttomoottoriajoneuvoihin verrattuna.

Hyvät näkymät korkealaatuisissa perusöljyissä

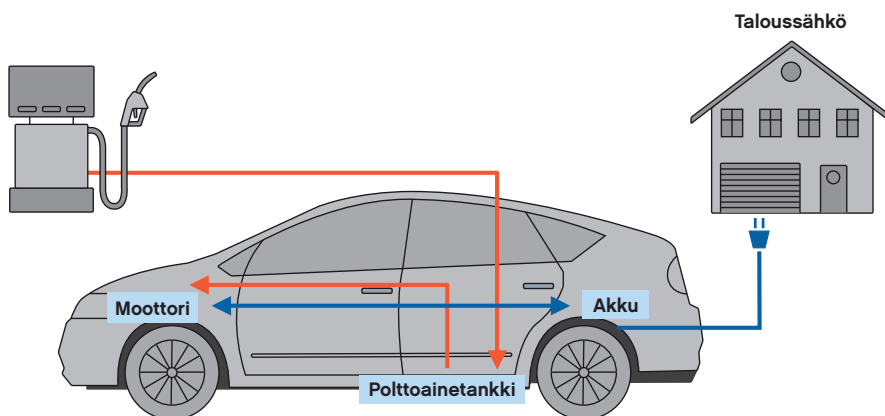
Tavoitteet ajoneuvojen ympäristöpäästöjen vähentämiseksi ja polttoainetalouden parantamiseksi asettavat kasvavia vaatii-

Uudet moottoritekniikat tekevät tuloaan

Uutta moottoritekniikkaa edustavat hybridi-, sähkö- ja vetyautot. Hybridi-autoissa on sekä sähkömoottori että bensiini- tai dieselkäyttöinen polttomoottori. Yhteiskäytössä moottorit voivat olla pienempiä, ja hybridi-autoissa hyödynnetään myös jarrutusenergiaa.

Dieselhybridit ovat olleet Japanissa markkinoilla jo 1990-luvun alusta ja bensiinihybridit Japanissa ja Yhdysvalloissa kymmenisen vuotta. Liikenteessä olevien autojen määrä lähestyy kahta miljoonaa. Vuoden 2008 aikana useat valmistajat ovat esitelleet uusia hybridimallejaan. Ne soveltuvat erityisesti melko hitaaseen ja ruuhkaiseen kaupunkiliikenteeseen. Tasaisessa maantieajossa kulutus voi sen sijaan nousta korkeaksi, kun talteen otettavaa jarrutusenergiaa ei synny. Niinpä dieselhybridien odotetaan vähitellen saavuttavan merkittävää suosiota lähinnä suurkaupunkien jakelu- ja bussiliikenteessä.

Myös sähköverkosta ladattavissa olevat "plug-in"-hybridit ovat tulossa myyntiin.



Verkosta latauksen edullisuus riippuu sähkön tuotantotavasta ja hinnasta. Auto kärsii akun melko alhaisesta hyötysuhteesta, joten ajomatka pelkällä sähkövoimalla jää lyhyeksi.

Puhtaissa sähköautoissa puolestaan on yhä monia ratkaisemattomia ongelmia akkuteknologian lisäksi. Esimerkiksi auton lämmitys tai ilmastointi akkusähköllä lyhentää olennaisesti ajomatkaa.

Vetyautojakin on kehitelty jo pitkään. Ne tuottavat ajon aikana päästönä pelkästään vettä. Kokonaispäästö riippuu siitä, miten vedyn muotoon varastoitu energia on tuotettu. Toistaiseksi joudutaan turvautumaan fossiilisiin polttoaineisiin tai ydinvoimaan. Alkuvaiheessa käyttöä rajoittaa kallis hinta. Lisäksi vetyautojen laaja käyttö edellyttäisi uutta polttoaineen jakelujärjestelmää.

muksia voiteluöljyille. Perus- ja voiteluöljyvalmistajien sekä autotehtaiden yhteistyönä kehitetään jatkuvasti parempia voiteluaineita vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin. Siksi korkealaatuisten perusöljyjen kysyntä kasvaa selvästi etenkin Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Bitumien markkinan arvellaan pysyvän vakaana tieverkoston ylläpidon vuoksi. Nafteenisten öljyjen markkinoiden odotetaan kasvavan.

Automaattiasemien suosio kasvaa

Neste Oil kasvatti vuonna 2008 markkinaosuuttaan Suomessa. Sen osuus bensiinin vähittäismyynnistä oli 27,4 % (26,4 %) ja dieselin myynnistä 41,8 % (40,6 %). Itämeren alueella asemaverkoston kautta myydyin bensiinin volyyymi kasvoi 4 % ja dieselin 12 %. Baltian maissa ja Puolassa moottoripolttonesteiden kysyntä vähentyi vuoden 2008 loppupuolella taloudellisen laskusuhdanteen johdosta. Venäjällä Pietarin alueella kasvu jatkuu.

Suomessa markkinoilla on kolme isoa toimijaa. Asemaliiketoiminta keskittyy täyden palvelun liikenneasemiin, joilla myös päivittäistavarakaupan palvelut kasvavat edelleen, sekä edullisen hintatason auto-

maattiasemiin. Automaattiasemien suosio on kasvanut, ja kehitys jatkunee lähivuosina.

Nestekaasun myynti kasvoi 6 %. Suomen nestekaasumarkkinoiden kehitys riippuu voimakkaasti rauta- ja terästeollisuuden kapasiteetin käyttöasteesta.

Kaikessa Suomessa myytävässä lämmitysöljyssä on ollut vuoden 2009 alusta alkaen 2 %:n bio-osuus. Lämmitysöljyjen myynti lisääntyi vuoden 2008 aikana 0,2 %. Kysynnän ei odoteta juuri kasvavan jatkossa.

Laivapolttoaineelle uudet laatuvaatimukset

Shippingin päämarkkina-alueilla Pohjanmerellä ja Itämerellä kilpailu on kireää, koska uusia laivoja on valmistunut runsaasti. Ylikapasiteettia tulee olemaan vielä vuonna 2009, minkä jälkeen kysyntä ja tarjonta tasapainottunevat vähitellen. Alan yritysjärjestelyiden odotetaan jatkuvan.

Venäjän Primorskista kuljetettiin edelleen runsaasti raakaöljyä Itämeren kautta. Vuonna 2008 Primorskissa lastattiin keskimäärin 65 laivaa kuukaudessa. Primorskiin avattiin myös uusi tuoteterminaali vuoden 2008 keväällä, mikä kasvatti kuljetusmääriä. Sekä Pohjanmeren että Itämeren raakaöljyn

rahtimarkkinat olivat 2. ja 3. neljänneksellä vahvemmat kuin edellisenä vuonna, mikä johtui maailmanmarkkinoiden vaihtelusta.

Kansainvälinen merenkulkujärjestö (IMO) päätti vuonna 2008 uusista laivapolttoaineen spesifikaatioista. Polttoaineen rikkipitoisuus laskee Itämeren, Pohjanmeren ja Englannin kanaalin erityisalueilla heinäkuussa 2010 nykyisestä 1,5 %:sta 1,0 %:in. Vuoden 2015 alusta se laskee edelleen 0,1 %:in.

Kaikessa Suomessa myytävässä lämmitysöljyssä on vuoden 2009 alusta alkaen 2 %:n bio-osuus.

Käytännössä sallittu laivapolttoaineen eli bunkkerin rikkipitoisuus tulee olemaan niin alhainen, että se edellyttää rikin laimentamista sekoittamalla raskaaseen polttoöljyyn vähärikkistä dieseliä. Joissain tapauksissa siirrytään käyttämään vain dieseliä.

Laivoihin saattaa tulla myös uutta tekniikkaa, kuten savukaasupesureita, joiden toimintaperiaate on sama kuin voimaloissa. Neste Oil testaa savukaasupesuria omassa laivastossaan.

Maailman
energiankulutuksen
ennustetaan kasvavan
50 % vuoteen 2030
mennessä.

Lähde: IEA



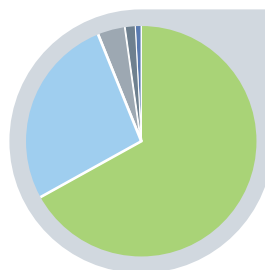
Toimialat

Neste Oililla oli vuonna 2008 viisi toimialaa. Strategiansa mukaisesti yhtiö hakee kasvua erityisesti uusiutuviissa polttoaineissa. Huhtikuun 2009 alussa Neste Oilin organisaatio muuttuu, ja yhtiöllä on kolme liiketoiminta-aluetta.

Uudet liiketoiminta-alueet	14
Öljynjalostus	16
Uusiutuvat polttoaineet	20
Erikoistuotteet	24
Öljyn vähittäismyynti	26
Shipping	28

Liikevaihto

Milj. euroa (sis. liikevaihto eliminoitu)
Yhteensä 15 043



- Öljynjalostus 67 %
- Öljyn vähittäismyynti 27 %
- Erikoistuotteet 4 %
- Shipping 1 %
- Uusiutuvat polttoaineet 1 %



Kukin toimiala on muodostanut oman raportointisegmenttinsä vuoden 2008 alusta.

2.1

Uudet liiketoiminta-alueet

Vuonna 2008 Neste Oililla oli viisi toimialaa: Öljynjalostus, Uusiutuvat polttoaineet, Erikoistuotteet, Öljyn vähittäismyynti ja Shipping, joista kukin muodosti oman raportointisegmenttinsä. Tämä organisaatorakenne muuttuu huhtikuussa 2009.

Neste Oilin liiketoiminta ryhmitellään uudestaan kolmeen liiketoiminta-alueeseen ja seitsemään yhteiseen toimintoon. Uusi rakenne ja organisaatio tulevat voimaan 1.4.2009.

Muutoksella tavoitellaan nykyistä kustannustehokkaampaa ja asiakaslähtoisempää toimintamallia, joka tukee yhtiön strategian toteuttamista ja kansainvälistymistä. Uusi toimintamalli on matriisiorganisaatio, jossa eri liiketoiminta-toimialueiden ja toimintojen parhaat käytännöt ja osaaminen voidaan yhdistää kokonaisuuden eduksi.

Liiketoiminta-alueet ja raportointisegmentit

Uudet liiketoiminta-alueet ovat tulosvastuullisia yksiköitä, jotka vastaavat asiakkuuksista ja tuotteista sekä liiketoiminnan kehittä-

misestä. Uudet liiketoiminta-alueet ovat Öljytuotteet, Uusiutuvat polttoaineet ja Öljyn vähittäismyynti. Liiketoiminta-alueiden ulkopuoliset toiminnot kuuluvat ryhmään Muut.

Neste Oilin taloudellinen raportointi perustuu jatkossa uusiin liiketoiminta-alueisiin. 28.4.2009 julkaistava ensimmäisen vuosineljänneksen tulos raportoidaan uuden segmenttirakenteen mukaisesti. Jo ennen tätä julkistetaan uuden jaon mukaiset vertailutiedot vuodelta 2008.

Nykyinen Erikoistuotteet-toimiala yhdistetään Öljytuotteet-liiketoiminta-alueeseen, ja nykyinen Shipping-toimiala raportoidaan osana sen palveluita käyttäviä liiketoiminta-alueita. Shippingin varustamotoiminta siirtyy osaksi Tuotanto- ja logistiikka -toimintoa.

Yhteiset toiminnot

Yhteiset toiminnot huolehtivat liiketoiminta-alueiden tarvitsemasta tuotannosta ja prosesseista sekä niiden tehokkuudesta. Niiden vastuulla ovat myös konsernin toimintatapojen kustannustehokkuus, läpinäkyvyys ja yhdenmukaisuus. Lisäksi yhteiset toiminnot vastaavat konsernin resurssien käytöstä ja riittävydestä.

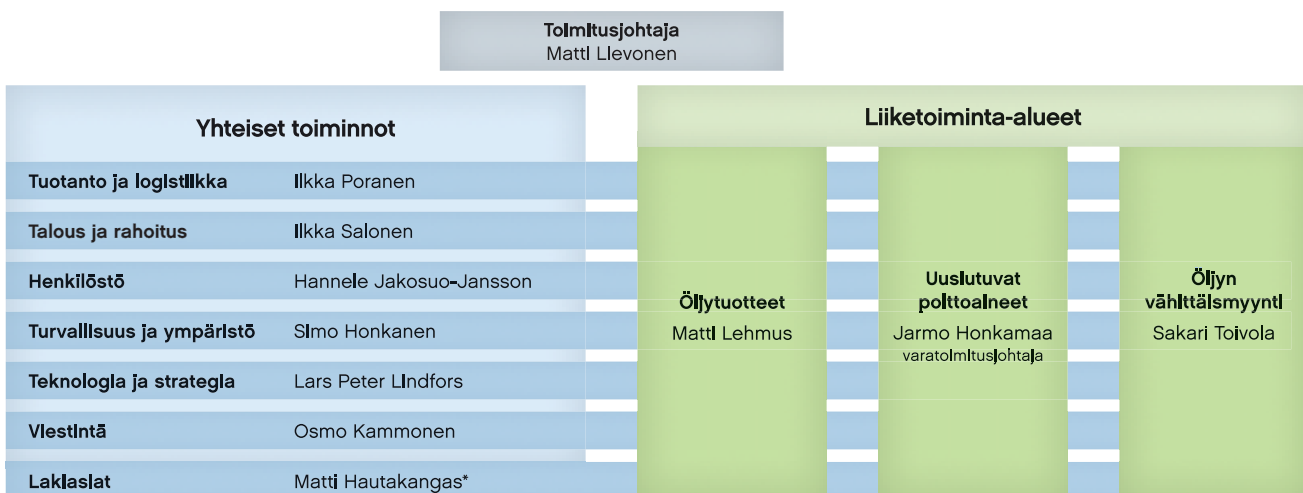
Yhteisiä toimintoja ovat Tuotanto ja logistiikka, Talous ja rahoitus, Henkilöstö, Turvallisuus ja ympäristö, Viestintä, Teknologia ja strategia sekä Lakiasiat.

Konsernin johto

Neste Oilin konsernin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa.

Uudessa mallissa liiketoiminnan johtoryhmä, joka koostuu toimitusjohtajasta, liiketoiminta-alueiden johtajista, talous- ja rahoitusjohtajasta sekä tuotanto- ja logistiikka-johtajasta, ohjaa liiketoimintaa sekä asettaa operatiivisen toiminnan tavoitteet ja seuraa niiden toteutumista.

Uusi organisaatio 1.4.2009 alkaen



* johtoryhmän sihteeri, ei jäsen



Toimialojen tavoitteet ja saavutukset 2008

	Toimialojen tavoitteet vuodelle 2008	Toimialojen toimenpiteet ja saavutukset vuonna 2008
Öljynjalostus	<ul style="list-style-type: none"> Henkilö- ja prosessiturvallisuuden edelleen kehittäminen Vahvan aseman säilyttäminen tukkumyynnissä lähimarkkinoilla Päätökset uusista investoinneista Uuden tuotantolinjan korkea käyttöaste 	<ul style="list-style-type: none"> Prosessiturvallisuustarkastuksen tekeminen ja jatkokehitystoimenpiteiden käynnistäminen Tukkumarkkinaosuuden säilyttäminen hyvällä tasolla kotimaassa Porvoon isomerointi-investoinnin hyväksyminen Naantalın jatkojalostusyksikön rakentamista koskevan perusselvityksen valmistuminen
Uusiutuvat polttoaineet	<ul style="list-style-type: none"> Singaporen ja Porvoon toisen NExBTL-laitoksen rakentaminen suunnitelmien mukaan Raaka-ainetutkimuksen laajentaminen Sertifioidun palmuöljyn käyttöönotto Varkauden kolmannen sukupolven teknologiaa edustavan koelaitoksen rakennustöiden eteneminen aikataulussa Uusien investointihankkeiden edistäminen 	<ul style="list-style-type: none"> Singaporen ja Porvoon toisen NExBTL-laitoksen rakennustöiden eteneminen suunnitelmien mukaan Uusien raaka-aineiden tutkimusohjelman eteneminen laajalla rintamalla Sertifioidusta palmuöljystä tehty sopimus Varkauden koelaitoksen rakennustöiden jatkaminen suunnitellusti Investointipäätös Rotterdamin NExBTL-laitoksesta
Erikoistuotteet	<ul style="list-style-type: none"> Päätös perusöljylaitoksen rakentamisesta Bensiinikomponenttimarkkinoiden kausivaihteluiden hyödyntäminen Turvallisen työympäristön varmistaminen myös jatkossa 	<ul style="list-style-type: none"> Bahrainin perusöljyhankkeen investointipäätöksen tekeminen ja rakentamisen aloittaminen Toiminnan tehostaminen USA:n bensiinimarkkinan heikennyttyä Erinomainen työturvallisuus tuotantolaitoksilla
Öljyn vähittäismyynti	<ul style="list-style-type: none"> Kasvun jatkuminen Suomen ulkopuolella Turvallisuuden varmistaminen asemaverkoston uudistamisessa ja logistiikassa Asemaverkoston ilmeen ja konseptin uudistaminen NExBTL-dieselin tuominen vähittäismyyntimarkkinoille 	<ul style="list-style-type: none"> 15 uutta asemaa avattu Suomen ulkopuolella vuonna 2008 Toimialan työterveyshuollon toimenpiteitä vaatineiden tapaturmien määrä milj. työtuntia kohti (TRIF) 4,4 (3,5) Asemaverkon ilme uudistettu 260 toimipisteessä Neste Green -dieselin lanseeraus
Shipping	<ul style="list-style-type: none"> Toiminnan tehostaminen Kannattavuuden parantaminen Turvallisuus kaikessa toiminnassa 	<ul style="list-style-type: none"> Koko laivaston erittäin korkea käyttöaste Parantunut turvallisuus Sisäisen tehokkuuden myötä saavutettu hyvä tulos, joka parempi kuin markkinat keskimäärin

2.2

Öljynjalostus

Öljynjalostus on Neste Oilin suurin toimiala. Se valmistaa ja myy kaikkia tärkeimpiä öljytuotteita ja keskittyy erityisesti puhtaamman liikenteen polttoaineisiin. Neste Oilin Porvoon ja Naantalın jalostamoiden raakaöljyn tislaukkapasiteetti muodostaa reilun viidenneksen Pohjoismaiden jalostuskapasiteetista. Yhtiö on yksi suurimmista Pohjolan öljytuotemarkkinoiden tukkumyyjistä.

Öljynjalostus on määritelty yrityksen strategiassa keskeiseksi kasvualueeksi uusiutuvien polttoaineiden ohella. Öljynjalostuksen kasvun moottoreita ovat investoinnit nykyisille jalostamoille. Kasvua tukee toiminnan jatkuva parantaminen.

Öljynjalostuksen menestys perustuu korkeatasoiseen jalostusosaamiseen, edistyskäsityteen uusien teknologioiden käyttöönotossa sekä kykyyn hyödyntää erilaisia raakaöljyjä ja muita syöttöaineita. Näiden avulla yhtiö pystyy tuomaan markkinoille uusia korkealaatuisia puhtaamman liikenteen polttoaineita.

Tärkeimmät Öljynjalostus-toimialan tulokseen vaikuttavat markkinatekijät ovat öljytuotteiden ja raaka-aineiden väliset hintaerot, Pohjanmeren Brent-raakaöljyn ja venäläisen raskaamman raakaöljyn välinen hintaero sekä euron ja Yhdysvaltain dollarin välinen kurssi. Raakaöljyn hinnanvaihtelut vaikuttavat tulokseen lähinnä varastovoittojen ja -tappioiden muodossa. Neste Oil seuraa tuotteiden ja raaka-aineiden välisten hintaerojen vaikutusta tätä varten kehitetyn kansainvälisen laskennallisen viitejalostusmarginaalin (IEA Brent Cracking) kautta.

Yhä enemmän venäläistä raakaöljyä

Neste Oil toi Suomeen vuoden 2008 aikana yhteensä 15,7 miljoonaa tonnia (15,1 milj. t) raakaöljyä ja muita syöttöaineita. Tuonnista 81 % (76 %) oli peräisin Venäjältä ja muista entisen Neuvostoliiton maista,

lopun pääasiassa Pohjanmereltä. Muina syöttöaineina käytettiin muun muassa keskitiskeitä, kaasuöljyä, polttoöljyä, bensiinikomponentteja ja nestekaasua. Pääosa tuonnista, 86 % (87 %), toimitettiin Neste Oilin jalostamoille meriteitse ja 14 % (13 %) rautateitse.

Neste Oil jalosti yhteensä 15,2 miljoonaa tonnia (14,6 milj. t) raakaöljyä ja muita syöttöaineita, mistä 12,4 miljoonaa tonnia

(11,8 milj. t) Porvoossa ja 2,8 miljoonaa tonnia (2,8 milj. t) Naantalissa. Tuotteista 65 % (60 %) oli rikittämiä tai vähärikkisiä liikennepolttoaineita. Raakaöljyn tislaukkapasiteetin käyttöaste oli Porvoon jalostamolla 91,7 % (94,6 %) ja Naantalın jalostamolla 96,8 % (96,5 %).

Molemmat jalostamot tekivät uudet syöttöennätykset, ja kokonaissyöttö ylitti ensimmäisen kerran 15 miljoonan tonnin rajan. Jalostamoiden raakaöljykapasiteetit

Katsaus toimialaan

Dieselin kysyntä säilyy vahvana myös lähivuosina

Neste Oilin uudella dieselin tuotantolinjalla oli ongelmia vuonna 2008, mutta loppuosalle Porvoon jalostamosta ja Naantalın jalostamolle vuosi oli yksi parhaista.

Öljytuotteiden kysynnän kasvu on heikentynyt, ja jalostamokapasiteettia on tulossa markkinoille vuosina

2009-2010 jonkin verran lisää. Niinpä yleisesti odotetaan hieman heikompaa marginaalitasoa. Dieselmarginaali säilynee silti kohtuullisen vahvana tulevaisuudessakin. Neste Oil on hyvässä asemassa, koska yhtiö keskittyy tuotannossaan nimenomaan dieseliin ja muihin keskitisleisiin.



Porvoon jalostamo on yksi Euroopan kehittyneimmistä jalostamoista. Siellä tuotetaan noin 12 milj. tonnia öljytuotteita vuodessa.

Sanoista tekoihin.

Porvoon dieselin tuotantolinja 4:n kapasiteetti on reilut 1 000 000 tonnia dieseliä vuodessa.

Avainluvut

	2008	2007
Liikevaihto, milj. euroa	12 030	9 348
Liikevoitto, milj. euroa	123	640
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	510	484
Sidottu pääoma, milj. euroa	1 972	2 165
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA), %	21,7	22,7
Investoinnit, milj. euroa	132	193
Kokonaisjalostusmarginaali, US\$/barreli	13,39	10,46

ovat Porvoossa 206 000 barreliä ja Naantalissa 57 900 barreliä päivässä.

Venäläisen raakaöljyn osuus Neste Oilin jalostamoiden kokonaissyötöstä oli 57 prosenttia (51 %).

Vientiä Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan

Neste Oil toimitti öljytuotteita Suomeen yhteensä 7,5 miljoonaa tonnia (8,1 milj. t). Yhtiön markkinaosuus Suomen öljytuotteiden tukkukaupasta oli 89 % (87 %).

Myynti muihin maihin oli yhteensä 7,1 miljoonaa tonnia (6,3 milj. t), josta bensiinin osuus oli 2,4 miljoonaa tonnia (2,4 milj. t) ja dieselin 2,9 miljoonaa tonnia (2,1 milj. t). Tärkeimmät bensiinin vientimarkkinat olivat Pohjois-Amerikka, Ruotsi ja Saksa; Yhdys-

Naantalin jalostamo

- Aloitti toimintansa vuonna 1957
- Tärkeimpiä tuotteita liikennepolttoaineet ja erikoistuotteet, esimerkiksi bitumit, liuottimet ja pienmootoribensiini
- Erikoistumisensa ansiosta Naantalin jalostusmarginaali on korkeampi kuin muiden vastaavan kokoisten monipuolisten jalostamoiden
- Raakaöljyn jalostuskapasiteetti keskimäärin 58 000 barreliä päivässä; tuotanto noin 3 miljoonaa tonnia vuodessa
- Raakaöljyn ja öljytuotteiden varastotilaa yli miljoona kuutiometriä
- Käyttää syöttöaineena raskasta rikki- toista raakaöljyä
- Henkilöstömäärä noin 400

Porvoon jalostamo

- Aloitti toimintansa vuonna 1965
- Yksi Euroopan kehittyneimmistä ja monipuolisimmista jalostamoista
- Keskittyy korkealaatuisiin ja puhtaampiin liikennepolttoaineisiin
- Raakaöljyn jalostuskapasiteetti noin 206 000 barreliä päivässä; tuotanto noin 12 miljoonaa tonnia vuodessa
- Raakaöljyn ja öljytuotteiden varastotilaa 7 milj. kuutiometriä
- Jalostamon satama on kuljetusmäärältään Suomen suurin. Satamassa puretaan ja lastataan vuosittain yhteensä 16–19 miljoonaa tonnia raakaöljyä ja öljytuotteita
- Henkilöstömäärä noin 1 200

valtojen ja Kanadan osuus Neste Oilin bensiiniviennistä oli 68 % (57 %). Dieselin tärkeimmät vientimaat olivat Ruotsi ja Puola, joiden osuus dieselin kokonaisviennistä oli 71 % (66 %).

Isomerointiyksikkö korkealaatuisen bensiinin tuotantoon

Öljynjalostuksen kasvuinvestoinnit ovat keskittyneet jalostamojen edelleen kehittämiseen. Porvoon ja Naantalin jalostamoille on mahdollista rakentaa lisää jatkojalostuskapasiteettia, jonka avulla tuotetaan jalostuksessa syntyvistä raskaista jakeista puhtaampia liikennepolttoaineita.

Yhtiö päätti kesäkuussa rakentaa Porvoon jalostamolle noin 80 miljoonaa euroa maksavan isomerointiyksikön, jonka

kapasiteetiksi tulee 600 000 tonnia vuodessa. Investoinnin tarkoituksena on tehdä heikoimmista bensiinijakeista alhaisen höyrynpaineen ja korkean oktaaniluvun bensiiniä. Isomerointiyksikön rakentaminen alkaa vuonna 2009, ja sen on määrä olla tuotannossa vuoden 2011 alussa. Syöttöaineensa yksikkö saa yhtiön jalostamoilta.

Perusselvitys uuden jatkojalostusyksikön rakentamisesta Naantaliin valmistui. Kansainvälisen talouden epävarmuuden ja korkeiden investointikustannusten takia yhtiö ei nähnyt edellytyksiä hanketta koskevalle investointipäätökselle.

Tärkeimpiä toimia jalostamoiden toimintavarmuuden takaamiseksi ovat suunnitellut huoltoseisokit, jotka toteutetaan 5–6 vuoden välein. Seuraava merkittävä huoltoseisokki

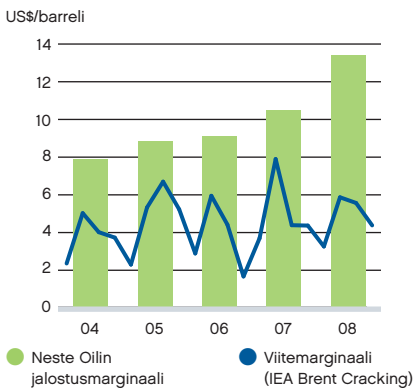
on suunniteltu pidettäväksi Porvoossa 2010. Sen valmistelu ja suunnittelu käynnistyivät vuonna 2008. Naantalissa seuraava seisokki on vuonna 2012.

Myynti- ja trading-toiminnot Geneveen

Yhtiö päätti keskittää myynti- ja trading-toiminnot Geneveen, Sveitsiin. Geneveen perustettiin kaupallinen myynti- ja trading-yhtiö, joka käynnisti toimintansa vuoden 2009 alussa. Geneven toimisto vastaa pääosin koti- ja lähimarkkina-alueiden ulkopuolisesta myyntitoiminnasta.

i Urals- ja Brent-raakaöljyjen hintaero sekä euron ja dollarin välinen valuuttakurssi, s. 8.

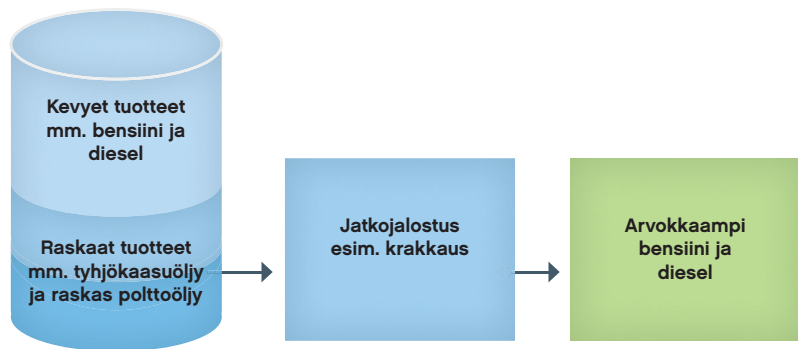
Kokonaisjalostusmarginaali



i Neste Oilin jalostusmarginaali ylitti selvästi viitemarginaalin.

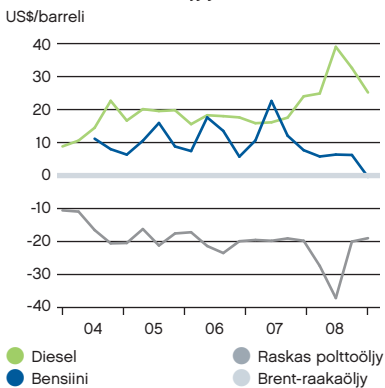
Investointeja jatkojalostuskapasiteettiin

Raakaöljyn jalostus



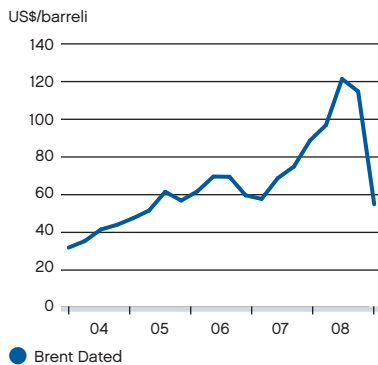
i Jalostusprosessissa syntyvistä raskaista jakeista tehdään arvokkaita puhtaamman liikenteen polttoaineita.

Tärkeimpien öljytuotteiden hintakehitys verrattuna raakaöljyyn



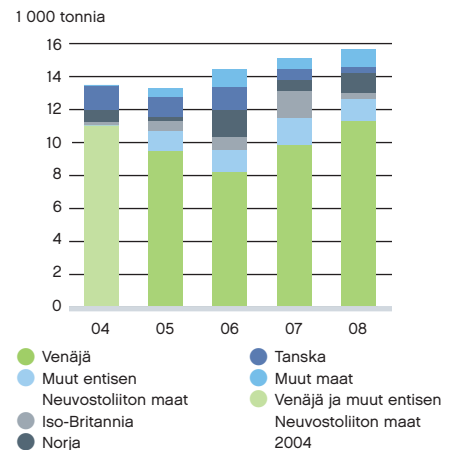
i Tuotteiden hintaerot tukevat investointeja jatkojalostuskapasiteettiin.

Raakaöljyn hintakehitys



i Raakaöljyn hinta vaihteli poikkeuksellisen voimakkaasti vuonna 2008.

Raakaöljyn ja syöttöaineiden hankinta alueittain



Dieselin tuotantolinja 4 osittaisessa käytössä



viikolla, mutta sillä havaittiin tulipalon seurauksena syntynyt kokaantumisongelma. Laitos kävi väliaikaisesti vajaalla teholla ja suunniteltua kevyemmällä syötöllä. Koksia ei kuitenkaan onnistuttu poistamaan linjan käydessä, joten tuotantolinjalla toteutettiin seisokki elo-syyskuussa.

Tuotantolinja 4 on lisännyt Neste Oilin dieselpolttoaineen vuotuista tuotantokapasiteettia yli miljoonalla tonnilla vuodessa. Se jalostaa raskaasta polttoöljystä korkealaatuista rikitöntä dieseliä ja antaa mahdollisuuden siirtyä kokonaan raskaamman raakaöljyn käyttöön.

Dieselin tuotantolinja 4

- Käyttöön kesällä 2007
- Raskaasta polttoöljystä korkealaatuista rikitöntä dieseliä
- Kapasiteetti reilut miljoona tonnia vuodessa
- Investointikustannus noin 750 miljoonaa euroa
- Nostaa Neste Oilin jalostusmarginaalia yli kaksi dollaria barrelilta*

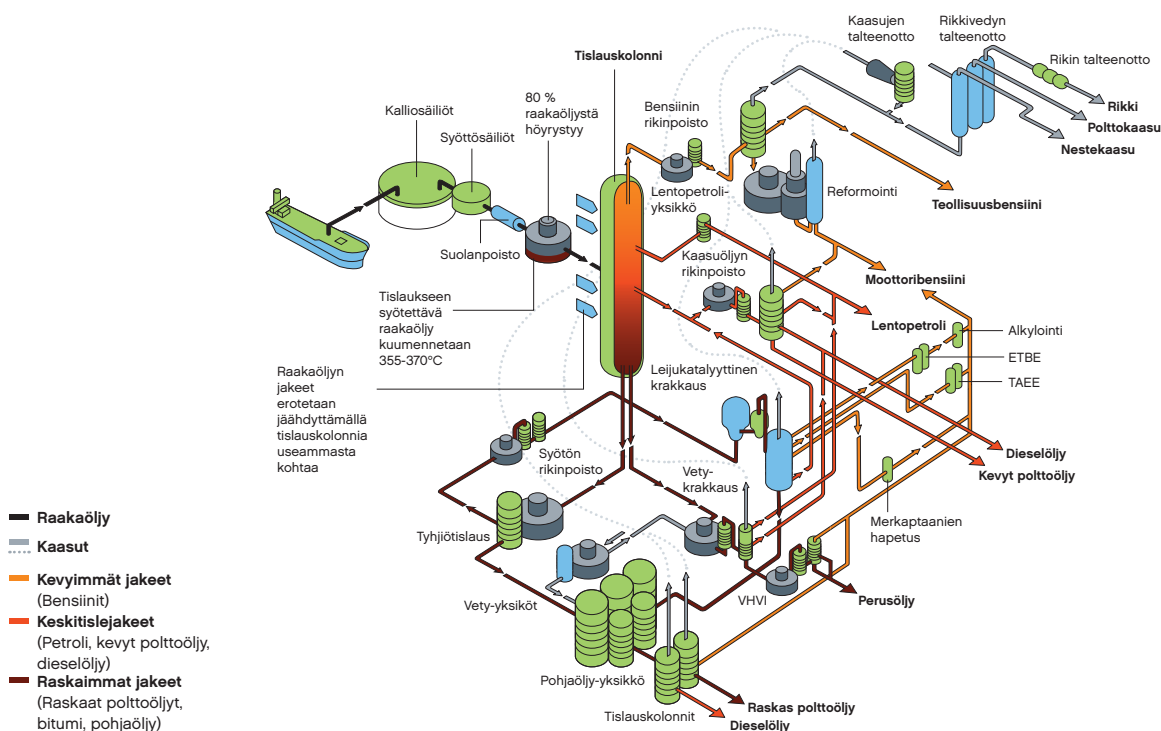
* laskettuna yhtiön vuotuisen kokonaiskapasiteetin eli noin 100 miljoonan barrelin mukaan.

Kesällä 2007 käyttöön otetun Porvoon jalostamon dieselin tuotantolinja 4:n osalta vuosi 2008 oli pettymys sikäli, että linja oli vain osittaisessa käytössä vuoden aikana. Siitä huolimatta se lisäsi jalostamon tuotantoa ja kannattavuutta. Linjan tuotanto vaikutti osaltaan myös Neste Oilin ennätyskorke-

aan kokonaisjalostusmarginaaliin, joka oli 13,39 dollaria barrelilta (USD 10,46 /bbl).

Tuotanto-ongelmien taustalla oli huhtikuun alussa sattunut valitettava tulipalo, joka viivästytti huhtikuussa aloitettavaksi suunniteltua tuotantolinjan huoltoseisokkia toukokuun lopulle saakka. Linja käynnistyi suunnitellusti toukokuun viimeisellä

Porvoon jalostamon öljynjalostuskaavio



2.3

Uusiutuvat polttoaineet

Uusiutuvat polttoaineet on Neste Oilin nopeimmin kasvava toimiala. Se valmistaa ja myy korkealaatuista, uusiutuvista raaka-aineista valmistettua NExBTL-dieseliä. Tuote perustuu Neste Oilin kehittämään teknologiaan. Yhtiö rakentaa parhaillaan useita uusia NExBTL-laitoksia ja jatkaa aktiivista biopolttoaineiden ja niissä käytettävien raaka-aineiden tutkimus- ja kehitystyötään.

Biopolttoaineiden kysyntä kasvaa nopeasti. Neste Oil on ensimmäinen öljy-yhtiö, joka tuottaa ja markkinoi uusiutuvista raaka-aineista valmistettua huippulaatuista dieselpolttainetta. Sen oman tuotekehityksen tulos, uusiutuva NExBTL-diesel, on puhtainta saatavilla olevaa dieseliä. Yhtiö tähtää maailman johtavaksi uusiutuvista raaka-aineista valmistettavan dieselin tuottajaksi.

Tuotantokapasiteetti kasvussa

Dieselin maailmanlaajuisen kysynnän odotetaan olevan 750 miljoonaa tonnia vuonna 2015. Toistaiseksi liikenteen biopolttoaineiden osuus on Kansainvälisen energiajärjestön IEA:n mukaan 1 prosentti koko maailman polttoainetuotannosta. Vuonna 2008 perinteisen biodieselin ja laadukkaamman uusiutuvan dieselin tuotantokapasiteetti Euroopassa oli yhteensä noin 16 miljoonaa tonnia. Kulutuksen odotetaan kasvavan Euroopassa 13 miljoonaan tonniin vuoteen 2010 mennessä.

Neste Oil on vastannut kysynnän kasvuun lisäämällä voimakkaasti omaa tuotantokapasiteettiaan. Porvoon jalostamolla kesällä 2007 käyttöön otettu laitos valmistaa uusiutuvista raaka-aineista noin 170 000 tonnia NExBTL-dieseliä vuodessa. Toisen vastaavan laitoksen on määrä valmistua Porvoon jalostamon alueelle vuonna 2009.

Marraskuussa 2007 Neste Oil päätti NExBTL-dieseltehtaan rakentamisesta Singaporeen. Sen kapasiteetti on 800 000 tonnia vuodessa. Kesäkuussa

2008 yhtiö päätti rakentaa samankokoisen laitoksen Rotterdamiin Hollantiin. Molempia laitoksia rakennetaan parhaillaan, ja niiden on määrä valmistua vuosina 2010 ja 2011. Singaporen ja Rotterdamin tehtaista tulee maailman suurimmat uusiutuvaa dieseliä tuottavat laitokset.

Edelläkävijä teknologiassa

Neste Oilin kehittämä NExBTL-teknologia on merkittävä suomalainen innovaatio. Teknologiaa on testattu runsaasti, ja se

on ollut kaupallisessa tuotannossa jo vuodesta 2007.

Uusiutuvista raaka-aineista valmistettu NExBTL-diesel vähentää merkittävästi sekä kasvihuonekaasu- että muita haitallisia päästöjä. Tuotteen koko elinkaaren aikainen kasvihuonekaasupäästö on käytetystä raaka-aineesta riippuen 40–60 % pienempi kuin fossiilisen dieselin. Myös tavalliseen dieselpolttoaineeseen sekoitettu NExBTL-diesel vähentää päästöjä. Päästöjen määrän väheneminen riippuu sekoitussuhteesta.

NExBTL-dieselin ominaisuuksia on tutkittu laajalti. Testejä on tehty niin henkilöautoilla kuin raskaalla kalustolla. Tulokset ovat olleet erittäin hyviä. Kasvihuonekaasupäästöjen lisäksi varsinkin hiukkaspäästöjen on todettu olevan selkeästi alhaisemmat kuin tavallisella dieselillä. Perinteiseen biodieseliin verrattuna vähenevät myös typen oksidipäästöt. Pakokaasujen aldehydipäästöjen reilu alenema osoittaa NExBTL-dieselin palavan puhtaasti auton moottorissa.

Katsaus toimialaan

Vuosi 2008 on ollut kasvun rakentamisen aikaa

Neste Oililla on ainutlaatuinen teknologia, joka on selvästi edellä muita. Monien maiden lainsäädäntö vaatii biopolttoaineita jo nyt. Uusiutuvista raaka-aineista valmistettu NExBTL-diesel on testattu ja toimiva ratkaisu.

Uusiutuvia polttoaineita tarvitaan lähivuosina erittäin suuria määriä.

Ei ole olemassa yhtä raaka-ainetta tai teknologiaa, jolla voitaisiin vastata tulevaisuuden haasteisiin. Kaikkia nykyisiä keinoja tarvitaan, mutta myös paljon uutta. Neste Oilissa tehdään lujasti töitä myös uusien raaka-aineiden ja ratkaisujen löytämiseksi.



Neste Oilin käyttämä palmuöljy tuodaan Malesiasta mm. kuvan plantaasilta. Se tuotetaan kestävän kehityksen periaattein.

Sanoista tekoihin.

Huippulaatuisen uusiutuvista raaka-aineista valmistetun NExBTL-dieselimme tuotantokapasiteetti on vuonna 2011 lähes 2 milj. tonnia vuodessa.

Avainluvut

	2008	2007
Liikevaihto, milj. euroa	116	40
Liikevoitto, milj. euroa	2	-12
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	2	-13
Sidottu pääoma, milj. euroa	371	142
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA), %	0,9	-12,3
Investoinnit, milj. euroa	249	69

Vuonna 2008 Neste Oil osallistui muun muassa Albertassa, Kanadassa järjestettävään uusiutuvista raaka-aineista tuotetun dieselin testausprojektiin, jossa selvitettiin uusiutuvien polttoaineiden suorituskykyä kylmässä ilmastossa. Testin pääsponsoreita olivat Kanadan ja Albertan hallitukset sekä Shell Canada. Projekti alkoi laboratoriotestauksella ja jatkui kenttätestauksella. NExBTL-diesel suoritui testeissä erittäin hyvin, ja sen polttoaineominaisuudet todettiin erinomaisiksi.

Kestävästi tuotetuista raaka-aineista

Raaka-aineiden valinnassa Neste Oil asettaa tärkeimmäksi lähtökohdakseen vastuullisen ja kestävän kehityksen mukaisen toiminnan sekä tuottajien sitoutu-

misen toiminnan jatkuvaan kehittämiseen. Neste Oil tuntee käyttämänsä palmuöljyn alkuperän tarkasti. Raaka-aineiden valinnassa on tärkeää kasvihuonekaasupäästöjen määrittäminen ja vähentäminen koko elinkaaren ajalta. Lopulliseen valintaan vaikuttavat myös toimituksen varmuus, saatavuus ja hinta. Neste Oil on edistänyt aktiivisesti kansainvälisen sertifiointijärjestelmän käyttöönottoa palmuöljytuotannossa RSPO:n (Roundtable on Sustainable Palm Oil) kautta.

Sopii kaikkiin dieselautoihin

Uusiutuvan NExBTL-dieselin ominaisuudet ovat selvästi paremmat kuin perinteisten, ensimmäisen sukupolven biodieselin ja jopa paremmat kuin markkinoilla olevien raakaöljypohjaisten huippudieselin.

NExBTL-diesel lyhyesti

- Neste Oilin kehittämä uusiutuvista raaka-aineista valmistettava dieselpolttoaine
- Raaka-aineena käytetään kasviöljyjä ja eläinrasvoja
- Soveltuu nykyisille moottoreille; ei tarvetta uusien autokantaa
- Soveltuu käyttöön sellaisenaan tai sekoitettuna perinteiseen fossiiliseen dieseliin
- Sama suorituskyky ja käytön helppous kuin fossiilisilla polttoaineilla
- Vähentää pakokaasu- ja kasvihuonekaasupäästöjä
- Voidaan valmistaa suuria määriä teollisessa prosessissa

NExBTL-diesel on rikitön ja aromaaton. Korkean setaanilukunsa ansiosta se palaa tehokkaasti auton moottorissa pitäen moottorin puhtaana ja edistäen sen toimintaa. Kylmäominaisuuksiensa ansiosta tuotetta voidaan käyttää ympäri vuoden myös kylmissä ilmastoissa, ja sen varastointiominaisuudet ovat erinomaiset.

NExBTL-diesel sopii nykyiseen diesel-autokantaan ja käytössä oleviin jakelujärjestelmiin, joten sen käyttöönoton kustannukset ovat alhaiset. NExBTL-dieseliä voidaan käyttää sellaisenaan tai sekoittaa ongelmitta tavalliseen dieselpolttoaineeseen. Sekoksessa sen käyttö parantaa polttoaineen ominaisuuksia ja vähentää päästöjä.

Suunnannäyttäjän vastuullisuudessa

Maailmassa tuotettiin vuonna 2008 yhteensä noin 40 miljoonaa tonnia palmuöljyä. Neste Oil käytti siitä noin 0,3 %. Neste Oil on edelleen suhteellisen pieni palmuöljyn käyttäjä, mutta se tuntee käyttämänsä palmuöljyn alkuperän ja vaiheet perinpohjaisesti. Tuotteen

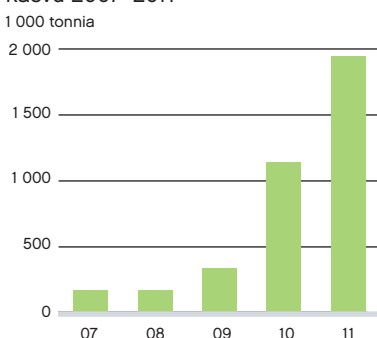
Neste Oil tähtää maailman johtavaksi uusiutuvista raaka-aineista valmistetavan dieselin tuottajaksi.

koko elinkaaren ja sen aikaisten ympäristövaikutusten tunteminen on Neste Oilin lähtökohhta biopolttoaineiden tuotannossa.

Yhtiö on kehittänyt palmuöljytuottajansa kanssa seurantajärjestelmän, jossa Neste Oilin käyttämän palmuöljyn alkuperä voidaan jäljittää. Yhtiö tuntee palmuöljyn viljelyn, viljelymenetelmät, puristamon toiminnan ja kuljetusmenetelmät NExBTL-laitokselle saakka. Järjestelmän toimintaa seurataan jatkuvasti, ja ulkopuoliset toimijat tarkastavat sen säännöllisesti.

RSPO on rakentanut palmuöljylle sertifiointijärjestelmän. Neste Oil alkaa saada sertifioitua palmuöljyä vuoden 2009 aikana.

NExBTL-dieselin suunniteltu tuotannon kasvu 2007–2011



Yhtiö on sitoutunut lisäämään sertifioitua palmuöljyn käyttöä sitä mukaa kun sitä tulee markkinoille.

Neste Oil tekee aktiivista tutkimustyötä yli 20 kansainvälisen yliopiston ja tutkimusyhteisön kanssa uusien raaka-aineiden kehittämiseksi ja käyttöön ottamiseksi. Tutkittavia raaka-aineita ovat muun muassa levät, mikrobit ja metsien hakkuutähteet. Yhtiö pyrkii siirtymään kokonaan ruuaksi kelpaamattomiin raaka-aineisiin.

Vastuullisuutta haetaan säädöksin

Euroopan unionissa on käynnissä lainsäädäntötyö, jossa luodaan yhteisiä pelisääntöjä ja biopolttoaineiden tuotantoon. Tavoitteena on määritellä kestävän kehityksen kriteerit biopolttoaineiden tuotannolle. Näissä kriteereissä myös määritellään, kuinka paljon tuotteen koko elinkaaren aikaisten kasvihuonekaasupäästöjen tulisi vähentyä, jotta tuote voidaan katsoa ilmastomuutoksen torjumisen kannalta hyödylliseksi.

Biopolttoaineita ja uusiutuvaa energiaa koskeva direktiivi hyväksyttiin joulukuussa 2008. Direktiivi sisältää sitovan tavoitteen, jonka mukaan uusiutuvan energian osuuden tulee kasvaa 10 %:in jäsenvaltioiden liikenteessä vuoteen 2020 mennessä. Lisäksi direktiivi sisältää kestävän kehityksen kriteerejä, jotka biopolttoaineen on täytettävä, jotta se voidaan laskea mukaan tavoitteeseen.

Direktiivin käyttöönotto edellyttää Euroopan Komission selvitystä kriteerien yksityiskohdista ja useista käytännön asioista. Tämän on arvioitu kestävän jopa vuoden 2009 loppuun.

Biopolttoaineiden tuotannon haitallisia vaikutuksia käsiteltiin paljon vuonna 2008. Toisaalta tuotannolla nähdään positiivisia vaikutuksia muun muassa paikalliseen talouteen. Neste Oil haluaa edistää toimialan vastuullisuutta. Yhtiö on ajanut voimakkaasti biopolttoaineiden raaka-ainetuotantoon pelisääntöjä, joihin hallitusten, kansainvälisen yhteisön ja kaikkien alan toimijoiden tulisi sitoutua. Yhtiö vaatii vastuuttoman maankäytön lopettamista välittömästi. Uuden lainsäädännön lisäksi tarvitaan tiukkaa valvontaa. Neste Oil jatkaa työtään RSPO:ssa sekä yhteistyötään päättäjien, kansalaisjärjestöjen ja muiden alan vaikuttajien kanssa kestävän kehityksen edistämiseksi.



Lisää vastuullisuudesta s. 30–51.

Kestävän kehityksen periaatteet biopolttoaineille

- Tuntemme raaka-aineidemme elinkaaren ja alkuperän.
- Valitsemme toimittajamme huolellisesti. Painotamme toimittajan terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja sosiaalisten asioiden hyvää hoitamista.
- Edellytämme, että toimittajamme pyrkivät kestävän kehityksen mukaiseen toimintaan ja sisällytämme tätä koskevat vaatimukset keskinäisiin sopimuksiimme.
- Olemme sitoutuneet hankkimaan vain kestävästi tuotettuja raaka-aineita.
- Teemme ja teetämme tarkastuksia ja tarkkailemme muutoinkin koko toimitusketjua.
- Teemme yhteistyötä toimittajien kanssa heidän toimintansa parantamiseksi.
- Sitoudumme sertifiointijärjestelmiin ja sääntelyyn, joilla parannetaan raaka-aineiden kestävä tuotantoa.

Raaka-ainetoimittajat

Toimittajan on noudatettava maassaan sovellettavia lakeja ja säädöksiä. Lisäksi Neste Oil edellyttää, että toimittaja

- tukee kestävä kehitystä ja sitoutuu liiketoimintansa jatkuvaan terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden (HSE) parantamiseen
- kehittää terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden sekä kestävän kehityksen säädöksiä ja standardeja yhdessä hallinnon ja muiden toimijoiden kanssa
- kunnioittaa ihmisoikeuksia ja edistää aktiivisesti työturvallisuutta ja toimii hyvän liiketoimintaetiikan mukaisesti.

Tuotanto

- Käytämme tehokkaita tuotantomenetelmiä, jotka vastaavat ISO:n ja OHSAS:n ympäristö-, terveys- ja turvallisuus- sekä laatustandardivaatimuksia.
- Parannamme jatkuvasti tuotannon turvallisuutta.
- Kehitämme tuotantomenetelmiämme, jotta voimme hyödyntää uusia raaka-aineita.

Lopputuotteet

- Kehitämme ja markkinoimme laadukkaita tuotteita, jotka vähentävät haitallisia päästöjä ja soveltuvat nykyisille moottoreille.
- Parannamme tuotantoketjun kasvihuonekaasu- ja energiatasetta ympäristövaikutusten vähentämiseksi.
- Tarjoamme asiakkaillemme tuotteita ja kumppaneillemme teknologioita, jotka vastaavat nykyisiä ja tulevia säädöksiä.

Puhtaammin bussilla - kansainvälisesti ainutlaatuinen projekti pääkaupunkiseudun bussiliikenteessä



Pääkaupunkiseudun bussiliikenteessä otettiin huhtikuussa 2008 käyttöön 100-prosenttinen uusiutuvista raaka-aineista valmistettu NExBTL-diesel. Neste Oilin valmistamaa tuotetta käytetään Helsingin Bussiliikenteen linja-autoissa osana VTT:n, YTV:n, HKL:n, Proventian ja Neste Oilin välistä yhteistyötä, joka alkoi vuonna 2007. Hankkeen tavoitteena on parantaa kaupunki-ilman laatua ja tutkia edistyskellisten biopoltoaineiden käyttöä kaupunkiliikenteessä. Jo aikaisemmin linja-autoihin oli tankattu NExBTL-dieselin ja fossiilisen dieselin sekoitusta.

100-prosenttisen NExBTL-dieselin käyttöönotto on toteutettu tiiviissä yhteistyössä Scania kanssa. Puhtaan NExBTL-dieselin päästövähennyksiä ja pitkäaikaisvaikutuksia linja-auton moottoriin tutkitaan järjestelmällisesti. Näin varmistetaan, että korkealaatuisen biopoltoaineen kaikki positiiviset ominaisuudet saadaan hyödynnettyä kaupunki-ilman parantamiseksi.

Puhtaan NExBTL-dieselin käytöllä on erittäin merkittävä vaikutus päästöjen

määrään. NExBTL-diesel tuottaa selvästi vähemmän hiukkas- ja typpioksidipäästöjä kuin perinteinen diesel. Testitulosten mukaan typpioksidipäästöt vähenevät noin 10 % ja hiukkaspäästöt noin 30 % verrattuna fossiiliseen dieseliin. Polttoaineen koko elinkaaren aikaiset kasvihuonekaasupäästöt vähenevät 40-60 % verrattuna fossiiliseen dieseliin, kun raaka-aineet on tuotettu kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti. Kansainvälisestäkin laajan pakokaasumittaushjelman toteuttaa VTT.

Kolmivuotisen kokeilun parissa on yhteensä noin 300 normaalissa liikenteessä olevaa bussia, jotka käyttävät noin 30-prosenttista NExBTL-seosta. Lisäksi muutamissa autoissa käytetään 100-prosenttistä NExBTL-dieseliä. Valtiovarainministeriö on myöntänyt verohelpotuksia projektissa käytettävälle NExBTL-dieselille vuoden 2010 loppuun saakka.

NExBTL-dieselin ja perinteisen biodieselin erot

NExBTL-diesel

- Vapaa sekoitussuhde
- Täyttää tiukimmatkin laatuvaatimukset
- Päästöt vähenevät
- Säilyy hyvin
- Ei vaadi muutoksia ajoneuvoihin

Perinteinen biodiesel

- Suurin sallittu pitoisuus 5-7 %*
- Biopoltoainevelvoitteiden saavuttaminen ei ole mahdollista ilman spesifikaatioiden muuttamista polttoaineen laatua heikentävästi
- Typen oksidipäästöt lisääntyvät
- Käytettävä määräajassa
- Saattaa aiheuttaa ongelmia moottorille

* Euroopan dieselstandardin mukainen enimmäismäärä

NExBTL-dieselin päästövähennykset verrattuna fossiiliseen dieseliin

- 40–60 % pienemmät kasvihuonekaasupäästöt
- 10 % vähemmän typen oksideja
- 28 % vähemmän pienhiukkaspäästöjä
- Merkittävästi vähemmän muita ilmaansaasteita
- Helpompi kylmäkäynnistyvyys ja vähemmän näkyvää savua

Lähteet: MAN, SAE

NExBTL-tuotantolaitokset

Sijainti	Kapasiteetti	Valmis	Investointi	Tilanne
Porvoo	170 000 t/v	2007	100 milj. euroa	Tuotannossa
Porvoo	170 000 t/v	2009	Yli 100 milj. euroa	Rakenteilla
Singapore	800 000 t/v	2010	550 milj. euroa	Rakenteilla
Rotterdam	800 000 t/v	2011	670 milj. euroa	Rakenteilla

2.4

Erikoistuotteet

Erikoistuotteet-toimiala valmistaa ja myy huippuluokan perusöljyjä ja liikennepolttoaineiden komponentteja sekä valvoo Neste Oilin etuja yhteisyritys Nynas AB:ssa, joka valmistaa ja myy nafteenisiä öljyjä ja bitumia. Neste Oil hakee kasvua erityisesti korkealuokkaisissa perusöljyissä. Bensiinikomponenteissa keskitytään toiminnan jatkuvaan kehittämiseen.

Neste Oilin valmistamia perusöljyjä käytetään pääasiassa korkealaatuisissa liikenteen voiteluaineissa. Kiristynyt ajoneuvojen päästölainsäädäntö kasvattaa huippuperusöljyjen kysyntää, sillä voiteluaineiden optimointi mahdollistaa paitsi pakokaasujen jälkikäsitteilyjärjestelmien kehittämisen myös polttoainekulutuksen pienentämisen. Neste Oilin päämarkkina-alue on Eurooppa, mutta jatkossa tuotantokapasiteetin lisääminen mahdollistaa toiminnan kasvattamisen myös muilla päämarkkina-alueilla kuten Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa.

Vahva asema perusöljymarkkinoilla

Neste Oil on yksi johtavista korkealuokkaisten perusöljyjen toimittajista Euroopassa ja vahvassa asemassa myös maailmanlaajuisesti. Vuonna 2008 Neste Oilin osuus VHVI-perusöljyjen tukkumarkkinoilla oli Euroopassa yli 40 % ja maailmanlaajuisesti lähes 20 %. Kysynnän kasvun lisäksi Neste Oilin perusöljyliiketoiminnan kasvumahdollisuuksia tukevat laaja asiakaskunta sekä tiivis yhteistyö lisäaine- sekä autonvalmistajien kanssa. Tuotteilla on autonvalmistajien laaja hyväksyntä.

VHVI-perusöljyjen kysyntä kasvoi vuonna 2008 odotusten mukaisesti, ja yksikkö kävi täydellä tuotantoteholla. Polyalfaolefiinien kysyntä oli tasaista. Liiketoiminnan tulos vaihteli raaka-aineiden hinnanmuutosten vuoksi, mutta kokonaisuutena vuosi oli menestyksellinen.

Kasvua yhteisyritysten kautta

Beringenissä Belgiassa sijaitsevan PAO-tuotantolaitoksen kapasiteettia laajennettiin vii-

denneksellä loppuvuodesta 2008 yhteensä 60 000 tonniin vuodessa. Kesäkuussa 2008 Neste Oil allekirjoitti lisäksi yhteisyrityssopimuksen bahrainilaisten BaPC:n (Bahrain Petroleum Company) ja OGHC:n (Oil and Gas Holding Company) kanssa. Yhteisyritys on käynnistännyt 400 000 tonnia VHVI-perusöljyjä tuottavan yksikön rakentamisen Bahrainissa, ja tuotannon on määrä käynnistyä 2011.

Neste Oil selvittää myös uusia vaihtoehtoja tuotannon lisäämiseksi. Neuvotteluja käydään VHVI-perusöljyjä valmistavan laitoksen rakentamisesta Abu Dhabiin yhdessä

Abu Dhabi Oil Refining Companyn kanssa. Laitoksen suunniteltu tuotantokapasiteetti on 500 000 tonnia vuodessa.

Puhtaamman liikenteen bensiinikomponentteja

Neste Oil valmistaa liikennepolttoaineiden komponentteja käytettäväksi omissa tuotteissaan ja myytäväksi muille öljy-yhtiöille. Matalan höyrynpaineen iso-oktaani on korkeakoktaatinen hiilivetypohjainen bensiinikomponentti, jolla mahdollistetaan etanolin lisääminen bensiiniin ja joka täyttää tiukimmatkin ympäristövaatimukset. Yhtiö tuottaa iso-oktaania Edmontonissa Kanadassa sijaitsevassa laitoksessa. Tuote myydään USA:n länsirannikolle ja Kanadaan.

Biokomponenttia Eurooppaan

Etanolia sekoitetaan usein bensiiniin osana eetteriä, ETBE:tä. Tutkimustulokset ovat osoittaneet, että näin voidaan vähentää jalostamon hiilidioksidipäästöjä. Neste Oil

Katsaus toimialaan

Tiukkenevat laatuvaatimukset kasvattavat perusöljyjen kysyntää

Autojen ympäristö- ja suorituskykyvaatimukset tiukkenevat koko ajan, ja samalla korkealuokkaisten perusöljyjen markkinat kasvavat. Neste Oil investoi parhaillaan uuteen perusöljytuotantoon ja suunnittelee myös toista merkittävää perusöljyinvestointia.

Bensiinikomponenttien markkinat ovat haasteelliset. Kilpailukyky pyri-

tään takaamaan tekemällä tarvittavat uudistukset mm. raaka-ainehankintaan.

Nynasissa Neste Oilin tavoite on kasvattaa yhtiön omistaja-arvoa. Nynas pystyy jatkossakin hyödyntämään johtavaa asemaansa bitumiin valmistajana ja kasvavilla nafteenisten perusöljyjen markkinoilla.



Sanoista tekoihin.

Korkealaatuisista perusöljyistämme valmistetuilla voiteluaineilla saavutettu CO₂-päästövähennys vastaa 1 000 000 auton vuotuisia päästöjä.

Porvoon jalostamolla tuotetaan huippuluokan perusöljyjä, joita käytetään mm. korkealaatuisissa autojen voiteluaineissa.

Avainluvut

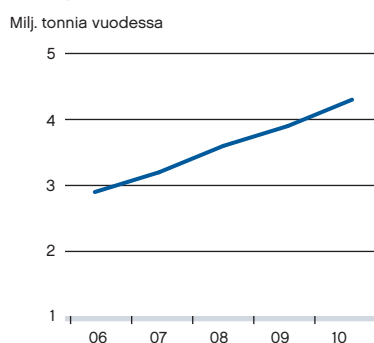
	2008	2007
Liikevaihto, milj. euroa	591	649
Liikevoitto, milj. euroa	19	122
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	50	109
Sidottu pääoma, milj. euroa	327	324
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA), %	13,9	32,9
Investoinnit, milj. euroa	30	5

aloitti ETBE:n valmistuksen Porvoon jalostamollaan yhtenä Euroopan ensimmäisistä öljynjalostajista keväällä 2004. Markkinoiden painopiste on Euroopassa. Tuotteen kysyntä on ollut kasvussa. ETBE:n etuja ovat muun muassa matala höyrynpaine ja korkea oktaaniluku. Tuote on rikitön ja aromaaton.

Nafteenisia öljyjä ja bitumia Nynasista

Nynas on markkinajohtaja huippuluokan nafteenisissa erikoisöljyissä ja Euroopan johtavia bitumin tuottajia. Tavoitteena on tuottaa yhä ympäristövastuullisempia tuotteita vastaamaan muun muassa rengasvalmistajien kiristyviä vaatimuksia. Neste Oilin omistusosuus Nynasista on 50 %.
Lisätietoja: www.nynas.com.

VHVI-perusöljyjen kysyntä



● Ennuste kysynnän kehittymisestä

i Korkealuokkaisten perusöljyjen kysyntä kasvaa nopeasti.

Lähde: Lube / The European Lubricants Industry Magazine, Dec. 2008

Erikoistuotteiden kapasiteetti

Perusöljyt

- 250 000 tonnia vuodessa Porvoossa
- 60 000 tonnia vuodessa Beringenissä Belgiassa
- 2011 alkaen 400 000 tonnia vuodessa Bahrainissa (Neste Oilin osuus 45 %)
- Suunnitteilla Abu Dhabin tehdas, jonka tuotanto 500 000 tonnia vuodessa (Neste Oilin osuus 20 %)

Bensiinikomponentit

- Iso-oktaanin tuotanto 260 000 tonnia vuodessa Edmontonissa, Kanadassa
- ETBE:n tuotanto 50 000 tonnia vuodessa Sinesissä, Portugalissa

Nynas (Neste Oilin osuus 50 %)

- Kolme jalostamoa Ruotsissa ja Britanniassa, osuuksia muista jalostamoista
- Nafteenisissa öljyissä markkinajohtaja globaalisti
- Bitumeissa markkinajohtaja Pohjoismaissa ja Britanniassa, 3. suurin koko Länsi-Euroopassa

2.5

Öljyn vähittäismyynti

Öljyn vähittäismyynti myy kaikkia tärkeimpiä öljytuotteita sekä asemaverkostonsa kautta että suoramyyntinä yrityksille ja yksityisasiakkaille. Se on Neste Oilin kanava tuoda uusia, puhtaampia tuotteita markkinoille.

Neste Oil kasvatti vuonna 2008 markkinaosuuttaan Suomessa. Sen osuus bensiinin vähittäismyynnistä oli 27,4 % (26,4 %) ja dieselin vähittäismyynnistä 41,8 % (40,6 %). Itämeren alueella asemaverkoston kautta myydyin bensiinin määrä kasvoi edellisvuodesta 4 % ja dieselin 12 %.

Toimialan vuoden 2008 tulosta heikensivät yhteistyökumppanin saatavista tehdyt yhteensä 15 miljoonan euron alaskirjaukset. Öljyn vähittäismyynnin poltonesteiden kokonaisuus supistui 4 % edellisvuodesta ja oli 4,4 miljoonaa m³. Dieselin myynti laski 2 % edellisvuoteen verrattuna. Bensiinin myynti laski edellisvuodesta 1 %.

Nestekaasun myynti kasvoi vuoden aikana 6 %. Lämmitysöljyn myynti kasvoi 0,2 % edellisvuodesta.

Kasvu hidastui

Neste Oililla oli vuoden 2008 lopussa Suomessa yhteensä 887 asemaa. Liiketoiminnan kehittämis- ja tehostamisohjelma jatkui koko vuoden. Sen tarkoituksena oli varmistaa, että asemaverkoston kilpailukyky säilyy tiukentuvassa markkinatilanteessa.

Suomen ulkopuolella yhtiö avasi yhteensä 15 uutta asemaa. Kasvu on hidastunut maailmantalouden näkymien heikennyttä. Virossa ja Latviassa taloustilanteen muuttuminen näkyi vuonna 2008 selvästi. Liettuassa ja Puolassa vaikutukset ilmenivät hitaammin. Venäjällä kasvu puolestaan jatkui. Yhtiöllä oli vuoden lopussa 286 asemaa Suomen ulkopuolella.

Neste Green -diesel markkinoille

Toukokuussa Neste Oil toi Suomen markkinoille biopolttoaineen, joka soveltuu kaikkiin

dieselmootoreihin. Neste Green -diesel on huippuluokan dieselpolttoaine, joka täyttää EN 590 -standardin. Se palaa puhtaammin kuin perinteinen diesel, jolloin moottorin karstoitus vähenee. Neste Green -dieselin setaaniluku on perinteistä dieseliä korkeampi, joten myös kylmäkäynnistys sujuu helpommin ja vähäpäästöisemmin. Neste Green -dieseliä voi käyttää aivan kuten perinteistäkin dieseliä.

Neste Green -dieselissä on vähintään kymmenen prosenttia uusiutuvista raaka-aineista valmistettua NExBTL-dieseliä. Neste Green -dieselin hiukkas-, häkä- ja typenoksidipäästöt ovat pienemmät kuin perinteisen dieselin, mikä parantaa ilmanlaatua etenkin taajamissa. Lisäksi sen kasvihuonekaasupäästöt ovat vähintään viisi prosenttia alhai-

semmat kuin perinteisen dieselin. Kuluttajat ovat ottaneet tuotteen hyvin vastaan, ja sen myyntitulokset ovat rohkaisevia.

Edistyksellistä tankkaustekniikkaa

Asemaverkoston ilmeen uudistustyö jatkui vuonna 2008. Jatkossa Neste Oilin asemaverkosto koostuu kolmesta erilaisesta asemakonseptista: Neste Oil-, Neste Oil Express- ja raskasta liikennettä palvelevista Neste Oil Truck -asemista.

Samalla uusitaan myös tankkaustekniikkaa. Asiainnoin helpottamiseksi kortinlukijat sijoitetaan polttoainemittarin näytön yhteyteen. Neste Oil on ottanut ensimmäisten joukossa käyttöön sirukorttien tekniikkaa hyödyntävät automaattit. Niillä maksaminen on turvallisempaa, sillä

Katsaus toimialaan

Toiminnan tehokkuus on tärkeää

Öljyn vähittäismyynnillä on johtava asema Suomen markkinoilla, ja sen säilyttäminen on tärkeää myös jatkossa. Vahva markkina-asema ja uudet toimintamallit ovat eduksi, kun talousnäkymien heikentyminen tai raakaöljyn hinnan vaihtelut aiheuttavat kysynnän muutoksia. Kehittyvillä

markkinoilla kasvu todennäköisesti jatkuu, kun talouden näkymät paranevat.

Neste Oilille on tärkeää kustannuksien sopeuttaminen ja toiminnan tehokkuus. Erityistä huomiota kiinnitetään siihen, että kustannukset myytyä litraa kohden pienenevät.



Sanoista tekoihin.

Myymme puhtaamman liikenteen polttoaineita lähes 900 asemalla Suomessa.

Uusi tankkaustekniikka on turvallista ja asiakasystävällistä.

väärennetyt kortit eivät kelpaa siruauto-maateilla. Koko asemaverkoston ilme tullaan uudistamaan vuoteen 2011 mennessä. Vuoden 2008 aikana uudistettiin 260 jakelupistettä.

Erityisen menestykselliseksi ovat osoittautuneet uudistuneet Neste Oil Express -automaattiasemat, joiden myynti kasvaa selvästi. Miehitetyilläkin asemilla asiakas hoitaa entistä useammin maksutapahtuman itse automaattilla.

Kilpailukykyä voiteluaineliiketoimintaan

Neste Oil -voiteluaineiden ja -autokemikaalien tuotanto Laajasalossa lopetettiin vuoden 2008 aikana, ja voiteluainetuotanto siirrettiin Ashland Valvolinelle Hollantiin. Yhtiö solmi kuluneena vuonna kolme uutta kumppanuussopimusta varmistaakseen voiteluaine- ja autokemikaaliliiketoimintansa kilpailukykyyn myös tulevaisuudessa. Solmitut kumppanuussopimukset koskevat voiteluaineiden ja autokemikaalien pakkamista, kuljettamista ja varastointia.

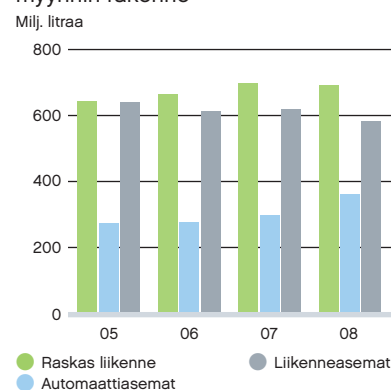
Avainluvut

	2008	2007
Liikevaihto, milj. euroa	4 073	3 435
Liikevoitto, milj. euroa	25	60
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	22	59
Sidottu pääoma, milj. euroa	351	381
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA), %	6,0	17,1
Investoinnit, milj. euroa	63	51
Kokonaismyynti, 1 000 m ³	4 353	4 519

Bensiinin ja dieselin keskimääräiset vähittäismyyntihinnat Suomessa



Neste Oilin poltonesteiden myynnin rakenne



Automaattiasemien suosio on kasvussa.

2.6

Shipping

Varustamotomitala Shipping kuljettaa raakaöljyä, öljytuotteita ja kemikaaleja yli 40 miljoonaa tonnia vuodessa. Toiminta on keskittynyt pääasiassa Itämeren, Pohjanmeren ja Pohjois-Atlantin alueelle. Vuonna 2008 laivaston käyttöaste oli 96,3 %.

Shipping tukee yhtiön strategiaa joustavilla ja markkinatilanteeseen hyvin sopeutuville merikuljetuksilla. Häiriöttömät ja viiveettömät kuljetukset takaavat raaka-aineiden ja tuotteiden toimitukset oikea-aikaisesti asiakkaille.

Shippingin päätoiminta-alue on Luoteis-Eurooppa. Raakaöljykuljetusten päämarkkina-alueet ovat Itämeri ja Pohjanmeri. Tuote- ja kemikaalikuljetukset suuntautuvat enimmäkseen Luoteis-Eurooppaan sekä kotimaan satamien väliseen liikenteeseen. Polttoaineita, lähinnä bensiiniä, viedään Yhdysvaltoihin ja Kanadaan. Shippingin taloudelliseen tulokseen vaikuttavat pääasiassa raakaöljyn ja tuotteiden rahtitasot, laivaston käyttöaste ja alusten käyttämän polttoaineen hinta.

Poikkeuksellisen hyvä vuosi

Vuonna 2008 Shippingin kannattavuus parani selvästi. Tähän vaikuttivat laivaston hyvä 96,3 %:n käyttöaste sekä epätavallisen korkeat rahtihinnat. Laivaston hyvää käyttöastetta vahvisti paluulastien hyö-

dyntäminen. Kun bensiiniä vietiin, siihen pystyttiin usein yhdistämään dieselin tuonti Yhdysvaltain ja Suomen välisessä liikenteessä.

Polttoainekulutusta ja hiilidioksidipäästöjä saatiin pienennettyä selvästi ottamalla käyttöön 13,5 solmun perusnopeus ja antamalla tarkennetut ohjeet polttoaineen vastaanottoon. Näillä toimenpiteillä säästettiin kustannuksissa ja päästöt ympäristöön vähenivät.

Haasteellinen markkinatilanne

Pohjanmeren raakaöljyn rahtitaso oli vuonna 2008 keskimäärin 179 Aframax Worldscales -pistettä. Kilpailutilanne on kireä Itämeren liikenteessä olevien alusten mää-

rän kasvun takia. Shippingin kokemuksen tuoma luotettavuus, hyvät asiakassuhteet sekä kyky uudistua ja toimia erilaisissa tilanteissa vahvistavat kilpailukykyä huonosakin markkinatilanteessa.

Primorskista kuljetettiin keskimäärin 74 miljoonaa tonnia raakaöljyä vuodessa. Primorskiin avattiin uusi tuoteterminaali vuoden 2008 keväällä, ja tuotekuljetuksia oli vuoden aikana yhteensä 1,5 miljoonaa tonnia. Satamassa lastattiin keskimäärin 65 laivaa kuukaudessa.

Laivasto kunnossa

Mt Stena Arctica siirtyi Suomen lipun alle helmikuussa 2008, jonka jälkeen siitä tuli suurin alus Suomen lipun alla. Tällä toimenpiteellä Shipping osaltaan tukee suomalaisen merihenkilöstön osaamisen jatkuvuutta ja vahvistaa kilpailukykyään.

Yhtiön laivastoon kuului vuoden 2008 lopussa 29 tankkeria. Oman tonniston keski-ikä oli noin kolme vuotta ja aikarahdattujen alusten noin kuusi vuotta. Koko kaluston keski-ikä oli noin viisi vuotta. Kaikissa

Katsaus toimialaan

Laivaston korkea käyttöaste takasi hyvän tuloksen

Vuosi 2008 oli Shippingille menestyksellinen. Koskaan aikaisemmin ei ole nähty yhtä korkeita rahtihintoja kesäaikana. Hyvän kannattavuuden taustalla oli lisäksi laivaston erinomainen käyttöaste.

Ylikapasiteetista johtuen Shippingin markkinat ovat kuitenkin

edelleen haastavat. Jäävahvistettua laivakalustoa tulee lisää vielä vuonna 2009, ja myös alan yritysjärjestelyiden odotetaan jatkuvan. Pidemmällä aikavälillä kysyntä ja tarjonta tasapainottunevat vähitellen.

Shipping lyhyesti 2008

- 5 raakaöljytankkeria
- 24 tuotetankkeria
- 3 hinaajaa
- 2 puskuproomua
- Satamakäyntejä 3 741 kpl
- Rahtikuljetuksia yli 43 miljoonaa tonnia
- Kokonaiskuljetuskapasiteetti 1,2 miljoonaa dwt



Shippingillä on arktisen alueen osaamista vuodesta 1948.

Sanoista tekoihin.

Kaikki 30 tankkeriamme ovat jäävahvistettuja, ja niissä on kaksoisrunko.

Avainluvut

	2008	2007
Liikevaihto, milj. euroa	437	394
Liikevoitto, milj. euroa	54	30
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	55	28
Sidottu pääoma, milj. euroa	272	297
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA), %	19,2	9,3
Investoinnit, milj. euroa	3	2
Toimitukset yhteensä, milj. tonnia	43,1	40,6
Laivaston käyttöaste, %	96,3	94,1

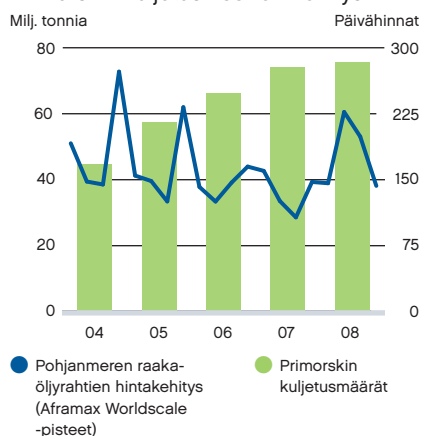
Shippingin aluksissa on kaksoisrunko, ja ne on rekisteröity korkeimpiin suomalais-ruotsalaisiin jääluokkiin.

Turvallisuus tärkeintä

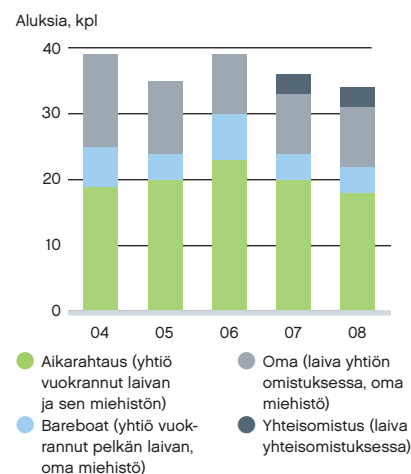
Turvallisuus on kaikessa Shippingin toiminnassa etusijalla. Kaikki lastatut yli 40 000 dwt:n alukset saattohinataan Neste Oilin satamiin ja niistä pois. Henkilöstön osaamista ylläpidetään ja kehitetään jatkuvasti muun muassa simulaattorikoulutuksella. Kylmäosaaminen ja sopiva kalusto ovat edellytyksiä luotettavalle ja turvalliselle toiminnalle jäisillä merillä.

Shipping on useina vuosina saanut tunnustusta turvallisuudesta Port State Controlin (Paris Mou) maailmanlaajuisissa tarkastuksissa, joissa suomalaiset alukset ovat sijoittuneet turvallisuudessa aina kärkisijoille.


Pohjanmeren raakaöljyrahtien ja Primorskin kuljetusmäärien kehitys



Laivaston rakenne



Aikarahtaus tuo joustavuutta laivaston hallintaan.



Ilmakehän
hiilidioksidipitoisuus
on korkeimmillaan
650 000 vuoteen.

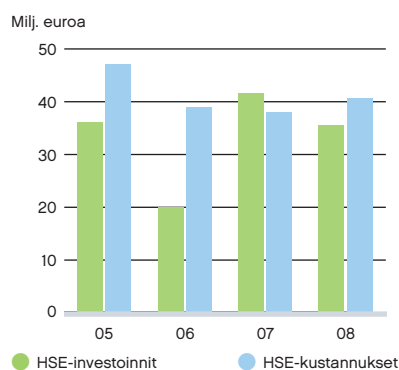
Lähde: IPCC

Vastuullisuus

Vastuullisuus on tärkeä osa puhtaamman liikenteen strategiaamme. Haluamme tarjota ihmisille ja tavaroille mahdollisuuden liikkua paikasta toiseen nyt ja tulevaisuudessa – entistä puhtaammin. Noudatamme kestäväen kehityksen periaatteita kaikessa toiminnassamme ympäri maailmaa.

Vastuullisuus Neste Oilissa	32
Taloudellinen vastuu	34
Ympäristövastuu	36
Tutkimus ja teknologia	44
Sosiaalinen vastuu	46
Henkilöstö	48
Turvallisuus	51

Yhtiön HSE-kustannukset ja -investoinnit



HSE = terveys, turvallisuus ja ympäristö

3.1

Vastuullisuus Neste Oilissa

Vastuullisuus on Neste Oilin johtamisjärjestelmän keskeinen teema ja yksi yhtiön neljästä arvosta. Tavoitteena on vakaa ja vastuullinen toiminta. Käytännössä se näkyy mm. häiriöttöminä prosesseina, työturvallisuutena ja ympäristövaikutusten minimointina.

Sidosryhmät ja vuorovaikutus

Sidosryhmä	Vuorovaikutuksen kanavat	Arviointi
Asiakkaat	Päivittäinen yhteistyö, asiakastuki, asiakastilaisuudet ja -seminaarit, messut ja tapahtumat, asiakaspalaute, sidosryhmälehti, internetsivut ja extranetit	Asiakastyytyväisyystutkimukset, bränditutkimus
Henkilöstö	Neljännesvuosi-infot ja muut tiedotustilaisuudet, tulos- ja kehityskeskustelut, yt-toimikunnat, intranet, henkilöstölehti, aloitejärjestelmä, palkitsemisjärjestelmä, koulutukset	Henkilöstötutkimus, aloitejärjestelmä, osamisen kehittämiseen liittyvät järjestelmät, bränditutkimus
Omistajat ja sijoittajat	Sijoittaja- ja analytiikkotapaamiset, päivittäinen vuorovaikutus, pääomamarkkinapäivät, messut ja tapahtumat, yhtiökokous, tiedotustilaisuudet, vuosikertomus, pörssi- ja lehdistötiedotteet, internetsivut	Bränditutkimus Sijoittajaviestinnän tutkimukset ja vertailut
Tavarantarjoajien ja palveluiden toimittajat	Päivittäinen yhteistyö, toimittajataapaamiset ja -tilaisuudet, hankintajärjestelmät, messut ja tapahtumat, sidosryhmälehti, internetsivut, extranetit	Auditoinnit, toimittajiarviointit
Yhteiskunta	Viranomaisyhteistyö ja -raportointi kansainvälisellä, kansallisella ja paikallisella tasolla, avointen ovien päivät, jalostamovierailut, jalostamoiden julkaisut, internetsivut, tiedotteet	Bränditutkimus, paikalliset tutkimukset, suora palaute
Järjestöt	Jäsenyys, työryhmätyöskentely, muu yhteistyö, säännöllinen yhteydenpito, raportit, internetsivut	Suora palaute
Yliopistot ja tutkimuslaitokset	Yhteiset tutkimus- ja kehitysprojektit, osallistuminen hankkeisiin, sponsorointi ja tuki, harjoittelupaikkojen ja lopputyömahdollisuuksien tarjoaminen, internetsivut	Suora palaute
Media	Säännöllinen yhteydenpito, pörssi- ja lehdistötiedotteet, vuosikertomus, taustatapaamiset, haastattelut, vierailut, internetsivut, kuva-aineisto	Bränditutkimus, yhteisviestinnän tutkimukset, mediaseuranta, raportointivertailu, suora palaute
Opiskelijat ja työnhakijat	Rekrytointimessut, internetsivuston rekrytointiosat, opiskelijatapahtumat, vierailut jalostamoille ja oppilaitoksiin, Nuorten Akatemia -yhteistyö	Työnantajamielikuvatutkimukset

Neste Oilin kestävä kehityksen politiikka:

- Toimintamme on sosiaalisesti vastuullista, ympäristöä kunnioittavaa ja taloudellisesti kannattavaa.
- Kaikki toimintomme ovat turvallisia yhtiön työntekijöille, naapurustolle, alihankkijoille, asiakkaille ja ympäristölle.
- Toimimme vastuullisesti yhteiskunnassa ja kunnioitamme kaikessa toiminnassamme ihmisoikeuksia.
- Tarjoamme asiakkaillemme tuotteita, jotka tukevat kestävä kehitystä, hidastavat ilmastomuutosta ja parantavat paikallista ilmanlaatua.
- Olemme sitoutuneet entistä kestävämpien ratkaisujen kehittämiseen yhteistyössä sidosryhmiemme kanssa.
- Käytämme luonnonvaroja vastuullisesti ja pyrimme aktiivisesti kehittämään toimitusketjuamme kestäviä tuotantokäytäntöjä kohden.

Neste Oil noudattaa OECD:n monikansalaisille yrityksille antamia suosituksia sekä suosituksia yhtiöiden hyvästä hallintotavasta. Lisäksi se toimii YK:n ihmisoikeusjulistuksen, Kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän perusoikeuksia koskevan julistuksen ja työelämän oikeuksien mukaisesti.

Reportointiperiaatteet

Kehitämme vastuullisuusraportointiamme mm. kirjanpitolakien mukaisesti. Seuraamme myös Global Reporting Initiativen (GRI) julkaisemaa raportointiohjeistoa, mutta emme noudata GRI-ohjeistoa järjestelmällisesti, sillä tavoitteenamme on esittää avoimesti nimenomaan oman toimintamme, tuotteidemme ja sidosryhmiemme kannalta olennaiset vastuullisuuteen liittyvät tekijät, tavoitteet ja riskit.

Raportointi kattaa kaikki Neste Oilin välittömässä määräysvallassa olevat toiminnot.

Taloudellisessa raportoinnissamme noudatamme kansainvälistä IFRS-tilinpäätöskäytäntöä. Ympäristötiedon laatua ja kattavuutta on arvioitu ulkopuolisen konsultin kanssa. Tilinpäätöstä täydentäviä kestävä kehityksen tunnuslukuja ei ole tilintarkastettu tai varmennettu ulkoisesti. Ympäristökustannusten ja -vastuiden esittäminen perustuu Suomen kirjanpitolakiin. Olemme varmistaneet sisäisesti esitettyjen tietojen laadun ja luotettavuuden.

Vastuullisuustyön tulokset

Tavoitteet vuodelle 2008	Toimenpiteet ja saavutukset	Tavoitteet vuodelle 2009
Ympäristövastuu		
HSE-lupien ja -määräysten mukainen toiminta	<ul style="list-style-type: none"> Lupaehtojen noudattamista seurataan jatkuvasti, ei vakavia poikkeamia 	HSE-lupien ja -määräysten mukainen toiminta
Ympäristövuotojen lukumäärä pienempi kuin edellisellä vuonna	<ul style="list-style-type: none"> Tulos sama kuin vuonna 2007. Johtoryhmä käsittelee toimialojen tavoitteet ja toimenpiteet 	Ympäristövuotojen lukumäärä pienempi kuin edellisellä vuonna
Kaikki bioraaka-aineen toimittajat arvioidaan käyttäen toimittajien valintaperiaatteita	<ul style="list-style-type: none"> Toteutunut 	Kaikki bioraaka-aineen toimittajat arvioidaan käyttäen toimittajien valintaperiaatteita
Bioraaka-ainetoimittajien auditointiohjelmaa käytössä	<ul style="list-style-type: none"> Toteutunut 	Bioraaka-ainetoimittajien auditointiohjelmaa jatketaan, huomio korjaaviin toimenpiteisiin
NExBTL-dieselin käyttö vähentää kasvihuonekaasupäästöjä 320 000 tonnilla verrattuna raakaöljystä valmistettuun hyvälaatuiseen dieseliin	<ul style="list-style-type: none"> CO₂-päästöjen vähenemä 160 000 tonnia 	NExBTL-dieselin käyttö vähentää kasvihuonekaasupäästöjä 320 000 tonnilla verrattuna raakaöljystä valmistettuun hyvälaatuiseen dieseliin
Sosiaalinen vastuu		
Lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (TRIF) alle 5	<ul style="list-style-type: none"> 5,2 	Lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (TRIF) alle 4
Tapaturmataajuus eli poissaoloon johtavien tapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (LWIF) alle 3	<ul style="list-style-type: none"> 3,2 	Tapaturmataajuus eli poissaoloon johtavien tapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (LWIF) alle 2
Johtamisen ja esimiestyön parantaminen strategia- ja arvolahtaisen kehittämiskokonaisuuden avulla	<ul style="list-style-type: none"> Kaikille Neste Oilin esimiehille suunnattuun Leading for the future -ohjelmaan osallistui 436 esimiestä Toteutettujen koulutusten palautekeskiarvo oli 4,09 asteikolla 1–5 	Esimiesten koulutusohjelman jatkokehittäminen ja laadukas toteuttaminen
Tasa-arvoisen työyhteisön kehittäminen vuosittain päivitettävän suunnitelman mukaisesti	<ul style="list-style-type: none"> Palkkatasa-arvoa edistetty erillisellä tasa-arvoerällä sekä pyrkimällä pitämään palkkaluokitukset ajan tasalla Konsernitason suunnitelman lisäksi toimialat ovat laatineet ja toteuttaneet omia tasa-arvosuunnitelmiaan 	Palkkatasa-arvosta huolehtiminen ja naisten osuuden lisääminen eri henkilöstöryhmissä sekä harjoittelijoiden ja lopputyöntekijöiden keskuudessa
Henkilöstön työhyvinvoinnin parantaminen	<ul style="list-style-type: none"> Työhyvinvoinnin kehityshanke Sairauspoissaoloraportoinnin kehittäminen Kattavat työhyvinvointiterveystarkastukset Sairauspoissaolo-% 3,74 Tyytyväisyysindeksi 65,0 	Työhyvinvoinnin kehityshankkeen tuloksista viestiminen ja toimenpiteiden aloittaminen sekä kuntoutuskurssien käynnistäminen
Kemianteollisuuden sekä Neste Oilin työnantajakuvan vahvistaminen	<ul style="list-style-type: none"> Nuorten Akademia -yhteistyö Päätös Helsingin yliopiston Kemian luokan tukemisesta Rekrytointisivuston lanseeraus Kesäharjoittelupaikka noin 300 nuorelle, harjoittelu- tai lopputyöpaikka noin 100 opiskelijalle 	Neste Oilin työnantajakuvan vahvistaminen sekä Suomessa että yhtiön uusissa toimintamaissa ja kemianteollisuuden tunnettuuden lisääminen
Taloudellinen vastuu		
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) vähintään 15 %	<ul style="list-style-type: none"> 13,1 % 	Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) vähintään 15 %
Velan osuus kokonaispääomasta (leverage) 25-50 %	<ul style="list-style-type: none"> 31,5 % 	Velan osuus kokonaispääomasta (leverage) 25-50 %
Osinkona jaetaan vähintään kolmannes perusliiketoiminnan tuloksesta*	<ul style="list-style-type: none"> 51 % 	Osinkona jaetaan vähintään kolmannes perusliiketoiminnan tuloksesta*
Vastuullinen yritystoiminta		
Neste Oil säilyttää asemansa kolmessa yritys-vastuuarvioinnissa	<ul style="list-style-type: none"> Toteutunut - Dow Jones Sustainability Indexissä taso nousi 73 prosenttiin 	Neste Oil säilyttää asemansa neljässä yritys-vastuuarvioinnissa ja parantaa suoritusastan Dow Jones Sustainability Indexissä

* Lasketaan vertailukelpoiseen liikevoittoon perustuvasta tilikauden tuloksesta.

3.2

Taloudellinen vastuu

Taloudellinen vastuu on yhteiskunnan hyvinvoinnin edistämistä. Kilpailukykyinen ja kannattava liiketoiminta merkitsee tuloja niin osakkeenomistajille, henkilöstölle, yhteistyökumppaneille kuin yhteiskunnallekin.

Neste Oil pyrkii kannattavaan kasvuun ja omistaja-arvon lisäämiseen. Tämä edellyttää, että yhtiö tarjoaa henkilöstölleen hyvät työolosuhteet ja kilpailukykyisen palkan, toimittaa asiakkailleen laadukkaita tuotteita ja palveluita sekä tekee hyvää yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa. Kaikessa liiketoiminnassa noudatetaan vastuullisuuden periaatteita.

Neste Oilin toiminta edistää laajasti paikallis-, alue- ja kansantaloutta.

Puhtaamman liikenteen öljytuotteita asiakkaille

Neste Oil luo asiakkailleen lisäarvoa toimittamalla heidän tarpeitaan ja odotuksiaan vastaavia tuotteita ja palveluita. Voidakseen palvella asiakkaitaan parhaalla mahdollisella tavalla myös jatkossa Neste Oil tekee pitkäjänteistä kehitystyötä ja toteuttaa mittavia investointihankkeita. Neste Oilin suoria asiakkaita ovat muut öljy-yhtiöt ja yritysasiakkaat sekä yksityiset öljytuotteiden kuluttajat. Vuonna 2008 asiakkailta saadut tuotot olivat 15 043 miljoonaa euroa (12 103 milj.). Liike-

vaihto työntekijää kohden oli 2,91 miljoonaa euroa (2,52 milj. euroa).

Neste Oil tarjoaa vakaan tulonlähteen monille tavarantoimittajille ja alihankkijoille. Vuonna 2008 Neste Oil maksoi 14 376

Taloudellisen vastuun kantamisen ja hyvinvoinnin luomisen edellytyksenä on kannattava liiketoiminta.

miljoonaa euroa (10 916 milj.) tavaroiden ja palvelujen toimittajille, eli 96 % tuottojen määrästä. Yhtiön kuluista suurin osa eli 13 519 miljoonaa euroa (10 352 milj.) liittyi raakaöljyn ja muiden jalostuksessa käytettävien raaka-aineiden hankintaan.

Suurin osa Neste Oilin käyttämistä raaka-aineista tulee Venäjältä (72 %). Raaka-aineita tuodaan myös mm. muista entisen Neuvostoliiton maista, Britanniasta, Norjasta, Tanskasta ja Malesiasta.

Asiallinen palkkaus henkilöstölle

Neste Oililla oli vuonna 2008 keskimäärin 5 174 (4 810) työntekijää 14 maassa. Yhtiön maksamat palkat ilman henkilösivukuluja olivat 251 miljoonaa euroa (210 milj.) eli 1,67 (1,74) % liikevaihdosta. Summa sisältää tulokseen sidotut palkat ja palkkiot sekä loma-ajan palkat.

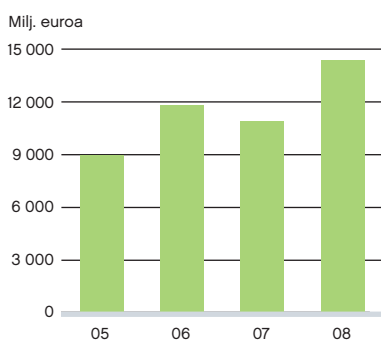
Henkilösivukulut olivat 64 miljoonaa euroa (46 milj.). Niihin sisältyy palkkoihin perustuvia eläkevakuutusmaksuja, sosiaaliturvamaksuja sekä työttömyys- ja työkyvyttömyysmaksuja. Palkat, korvaukset ja välilliset työnantajakustannukset olivat yhteensä 315 miljoonaa euroa (256 milj.).

Neste Oil soveltaa ja noudattaa kaikissa maissa paikallista työläinsäädäntöä ja työehtosopimuksia. Palkkatasoa verrataan tehtäväkohtaisesti ja koulutuksen mukaan alan yleiseen palkkatasoon. Laki ja muut määräykset asettavat palkoille minimitason, mutta todelliset palkat ovat usein tätä suurempia. Palkkaus määräytyy paikallisten olosuhteiden, työn vaativuuden, työntekijän pätevyyden ja työsuorituksen perusteella. Kannustinjärjestelmien piirissä on noin 84 % henkilöstöstä.

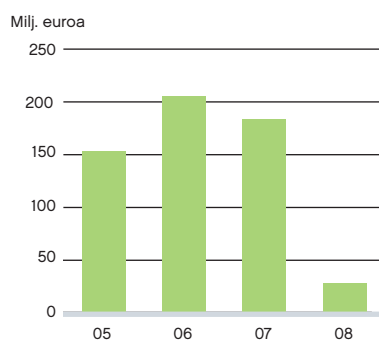
Osinkotuottoa osakkeenomistajille

Neste Oililla oli vuoden 2008 lopussa 66 859 osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajat

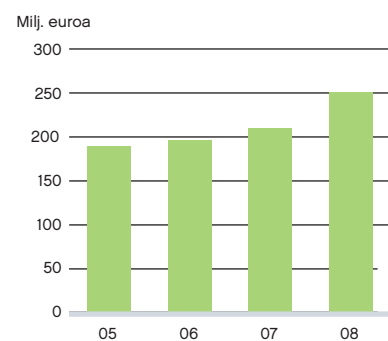
Ostetut tuotteet, materiaalit ja palvelut



Tuloverot



Palkat ja palkkiot





hyötyvät osakkuudestaan osinkojen ja osakkeiden arvon mahdollisen nousun muodosta. Suomen valtio omisti osakkeista 50,1 %, ulkomaiset osakkeenomistajat 20,6 %, suomalaiset instituutit 19,5 % ja suomalaiset kotitaloudet 9,8 %.

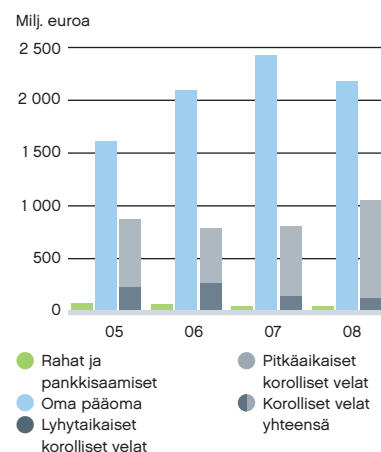
Neste Oilin tavoitteena on jakaa osinkoina vähintään kolmannes perusliiketoimintansa tuloksesta. Yhtiö maksoi keväällä 2008 osinkoa edellisvuodelta 1,00 euroa osakkeelta, yhteensä 256 miljoonaa euroa. Yhtiön hallitus esittää, että vuodelta 2008 osinkoa maksettaisiin 0,80 euroa osaketta kohti, yhteensä 205 miljoonaa euroa. Neste Oilin osake laski NASDAQ OMX Helsingissä 52 % vuoden 2008 aikana. Vuoden 2008 lopussa yhtiön markkina-arvo oli 2,7 miljardia euroa eli 56 % edellisvuotista alempi.

Verotuloja yhteiskunnalle

Yritysverot ovat merkittävä tulonlähde julkishallinnolle. Neste Oilin tuloksen perusteella yhteiskunnalle vuonna 2008 suoritettavia veroja kertyi 28 miljoonaa euroa (183 milj.). Valtio ja kunnat hyötyvät lisäksi yhtiön henkilöstön palkastaan maksamista tuloveroista. Ympäristöverot ja -maksut, kuten öljysuoja- ja öljyjättemaksut, olivat yhteensä 9 miljoonaa euroa (8 milj.). Polttonesteiden tukkumyyjänä yhtiö keräsi lakisäätteisiä polttoainevero- ja huoltovarmuusmaksuja 1 857 miljoonaa euroa (1 664 milj.), jonka polttonesteiden loppukäyttäjät maksoivat polttoaineen hinnassa.

Vuonna 2008 yhtiö sai julkiselta sektorilta tukia 12 miljoonaa euroa (8 milj.), ja ne liittyvät lähinnä tutkimus- ja tuotekehitysprojekteihin.

Pääomarakenne



Taloudellisen lisäarvon luominen sidosryhmille

		Milj. euroa	2008	2007
Asiakkaat Liikevaihto 2008 15 043 milj. euroa (12 103 milj.) Valtion avustukset 12 milj. euroa (8 milj.) Muut tuotot 32 milj. euroa (19 milj.)	Neste Oil	Tavaroiden ja palveluiden toimittajat		
		Raakaöljyn ja muiden jalostuksessa käytettävien raaka-aineiden hankinta	13 519	10 352
		Muut	857	564
		Henkilöstö		
		Palkat	251	210
		Sosiaalikulut	64	46
		Omistajat ja rahoittajat		
		Osingot	205*	256
		Korot ja rahoituskulut	70	40
		Julkinen sektori / yhteiskunta		
Tuloverot	28	183		
Polttoaine- ja huoltovarmuusmaksut	1 857	1 664		
Ympäristöverot ja -maksut	9	8		
Hyväntekeväisyys ja sponsorointi	1	1		

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

3.3

Ympäristövastuu

Neste Oilin ympäristövastuullisuutta ohjaa yhtiön valitsema strategia. Yhtiö on ollut jo pitkään edelläkävijä puhtaamman liikenteen polttoaineiden tuottajana, ja ympäristöominaisuudet ovat korostuneet tuotekehityksessä. Yhä kasvava osa tuotannosta perustuu uusiutuviin raaka-aineisiin ja uusiin teknologioihin.

Öljyala on merkittävä luonnon monimuotoisuutta muokkaava teollisuudenala. Vaikutuksia voi esiintyä tuoteketjun kaikissa vaiheissa: raaka-aineiden tuotannossa, kuljetuksissa, tuotteiden valmistuksessa ja käytössä.

Neste Oilin toiminnan ympäristövaikutuksista merkittävä osa aiheutuu jalostustoiminnasta sekä jalostettujen tuotteiden käytöstä. Niiden merkittävimmät ympäris-

tönäkökohdat liittyvät energian ja luonnonvarojen käyttöön ja päästöihin.

Innovaatioita ilmastonmuutoksen torjumiseksi

Uusiutuvista raaka-aineista valmistettu NExBTL-diesel on yhtiön tärkein keino vaikuttaa ilmastonmuutoksen torjuntaan. NExBTL on maailman puhtain diesel, ja sen valmistus perustuu Neste Oilin omaan

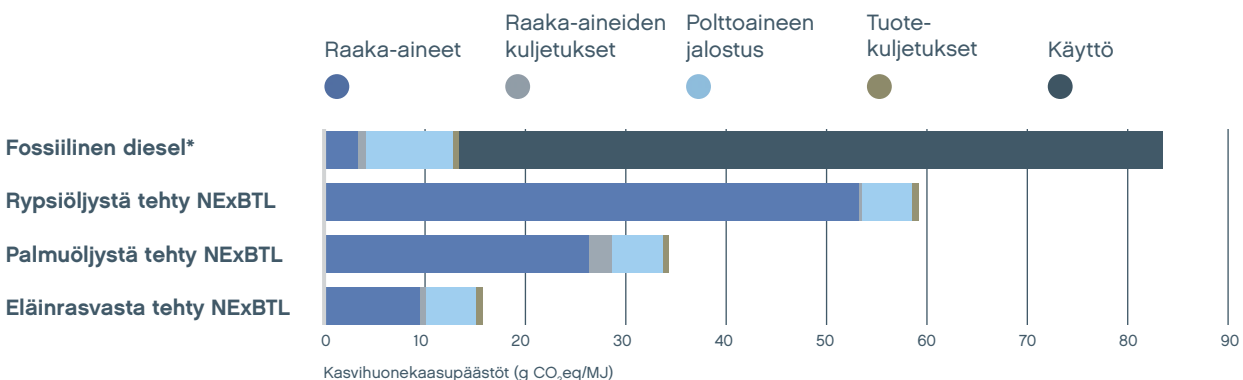
teknologiaan. Se toimii kaikissa nykyisissä dieselmootoreissa.

Kestävän kehityksen periaattein tuotetuista raaka-aineista valmistetun NExBTL-dieselin koko elinkaaren ajalta lasketut kasvihuonekaasupäästöt ovat 40–60 prosenttia pienemmät kuin fossiilisen dieselin. Haasteena on vastuullisesti tuotetun raaka-aineen saatavuus. Tämän vuoksi yhtiö etsii ja kehittää uusia vaihtoehtoisia raaka-aineita, jotka eivät kilpaile ruokatutannon kanssa eivätkä vaadi lisää viljelypinta-alaa (ks. s. 45).

Myös Neste Oilin valmistamilla voiteluaineiden perusöljyillä edistetään vastuullisuustavoitteita. Kestävän kehityksen kannalta on suuri ero sillä, onko auton moottoriöljyn vaihtoväli 5 000 vai 50 000 kilometriä. Jälkimmäiseen päästään vain huippulaatuisilla perusöljyillä, joihin Neste Oil on erikoistunut.

Kasvihuonekaasujen syntyminen tuoteketjun eri vaiheissa

– Uusiutuvista raaka-aineista valmistettu NExBTL-diesel verrattuna fossiiliseen dieseliin



* EU-direktiivi uusiutuvista raaka-ainelähteistä peräisin olevan energian käytön edistämisestä 1712/2008.

Lähde: Nikander (2008)

• Uusiutuvista raaka-aineista valmistettujen tuotteiden kasvihuonekaasupäästöistä valtaosa syntyy raaka-aineen viljelystä ja jalostamisesta. Myös näiden biopohjaisten tuotteiden poltosta syntyy hiilidioksidipäästöjä, mutta ne

eivät lisää ilmakehän hiilidioksidin määrää fossiiliperäisellä hiilellä. Tämän vuoksi uusiutuvien tuotteiden käytön päästöjä ei lasketa mukaan tuoteketjujen tasetarkasteluissa.

• Raakaöljystä jalostetun fossiilisen dieselin päästöistä valtaosa syntyy tuotteen käytöstä, jossa raakaöljyn varastoitunut hiili vapautuu ilmakehään hiilidioksidina tuotetta poltettaessa.



Öljypalmun hedelmätertut on pudotettu puusta ja niitä lähdetään kuljettamaan puristamolle.

Sanoista tekoihin.

Teemme yhteistyötä uusien raaka-aineiden löytämiseksi yli 20 tutkimusyhteisön kanssa Suomessa ja ulkomailla.

Korkeaoktaaniset, matalan höyrynpaineen bensiinikomponentit, kuten Neste Oilin iso-oktaani, puolestaan mahdollistavat etanolin lisäämisen bensiiniin. Se on yksi keino vaikuttaa ilmastonmuutokseen. Lisäksi komponentit edistävät palamista ja vähentävät pakokaasupäästöjä.

Neste Oil tarjoaa tuotteiden lisäksi myös huipputeknologioita ympäristöä vähemmän kuormittavien tuotteiden valmistamiseksi.

Raaka-aineiden ympäristövaikutukset

Raaka-aineiden tuotannon toimintakenttä jakautuu Neste Oilin kannalta selkeästi kahtia: mahdollisuutemme vaikuttaa raakaöljyn ja uusiutuvien raaka-aineiden vaikutuksiin poikkeavat toisistaan voimakkaasti.

Hiilidioksidia uusiokäyttöön

Porvoon jalostamon vetylaitoksella otetaan talteen jalostusprosessissa muodostuvaa puhdasta hiilidioksidia. Jalostamon alueella toimiva Aga varasto ja myy kaasun erilaisille teollisuusasiakkailleen. Vuodessa talteen otettu hiilidioksidimäärä on yli 100 000 tonnia. Päästökaupan kannalta kyseisten erien lopullinen merkitys on epävarma. Mahdollisesti päästöoikeus vaaditaan ainakin suurelle osalle myös tästä paikallisesti estetystä päästöstä.

Raakaöljyn tuotannon valvonta haasteellista

Kansainvälistä raakaöljykauppaa käydään suurissa öljyalan keskuksissa ilman suoraa yhteyttä tuotantoalueisiin. Siten esimerkiksi Rotterdamista ostetusta raakaöljyerästä tunnetaan tuoteominaisuuksien ohella tavallisesti vain alkuperämaa. Yhtä haasteellista on runsaasti käyttämämme venäläisen raakaöljyn (Russian Export Blend) alkuperän tunnistaminen. Öljy tuodaan Primorskin satamasta, jonne se kuljetetaan tuhansia kilometrejä pitkän putkistoverkon kautta eri puolilta Venäjää. Hieman parempi tilanne on niiden raaka-aineiden osalta, jotka tuodaan jalostamoillemme rautateitse. Tällöin tiedämme pääsääntöisesti tuotantoalueen, josta kyseiset aineet on kuljetettu.

Uusiutuvien raaka-aineiden alkuperä tunnetaan hyvin

Neste Oil pyrkii strategiansa mukaisesti laajentamaan raaka-ainepohjaa. Palmuöljy ja muut kasviöljyt sekä eläinrasvat antavat tällä hetkellä hyvän lähtökohdan uusiutuvien raaka-aineiden tuotantoon, mutta niiden rinnalle on tulevaisuudessa tulossa varteenotettavia uusia vaihtoehtoja. Neste Oil käyttää suurimman osan tutkimusmenoistaan uusien raaka-aineiden kehittämiseen. Tutkimusta tehdään kansainvälisesti yli 20 yliopiston ja tutkimuslaitoksen kanssa, ja kohteena on useita erilaisia raaka-aineita. Neste Oil on jo testannut syötäväksi kelpaamatonta öljykasvia jatrophaa ja

tekee kehitystyötä muun muassa metsien hakkuutärteiden ja lievien hyödyntämiseksi.

Tietomme uusiutuvien raaka-aineiden alkuperästä ovat selvästi paremmat kuin fossiilisen raakaöljyn osalta. Olemme kehittäneet ainutlaatuisen seurantajärjestelmän, jolla voimme aukottomasti jäljittää käyttämämme palmuöljyn alkuperän plantaasille asti. Tämä lastien erilliseen käsittelyyn ja kuljettamiseen kehitetty ns. segregointijärjestelmä takaa, että meille ei välitetä raaka-ainetta, jonka tuotanto ei täyttäisi kestävä kehityksen kriteerejä. Järjestelmän toimivuus todennettiin riippumattoman, ulkopuolisen tahon auditoinnilla vuoden 2008 aikana.

Käyttämämme eläinperäinen ylijäämärasva tulee kahdelta suomalaiselta käsittelylaitokselta, joiden hankintaverkko on hyvin valvottu ja tunnettu. Rypsiöljyn hankimme suomalaiselta yhtiöltä.

Neste Oil on edistämässä raaka-aineiden kestävä kehityksen mukaista tuotantotapaa muun muassa Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) ja Round Table on Responsible Soy -järjestöissä.

Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen

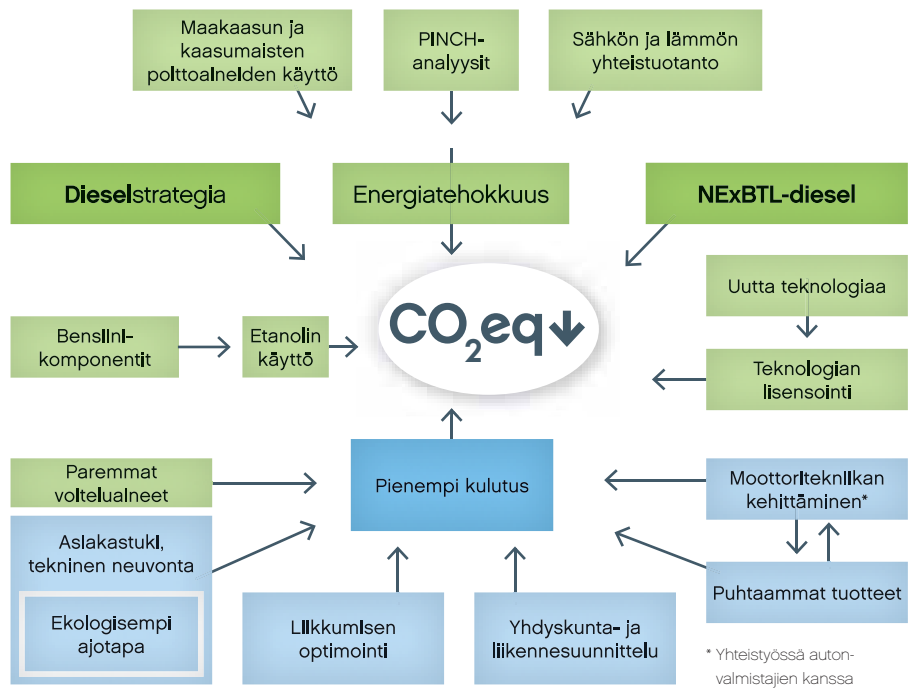
Neste Oil vaatii sademetsien ja luonnon monimuotoisuuden tuhoamisen sekä vastuutoman maankäytön lopettamista välittömästi. Yhtiö on ajanut voimakkaasti biopolttoaineiden raaka-ainetuotantoon pelisääntöjä, joihin hallitukset, kansainvälinen yhteisö ja kaikki alan toimijat sitoutuvat.

Vuoden 2008 aikana Neste Oil osallistui Saksassa ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) -kokeiluprojektiin, jonka tarkoituksena on selvittää segregoidun palmuöljyn kestävä kehityksen periaatteiden mukaisuus, kasvihuonekaasutaselaskelmat ja tuotetekijän omistajuus. Taustalla on saksalaisten luoma kansainvälinen sertifiointijärjestelmä. Projekti päättyi vuonna 2009.

Maailmankaupassa on ilmennyt elintarvikkeiden hintähäiriöitä, joiden pääasiallisina syinä ovat olleet kulutuksen kasvu ja sen rakenteen muutos, energian hinnan nousu, tärkeiden tuottajamaiden heikot sadot ja sijoitusten siirtyminen osakemarkkinoilta elintarvikekauppaan, mutta myös osaltaan ruokatuotannon ohjautuminen energiakäyttöön. Neste Oilin tavoite on kasvattaa uusiutuvien polttoaineiden tuotantoa tuntuvasti ja samalla päästä pois ruokaketjuun kuuluvista raaka-aineista.

i Lisää tulevaisuuden raaka-aineista, s. 45.
Lisää NExBTL-dieselistä, s. 20–23. Biopolttoainetuotannon kestävä kehityksen periaatteet, s. 22.
Lisää palmuöljyn sertifiointista: www.rspo.org.

Keinomme torjua ilmastonmuutosta



Tuotannon ympäristövaikutukset

Neste Oilin tuotantolaitosten päästöt ympäristöön olivat pääosin edellisvuosien tapaan alhaisella tasolla. Päästöt pysyivät pääsääntöisesti viranomaisluvista määritellyissä rajoissa. Maaperän, pohjaveden ja vesistöjen likaantuminen on pyritty estämään kaikkialla, ja vanhoja vaurioita on korjattu järjestelmällisesti. Yhtiön ympäristövaikutuksia seurataan jatkuvasti.

Energian ja luonnonvarojen käyttö

Porvoon jalostamo on merkittävin energian ja luonnonvarojen käyttäjä Neste Oilissa. Jalostamo tuottaa sähköä, höyryä ja lämpöä uudenaikaisessa maakaasua ja polttoöljyä käyttävässä kombivoimalaitoksessa. Neste Oil toimittaa pääosan kaikkien Kilpilahden alueen yritysten käyttämästä energiasta.

Edelläkävijänä Neste Oil polttaa jalostamouuneissaan ainoastaan kaasumaisia

13,5 miljoonaa tonnia vähemmän hiilidioksidipäästöjä

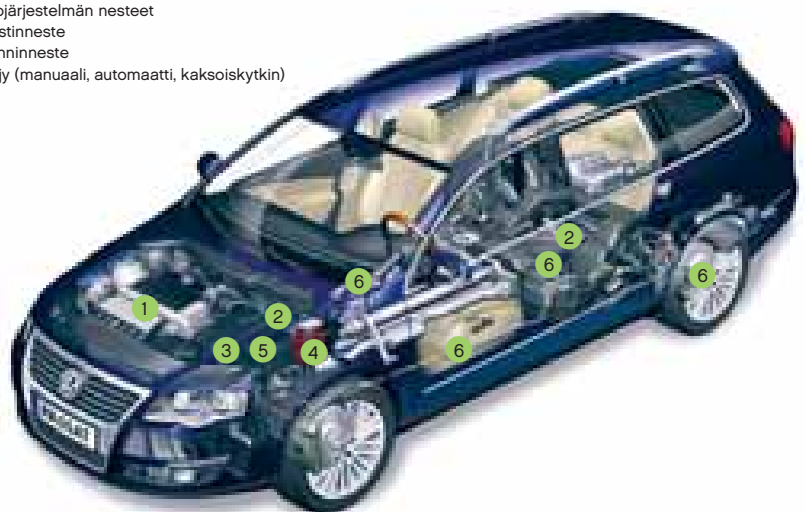
Huippulaatuista perusöljyistä valmistetut voiteluaineet vähentävät mm. auton moottorin ja vaihteiston sisäistä kitkaa ja kulumista, jolloin polttoaineen kulutus vähenee 1–2 % verrattuna heikompaatuisiin voiteluaineisiin. Myös laadukkaista perusöljyistä valmistetun moottoriöljyn vaihtoväli on merkittävästi pidempi.

Jos nyt suunnitteilla olevat investoinnit toteutuvat, Neste Oil tuottaa tulevaisuudessa huippulaatuista perusöljyä 1,2 miljoonaa tonnia vuodessa. Liikenteen hiilidioksidipäästöjen vähennys olisi laskennallisesti 13,5 miljoonaa tonnia, kun otetaan huomioon ajosuorite, keskimääräinen henkilöauton voiteluainekulutus ja Neste Oilin perusöljyä käyttämällä saavutettu polttoaineen säästö.

Nykyistä Neste Oilin perusöljytuotantoa (250 000 tonnia vuodessa) käyttämällä on teoreettisesti mahdollista saavuttaa noin miljoonan auton vuotuista ajosuoritetta vastaava hiilidioksidipäästöjen alenema.

Korkealuokkaisten perusöljyjen käyttökohteet autossa

- 1 Moottoriöljy
- 2 Voimansiirtojärjestelmän nesteet
- 3 Ohjaustehostinneste
- 4 Iskunvaimenninneste
- 5 Vaihteistoöljy (manuaali, automaatti, kaksoiskytkin)
- 6 Rasvat



Hakkuutähteistä puhdasta dieseliä



Neste Oilin ja Stora Enson yhteistyön tavoitteena on kehittää uuden sukupolven biopolttoaineiden tuotantoteknologiaa. Tarkoituksena on käyttää metsäraaka-ainetta biopolttoaineiden tuotannossa ja näin korvata fossiilisia polttoaineita sekä vähentää kasvihuonekaasupäästöjä. Yhteistyön ensimmäisessä vaiheessa suunnitellaan ja rakennetaan Stora Enson Varkauden tehtaalle yhtiöiden puoliksi omistama koelaitos. Prosessissa valmistettavasta biovahasta voidaan jalostaa kaupallista polttoainetta Neste Oilin Porvoon jalostamolla.

Neste Oilin ja Stora Enson koelaitos hyödyntää erilaisia metsäraaka-aineita ja metsäteollisuuden sivutuotteita, kuten latvuksia, kantoja, oksia, kuorta, sahanpurua ja kutterinlastuja. Hankkeessa on löydetty fossiilisille raaka-ainelähteille sellainen vaihtoehto, joka takaa ympäristön

kannalta kestävä ratkaisu. Selluloosa-pohjaisen prosessin etu on se, että siinä ei lisätä ilmakehän hiilidioksidikuormaa, koska kyse on puuhun sitoutuneen hiilen kiertokulusta luonnossa.

Prosessi on kokonaisuutena tehokas. Siitä vapautuva energia voidaan käyttää tehokkaasti paitsi sähkönä myös kaukolämpönä paperitehtaan ja sijaintipaikkakunnan hyväksi.

Stora Enso huolehtii metsäbiomassan toimittamisesta, minkä jälkeen massa kuivataan ennen kaasutusta. Tämän jälkeen kaasu puhdistetaan ja toteutetaan synteesi, jonka tuloksena saadaan biovaahtoa. Se kuljetetaan Neste Oilin jalostamolle, jossa siitä valmistetaan huippulaatuista dieselpolttoainetta.

Koelaitoksella oleva kaasutin on jo käytössä. Rakennustyön toinen vaihe, synteesilaitos, otetaan käyttöön vuoden 2009 aikana.

polttoaineita. Suuri osa eurooppalaisista jalostamoista polttaa edelleen saastuttavampia nestemäisiä aineita.

Neste Oil käytti vuoden 2008 aikana talousvettä 7,9 miljoonaa m³ ja jäähdytysvettä 1 172 miljoonaa m³.

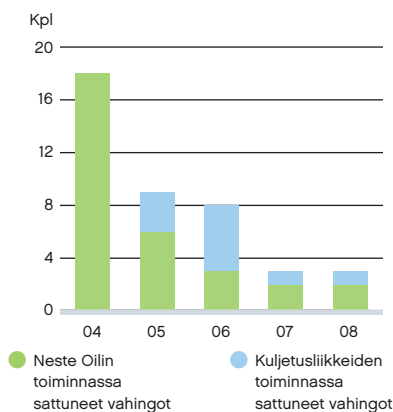
Jätevesien käsittelyssä on käytössä tehokkaat käsittely-yksiköt, jotka sisältävät sekä mekaanisen, fysikaalis-kemiallisen että biologisen osan. Tietyille, erityisesti petrokemian tehtailta tuleville jätevesille on lisäksi käytössä aktiivihiilisuodatus.

Säästävää luonnonvarojen käyttöä

Ympäristövastuullisuus edellyttää tehokasta ja säästävää luonnonvarojen käyttöä. Neste Oilissa se tarkoittaa muun muassa:

- jatkuvaa oman energiatehokkuuden parantamista, mittarina Solomon Associationin Energy Intensity Index (EII)
- vastuullista raaka-aineiden hankintaa ja osallistumista alan järjestöjen (Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO), Roundtable on Responsible Soy (RTRS) ja Roundtable on Sustainable Biofuels (RSB)) toimintaan
- osallistumista öljynjalostajien yhteisön CONCAWEn tutkimuksiin ja vertailuihin
- ilmaston kannalta parempia ja tehokkaampia tuotteita ja prosesseja kehittävää tutkimusta
- ympäristön kannalta vastuullista palveluiden ja hyödykkeiden hankintaa,

Vuodot ympäristöön



Vuonna 2008 Neste Oilin toiminnassa sattui kaikkiaan 3 sellaista vahinkoa, jossa yli 500 litraa tai kiloa ympäristölle tai terveydelle haitallista ainetta pääsi vuotamaan ympäristöön. Näistä tapauksista yksi sattui aineiden kuljetuksissa yhtiön käyttämille kuljetusliikkeille. Kaikki vahinkotapaukset siivottiin, eikä maaperään tai veteen jäänyt öljytuotteita. Vahingoista ei aiheutunut ympäristöhaittoja.

esimerkiksi Suomessa ostetaan vain kokonaan hiilivapaata Norppa-sähköä.

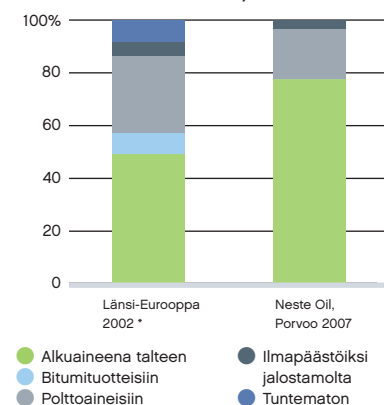
Vuoden 2008 päästöt ilmaan alhaisella tasolla

Yhtiön päästöt ilmaan olivat edellisvuosien tasolla (ks. ainetase, s. 43, ja jalostamoiden päästöt, s 42).

Hiilidioksidipäästöt ovat kasvaneet etenkin Porvoon uuden dieselin tuotantolinja 4:n

Porvoon jalostamon rikkiteeseen vertailu Länsi-Euroopan jalostamoiden keskiarvoon

Raaka-aineiden sisältämän rikin jakautuminen eri kohteisiin



* Tuoreempaa Euroopan lukua ei saatavilla

Lähteet: Concawe ja Neste Oil

vetylaitoksen hiilidioksidipäästöjen vuoksi. Vastaavasti asiakkaille toimitettavien raakaöljystä peräisin olevien tuotteiden vetypitoisuus on kasvanut ja suhteellinen hiilisisältö pienentynyt, joten lopputulos on ympäristön kannalta neutraali.

Päästöt vesistöön

Jalostamoiden jätevesien käsittely toimi erinomaisesti koko vuoden. Vuoden 2008

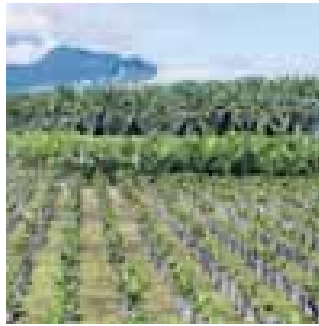
Palmuöljy, jäljitettävä ja kestävästi tuotettu raaka-aine

Neste Oil tuntee käyttämänsä palmuöljyn alkuperän ja vaiheet perinpohjaisesti. Yhtiö on rakentanut palmuöljytuottajansa kanssa seurantajärjestelmän, jossa palmuöljyn alkuperä voidaan jäljittää. Yhtiö tuntee palmuöljyn viljelmän, viljelymenetelmät, puristamon toiminnan ja kuljetusmenetelmät aina NEXBTL-laitokselle saakka. Ulkopuoliset tahot auditoivat säännöllisesti järjestelmää ja siihen liittyvää raportointia.



▶ Plantaasit

Plantaaseilla noudatetaan RSPO:n kestävä kehityksen periaatteita. Neste Oilin käyttämä palmuöljy erotellaan ennen kuljetusta siten, että se on täysin jäljitettävissä tuotantolaitokselta viljelmälle.



▶ Taimet

Palmujen taimet kasvatetaan plantaasin välittömässä läheisyydessä sijaitsevassa taimitarhassa.



▶ Viljely

Taimet istutetaan noin vuoden ikäisinä. Kasvatusmenetelmien ansiosta palmupuut voivat hyvin ja elävät pitkään. Niistä voidaan korjata satoa noin 25 vuotta.

Kestävän kehityksen periaattein tuotettua palmuöljyä

Neste Oil on tutkinut ja testannut useita erilaisia uusiutuvia raaka-aineita. Yhtiön uusiutuvan dieselin valmistusprosessi on joustava ja tuottaa korkealaatuista polttoainetta raaka-aineesta riippumatta. Raaka-ainehankinnan kriteereiksi on asetettu tuotannon vastuullisuus, saatavuus ja hinta. Kestävän kehityksen periaattein tuotettu palmuöljy on osoittautunut hyväksi raaka-aineeksi kaikilla näillä osa-alueilla. Sen kasvihuonekaasujen päästötase on erinomainen verrattuna moniin muihin raaka-aineisiin.

Neste Oil on tehnyt lujasti töitä käyttämänsä palmuöljyn vastuullisuuden varmistamiseksi ja koko teollisuudenalan pelisääntöjen kehittämiseksi.

Vuonna 2005

- Neste Oil haki Roundtable on Sustainable Palm Oil -järjestön jäsenyyttä

Vuonna 2006

- Neste Oil liittyi maailman ensimmäisenä öljy-yhtiönä RSPO:n jäseneksi
- loi vastuullisuusehdot, joita hyödynnetään mm. potentiaalisten toimittajien kanssa käytävissä sopimusneuvotteluissa
- järjesti sisäisen koulutuksen kestävä kehityksen asioista
- aloitti sidosryhmälehdeksään keskustelun palmuöljyyn liittyvistä kestävä kehityksen kysymyksistä
- teki ensimmäiset tarkastuskäynnit plantaaseilla ja puristamoissa

Vuonna 2007

- Neste Oil vahvisti biopolttoaineiden kestävä kehityksen periaatteet

- vahvisti raaka-aineen toimittajien valintakriteerit
- teetti riippumattomalla ulkopuolisella asiantuntijalla auditoinnin palmuöljytoimittajansa tuotantoketjusta
- käynnisti NEXBTL-laitoksen Porvoossa
- osallistui RSPO:n vuosikokoukseen, jossa hyväksyttiin lopullisesti vastuullisen viljelyn kriteerit ja periaatteet
- sitoutui käyttämään pelkästään RSPO:n sertifioimaa palmuöljyä heti, kun sitä on saatavilla tarpeeksi
- liittyi Roundtable on Sustainable Biofuels -järjestöön
- kehitti ja otti käyttöön ainutlaatuisen palmuöljyn jäljitettävyysetjun

Vuonna 2008

- Neste Oil teki tuoteketjun kasvihuonekaasu- ja energiantensiteetin arvioinnin ja uudenaikaisen modulirakenteisen elinkaarilaskentamenetelmän biopolttoaineille
- sitoutui sademetsien hakkuukieltua vaatimaan liittoutumaan
- osallistui aktiivisesti kansalliseen ja kansainväliseen biopolttoaineita koskevaan keskusteluun ja välitti NEXBTL-tekniologiaa koskevaa tietoa EU:n lainsäädäntötyöhön liittyen
- suunnitteli luonnon monimuotoisuuden ja sademetsien suojelua koskevia hankkeita Kaakkois-Aasiassa
- teetti raaka-aineen jäljitettävyysetjusta riippumattoman kolmannen osapuolen auditoinnin
- osallistui aktiivisesti sertifiointijärjestelmän kehittämiseen

öljypäästö, 0,1 grammaa jalostettua raakaöljytonnia kohden, on alle 3,5 % Itämeren suojelukomission 3 g/tonnin tavoitetasosta.

Porvoon ja Naantalinnin jalostamoilla on vuodesta 1995 ollut käynnissä omaehtoinen pohjavesien tarkkailu. Yhtiö jatkaa tätä työtä edelleen. Maaperään päässeitä aineita ei kulkeudu oman alueen ulkopuolelle.

Ympäristövaikutuksia tarkkaillaan jatkuvasti

Neste Oil on seurannut ympäristövaikutuksiaan jo yli 20 vuotta, ja aikasarjat osoittavat, että haitat ovat vähentyneet merkittävästi. Tutkimuksilla saadaan tietopohja yhtiön ympäristövaikutusten seikkaperäiselle tuntemiselle. Nykyisin tuotannon ympäristösuoritus on erinomainen.

Neste Oilin toiminnan ympäristövaikutuksia tarkkaillaan seuraavasti:

- Ilmanlaatua tarkkaillaan mittaamalla jatkuvasti rikkidioksidin, pelkistyneiden rikkidihydriidien, typen oksidien sekä otsonin pitoisuuksia ulkoilmasta.
- Ilmapäästöjen vaikutuksia ympäristöön seurataan bioindikaattoritutkimuksella, jossa tarkastellaan ilman epäpuhtauksien vaikutuksia mm. männyn runkojäkälien esiintymiseen ja kuntoon.
- Merialueen tilaa tarkkaillaan tutkimalla meriveden laatua ja sedimenttien koostumusta sekä kalastusta ja kalasaaliita.
- Jalostamoiden pohja- ja pintaveden laatua tutkitaan säännöllisesti.
- Tuotantolaitosten ympäristössä aiheutettua ympäristömelua mitataan säännöllisesti.



Sadonkorjuu

Korjuuvaiheessa tertut pudotetaan puista ja kuljetetaan puristamoon. Jäljitettävyyttä taataan erottelamalla hedelmät jo tässä vaiheessa.



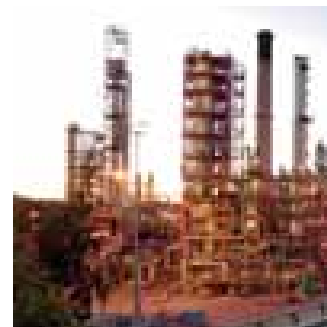
Puristaminen

Palmun hedelmä irrotetaan tertusta. Öljy erotetaan mekaanisesti puristamalla ja johdetaan säiliöihin odottamaan kuljetusta. Tertun ylimääräinen osa kierrätetään lannoitteeksi viljelmällä.



Kuljetus

Neste Oilin palmuöljy lastataan sinetöitynä laivoihin ja lähetetään Eurooppaan.



Jalostus

Neste Oilin NExBTL-laitoksessa Porvoossa palmuöljy käytetään NExBTL-dieselin raaka-aineena.

sesti lähimmissä häiriintyvissä kohteissa. Jalostamoiden ympäristöissä on tehty laaja-alaista ympäristön tilan seuranta jo 1970-luvulta alkaen. Päästöjä on vähennetty tuntuvasti, ja esimerkiksi Porvoon jalostamon alueella ympäristö voi aiempaa paremmin. Tämä ilmenee esimerkiksi herkimpien indikaattorilajien, kuten jäkälien, esiintyvyyden lisääntymisenä metsäluonossa.

Ympäristöriskejä tunnistetaan

Neste Oil on kartoittanut toimintansa terveys-, turvallisuus- ja ympäristövaikutukset ja ottanut huomioon myös suuronnnettuusriskit. Kartoituksen pohjalta on laadittu vuosittain tarkistettava toimintaohjelma. Neste Oil on teettänyt yhdessä Kilpilahden muiden toimijoiden kanssa erillisen selvityksen suuronnnettuusriskien huomioonottamisesta. Sitä on käytetty mm. vuoden 2008 aikana tehdyssä kaavoitustyössä.

Suuronnnettuuksien kriisinhallintaa ja viestintää harjoitellaan vähintään vuosittain.

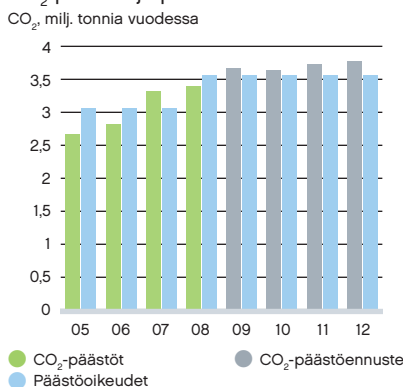
Yhtiö tekee myös vuosittain sisäisen selonteon koko toimintansa ympäristöriskeistä ja -vastuista sekä arvioi tilinpäätösstandardin edellyttämät varaukset ja ilmoittaa vastuista.

Merkittävät häiriöt vuonna 2008

Vuonna 2008 Neste Oilin toiminnassa raportoitiin seuraavat merkittävät häiriöt:

- 4 tulipaloa
- 3 öljyvuotoa
- 54 poissaoloon johtanutta työtapatuutta

Neste Oilin öljynjalostamoiden CO₂-päästöt ja päästöoikeudet



i Yhtiö ostaa kaudella 2008-2012 päästöoikeuksia vastaamaan päästömääriä.

Mikään tapahtumista ei johtanut ympäristövahinkoon. Porvoon jalostamon tuotantolinja 4:n huhtikuisella tulipalolla ja sitä seuranneella seisokilla oli kuitenkin selvä vaikutus yhtiön vuoden 2008 tulokseen.

Edellä mainittujen lisäksi Neste Oilin toiminnassa sattui muita häiriötilanteita, joiden merkitys oli vähäisempi. Pienimmätkin häiriöt raportoidaan, niiden syyt selvitetään ja korjaavat toimenpiteet toteutetaan tarvittaessa heti.

Häiriöistä tiedotetaan kirjallisesti naapureille, viranomaisille, urakoitsijoille ja tiedotusvälineille.

Hiilidioksidipäästöjen vähentämiskeinoja

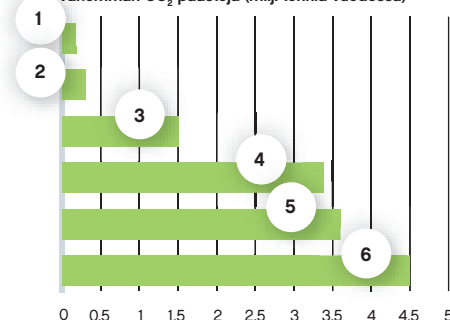
Mitä jos?

1. Neste Oilin jalostamoiden energiankäyttöä vähennetään 5 %
2. Neste Oilin tuottamien polttoaineiden käytön energiatehokkuutta parannetaan 1 %
3. Neste Oilin tuottamien polttoaineiden käytön energiatehokkuutta parannetaan 5 %

Laskennallinen päästövähennelmä, kun

4. Neste Oilin nykyinen perusöljytuotanto vähentää moottoreiden polttoaineen kulutusta 1 %:lla
5. Neste Oilin Porvoon, Singaporen ja Rotterdamin NExBTL-laitokset tuottavat fossiilista dieseliä korvaavaa uusiutuvaa dieseliä, jonka elinkaaren aikaiset säästöt
6. Neste Oilin Bahrainiin rakenteilla olevan perusöljytehtaan tuotanto vähentää moottoreiden polttoaineen kulutusta 1 %

Vähemmän CO₂-päästöjä (milj. tonnia vuodessa)



Yhteisösakko Naantalissa vuoden 2001 öljyvahingosta

Korkein oikeus tuomitsi maaliskuussa 2008 Neste Oilin sen toiminnassa tapahtuneesta tuotannuksellisesta ympäristön turmelemisesta 500 000 euron yhteisösakkoon. Tuomitsemisen perusteena olevat tapahtumat

Neste Oilin jalostamoiden päästöt, raaka-aineiden käyttö ja tuotanto

	Porvoon jalostamo			Naantalın jalostamo		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Päästöt ilmaan						
CO ₂ (t/v)	2 985 657	2 763 950	2 496 213	417 042	412 334	324 616
VOC (t/v)	2 669	2 970	2 319	920	921	1 490
NO _x (t/v)	3 508	3 725	3 540	343	290	267
SO ₂ (t/v)	5 302	5 345	4 540	1 424	1 625	1 319
Päästöt veteen						
Öljy (t/v)	1,06	1,56	2,02	0,501	0,34	0,67
Kemiallinen hapenkulutus, KHK (t/v)	259	359	476	138	82,4	290,2
Jätteet						
Tavanomainen jäte (t/v)	13 534	20 180	6 888	1 114	1 195	2 348
Ongelmajäte (t/v)	20 499*	15 154*	9 291*	3 150*	5 853*	8 685*
Raaka-aineet						
Raakaöljy (t/v)	9 410 000	9 350 000	9 632 000	2 771 453	2 761 366	2 210 012
Muut syöttöaineet (t/v)	2 990 000	2 066 000	2 514 000	910	3 290	43 259
Tuotanto						
Nestekaasut (t/v)	400 400	357 000	379 000	27 167	27 184	15 015
Bensiini (t/v)	3 767 000	3 891 000	4 132 000	657 988	681 167	588 085
Diesel ja kevyt polttoöljy (t/v)	6 133 400	5 713 000	5 610 000	1 066 998	1 070 306	817 421
Raskas polttoöljy (t/v)	866 000	755 000	1 260 000	312 799	308 441	245 421
Bitumit (t/v)	386 000	324 000	58 900	331 410	292 425	217 487
Rikki (t/v)	143 500	84 000	63 000	15 743	14 051	8 898
Liuttimet (t/v)				216 295	225 310	188 170

* Sisältää öljyntyneen maan

ajottuvat joulukuuhun 2001, jolloin arviolta 300 kuutiometriä öljyä pääsi valumaan maahan Naantalın jalostamolla öljyn siirron yhteydessä. Pääosa öljystä ohjautui suoja-altaaseen, mutta noin kolme kuutiometriä ylitti suojarakenteet ja kulkeutui maaperän läpi mereen.

Aiemmin Turun hovioikeus ja Turun seudun käräjäoikeus olivat hylänneet syytäjän vaatimuksen yhtiön tuomitsemisesta yhteisöosakkoon.

Ympäristöluvut ja lainsäädäntö asetavat tiukat ehdot

Neste Oilin jalostamoiden toiminta edellyttää voimassaolevia ympäristölupia. Naantalın jalostamolle on myönnetty ympäristölupa vuoden 2007 marraskuussa. Luvassa on tiukat ehdot päästöjen määrälle ja raportoinnille. Se sisältää myös määräyksiä ympäristönsuojeluun liittyvistä toiminnoista ja raportoinnista viranomaisille. Vaasan hallinto-oikeus antoi joulukuussa 2008 ratkaisun Porvoon jalostamolle vuonna 2006 annetusta ympäristölupapäätöksestä. Yhtiö on hakenut muutosta päätökseen korkeimmasta hallinto-oikeudesta.

Sekä Porvoon että Naantalın jalostamot huolehtivat vuoden 2008 aikana päästökauppalainsäädännön edellyttämistä toimista.

Neste Oilin REACH-projektissa (Registration, Evaluation and Authorization of

Chemicals) pannaan toimeen kesäkuussa 2007 voimaan tulleen asetuksen velvoitteet yhtiön maahantuomien ja valmistamien kemikaalien rekisteröinnin osalta. Yhtiö suoritti tarvittavat esirekisteröinnit vuoden 2008 marraskuun loppuun mennessä.

Riippumattomia tarkastuksia

Neste Oilin operatiiviset toiminnot hoidetaan kattavan toimintajärjestelmän mukaisesti. Järjestelmä vastaa ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja laatustandardien vaatimuksia.

Järjestelmällistä ympäristövaikutusten seuranta jo yli 20 vuoden ajan.

Järjestelmien toimivuutta arvioidaan omien tarkastusten lisäksi vuotuisilla, riippumattoman tahon tekemillä tarkastuksilla.

Vuonna 2008 jatkettiin lisäksi erillisten sisäisten HSE-auditointien tekemistä.

Neste Oilin yhteisyrityksessä Nynasisa tehtiin vuoden 2008 aikana jatkuvan parantamisen tukemiseksi ympäristö- ja turvallisuusauditointi. Ympäristöosuus kattoi koko Nynasin toiminnot mukaan lukien neljä jalostamoa, viisi osakkuusjalostamoa ja 18 terminaalia. Prosessiturvallisuuteen ja palon-

torjuntaan keskittynyt osa tehtiin neljällä pääjalostamolla. Nynas on ottanut auditointin tulokset huomioon vuosien 2009–2011 toiminta- ja investointisuunnitelmissaan.

Lisäksi trading-toimintojen vuokraamassa kahdessa varastossa tehtiin ympäristötarkastukset sekä laadittiin vuokraamista koskeva ohjeisto.

Responsible Care – Vastuu Huomisesta -ohjelma etenee

Neste Oil on sitoutunut kansainväliseen kemianteollisuuden Responsible Care – Vastuu Huomisesta -ohjelmaan, jolla tehostetaan terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden hoitoa. Yhtiö raportoi vuosittain päästönsä, tapaturmansa ja onnistumisen osana kansallista RC-raporttia. Neste Oil on ensimmäinen suomalainen yhtiö, joka on lisäksi sitoutunut RC Global Charteriin, joka korostaa vastuullisuutta tuoteketjun alkupäässä ja teknologian siirrossa.

Vuonna 2008 Neste Oil keskittyi Responsible Care -ohjelman puitteissa henkilö- ja prosessiturvallisuuteen sekä tuotevastuun ja kuljetusturvallisuuden kehittämiseen. Kuljetusturvallisuuden edistämiseksi koulutettiin kaikki yhtiön sopimusliikennöitsijöiden kuljettajat.

Logistiikan ympäristövaikutukset

Neste Oilin öljytuotteiden maantiekuljetuksia hoitaa 150 yksityisten kuljetusliikkeiden omistamaa ja Neste Oilin väreissä ajavaa säiliöautoa. Niillä kuljetetaan vuosittain yli kolme miljoonaa tonnia öljytuotteita. Maantielikenteen turvalliseen ja ennakoivaan ajotapaan on kiinnitetty erityistä huomiota, ja siihen on koulutettu 400 kuljettajaa. Koulutus on tuottanut tulosta, sillä säiliöautojen polttoaineen kulutus on vähentynyt noin kaksi litraa sadalla kilometrillä. Se on vastaavasti myös vähentänyt hiilidioksidipäästöjä.

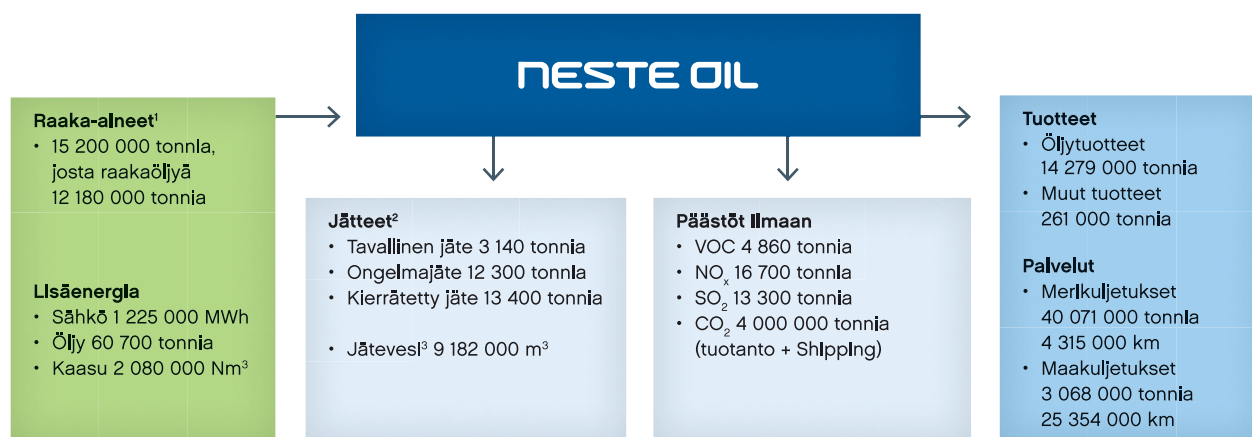
Säiliöautojen jakelualueita ja lastimääriä on optimoitu mahdollisimman tehokkaiksi. Myös säiliöautokalustoa uudistetaan Euro 3 ja Euro 4 -moottoreita lisäämällä.

Shipping kuljettaa meriteitse raakaöljyä, öljytuotteita ja kemikaaleja kymmeniä

Yhtiö oli vuonna 2008 mukana seuraavissa yhteistyöhankkeissa

- Responsible Care
- Responsible Care Global Charter
- Roundtable on Sustainable Palm Oil
- Roundtable on Responsible Biofuels
- Round Table on Responsible Soy

Neste Oilin ainetase 2008



1) Raaka-ainelukuun kuuluvat varsinaiset raaka-aineet ja avustavat raaka-aineet 2) Jäteluvut eivät sisällä asemaverkoston jätteitä 3) Jalostamoiden jätevedet sisältävät 1,6 tonnia öljyä

miljoonia tonneja vuodessa. Kaikki alukset ovat jäävahvistettuja ja kaksoisrunkoisia. Saattohinaajat varmistavat lastissa olevien suurten tankkerien turvallisen liikkumisen yhtiön satamiin johtavilla väylillä. Suurin osa Neste Oilin jalostamoiden käyttämästä raakaöljystä tulee Venäjältä.

Meriliikenteessä polttoainekulutusta ja hiilidioksidipäästöjä saatiin pienennettyä selvästi ottamalla käyttöön 13,5 solmun perusnopeus ja antamalla tarkennetut ohjeet polttoaineen vastaanottoon. Näillä toimenpiteillä säästettiin kustannuksissa, ja päästöt ympäristöön vähenivät. Neste Oil myös testaa savukaasupesuria laitevalmistajan kanssa laivapolttoaineen rikkipitoisuuden vähentämiseksi.

Raaka-aineiden ja tuotteiden merikuljetukset muodostavat riskin muukalaislajien leviämiseksi esim. painolastivesien kautta. Shipping-toimiala on osallistunut yhteistyössä viranomaisten kanssa alaa koskevien tutkimusten ja selvitysten tekemiseen.

Loppukäytön ja tuotteiden ympäristövaikutukset

Neste Oil vaikuttaa ilmastonmuutokseen eniten tuotteillaan. Tuotteiden käytöstä syntyy yli kymmenkertaisesti se päästömäärä, joka syntyy niiden valmistamisesta ja kuljettamisesta. Siten myös säästämismahdollisuudet ovat suurimmat tuotteiden käytössä. Mitä energiatehokkaampaa tuotteiden käyttö on, sitä pienemmät ovat kasvihuonekaasupäästöt. Säästäväisyys tuottaa vuodessa miljoonien tonnin suhteellisen hiilidioksidisäästön.

Toimenpiteitä liikenteen päästöjen vähentämiseksi

Öljytuotteiden käyttö tuottaa päästöjä, joiden aiheuttama ilmanlaadun heikentyminen voi kaventaa ympäristön moni-

muotoisuutta. Näin vaikuttavat etenkin happamoittavat yhdisteet eli typen ja rikin oksidit. Toisaalta tuotteiden laadun parantaminen ja sen mahdollistama uuden moottoritekniikan käyttö parantaa ilmanlaatua myös kaupungeissa, mistä seuraa sekä terveys- että luontovaikutusten vähenemistä. Liikenteen päästöjen kasvu on saatu taittumaan ja kääntymään laskuun useissa Euroopan maissa, mutta liikenne on edelleen keskeinen ilmanlaatua heikentävä tekijä.

Neste Oil jalostaa uusiutumattomasta raakaöljystä yhä korkealaatuisempia liikennepolttoaineita. Niitä kuuluu nykyaikaisessa moottorissa entistä vähemmän. Asiakkaan, ilmanlaadun ja ympäristön kannalta on hyvä, että tuotetta kuluu vähän, sillä valtaosa tuotteen koko elinkaaren aikaisista päästöistä syntyy loppukäytön aikana.

Vähintään 10 % uusiutuvista raaka-aineista valmistettua NExBTL-dieselillä sisältävää Neste Green -diesel auttaa torjumaan

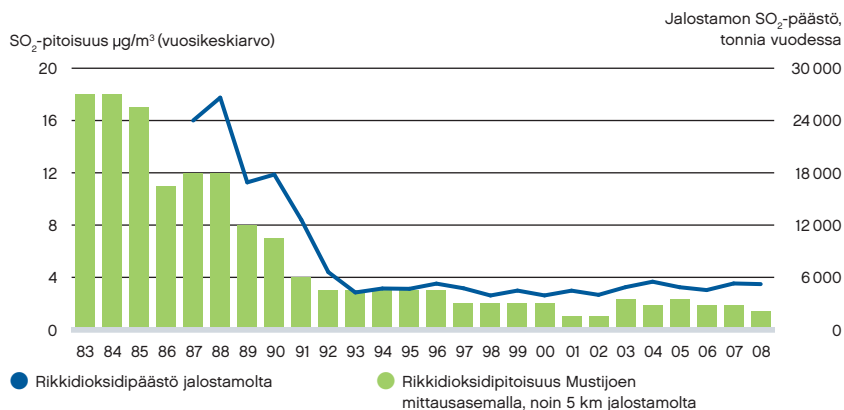
ilmastonmuutosta. Se vähentää myös pakokaasupäästöjä, millä on merkitystä kaupunki-ilman laatuun. Ilmastonmuutoksen torjumiseksi tarvitaan nopeita toimenpiteitä ja kestävästi tuotettuja, ympäristölle ystävällisempiä tuotteita.

Biolämmitysöljy markkinoille Suomessa tammikuussa 2009

Uusi biolämmitysöljy sisältää kaksi prosenttia uusiutuvista raaka-aineista valmistettua NExBTL-polttoainetta ja sopii sellaisenaan nykyisiin öljylämmitysjärjestelmiin. Sen energiahyötysuhde on osoittautunut erinomaiseksi, mikä merkitsee entistä vähäisempiä päästöjä.

Bio-osuuden lisääminen lämmitysöljyyn on yksi tapa, jolla voidaan vastata ilmastohaasteeseen. Suomen lämmitysöljykulutuksessa kahden prosentin bio-osuus vähentää perinteisen öljyn kulutusta 10 000 pientalon verran.

Rikkidioksidipitoisuudet Porvoon jalostamon ympäristössä



Ekosysteemin suojelemiseksi annettu rikkidioksidin raja-arvo on 20 µg/m³ (VnA 711/2001).

3.4

Tutkimus ja teknologia

Tutkimus- ja teknologiayksikkö kehittää tuotteita ja tuotepalveluja, jalostusprosesseja sekä katalyyttejä. Se myös varmistaa polttoaineiden toimivuuden käyttölaiteissa.

Neste Oilin kehittämät tuotteet ja teknologiat ovat pitkään edustaneet korkeatasoista laatua ja ympäristöosaamista. Tutkimuksen painopistealueita ovat ympäristöä vähemmän kuormittavien liikennepolttoaineiden tuotekehitys sekä niiden valmistamisessa tarvittavien tuotantoteknologioiden ja raaka-aineiden kehittäminen.

Entistä merkittävämpi rooli

Viime vuosina konsernin tutkimus- ja kehityshankkeiden lukumäärä on kasvanut selvästi. Vuonna 2008 Tutkimus- ja teknologiayksikön henkilöstömäärä kasvoi noin 12 prosenttia edellisvuoden tasosta. Yksikössä on vahvistettu tärkeitä osaamisalueita sekä kasvatettu osaajien määrää kasvualueilla.

Konsernin vuoden 2008 T&K-panostukset olivat 37,1 miljoonaa euroa, ja ne ovat nousseet kolmanneksella vuodesta 2007 (28,4 milj. euroa). Tutkimus- ja kehitystyön merkitys kasvaa lähivuosina edelleen.

Vuonna 2008 tutkimus- ja kehitysprojektien painopisteinä olivat:

- uuden dieselin tuotantolinja 4:n tekninen tuki sekä jatkuva kehittäminen
- uudet uusiutuvat raaka-aineet
- NExBTL-teknologia
- puun biomassasta polttoaineita tuottava BTL-teknologia (biomass-to-liquid).

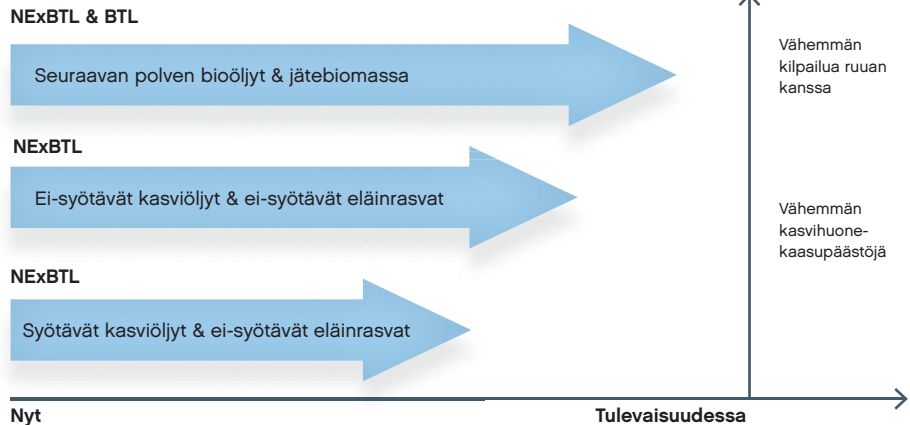
Uusia raaka-aineita ja teknologioita

Tutkimus- ja kehitysprojektien kokonaiskustannuksista noin 75 prosenttia liittyy uusiutuvien raaka-aineiden sekä niiden jalostusteknologioiden kehittämiseen. Niihin liittyvät T&K-panostukset kasvoivat vuonna 2008 yli 50 prosenttia ja olivat yhteensä 18 miljoonaa euroa (11,5 milj.).

Yhtiö toimii yhä tiiviimmässä yhteistyössä eri alojen johtavien tutkimuslaitosten kanssa. Tälläkin hetkellä uusiutuvien raaka-aineiden tutkimuksessa on yhteistyökumppaneina yli 20 yliopistoa ja tutkimuslaitosta ympäri maailmaa.

Neste Oil on kehittänyt useita huipputeknologioita. NExBTL-teknologiaa hyödynnetään uusiutuvan dieselin tuotannossa. NExOCTANE-teknologiaa puolestaan käytetään iso-oktaanin ja NExETHERS-teknologiaa useiden eri eettereiden valmistamiseen.

Raaka-aineet nyt ja tulevaisuudessa

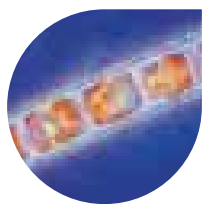


Laadukkaita kemianteollisuuden ja biotekniikan suunnittelupalveluita Neste Jacobsilta

Öljy- ja kemianteollisuuden investoinnit ja teknologiakehitys edellyttävät hyviä suunnitteluresursseja. Neste Jacobs on Pohjoismaiden vahvin kemianteollisuuden ja biotekniikan suunnittelupalveluiden toimittaja. Toiminta laajeni vuonna 2008, kun Neste Jacobs osti suunnittelutoimisto Rinteknon. Neste Jacobs tarjoaa suunnittelupalveluita niin Neste Oilille kuin muillekin öljy-,

kaasu- ja kemianteollisuuden yrityksille. Sillä on lähes 50 vuoden kokemus erilaisista investointiprojekteista Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Lähi-idässä. Neste Oil omistaa Neste Jacobsista 60 prosenttia ja amerikkalainen Jacobs Engineering Group 40 prosenttia. Neste Jacobsin palveluksessa on noin 800 henkilöä.

Uusien raaka-aineiden tutkimus- ja kehitystyö etenee



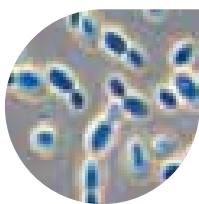
Levät

Mikrolevät ovat mikroskooppisen pieniä eliöitä. Ne kasvavat yhteyttämällä auringon valon avulla hiilidioksidista,

vedestä ja ravinteista sokereita, rasvoja ja proteiineja. Mikrolevälajeja on kymmeniä tuhansia, ja ne kasvavat kaikkialla, missä on vettä ja valoa. Yksisoluiset mikrolevät jakautuvat jopa useita kertoja vuorokaudessa. Tavallisesti ne kaksinkertaistavat määränsä 1-3 vuorokaudessa.

Mikroleviä pidetään nykyisen raakaöljyn alkulähteenä. Useat mikrolevälajit tuottavat runsaasti solunsisäisiä rasvoja. Levien nopeasta kasvusta johtuen öljyä voidaan suotuisissa olosuhteissa saada ympäri vuoden, ja niiden öljyntuottopotentiaali on moninkertainen nykyisiin öljykasveihin verrattuna.

Mikroleviä voidaan kasvattaa merivesissä ja viljelyyn soveltumattomilla maa-alueilla. Kasvatuksessa voidaan käyttää jätevesien sisältämiä ravinteita. Levät sitovat hiilidioksidia, mikä voi tarjota mielenkiintoisia mahdollisuuksia tulevaisuuden energiantuotannossa.



Muut mikrobit

Mikrobeilla tarkoitetaan toisenvaraisia (heterotrofisia) mikro-organismeja eli sellaisia pieniä eliöitä, jotka eivät

tarvitse kasvaakseen auringon valoa ja jotka käyttävät ravinnokseen orgaanisia yhdisteitä, kuten sokereita. Tutkimuksen kohteena ovat erityisesti bakteerit, hiivat ja homeet.

Nämä mikrobit pystyvät varastoimaan soluihinsa runsaasti rasvoja, tyypillisesti yli 50 % solumassasta. Ne tuottavat rasvoja hyvin nopeasti ja kasvavat suuriin solutiheyksiin. Tyypillinen kasvatusaika on parista päivästä viikkoon.

Öljyä tuottavia mikrobeja voidaan kasvattaa perinteisissä bioreaktoreissa, joita käytetään yleisesti esim. panimo- ja bioteknologioteollisuudessa. Öljyntuoton raaka-aineeksi pyritään löytämään kestäviä raaka-aineita, jotka ovat edullisia ja joilla on suuret tuotantomäärät sekä hyvä saatavuus. Tällaisia ovat esimerkiksi maatalouden ja teollisuuden sivutuotteet.



Jatropha

Jatropha on puu- tai pensaskasvi, jonka sukuun kuuluu noin 150 lajiketta. Sen hedelmien sisällä on öljypitoisia siemeniä.

Useimmat lajikkeet ovat myrkyllisiä, eivätkä kelpaa siten ihmisravinnoksi.

Jatropha kasvaa tyypillisesti hyvinkin vaatimattomissa oloissa, kuten hiekkamailla. Sitä voidaan tuottaa alueilla, jotka eivät kelpaa ravintokasvien tuotantoon tai luokitellaan joutomaiksi. Kasvia käytetään myös eroosioherkillä alueilla, sillä se estää eroosiota ja aavikoitumista. Lannoituksen ja hoidon tarve on vähäinen. Jatrophasaa ei esiinny yleensä kasvitauteja, joten torjunta-aineita ei tarvita.

Siemenen öljypitoisuus on tyypillisesti noin kolmannes siemenen painosta. Hehtaarituohto voi olla 2-5 tonnia öljyä sekä neljä tonnia polttokelpoista puristusjätettä. Puristusjäte voidaan hyödyntää myös maanparannusaineena. Kasvi tuottaa siementä toisena vuonna istutuksesta ja elää viitisenkymmentä vuotta.



Mikrobien ja levien laboratoriomittakaavan tuotanto on jo nyt mahdollista. Suuri haaste on tuotantomäärien nostaminen teolliselle tasolle, miljoonin tonneihin vuodessa. Tähän liittyy paljon avoimia kysymyksiä, ja siksi suuri osa alan tutkimuksesta keskittyy tälle alueelle.

Neste Oilin kehittämää teknologiaa on käytössä eri puolilla maailmaa



3.5

Sosiaalinen vastuu

Neste Oil toimii kaikkialla kestävän kehityksen periaatteita noudattaen. Yhtiö kehittää jatkuvasti hankintaketjunsä hallintaa ja tarjoaa mielenkiintoisen, kehittävän ja turvallisen työympäristön henkilöstölleen.

Neste Oil työllistää noin 5 200 henkilöä ja tarjoaa hankintojensa kautta välillisesti työtä monien muiden yritysten henkilöstölle Suomessa ja ulkomailla. Vastuullisuus edellyttää, että kaikki nesteoililaiset ja koko hankintaketju sitoutuvat kestävän kehityksen periaatteisiin. Se edellyttää myös avointa ja hyvää yhteistyötä muiden sidosryhmien kanssa.

Ihmis- ja työoikeudet

Neste Oil edistää toiminnassaan YK:n ihmis-oikeuksien julistuksen sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) keskeisten konventioiden periaatteita. Nämä kansainväliset sopimukset luovat pohjan yhtiön ihmisoikeuksia ja työoikeuksia koskeville periaatteille ja käytännöille.

Neste Oil tarjoaa henkilöstölleen terveellisen, turvallisen ja kehittävän työympäristön. Häirintä, syrjintä, lapsityövoima, pakkotyö ja hyväksikäyttö ovat kiellettyjä kaikissa muodoissaan. Henkilöstöllä on oikeus järjestäytyä ja kuulua yhdistykseen vapaasti. Kaikenlainen rankaiseminen on kielletty.

Ihmis- ja työoikeudet liittyvät myös Neste Oilin raaka-ainehankintaan. Yhtiö tunnustaa alkuperäisväestöjen taloudelliset ja kulttuuriset tarpeet, heidän perinteiset elintapansa sekä heidän lailliset oikeutensa omiin maihinsa.

Neste Oilin ihmis- ja työoikeuksia koskevat periaatteet koskevat myös raaka-ainetoimittajia ja ovat osa niille asetettuja vähimmäisvaatimuksia.

Yhteistoiminta

Yhtiöllä on työntekijäedustus monissa toimintaelimissä niin konserni- kuin yksik-

kötasollakin. Avointa vuorovaikutusta yhtiön johdon ja työntekijöiden edustajien välillä ylläpidetään jatkuvasti.

Hallintoneuvoston kokouksiin osallistuu kolme henkilöstön edustajaa, yksi kustakin henkilöstöryhmästä. Yhteistoimintaryhmässä puolestaan käsitellään ajankohtaisia, koko yhtiön henkilöstöä koskevia yleisiä asioita. Kotimaisen konserniyhteistyön tavoitteena on lisätä henkilöstön ja työnantajan välistä yhteistyötä. Toimialakohtaisten yt-kokousten käytännöt sovitaan sisäisesti toimialoilla ja toimipaikoilla. Käsiteltäviä asioita voivat olla esimerkiksi henkilöstön asemaan vaikuttavat olennaiset muutokset työtehtävissä tai työmenetelmissä.

Tiedotustoimikunta on sisäisen viestinnän tukiryhmä. Sen tarkoituksena on keskustella sisäisen viestinnän periaatteista ja kehittämisestä. Henkilöstö valitsee seitsemän edustajaa ja työnantaja kolme. Konsernissa järjestetään neljännesvuosittaiset tulosinfot koko henkilöstölle, ja tilaisuuksissa esitellään kuluneen neljänneksen tulosta ja toimintaa. Lisäksi käytössä on lukuisia muita sisäisen viestinnän kanavia. Konsernin henkilöstörahoisto on henkilöstön hallinnoima. Lisäksi henkilöstön edustajia on Eläkesäätiön ja vakuutus-kassan hallituksissa.

Johtamisjärjestelmä

Konsernin johtamisjärjestelmää uudistettiin vuonna 2008. Sen politiikat, periaatteet ja ohjeet ohjaavat jokaisen nesteoililaisen arkipäivän toimintaa. Ne kannustavat toimimaan koko yhtiön etua ajatellen.

Johtamisjärjestelmään on koottu keskeiset johtamiseen ja ohjaukseen liittyvät

periaatteet, prosessit ja yhteiset käytännöt. Osana ja perustana yhtenäiselle johtamiselle ja toimintatavoille ovat yhtiön missio, visio, strategia ja arvot. Myös esimiesten johtamiseen liittyvät keskeiset toimintatavat ja työkalut on koottu yhteen. Kokonaisuuteen kuuluvat myös johtamisen osaamisalueet ja kehitysohjelmat.

Hankintaketjun vastuullisuus

Neste Oilin käyttämät palveluntarjoajat, tavarantoimittajat ja urakoitsijat vaikuttavat merkittävästi yhtiön kestävän kehityksen periaatteiden toteutumiseen käytännössä. Neste Oil kouluttaa yhteistyökumppaneitaan säännöllisesti ja viestii aktiivisesti vastuullisuusasioista.

Toiminnan vastuullisuus on keskeinen kriteeri myös uusien yhteistyökumppaneita valittaessa. Yhteistyökumppaneille esitetään seuraavat vähimmäisvaatimukset:

Ympäristövastuu

- toimittajan koko toiminnan kattava ympäristönhallintajärjestelmä

Työntekijän oikeudet

- rotuun, sukupuoleen tms. perustuvan syrjinnän kieltäminen

- pakko- ja orjatyön kieltäminen

- lapsityövoiman kieltäminen

- rangaistusten kieltäminen

- järjestäytymisen vapaus

- työhön liittyvien terveys- ja turvallisuusasioiden hoitaminen

- työaikaa koskeva ohjeistus

- alihankintaa koskeva ohjeistus

Neste Oil tarkastaa sekä sisäisesti että riippumattoman tahon suorittamin auditoinnein, että tavaroiden ja palveluiden toimittajat



Sanoista tekoihin.

Neste Oil valittiin jälleen vuosina 2008 ja 2009 The Global 100 -listalle, joka on muodostettu maailman sadasta vastuullisimmasta yrityksestä.

jat huolehtivat näiden vähimmäisvaatimusten täyttämisestä järjestelmällisesti.

Väärinkäytösten estäminen

Neste Oililla on väärinkäytösten ehkäisemiseen sekä väärinkäytöstapausten käsittelyyn liittyvät periaatteet ja toimintaohjeet. Ne koskevat yhtiön omaisuuden, järjestelmän tai tehtävän mukaisen aseman väärinkäyttämistä, jonka tarkoituksena on saada suoraa tai välillistä hyötyä väärinkäytöksen tekijälle tai häneen läheisesti liittyvälle osapuolelle. Säännökset kattavat muun muassa seuraavat osa-alueet:

- vilpillinen taloudellinen raportointi
- varallisuuden oikeudeton käyttö
- vilpillisillä tai laittomilla keinoilla hankitut tulot tai varat
- kustannusten tai vastuiden välttäminen vilpillisillä tai laittomilla keinoilla
- vilpillisin tai laittomin keinoin syntyneet kustannukset.

Säännöksissä on myös toimitus-, hankinta- ja palvelusopimusten tekemistä ja lahjan vastaanottamista koskevat periaatteet. Myös väärinkäytösten hallinta ja käsittely on ohjeistettu.

Ensisijaisesti pyritään väärinkäytösten estämiseen. Väärinkäytöksiin liittyvien riskien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi tehdään jatkuvaa työtä. Vuonna 2008 ei ilmennyt raportoitavia taloudellisia väärinkäytöksiä.

Jos Neste Oilin henkilöstöön kuuluva havaitsee tai epäilee taloudellisia väärinkäytöksiä, hänen tulee ilmoittaa asiasta työnantajalle.

Sidosryhmäyhteistyö

Neste Oil on määritellyt toimintansa kannalta keskeiset sidosryhmät. Merkittävä osa sidosryhmäyhteistyöstä liittyy uusiutuviin polttoaineisiin. Tällä alueella Neste Oil on ollut aktiivinen keskustelija niin kansallisella kuin kansainväliselläkin tasolla.

Yhtiö pyrkii hyvään ja avoimeen yhteistyöhön myös paikallisten sidosryhmien kanssa. Sidosryhmät kattavat viranomaiset, työntekijöiden perheet, naapurit, koulut ja oppilaitokset sekä tiedotusvälineet ja paikalliset järjestöt. Jalostamoilla vieraillee vuosittain tuhansia henkilöitä.

Vuosittain toteutetaan laaja bränditutkimus, jossa kartoitetaan eri sidosryhmien näkemyksiä yhtiöstä. Lisäksi tehdään lukuisia suppeampia tutkimuksia. Palautetta

saadaan myös mm. yhtiön internetsivujen kautta sekä suoraan asiakaspalveluun ja viestintäosastolle.

Tukea sosiaalisen vastuun hankkeille

Vuonna 2008 Neste Oil on tukenut Jorvin sairaalan lastenosaston laitehankintoja yhteistyössä Lastenkliniikoiden Kummien kanssa. Nuorten Akatemia -yhteistyö tukee nuorten omaehtoista toimintaa niin kouluissa kuin vapaa-ajan harrastustoiminnassakin.

Yhtiö teki vuoden aikana lahjoitukset muun muassa Suomen Mielenterveysseuralle lasten ja nuorten mielenterveystyöhön sekä Non Fighting Generationille nuorten väkivaltaisen käyttäytymisen ehkäisemiseen.

WWF:n Operaatio Merenneito -yhteistyön tavoitteena on ollut parantaa Itämeren tilaa sekä edistää Itämeren ja sen rannikon arvokkaiden elinympäristöjen ja uhanalaisten lajien suojelua. Käytännön toimina Neste Oil on varustanut ja kouluttanut vapaaehtoisia öljyntorjuntajoukkoja.

Henkilöstö

Kansainvälistyminen edellyttää osaamisen, yhtenäisten toimintamallien sekä organisaatiokulttuurin kehittämistä. Kaikkialla pätevät samat arvot: vastuullisuus, yhteistyö, uudistuminen ja tuloksellisuus.

Neste Oilin henkilöstösuunnittelun tavoitteena on edistää yhtiön strategian toteutumista kehittämällä johtamista, esimiestyötä, asiantuntijuutta ja koko henkilöstön osaamista. Pitkän tähtäyksen henkilöstösuunnittelulla pyritään siihen, että kullakin liiketoiminnolla on aina strategian edellyttämä osaaminen ja tarvittavat resurssit. Tämä varmistetaan onnistuneella rekrytoinnilla, urasuunnittelulla, esimiesroolien ja vastuiden selkeyttämisellä sekä esimiesten ja henkilöstön jatkuvalla kehittämisellä.

Kansainvälisempi työympäristö

Yhtiön kansainvälistyminen edellyttää erilaisten taustojen ymmärtämistä ja kunnioittamista sekä uusien toimintatapojen opettelemista. Toisaalta kasvuhankkeet tuovat henkilöstölle mahdollisuuksia parantaa liiketoiminnan osaamistaan. Samalla kansainvälistyminen vaikuttaa lähes kaikkien konsernin työntekijöiden työtehtäviin ja työskentely-ympäristöön. Vuonna 2008 yhtiössä työskenteli keskimäärin 5 174 henkilöä, joista 77 % Suomessa. Ulkomaankomennuksella oli vuoden lopussa 57 Neste Oilin työntekijää.

Vuonna 2008 Neste Oilissa järjestettiin kansainvälisyyteen ja monikulttuurisuuteen liittyvää koulutusta sekä kehitettiin henkilöstöhallinnon prosesseja ja osaamista

vastaamaan uuden toimintaympäristön vaatimuksia. Yhtiössä on kehitetty myös kansainvälisen rekrytoinnin keinoja, joilla varmistetaan parhaiden mahdollisten resurssien saanti kansainvälisillä työmarkkinoilla.

Tasa-arvo toteutuu hyvin

Neste Oil haluaa tarjota työntekijöilleen tasa-arvoisen työyhteisön. Tämä pyritään varmistamaan vuosittain päivitettävällä tasa-arvosuunnitelmalla. Periaatteena on, että samasta tai samanarvoisesta työstä maksetaan sama palkka sukupuolesta riippumatta. Tasa-arvoisesti sekä miehiä että naisia työllistävien ammattien määrää pyritään lisäämään 11 %:sta 20 %:iin vuoteen 2010 mennessä. Tasa-arvosuunnitelmassa määriteltyihin tavoitteisiin on liitetty suunnitellut toimenpiteet, joiden toteutumista seurataan.

Vuonna 2008 selvitettiin miesten ja naisten palkkaeroja konsernissa. Pääosin palkkatasa-arvo toteutuu hyvin. Palkkeroituksista tietty summa käytettiin palkkauksellisen tasa-arvon edistämiseen. Myös

tietoisuutta tehtävien vaativuusjärjestelmistä on lisätty. Tällä pyritään siihen, että palkitseminen on oikeudenmukaisella tasolla.

Suorituksen johtamista tuetaan

Neste Oilissa tähdätään tulokselliseen suorituksen johtamiseen. Suoritusjohtamisen perustana ovat kaikkia henkilöstöryhmiä koskevat esimiehen ja alaisen väliset tulos- ja kehityskeskustelut. Ne tukevat sekä jokapäiväistä työtä että tuloshakuista työskentelytapaa ja henkilökohtaista kehittymistä.

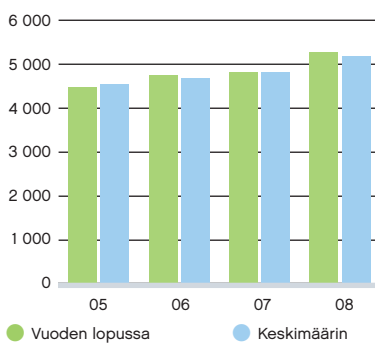
Kukin työntekijä vastaa omasta työsuorituksestaan, kehittymisestään ja urastaan. Jokainen esimies puolestaan on velvollinen tukemaan alaiensa suoritusta ja henkilökohtaista kehittymistä. Toimihenkilöiden osaamista ja kehittymistä tarkastellaan järjestelmällisen prosessin mukaisesti. Tavoitteena on varmistaa keskeisen osaamisen ja avainresurssien saatavuus.

Viime vuosina Neste Oilissa on kiinnitetty erityistä huomiota esimiestyöhön ja johtamiskulttuuriin. Esimiehille suunnatun Leading for the future -valmennusohjelman

Avainluvut

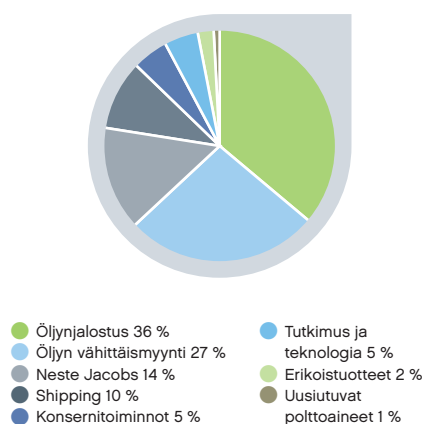
	2008	2007
Keskimääräinen ikä	42,6	43,0
Keskimääräinen palveluaika	14,3	15,0
Koulutusinvestoinnit, euroa	3 980 000	3 559 730

Henkilöstömäärä



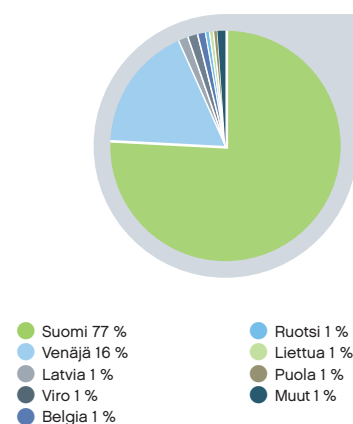
Henkilöstömäärä segmenteittäin 31.12.2008

Yhteensä 5 174



Henkilöstömäärä maittain 31.12.2008

Yhteensä 5 174



Urakiertoa ja uusia haasteita



Henkilöstöä kannustetaan tarttumaan uusiin haasteisiin monipuolisten projektitehtävien ja tehtävävaihdosten kautta. Erityisasi-
antuntija Elina Harlinin työ keskittyy tällä hetkellä öljynjalostuksen prosesseihin, mutta kokemusta on monelta muultakin alueelta, kiitos urakierron.

Elina tuli Nesteelle harjoittelijaksi diplomi-insinööriopintojensa aikaan. Ensimmäinen kesä kului koeajajana Teknologiakeskuksessa. Vakituinen tutkijan työ alkoi vuonna 1990.

Tällä hetkellä Elina osallistuu kehitysprojekteihin, joissa joko kehitetään uudentyyppisiä prosesseja tai parannetaan jo käynnissä olevien yksiköiden toimintaa. Isoimmat projektit liittyvät dieselin tuotantolinja 4:ään ja NExBTL-yksiköihin. Elina on yhdessä projektissa projektipäällikkönä,

kahdessa tutkijana ja muutamassa asian-
tuntijana. Aikaisemmin Elina on toiminut tuotantolinjan käyttöinsinööriä.

"Olin esittänyt kehityskeskustelussa toiveen työkierrosta. Eräänä päivänä minulle soitettiin ja tarjottiin tilaisuutta. Olen saanut mahdollisuuden kehittyä sekä omassa työtehtävissäni että työkierron kautta. Työtehtävät ovat muuttuneet haasteellisemmiksi vuosien myötä, ja olen saanut osallistua hyvinkin erityyppisiin projekteihin."

Välillä Elina keskittyi opiskeluun. Hän oli opintovapaalla ja toimi TKK:n yliopistotutkijana, minkä jälkeen väitöstyön tekeminen jatkui Nesteellä. Elina väitteli vuonna 2001.

"Projektiluonteisuus tekee nykyisen työn vaihtelevaksi ja kiinnostavaksi. Pidän myös Neste Oilin työilmapiiristä."

tavoitteena on edistää strategian toteutumista, vahvistaa yrityskulttuuria ja hyvien käytäntöjen leviämistä sekä tarjota esimiestehtävissä toimiville valmiuksia työssä onnistumiseen. Vuonna 2008 esimiehille suunnattuihin valmennuksiin osallistui 436 henkilöä

Eväitä itsensä kehittämiseen

Vahva osaaminen on Neste Oilin keskeisimpiä menestystekijöitä. Yhtiössä korostetaan aktiivisen työssä oppimisen merkitystä osaamisen kehittämisessä. Tehtäväkierto, projektityöskentely, sisäisen kouluttajan

tehtävät sekä uusien henkilöiden työhön opastus ovat esimerkkejä käytössä olevista tehokkaista kehittymisen keinoista. Henkilöstöä kannustetaan sekä laajentamaan osaamistaan että jakamaan sitä organisaation osaamispääomaksi. Vuonna 2008 yhtiön sisäisten tehtäväkiertojen määrä oli 450.

Yhtiö tarjoaa jatkuvasti monipuolista koulutusta kaikille työntekijöilleen. Henkilöstöä kannustetaan osallistumaan myös ulkopuolisten järjestämiin koulutuksiin sekä itseopiskeluun. Tuotantolaitosten työntekijöillä on mahdollisuus parantaa ammatillista osaamistaan opiskelemalla työn ohessa

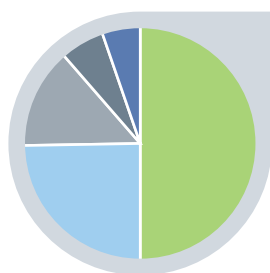
ammattitutkinto tai suorittamalla ammatti-
pätevyden todentamiseksi vaadittava kurssi.

Kilpailukykyiset henkilöstöedut

Neste Oil tarjoaa henkilöstölleen monia merkittäviä henkilöstöetuja. Tällaisia ovat muun muassa:

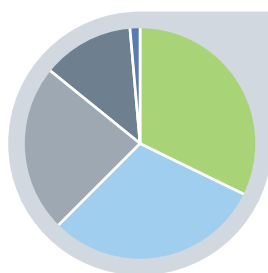
- sairaus- ja vakuutus-kassat
- henkilöstörahas-to (ks. s. 58)
- oma työterveyshuolto
- palkitseminen (ks. s. 58)
- koulutusohjelmat
- työmatkakuljetukset jalostamo-
paikkakunnilla.

Vakituisen henkilöstön
koulutusalat 31.12.2008



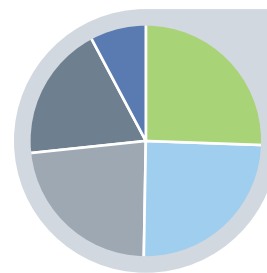
- Tekninen tai luonnontieteellinen 50 %
- Kaupallinen tai oikeustieteellinen 14 %
- Yhteiskuntatieteellinen tai humanistinen 6 %
- Logistiikka ja kuljetusala 5 %
- Muut 25 %

Vakituisen henkilöstön
koulustaso 31.12.2008



- Alempi korkeakoulu- tai yliopistotutkinto 32 %
- Ylempi korkeakoulu- tai yliopistotutkinto 23 %
- Ammatillinen koulutus 30 %
- Tohtori 1 %
- Peruskoulu 17 %

Vakituisen henkilöstön
ikäjakauma 31.12.2008
Keski-ikä 42,6 vuotta



- Alle 30 vuotta 19 %
- 30-39 vuotta 23 %
- 40-49 vuotta 25 %
- 50-59 vuotta 26 %
- 60-vuotta 8 %

Henkilöstöä kannustetaan huolehtimaan sekä omasta että koko työyhteisön hyvinvoinnista

- Työhyvinvoinnin kehittämisprojekti jatkuu vuonna 2009
- Kattava ja monipuolinen työterveyshuolto
- Avoimen ja kannustavan yrityskulttuurin rakentaminen
- Omat liikuntatilat, vapaa-ajan kerhot ja loma-asunnot
- Vuosittainen henkilöstötyytyväisyyskysely

Neste Oilin arvot

Neste Oilin arvot julkistettiin keväällä 2006. Arvokeskusteluja jatkettiin vuonna 2007 tiimeissä ja osastoilla. Tavoitteena oli arvojen mukaisen toiminnan vahvistaminen ja arvojen omaksuminen osaksi arkista tekemistä. Tilaisuuksissa tehtiin arvoihin perustuvia kehitysuunnitelmia, joita toteutettiin vuonna 2008.

Vastuullisuus Yhteistyö Uudistuminen Tuloksellisuus

Henkilöstölle tarjotaan myös mahdollisuus vaikuttaa oman työyhteisönsä toimintaan. Yhtiössä kerätään järjestelmällisesti palautetta henkilöstöltä mm. henkilöstötutkimuksen kautta sekä uusia ideoita aloitejärjestelmän kautta.

Vahvasta työnantajakuvasta tukea rekrytointiin

Neste Oilin henkilöstömäärän odotetaan kasvavan selvästi lähivuosina. Uutta osaamista tarvitaan sekä yhtiön kasvuhankkeiden toteuttamiseksi että eläkkeelle jäävien henkilöiden tilalle. Varmistaakseen parhaan mahdollisen työvoiman saannin Neste Oil käynnisti loppuvuodesta 2007 työnantajakuvaprojektin, joka on osa yhtiön strategista henkilöstösuunnittelua. Vuonna 2008 Neste Oilissa laadittiin pitkän aikavälin suunnitelma yhtiön tunnistettujen vahvuuksien viestimiseksi ja työnantajakuvaan kehittämiseksi.

Vuoden 2008 keskeisimpiä toimenpiteitä olivat työnantajakuvaan tukenut mainoskampanja, esittelymateriaalin työstäminen esimiesten ja koko henkilöstön käyttöön, oppilaitosyhteistyö sekä työnhakijoille suunnatun Urapolut-sivuston julkistaminen (www.nesteoil-urapolut.fi).

Henkilöstön tyytyväisyys huippuluokkaa

Neste Oilissa tehdään säännöllisesti henkilöstötutkimus, joka kattaa koko organisaation. Vuonna 2008 tutkimukseen vastasi 81 % henkilöstöstä, ja palaute oli jälleen kerran varsin positiivista, joskin yleinen taloudellinen tilanne ja siihen liittyvä epävarmuus heijastuvat jonkin verran myös

henkilöstötutkimuksen tuloksiin. Suomalaiseen vertailuryhmään verrattuna Neste Oilin vahvuuksia ovat hyvä työnantajakuva, sujuva tiedonkulku ja avoin viestintä. Yhtiötä pidetään varmana työnantajana, johon työntekijät ovat lujasti sitoutuneet. Henkilöstön tyytyväisyydestä kertoo myös alhainen vaihtuvuus, joka oli vuonna 2008 noin 2 % (luku ei sisällä eläköitymisiä).

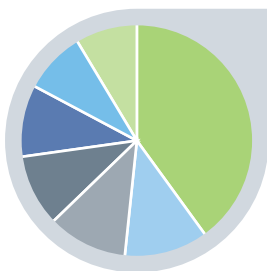
Tutkimustuloksissa tapahtuneen kehityksen taustalla ovat töiden parempi organisointi sekä henkilöstön ja esimiestyön kehittäminen. Parannettavaa on muun muassa joustavuudessa ja päätöksentekoon osallistumisessa.

Voimaa työhyvinvoinnista

Neste Oilissa käynnistettiin vuonna 2008 työhyvinvoinnin kehitysprojekti, jonka avulla pyritään edistämään terveyttä, hyvää työkykyä sekä kehittämään johtamiskulttuuria ja esimiestyötä. Projektissa määritellään, mitä työhyvinvointi tarkoittaa Neste Oilissa, sovitaan yhteisistä konsernitason linjauksista sekä valitaan työhyvinvoinnin kehittämiskohteet ja mittarit. Työssä on ollut mukana laaja nesteoililaisten joukko, joka on esittänyt näkemyksiä eri puolilta organisaatiota.

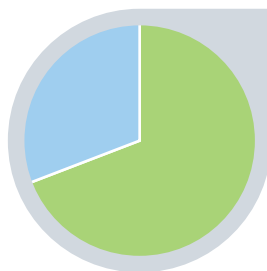
Kuluneena vuonna erityistä huomiota on kiinnitetty muun muassa eri-ikäisten henkilöiden johtamiseen, liikunnan merkitykseen työhyvinvoinnin edistämässä sekä henkiseen jaksamiseen ja työuupumuksen ehkäisemiseen. Johdolle ja esimiehille on valmennuksissa painotettu hyvän esimiestyön merkitystä työhyvinvoinnin avaintekijänä ja henkilöstön sitouttamisen keinona.

Vakituisen henkilöstön palvelusvuodet 31.12.2008



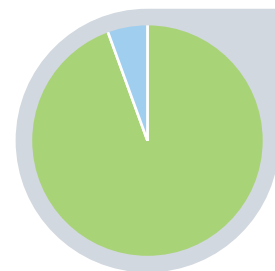
- Alle 5 vuotta 40 %
- 5–9 vuotta 12 %
- 10–14 vuotta 10 %
- 15–19 vuotta 10 %
- 20–24 vuotta 11 %
- 25–29 vuotta 9 %
- 30 vuotta– 9 %

Vakituisen henkilöstön sukupuolijakauma 31.12.2008



- Miehet 69 %
- Naiset 31 %

Työsuhteiden rakenne 31.12.2008



- Vakituinen henkilöstö 94 %
- Määräaikaiset 6 %

Turvallisuus

Turvallisuuden jatkuva parantaminen on tärkeä osa johtamista Neste Oilissa. Yhtiössä ei hyväksytä yhtäkään työtaturmaa. Epäonnistuminen turvallisuudessa näkyy tuloksessa joko kuluina tai menetettyinä tuottoina. Onnistuminen puolestaan parantaa sekä henkilöstön hyvinvointia että yhtiön kilpailukykyä.

Turvallisuuteen liittyviä toimintoja seurataan ja kehitetään turvallisuusjohtamisjärjestelmän avulla. Se kattaa kaikki yhtiön toimialat ja konsernitoiminnot. Yhtiön turvallisuuskulttuurin johdonmukainen parantaminen on liittynyt oman ja palveluyritysten henkilökunnan turvallisen käyttäytymisen edistämiseen. Neste Oil pyrkii tehostamaan edelleen tuotantolaitostensa prosessiturvallisuuden hallintaa ei-toivottujen vuotojen ja käyntihäiriöiden vähentämiseksi.

Tehostamista edistetään mittavilla turvallisuuskoulutusohjelmilla. Neste Oilissa

turvallisuuskoulutus on olennainen osa työhön perehdyttämistä ja esimiestyötä. Palvelutoimittajien kulkuluvan ehtona on HSEQ-koulutuksen (Health, Safety, Environment, Quality) läpäiseminen. Tarvittaessa järjestetään myös kertauskoulutuksia.

Turvallisuustyötä kehitetään muun muassa havainnointikierroksilla ja läheltä piti -raportoinnilla. Toteutettavien töiden riskit arvioidaan aina etukäteen, ja pienimmätkin poikkeamat raportoidaan kattavasti.

Vuonna 2008 Neste Oilissa sattui 3,2 poissaoloon johtanutta tapaturmaa miljoonaa

työtuntia kohti. Suomalaisen kemianteollisuuden keskiarvo oli 18,1 vuonna 2007.

Työterveyttä ja -turvallisuutta edistetään tarkastuksin

Vuonna 2008 ammattitautien esiintymistä kuvaava mittari OIFR (Occupational Illness Frequency Rate) oli 0,64 eli yhtiössä todettiin 0,64 ammattitautitapausta miljoonaa työtuntia kohti. Suomalaisen teollisuuden keskiarvo vuodelta 2005 on 2,7. Kaikkiaan vakuutusyhtiön hyväksymiä ammattitautitapauksia oli Neste Oilissa 6 vuonna 2008. Konsernin työterveyden ja -turvallisuuden edistämiseksi tehdään säännöllisiä tarkastuksia:

- konsernitason tarkastukset vuodesta 1992
- toimialatason tarkastukset
- yksittäisten toimintojen suorittamat yksikötason tarkastukset, jotka kattavat 100 % yhtiön työvoimasta.

Yritysturvallisuus tukee toimintaa

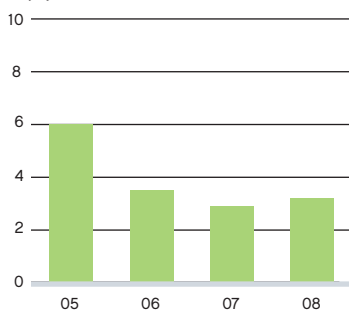
Yritysturvallisuus pyrkii toiminnallaan turvaamaan liiketoiminnan häiriöttömän jatkumisen tai nopean palautumisen poikkeaman sattuessa. Yksikkö seuraa jatkuvasti kansainvälistä turvallisuustilannetta ja tekee yhteistyötä eri viranomaisien sekä turvallisuuspalveluita tuottavien yritysten kanssa. Tavoitteena on suojata henkilöstöä ja yhtiön omaisuutta mahdollisilta uhilta.



Neste Oilin rakennustyömaalla Singaporessa muistutetaan turvavarusteista.

Poissaoloon johtaneet tapaturmat (LWIF)

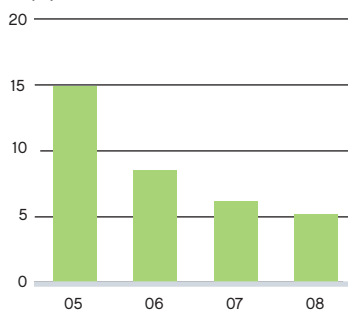
Kpl/milj. työtuntia



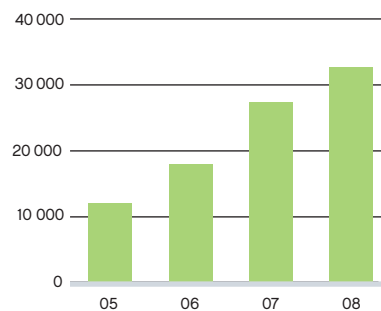
i Suomen kemianteollisuuden LWIF oli 18,1 vuonna 2007.

Lääkinnällistä hoitoa vaatineet tapaturmat (TRIF)

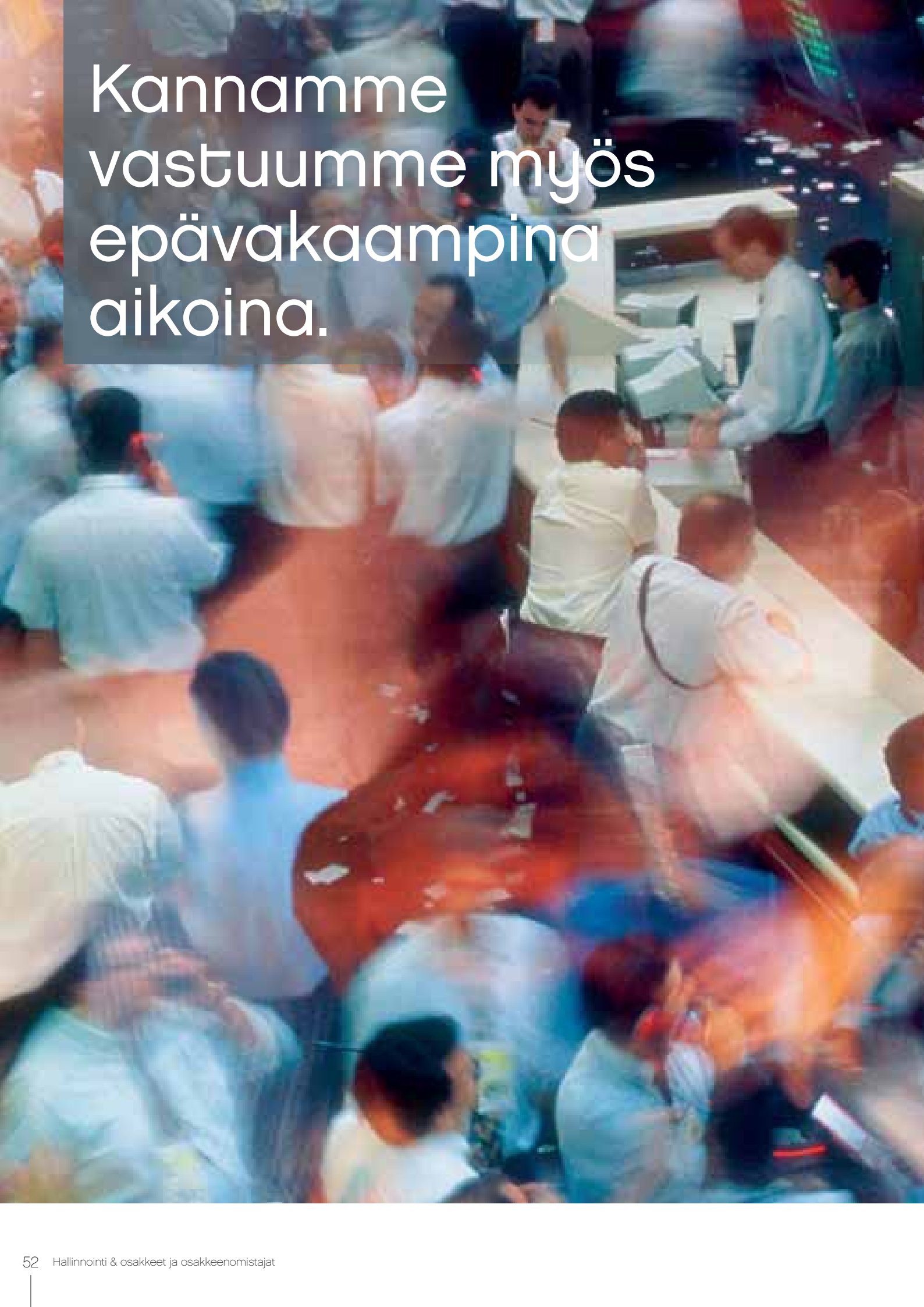
Kpl/milj. työtuntia



Havaintokäyntien määrä



i Havaintokäynneillä esimiehet keskustelivat säännöllisesti työn suorittajien kanssa tehtävään liittyvistä turvallisuusasioista.



Kannamme
vastuumme myös
epävakaampina
aikoina.

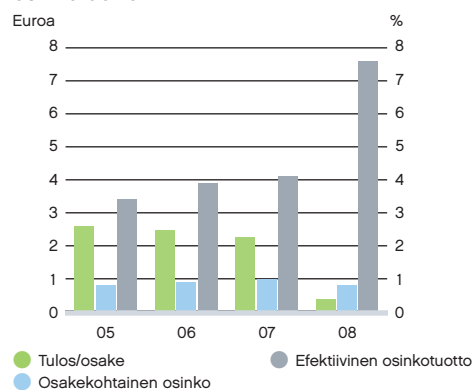


Hallinnointi & osakkeet ja osakkeenomistajat

Toteutamme parhaita käytäntöjä ja edistämme tuloksellista johtamista. Noudatamme työssämme lakeja, säädöksiä sekä oman johtamisjärjestelmämme periaatteita. Sitoudumme hyvään hallintotapaan ja vastuullisuuteen kaikessa toiminnassamme ympäri maailmaa.

Hallinnointiperiaatteet	54
Hallitus	60
Johtoryhmä	62
Osakkeet ja osakkeenomistajat	64
Riskienhallinta	66

Tulos/osake, osinko* ja efektiivinen osinkotuotto



* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle



Osinkoina jaetaan vähintään kolmannes perusliiketoiminnan tuloksesta.

4.1

Hallinnointiperiaatteet

Neste Oil Oyj on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Espoossa. Yhtiö noudattaa hyvää hallintotapaa muun muassa Suomen osakeyhtiölain ja oman yhtiöjärjestyksensä mukaisesti.

Neste Oil noudattaa hyvää hallintotapaa Suomen osakeyhtiölain, oman yhtiöjärjestyksensä sekä Suomen listayhtiöiden hallintokoodin voimaantulosäännösten puitteissa. Hallintokoodin suosituksista Neste Oil poikkeaa siten, että yhtiössä hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle valmistelee hallituksen valiokunnan sijaan yhtiökokouksen asettama osakkeenomistajien nimitysvaliokunta.

Yhtiö raportoi taloudellisesta kehityksestään Suomen lainsäädännön mukaisesti tilinpäätöstiedotteilla ja osavuositarkastuksilla, jotka julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Yhtiö otti käyttöön kansainvälisen IFRS-kirjanpitostandardin listautuessaan keväällä 2005.

Hallintoelimet

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallintoneuvoston, hallituksen ja sen kahden valiokunnan sekä toimitusjohtajan kesken.

Neste Oilin johtoryhmä (NET) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Kullakin yhtiön toimialalla on myös oma johtoryhmänsä.

Koko yhtiötä koskevista keskeisistä asioista päättää toimitusjohtaja tai hallitus. Neste Oililla on yksi varsinaisessa yhtiökokouksessa valittava tilintarkastaja.

Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Omistajat osallistuvat yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai edustajan välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa

- tilinpäätöksen vahvistamisesta
- taseen osoittaman voiton käyttämisestä
- vastuuvapauden myöntämisestä hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallintoneuvoston jäsenten, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta sekä näiden palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun yhtiön

Noudatamme vastuullisuuden periaatteita ja hyvää hallintotapaa.

tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään kymmenesosa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 17 päivää ennen yhtiökokousta. Kutsu julkaistaan vähintään kahdessa hallituksen määräämässä säännöllisesti ilmestyvässä sanomalehdessä tai toimitetaan muulla todistettavalla tavalla.

Vuonna 2008

Yhtiökokous pidettiin perjantaina 14.3. Kokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin vuo-

den 2007 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2007.

Yhtiökokous myös hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan vuodelta 2007 maksettiin osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osinkoon olivat oikeutettuja osakkeenomistajat, jotka oli merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon osingonmaksun täsmäytyspäivänä 19.3.2008. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenistä ja palkkioista sekä valitsi yhtiölle tilintarkastajan.

Nimitysvaliokunta

Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat nimittivät nimitysvaliokunnan. Siihen valittiin hallituksen puheenjohtaja asiantuntijajäsenenä sekä seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän marraskuun 1. arkipäivän osakasluettelon mukaan kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat. Nimitysvaliokunnan koollekutsujana toimi hallituksen puheenjohtaja, ja valiokunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajan.

Tehtävät

Nimitysvaliokunta valmisti ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle

- hallituksen jäsenten lukumäärästä
- hallituksen jäsenistä
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten palkkioista

Nimitysvaliokunnan piti antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän helmikuun 1. arkipäivänä.

Vuonna 2008

Varsinaista yhtiökokousta valmistelemaan nimitysvaliokuntaan kuuluivat finanssineuvos Jarmo Väisänen Valtioneuvoston kansliasta, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio sekä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman johtaja Risto Murto. Neste Oilin hallituksen puheenjohtaja, vuorineuvos Timo Peltola toimi valiokunnan asiantuntijajäsenenä. Nimitysvaliokunta kokoontui 2 kertaa. Nimitysvaliokunta teki ehdotuksensa hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan 30.1.2009.

Hallintoneuvosto

Yhtiön hallintoneuvostossa tulee olla kuudesta kahteentoista jäsentä, jotka valitaan puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien varsinaisessa yhtiökokouksessa vuoden toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen. Lisäksi odotetaan, että Neste Oilin työntekijöitä edustavat henkilöstöryhmät nimittävät enintään kolme henkilöstön edustajaa, joilla on oikeus osallistua hallintoneuvoston kokouksiin, mutta jotka eivät ole sen jäseniä.

Jäsenet

Hallintoneuvoston jäsenet, joiden toimikausi alkoi 14.3.2008 ja päättyy vuoden 2008 ensimmäisellä puoliskolla pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen, ovat

Heidi Hautala

(puheenjohtaja), s. 1955, kansanedustaja

Hannes Manninen

(varapuheenjohtaja), s. 1946, kansanedustaja

Esko Ahonen

s. 1955, kansanedustaja

Mikael Forss

s. 1954, johtaja, Kansaneläkelaitos

Timo Heinonen

s. 1975, kansanedustaja

Markus Mustajärvi

s. 1963, kansanedustaja

Jutta Urpilainen

s. 1975, kansanedustaja

Anne-Mari Virolainen

s. 1965, kansanedustaja

Anne-Mari Virolainen omisti 125 Neste Oilin osaketta 31.12.2008. Muut hallintoneuvoston jäsenet eivät omistaneet Neste Oilin osakkeita vuoden 2008 lopussa. Hallintoneuvoston jäsenet eivät ole Neste Oilin kannustintai eläkejärjestelmien piirissä.

Hallintoneuvoston toiminta

Hallintoneuvosto kokoontuu niin usein kuin on tarpeen. Kutsuja on puheenjohtaja tai hänen ollessaan estyneenä varapuheenjohtaja. Hallintoneuvosto tekee suunnitelman varsinaisten kokouksensa aikataulusta. Kokoukset pidetään yhtiön pääkonttorissa tai muussa kutsussa mainitussa paikassa. Puheenjohtajan suostumuksella kokous voidaan pitää myös puhelinkokouksena. Hallintoneuvoston valitsema sihteeri pitää kokouksesta pöytäkirjaa.

Tehtävät

- valvoo hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa
- antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja tilintarkastuskertomuksesta.

Vuonna 2008

Hallintoneuvosto kokoontui 5 kertaa, ja keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 85. Kokouksissa käsiteltiin

muun muassa yhtiön osavuosisikatsauksia ja tilinpäätöstä sekä liiketoimintasuunnitelmaa.

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kahdeksaan jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen. Hallitukseen ei voida valita 68 vuotta täyttäneitä. Hallituksen jäsenten tulee toimia yhtiön ja sen tytäryhtiöiden kanssa ns. arm's length -periaatteella sekä tiedottaa mahdollisista eturistiriitatilanteista. Hallituksen jäsenet eivät ole mukana yhtiön kannustin- tai eläkejärjestelmissä.

Hallituksen jäsenet valittiin 14.3.2008 pidetyssä yhtiökokouksessa. Hallituksessa on kahdeksan jäsentä, jotka ovat kaikki riippumattomia lukuun ottamatta Markku Tapiota, joka edustaa enemmistöomistajaa. Hallituksen jäsen voidaan katsoa riippumattomaksi vain, jos hänellä ei ole muuta merkittävää suhdetta yhtiöön kuin hallituksen jäsenyys eikä hän ole riippuvainen yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen toiminta

Hallitus kokoontuu niin usein kuin tarve vaatii. Sillä tulee vuosittain olla 6–8 säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määriteltävä. Lisäksi hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessaan estyneenä hallituksen varapuheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on päätösvaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä. Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Suunnitelma sisältää muun ohessa kokousaikataulun ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat. Hallituksen tulee vuosittain arvioida toimintansa tehokkuutta. Arviointi käsitellään hallituksessa viimeistään tilikauden päättämisen jälkeen.

Hallintoneuvoston palkkiot, euroa/kk

	2008	2007
Puheenjohtaja	1 000	1 000
Varapuheenjohtaja	600	600
Jäsenet	500	500
Kokouspalkkio/kokous	200	200

Tehtävät

- vastaa Neste Oil -konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sovellettavan lainsäädännön ja määräysten, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen ja hallintoneuvoston antamien ohjeiden mukaisesti
- vastaa Neste Oilin strategiasta sekä liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta
- päättää yhtiön keskeisistä toimintaperiaatteista
- vahvistaa yhtiön vuosittaisen toimintasuunnitelman
- hyväksyy tilinpäätöksen ja osavuosi-katsaukset
- päättää merkittävistä investoinneista ja omaisuuden myynneistä
- vahvistaa yhtiön arvot ja toimintaperiaatteet ja seuraa niiden toteutumista
- nimittää toimitusjohtajan ja hänen välittömät alaisensa sekä päättää heidän palkitsemisestaan
- vahvistaa johtoryhmän ja konsernin ylimmän organisaatio- ja toimintarakenteen
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan, jonka perusteella osinkoehdotus annetaan yhtiökokouksen käsiteltäväksi.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä, jonka pääsisältö on luettavissa yhtiön internetsivuilla.

Vuonna 2008

Hallitus kokoontui 11 kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli keskimäärin 100. Hallituksen jäsenet on esitelty sivuilla 60–61.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on muodostanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, joissa kummassakin on neljä jäsentä. Valiokuntien kokoukset ovat päätösvaltaisia, jos niihin osallistuu enemmän kuin kaksi valiokunnan jäsentä, puheenjohtaja mukaan lukien. Valiokuntien jäsenet valitaan hallituksen jäsenten keskuudesta vuoden toimikaudeksi. Hallitus on hyväksynyt kummallekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään tehtävät ja vastuut. Valiokunnan puheenjohtaja määrittää jäsenten kanssa kokousten määrän ja aikataulun. Valiokuntakokouksia on vähintään kaksi vuodessa. Kumpikin valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle ja toimittaa sille kokouspöytäkirjansa. Raportti sisältää vähintään yhteenvedon valiokunnalle osoitettavista tehtävistä ja niiden hoitamisesta. Valiokunnat tekevät vuosittain toiminnastaan itsearviointiraportin hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta koostuu työjärjestyksensä mukaisesti vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen tytäryhtiöistä ja joilla on riittävät tiedot kirjanpitoikäntäntöistä ja taloudellisten raporttien valmistelusta sekä muu hallituksen määrittelemä pätevyys. Tarkastusvaliokunnalla on tarpeen mukaan lupa käyttää ulkopuolisia konsultteja tai asiantuntijoita.

Kilpailukykyinen ja kannattava liiketoiminta luo hyvinvointia yhteiskunnassa.

Tehtävät 2008

- valvoo yhtiön taloutta, taloudellista raportointiprosessia, riskienhallintaa sekä sisäistä tarkastusta
- avustaa hallitusta yhtiön taloudellisen tilanteen seurannassa ja yhtiön taloudellisen raportoinnin valvonnassa sekä sisäisen valvonnan arvioinnissa
- valmistelee tilintarkastajan valintapäätöksen, ylläpitää yhteyksiä tilintarkastajaan ja tarkastaa kaikki tilintarkastajan yhtiötä tai sen tytäryhtiötä koskevat keskeiset raportit
- arvioi, miten yhtiö noudattaa lakeja ja määräyksiä.

Vuonna 2008

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Nina Linander (puheenjohtaja), Antti Tanskanen, Markku Tapio (14.3.2008 alkaen), Maarit Toivanen-Koivisto sekä Pekka Timonen, jonka jäsenyys hallituksessa ja tarkastusvaliokunnassa päättyi 14.3.2008. Valiokunta kokoontui 4 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi valiokunta keskittyi vuoden 2008 aikana riskienhallinnan valvontaan ja sen kehittämiseen.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta koostuu hallituksen puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta muusta yhtiön johtoon kuulumatottomasta hallituksen jäsenestä.

Tehtävät

- tekee hallitukselle ehdotukset avainhenkilöiden palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä.

- valmistelee hallitukselle ehdotukset toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten nimityksistä sekä heidän toimi- ja työsuhteidensa ehdoista
- valvoo ja arvioi toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten suorituksia.

Vuonna 2008

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat Timo Peltola (puheenjohtaja), Michiel Boersma, Mikael von Frenckell ja Ainomaija Haarla. Valiokunta kokoontui 5 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Päätehtävät vuoden 2008 aikana olivat uuden toimitusjohtajan ja talous- ja rahoitusjohtajan valinta ja nimitysasias sekä ylimmän johdon palkitsemisen linjaaminen ja kehittäminen.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja johtaa yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hallitus myös nimittää toimitusjohtajan. Hallitus arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkastaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta.

Toimitusjohtaja voi saada kuukausipalkan ja luontoisetujen lisäksi vuosittaisen, suoritukseen perustuvan bonuspalkkion (kts. Kannustinjärjestelmät). Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, hän on oikeutettu irtisanomisan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja eläkkeen määrä 60 % eläkepalkasta.

Vuonna 2008

Neste Oil Oyj:n hallitus nimitti 3.9.2008 insinööri Matti Lievosen yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi. Hän aloitti tehtävässään 1.12.2008. Yhtiön edellinen toimitusjohtaja Risto Rinne jätti tehtävänsä terveydellisistä syistä ja siirtyi eläkkeelle 1.10.2008. Toimitusjohtaja on esitelty sivuilla 62–63.

Konsernin johtoryhmä (NET)

Neste Oilin johtoryhmä (Neste Executive Team, NET) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Johtoryhmään kuuluivat vuonna 2008 toimitusjohtaja, viisi toimialajohtajaa, henkilöstö-, viestintä- ja kehitysjohtajat sekä talous- ja rahoitusjohtaja.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kerran kuussa. Johtoryhmän jäsenille maksetaan peruspalkka, minkä lisäksi he voivat saada vuosittaisen, suoritukseen perustuvan bonuspalkkion.

Hallitus 31.12.2008

	Syntymävuosi	Hallituksessa vuodesta	Asema	Riippumaton	Henkilöstö- ja palkitsemis- valiokunta		Läsnäolo kokouksissa	
					Tarkastus- valiokunta	Hallitus	Valiokunnat	
Timo Peltola	1946	2005	Puheenjohtaja Varapuheen- johtaja	✓	✓		100 %	100 %
Mikael von Frenckell	1947	2005	Jäsen	✓	✓		100 %	100 %
Michiel Boersma	1947	2007	Jäsen	✓	✓		100 %	100 %
Ainomaija Haarla	1953	2005	Jäsen	✓	✓		100 %	100 %
Nina Linander	1959	2005	Jäsen	✓		✓	100 %	100 %
Antti Tanskanen	1946	2007	Jäsen	✓		✓	100 %	100 %
Markku Tapio*	1948	2008	Jäsen			✓	100 %	100 %
Maarit Toivanen-Koivisto	1954	2005	Jäsen	✓		✓	100 %	100 %

* Hallituksen jäsen alkaen 14.3.2008, jolloin Pekka Timosen jäsenyys Neste Oilin hallituksessa päättyi.

Hallituksen osakeomistukset ja palkkiot 31.12.2008

	Osakeomistukset 31.12.			Vuospalkkiot, euroa	
	2008	2007	Muutos, kpl	2008	2007
Timo Peltola	6 250	1 250	+5 000	66 000	55 000
Mikael von Frenckell	100 000	100 000	-	49 200	42 000
Michiel Boersma	2 500	-	+2 500	35 400	30 000
Ainomaija Haarla	2 200	1 700	+500	35 400	30 000
Nina Linander	1 100	1 100	-	35 400	30 000
Antti Tanskanen	-	-	-	35 400	30 000
Markku Tapio	-	-	-	35 400	-
Maarit Toivanen-Koivisto	6 032	2 500	3 532	35 400	30 000

Osakeomistuksesta kertova tieto käsittää suoraan ja määräysvaltaiteiden kautta omistettut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Neste Oilin osakkeet. 600 euron kokouspalkkio maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu. Kokouspalkkio maksetaan kaksinkertaisena ulkomailta asuville. Säännöllisesti päivitettävät tiedot www.nesteoil.fi/sijoittajat

Johtoryhmän omistukset ja osakepalkkiot 31.12.2008, kpl

Nimi	Syntymä- vuosi	Asema	Johto- ryhmässä vuodesta	Osakeomistukset 31.12.			Osakeoikeudet päätyneestä osakepalkkio- järjestelmästä*
				2008	2007	Muutos, kpl	2008
Matti Lievonen	1958	Toimitusjohtaja	2008	-	-	-	-
Jarmo Honkamaa	1956	Varatoimitusjohtaja	2004	9 821	5 937	+3 884	25 520
Jorma Haavisto	1954	Toimialajohtaja	2007	2 732	-	+2 732	10 656
Kimmo Rahkamo	1962	Toimialajohtaja	2004	6 494	4 000	+2 494	15 672
Sakari Toivola	1953	Toimialajohtaja	2007	300	-	+300	-
Risto Näsi	1957	Toimialajohtaja	2004	3 506	-	+3 506	16 022
Hannele Jakosuo-Jansson	1966	Henkilöstöjohtaja	2006	-	-	-	7 627
Osmo Kammonen	1959	Viestintäjohtaja	2004	500	500	-	16 382
Juha-Pekka Kekäläinen	1962	Kehitysjohtaja	2004	3 047	900	+2 147	13 917

Osakeomistuksesta kertova tieto käsittää suoraan ja määräysvaltaiteiden kautta omistettut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Neste Oilin osakkeet.

* Sarake kertoo johdon pitkän aikavälin suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän vuosina 2003, 2004, 2005 ja 2006 alkaneissa osakeohjelmissa jaettavaksi vahvistettujen osakkeiden lukumäärän. Jaettavien osakkeiden nettomäärä on arviolta 40–50 % tässä ilmoitetusta määrästä verojen ja muiden lakisäätöiden pidätyksen jälkeen. 2003 alkaneen ohjelman osakkeet jaetaan keväällä 2009 sekä 2004, 2005 ja 2006 alkaneiden ohjelmien osakkeet keväällä 2010.

Säännöllisesti päivitettävät tiedot löytyvät osoitteesta www.nesteoil.fi/sijoittajat

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiot, euroa

	2008			2007
	Palkat ja luontoisedut	Suoritukseen perustuvat bonukset	Yhteensä	Yhteensä
Toimitusjohtaja	515 873,28	96 741,41	612 614,69	774 154,18
Muut jäsenet	1 500 345,78	262 251,12	1 762 596,90	1 856 208,93

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakepalkkiot vuosien 2007–2009 ansaintajaksolla, kpl

Toimitusjohtaja	33 330
Muut jäsenet	104 500
Yhteensä	137 830

Uuteen pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmään kuuluvat taulukon mukaiset enimmäismäärät vuosien 2007–2009 ansaintajaksolle. Osakkeiden kappalemäärät ovat enimmäispalkkiota, jotka maksetaan täysimääräisinä, jos enimmäistavoitteet saavutetaan.

Lisäksi he ovat oikeutettuja muihin luontoisetuihin. Heidän tyypillinen irtisanomisaijansa on kuusi kuukautta. Monet johtoryhmän jäsenet ovat solmineet työsopimuksen, jossa määrätään kiinteä kuuden tai tietyissä tilanteissa 12 kuukauden palkan suuruinen eroraha. Johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 60–62 vuotta.

Vuonna 2008

Johtoryhmään (NET) kuului kymmenen jäsentä, joista toimitusjohtajan lisäksi talous- ja rahoitusjohtaja vaihtui vuoden aikana. Johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 12 kertaa.

Organisaatiomuutos 1.4.2009

Neste Oilin organisaatio muuttuu 1.4.2009. Uusi organisaatio on esitelty sivulla 14. Uuden johtoryhmän jäsenet on esitelty sivuilla 62–63.

Kannustinjärjestelmät

Hallitus päättää yhtiön johdon ja avainhenkilöiden palkitsemisesta ja kannustimista hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksestä.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot

Yhtiö voi maksaa johdolle ja muulle henkilöstölle vuosittain lyhyen aikavälin kannustinpalkkiota palkan ja luontoisetujen ohella. Lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden määräytymisperuste on henkilökohtaisesti määriteltyjen tavoitteiden saavuttaminen sekä yhtiön taloudellinen kehitys ja yhtiön tavoitteiden saavuttaminen. Ylimmän johdon bonuspalkkio voi enimmillään olla 40 % vuosipalkasta.

Vuonna 2008

Yhtiö maksoi henkilöstölle edellisvuoden suorituksen perusteella bonuspalkkiota keskimäärin 8,1 % henkilön vuosipalkasta. Kokonaissumma oli 11,6 miljoonaa euroa.

Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oililla on ylimmälle johdolle ja muille avainhenkilöille pitkän aikavälin osake-

palkkiojärjestelmä. Kannustinjärjestelmän tavoite on edelleen vahvistaa siihen osallistuvien sitoutumista yhtiöön sekä yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja johdon avainhenkilöiden etuja yhtiön arvon kasvattamiseksi.

Hallitus perusti vuonna 2006 uuden järjestelmän, joka alkoi vuoden 2007 alusta. Järjestelmän piiriin kuuluu noin 50 avainhenkilöä. Järjestelmässä on kaksi kolmen vuoden ansaintajaksoa, jotka alkavat 2007 ja 2010. Palkkiot maksetaan 2010 ja 2013 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Jos enimmäistavoitteet saavutetaan ensimmäiseltä ansaintajaksolta, avainhenkilöiden palkkio vastaa yhteensä enintään yhtiön 360 000 osakkeen arvoa. Yhtiön 1.12.2008 aloittaneen toimitusjohtajan enimmäispalkkio ensimmäiseltä ansaintajaksolta on 13 300 osaketta. Lisäksi yhtiön edellinen toimitusjohtaja on oikeutettu 26 667 osakkeen enimmäispalkkioon ensimmäiseltä ansaintajaksolta.

Palkkio kolmen vuoden ansaintajaksolta voi olla enintään henkilön yhteenlaskettu kiinteä bruttovuosipalkka kolmelta vuodelta. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut.

Kannustinjärjestelmän maksuperusteena on Neste Oilin vertailukelpoisen liikevoiton kehitys ja yhtiön osakkeen kokonaistuoton kehitys verrattuna öljyteollisuuden kansainväliseen osakeindeksiin (FTSE Global Energy Total Return Index).

Järjestelmään liittyy kieltö luovuttaa osakkeita yhden vuoden kuluessa ansaintajakson päättymisestä. Siten järjestelmän kesto on kummallakin jaksolla neljä vuotta, minkä jälkeen yhtiön johtoryhmän jäsenten on omistettava yhtiön osakkeita bruttovuosipalkkansa arvosta. Tämä omistusvelvoite koskee osakepalkkiojärjestelmästä saatavia osakkeita ja on voimassa ylimmän johdon työ- tai toimitusajan.

Neste Oilin henkilöstöraho

Neste Oilin henkilöstöraho perustettiin keväällä 2005, ja siihen kuuluu konser-

nin suomalainen henkilöstö. Konsernin osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään kuuluvat henkilöt eivät voi olla rahaston jäseniä. Yhtiön hallitus määrittelee vuosittain rahastoon maksettavan voittopalkkioerän määräytymisperusteet.

Henkilöstörahoon jäseniä ovat sekä vakituissa että määräaikaisissa työsuhteissa olevat konsernin työntekijät. Rahaston jäsenyys alkaa sitä kuukautta seuraavana kuukautena, jolloin työntekijän työsuhde on kestänyt yhtäjaksoisesti kuusi kuukautta. Rahaston jäsenyys päättyy, kun jäsen on saanut osuutensa rahastosta täysimääräisenä.

Konsernin rahastoon maksamat voittopalkkioerät jaetaan rahaston jäsenille tasasuuruusina. Rahasto-osuudet on jaettu sidottuun osaan ja nostettavissa olevaan osaan. Kun työntekijä on ollut rahaston jäsen viisi vuotta, hän voi vuosittain siirtää sidotusta osasta nostettavaksi enintään 15 % pääomasta. Nostettavissa oleva osa määritellään vuosittain ja maksetaan jäsenille, jotka haluavat käyttää nosto-oikeuttaan. Jokainen voi valita, haluaako nostettavissa olevan osan käteisenä vai henkilöstörahoon hankkimina yhtiön osakkeina.

Vuonna 2008

Neste Oilin rahastoon maksama voittopalkkioerä vuodelta 2007 oli 2,1 miljoonaa euroa.

Eläkejärjestelyt

Suomessa Neste Oil -konserniin kuuluvat työnantajat ovat järjestäneet työntekijän eläkelain (TYEL) mukaisen eläketurvan Neste Oil Eläkesäätiössä. Merimiehet on vakuutettu lakisääteisen eläketurvan osalta merimieseläkelain mukaisesti Merimieseläkekassassa. Lakisääteiseläkkeelle voi jäädä 63–68 -vuotiaana.

Lakisääteisen eläketurvan lisäksi Neste Oil Eläkesäätiössä on järjestetty lisäeläketurvaa ennen vuotta 1994 palvelukseen tulleille. Merkittävin lisäeläke-etu on mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana, mikä koskee naisia ja alennettua eläkeiän valinnea miehiä.

Tilintarkastajan palkkiot, 1 000 euroa

	2008	2007
Tilintarkastuspalkkiot	786	560
Muut	1 022	75
Yhteensä	1 808	635

Tilintarkastaja

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskukskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Vuonna 2008 Neste Oilin tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy vastuullisena tilintarkastajana Anna-Maija Simola, KHT.

Sisäinen tarkastus

Neste Oilin sisäinen tarkastus on itsenäinen toiminto, jonka perustana ovat kansainväliset sisäisen tarkastuksen ammattistandardit ja eettiset säännöt.

Tehtävät

- riippumaton ja puolueeton tarkastus ja konsultointi, jolla tuotetaan lisäarvoa yhtiölle ja parannetaan sen toimintaa
- yhtiön riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallinnoinnin prosessien arviointi ja kehittäminen
- jalostamoiden, tytäryhtiöiden ja muiden yksiköiden toiminnan säännöllinen tarkastaminen
- mahdolliset erityistehtävät johdon tai hallituksen tarkastusvaliokunnan pyynnöstä

Sisäisen tarkastuksen toimenkuva, valtuudet ja vastuut on virallisesti määritelty toimintaohjeessa. Toimintaohjeen ja vuotuisen toimintasuunnitelman hyväksyy hallituksen tarkastusvaliokunta.

Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Hallinnollisesti se raportoi toimitusjohtajalle. Sisäisellä tarkastuksella ei ole esikuntatoimintona suoraa käskyvaltaa tarkastamiinsa toimintoihin.

Sisäpiirisäännöt

Neste Oil noudattaa 2.6.2008 voimaan tullutta Helsingin pörssin Sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiö on hyväksynyt konsernille oman sisäpiiriohjeen, joka joiltain osin asettaa vielä tiukempia vaatimuksia sisäpiiritiedon

käsittelylle. Esimerkiksi ns. suljetun ikkunan pituus ylittää Helsingin Pörssin Sisäpiiriohjeen vähimmäisvaatimukset.

Yhtiön omaa sisäpiiriohjetta päivitetään säännöllisesti, ja se on Neste Oil -konsernin koko henkilöstön saatavilla. Yhtiö järjestää sisäpiiriohjeisiin liittyvää koulutusta henkilöstölleen ja edellyttää henkilöstön noudattavan yhtiön omaa sisäpiiriohjetta. Yhtiö valvoo sisäpiiritietojen noudattamista tarkastuttamalla ilmoitetut tiedot vuosittain sisäpiiriläisillä. Sisäpiiri asioiden koordinointi

Yhteiset arvomme ovat vastuullisuus, yhteistyö, uudistuminen ja tuloksellisuus.

ja valvonta ovat yhtiön lakiasiaintohtajan vastuualuetta. Kunkin toiminnon tai yksikön johtaja vastaa oman organisaationsa sisäpiiri asioiden valvonnasta.

Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja, päävastuullinen tilintarkastaja, johtoryhmän jäsenet ja johtoryhmän sihteeri ovat yhtiön ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä. Ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistukset yhtiön arvopapereissa ilmoitetaan julkiseen sisäpiirirekisteriin, joka on nähtävillä yhtiön verkkosivuilla. Sitä ylläpitää

Euroclear Finland Oy
PL 1110
Urho Kekkosen katu 5 C,
00100 Helsinki
puhelin 020 770 6000
faksi 020 770 6658 ja
sähköposti: info.finland@euroclear.eu,
www.ncsd.eu.

Lisäksi yhtiö on määritellyt yhtiön pysyviksi yrityskohtaisiksi sisäpiiriläisiksi eräitä muita yhtiön johtohenkilöitä sekä yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista ja viestinnästä vastaavia, jotka asemansa tai tehtäviensä takia saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa. Pysyvä sisäpiiriläinen ei saa käydä

kauppaa yhtiön arvopapereilla raportoitavan vuosineljänneksen tai tilikauden päättymispäivän ja sitä koskevan osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamisen välisenä ajanjaksona, kuitenkin aina vähintään 28 vuorokauden aikana ennen osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista (ns. suljettu ikkuna). Osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivät ovat yhtiön internetsivuilla taloudellisessa kalenterissa.

Hankekohtaisiksi sisäpiiriläisiksi katsotaan henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden, kuten merkittävien yritysjärjestelyjen, suunnitteluun ja valmisteluun. Heidät nimetään yhtiön lakiasiainosaston ylläpitämään erilliseen hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

4.2

Hallitus 31.12.2008



Mikael von Frenckell,
Timo Peltola, Ainomaija Haarla,
ja Michiel Boersma.

Timo Peltola

Vuorineuvos, ekonomi ja kauppatieteiden kunniatohtori.
Hallituksen puheenjohtaja. Riippumaton jäsen.

Synt. 1946. Huhtamäki Oyj:n entinen toimitusjohtaja, Nordea AB:n hallituksen varapuheenjohtaja, AW-Energyn hallituksen puheenjohtaja, TeliaSonera AB:n ja SAS AB:n hallituksien jäsen sekä CVC Capital Partnersin, CapMan Public Market Fundin ja Sveafastigheterin neuvonantaja. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Mikael von Frenckell

Valtiotieteiden maisteri ja kauppaneuvos.

Hallituksen varapuheenjohtaja. Riippumaton jäsen.

Synt. 1947. Sponsor Capital Oy:n partneri, Sponsor Capital Oy:n ja Tamfelt Oyj:n hallituksien puheenjohtaja sekä Tamro Oyj:n hallituksen jäsen. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Michiel Boersma

Kemiantekniikan tohtori.

Riippumaton jäsen.

Synt. 1947. Hollantilaisen energiyhtiö Essent NV:n pääjohtaja kesäkuusta 2003 lähtien. Toiminut useissa tehtävissä öljy-yhtiö Shellissä, viimeksi vuosina 2000–2003 nimikkeellä President, Shell Global Solutions ja Executive Vice President, Shell Oil Products Executive Committee. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Ainomaija Haarla

Tekniikan tohtori ja MBA.

Riippumaton jäsen.

Synt. 1953. Tekniikan Akatemia -säätiön toimitusjohtaja. Korona Invest Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Altia Oyj:n ja TKK Executive School of Business Oyj:n hallituksen jäsen. Toiminut aiemmin ProConsilium Ltd:n toimitusjohtajana, eri johtotehtävissä UPM-Kymmene Oyj:ssä sekä markkinointijohtajana Metso Oyj:ssä. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.



Nina Linander, Markku Tapio,
Maarit Toivanen-Koivisto,
ja Antti Tanskanen.

Nina Linander

Kauppätieteiden maisteri ja MBA.

Riippumaton jäsen.

Synt. 1959. Stanton Chase International AB:n partneri ja hallituksen jäsen. Lisäksi Opcon AB:n ja Specialfastigheter AB:n hallituksen jäsen. Toiminut aiemmin AB Electroluxin rahoitusjohtajana ja Vattenfall AB:n sähkötoimialan johtajana. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Antti Tanskanen

Ministeri, taloustieteiden tohtori.

Riippumaton jäsen.

Synt. 1946. OP-ryhmän ja Suomen Akatemian entinen pääjohtaja. Ulkopoliittisen instituutin hallituksen puheenjohtaja ja M-realin hallituksen jäsen. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen.

Markku Tapio

Valtiotieteen kandidaatti ja finanssineuvos.

Ei-riippumaton jäsen.

Synt. 1948. Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston finanssineuvos. VR-Yhtymän hallituksen jäsen. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen.

Maarit Toivanen-Koivisto

Vuorineuvos, ekonomi.

Riippumaton jäsen.

Synt. 1954. Onvest Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja sekä Are Oy:n ja Onninen Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Itella Oyj:n ja Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen.

4.3

Johtoryhmän jäsenet 1.4.2009 alkaen



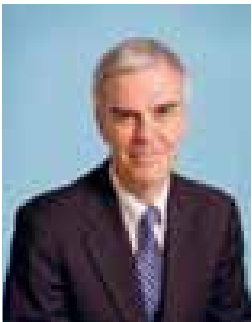
Matti Lievonen



Jarmo Honkamaa



Matti Lehmus



Sakari Toivola



Simo Honkanen



Hannele Jakosuo-Jansson



Osmo Kammonen



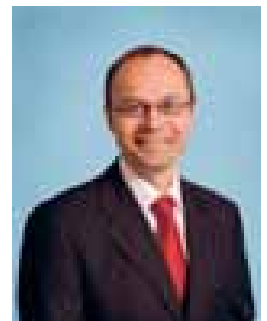
Lars Peter Lindfors



Ilkka Poranen



Ilkka Salonen



Matti Hautakangas

Matti Lievonen

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja

Synt. 1958. Insinööri. Aloittanut yhtiön palveluksessa 1.12.2008. Toiminut aikaisemmin UPM-Kymmene Oyj:n Hieno- ja erikoispaperit -toimialan johtajana. Työskennellyt monissa liiketoiminnan johtotehtävissä UPM-Kymmenen eri liiketoimintayksiköissä vuosina 1986-2008 ja sitä ennen ABB:llä. UPM-Kymmenen johtajiston jäsen 2002-2008. CEPIFINE:n varapuheenjohtaja ja Ilmarisen hallintoneuvoston jäsen.

Jarmo Honkamaa

Varatoimitusjohtaja ja liiketoiminta-alueen johtaja, Uusiutuvat polttoaineet

Synt. 1956. Diplomi-insinööri ja oikeustieteen kandidaatti. Tullut yhtiön palvelukseen 1987. Vastuualueena tällä hetkellä uusiutuvan dieselin tuotanto, markkinointi ja myynti. Toiminut muun muassa Öljynjalostus-toimialan johtajana (2005-2007), Öljynjalostuksen tukkumyynnin ja hankinnan johtajana (2000-2004) ja MTBE-liiketoimintayksikön johtajana (1996-2000). Öljy- ja Kaasualan Keskusliitto ry:n hallituksen jäsen.

Matti Lehmus

Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljytuotteet

Synt. 1974. Diplomi-insinööri ja MBA. Tullut yhtiön palvelukseen 1997. Toimii tällä hetkellä Perusöljyt-liiketoiminnan johtajana (2007-). Toiminut aiemmin liiketoiminnan kehitysjohtajana (2007) ja bensiniiviennistä ja tradingistä vastaavana päällikkönä (2004-2007) Öljynjalostus-toimialalla.

Sakari Toivola

Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljyn vähittäismyynti

Synt. 1953. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 2007. Vastuualueeseen kuuluvat nyt öljyn vähittäismyynti Suomessa ja Itämeren alueella, suoramyynti sekä nestekaasu-liiketoiminta (LPG). Toiminut aiemmin oy Esso ab Suomen palveluksessa toimitusjohtajana (2002-2007) sekä vähittäismyynnin johtajana (2001-2002). Luottokunnan hallituksen sekä Öljy- ja Kaasualan Keskusliiton hallituksen jäsen.

Simo Honkanen

Turvallisuus- ja ympäristöjohtaja

Synt. 1958. Kauppatieteen maisteri. Tullut yhtiön palvelukseen 2006. Toimii tällä hetkellä markkinoinnista ja sidosryhmäsuhteista vastaavana johtajana Uusiutuvat polttoaineet -toimialalla (2008-). Toiminut aikaisemmin uusista liiketoiminnoista vastaavana johtajana Komponentit-toimialalla (2006-2007) sekä sitä ennen Shellissä Suomen toimintojen strategiajohtajana, Benelux-maiden ja Ranskan huoltamoliiketoiminnan markkinointijohtajana sekä muissa johto- ja päällikkötehtävissä Ruotsissa ja Suomessa (1985-2005).

Hannele Jakosuo-Jansson

Henkilöstöjohtaja

Synt. 1966. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Vastaa tällä hetkellä konsernin henkilöstöasioista. Toiminut muun muassa laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä yhtiön Teknologikeskuksessa (1998-2004) sekä Öljynjalostuksen henkilöstöjohtajana (2004-2005).

Osmo Kammonen

Viestintäjohtaja

Synt. 1959. Oikeustieteen kandidaatti. Tullut yhtiön palvelukseen 2004. Vastaa tällä hetkellä konsernin ulkoisesta ja sisäisestä viestinnästä sekä yrityskuvasta. Toiminut aiemmin muun muassa viestintä- ja sijoittajasuhdejohtajana ja -päällikkönä, tiedotuspäällikkönä ja taloustiedottajana elektroniikkateollisuuden, konepajateollisuuden, rakennusmateriaaliteollisuuden ja metsäteollisuuden yrityksissä. Finfactsin hallituksen jäsen.

Lars Peter Lindfors

Teknologia- ja strategiajohtaja

Synt. 1964. Tekniikan tohtori ja MBA. Tullut yhtiön palvelukseen 2007. Toimii tällä hetkellä Tutkimus ja Teknologia -yksikön johtajana. Toiminut aikaisemmin Perstorp-konsernin kehitysjohtajana (2004-2007) ja tutkimuksesta, teknologiasta ja kehityksestä vastaavana johtajana (2001-2004) sekä sitä ennen vuodesta 1989 Nesteellä mm. tutkimuksesta ja kehityksestä vastaavana päällikkönä.

Ilkka Poranen

Tuotanto- ja logistiikkajohtaja

Synt. 1960. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 1985. Toiminut yhtiön turvallisuusjohtajana vuodesta 2007. Toiminut aiemmin Perusöljyt-liiketoiminnan johtajana (1997-2007) sekä käyttöpäällikkönä Porvoon jalostamolla (1986-1997).

Ilkka Salonen

Talous- ja rahoitusjohtaja

Synt. 1965. Kauppatieteen maisteri. Tullut yhtiön palvelukseen 2009. Vastaa tällä hetkellä konsernin talous- ja rahoitushallinnosta. Lisäksi vastuualueeseen kuuluvat sijoittajasuhteet, riskienhallinta, tietohallinto ja hankintatoimen koordinointi. Toiminut aiemmin muun muassa Pohjola Pankin talous- ja rahoitusjohtajana sekä OKO-konsernin talousjohtajana.

Matti Hautakangas*

Lakiasiaintoiminnan johtaja ja johtoryhmän, hallituksen ja hallintoneuvoston sihteeri

Synt. 1963. Oikeustieteen kandidaatti, varatuomari. Tullut yhtiön palvelukseen 2003. Vastaa konsernin lakiasioista. Toiminut aiemmin muun muassa lakimiehenä Öljynjalostuksessa (2003-2004) ja asianajajana Procopé & Hornborg Asianajotoimisto Oy:ssä (1994-2003).

* Ei johtoryhmän jäsen



31.12.2008 johtoryhmään kuuluivat Matti Lievonen, Jarmo Honkamaa, Jorma Haavisto, Kimmo Rahkamo, Sakari Toivola, Risto Näsi, Hannele Jakosuo-Jansson, Osmo Kammonen ja Juha-Pekka Kekäläinen.

4.4

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Yhtiön kauppakisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2008 oli 40 000 000 euroa, ja se jakautui 256 403 686 samanlaiseseen osakkeeseen. Yhtiön osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Yksi osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Osakkeiden rekisteröinti

Yhtiön osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Euroclear Finland on myös Neste Oilin virallisen osakasluettelon ylläpitäjä.

Kaupankäyntitiedot

Neste Oilin osakkeiden kauppapaikka on NASDAQ OMX Helsinki ja kaupankäyntitunnus on NES1VHE. Osakkeiden tunnusnumero eli ISIN-koodi on FI0009013296. Kaupankäyntivaluutta on euro (EUR).

Indeksit

Neste Oil on mukana muun muassa seuraavissa indekseissä:

- OMX Helsinki 25
- OMXHPI
- Dow Jones EURO STOXX Oil & Gas
- Dow Jones Sustainability Index
- Ethibel Sustainability Index

Ethibel Sustainability Index arvioi yrityksiä maailmanlaajuisesti taloudellisen menestyksen, ympäristöarvojen sekä sisäisen ja ulkoisen sosiaalisen vastuun kriteerein. Indeksien toimialojen paino seuraa S&P Global 1200 -indeksiä. Lisätietoja: www.ethibel.org.

Lisäksi Neste Oil kuuluu maailmanlaajuisen Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksiin. DJSI World -indeksiin kuuluu yli 300 yritystä 24 maasta. Indeksiiin valitaan toimialansa parhaat kestävä kehitykseen sitoutuneet yritykset. Lisätietoja: www.sustainability-index.com.

Kurssikehitys ja vaihto

Neste Oilin osakekurssi oli vuoden 2008 lopussa 52 % matalampi kuin vuotta aiemmin. Vuoden ensimmäisen kaupankäyntipäivän avauskurssi oli 24,00 euroa. Vuoden ylin notteeraus oli 24,90 euroa tammikuussa ja alin 9,47 euroa marraskuussa. Vuoden painotettu keskiarvo oli 17,95 euroa. Päätöskurssi

31.12.2008 oli 10,58 euroa, ja yhtiön markkina-arvo 2,7 miljardia euroa.

Osakekurssi vaihteli päivittäin usein voimakkaasti, ja vaihto oli vilkasta. Keskimääräinen päivävaihto oli noin 1,5 miljoonaa osaketta (0,5 % osakkeista) eli 27,1 miljoonaa euroa. Kuukaudessa vaihtui keskimäärin 32 miljoonaa osaketta 571 miljoonalla eurolla. Koko vuoden aikana vaihdettiin 382 miljoonaa osaketta, mikä edustaa 149 % koko osakkeesta.

Takaisinosto- ja liikkeeseenlaskuvaltuudet

Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia laskea liikkeeseen uusia osakkeita tai muita arvopapereita. Yhtiöllä ei ole osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa, eikä hallituksella ole valtuuksia ostaa osakkeita takaisin.

Osinko

Neste Oil jakaa osinkopolitiikkansa mukaisesti vähintään yhden kolmasosan perusliiketoimintansa tuloksesta osinkona. Hallituksen osinkoehdotus tilikaudelta 2008 on 0,80 euroa osakkeelta, mikä on 212 % raportoidusta osakekohtaisesta tuloksesta. Tilikauden 2007 tuloksesta maksettu osinko oli 1,00 euroa osakkeelta eli 44 % raportoidusta osakekohtaisesta tuloksesta.

Osakkeenomistajat

Neste Oililla oli vuoden 2008 alussa 56 467 ja vuoden lopussa 66 859 osakkeenomistajaa.



Hallituksen ja johtoryhmän omistukset s. 57.
Kannustinjärjestelmät s. 58–59.

Suurimmat osakkeenomistajat, suuruusjärjestyksessä 31.12.2008

	Osakkeita	Osuus, %	Muutos, kpl
1. Suomen valtio	128 458 247	50,1	0
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	8 333 590	3,3	2 322 914
3. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 329 163	1,3	129 163
4. Kansaneläkelaitos, KELA	2 648 424	1,0	0
5. Valtion eläkerahasto	2 395 000	0,9	445 000
6. OP-Delta-sijoitusrahasto	1 783 995	0,7	433 418
7. Kurikan kaupunki	1 550 875	0,6	0
8. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	1 414 500	0,6	90 700
9. Neste Oil Eläkesäätiö	1 258 738	0,5	0
10. Odin Norden	1 239 554	0,5	339 533
11. OP-Focus-erikoissijoitusrahasto	624 450	0,2	200 000
12. Svenska Handelsbanken AB (julk)	616 677	0,2	48 430
13. Sijoitusrahasto Evli Select	614 281	0,2	226 581
14. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	598 336	0,2	396 399
15. Sijoitusrahasto Danske Suomi Osake	563 418	0,2	-99 700
16. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	557 112	0,2	239 752
17. OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	530 000	0,2	300 000
18. Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	528 127	0,2	223 460
19. Odin Förvaltnings AS	501 859	0,2	-45 000
20. Alexander Management Oy	500 000	0,2	0
20 suurinta omistajaa yhteensä	158 046 346	61,6	
Hallintarekisteröidyt	49 911 035	19,5	
Muut osakkeenomistajat	48 446 305	18,9	
Kaikki osakkeet yhteensä	256 403 686	100,0	

Neste Oil pääomamarkkinoilla vuonna 2008

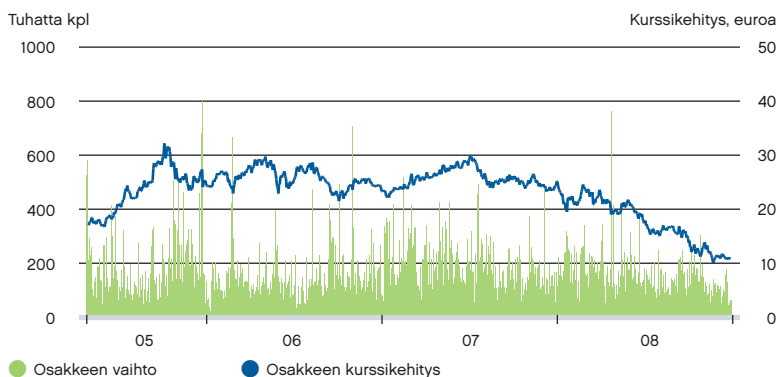
Neste Oilin sijoittajasuhdetyön tavoitteena on varmistaa, että sijoittajilla on mahdollisimman oikea ja riittävä kuva yhtiön nykyisestä ja tulevasta liiketoiminnasta ja taloudellisesta asemasta. Yhtiö tapaa sekä institutionaalisia sijoittajia että yksityissijoittajia säännöllisesti Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa.

Vuoden 2008 aikana yhtiön johto ja sijoittajasuhteista vastaavat tapasivat sijoittajia yhteensä noin 300 tilaisuudessa. Lisäksi analyttikoihin ja osakevälittäjiin pidettiin yhteyttä säännöllisesti. Vuoden aikana yhtiön johto osallistui kuuteen konferenssiin Euroopassa. Suomessa järjestettiin jalostamovierailuja ja osallistuttiin muutamaan yksityissijoittajille järjestettyyn tapahtumaan.

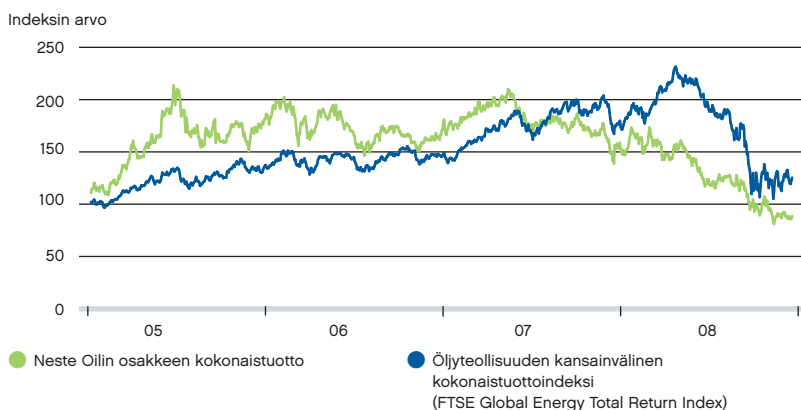
Omistusjakauma 31.12.2008

Omistettujen osakkeiden määrä	Omistajia	%	Osakkeita	%
1 – 100	24 099	36,0	1 359 937	0,5
101 – 500	30 085	45,0	7 426 836	2,9
501 – 1 000	6 899	10,3	5 208 872	2,0
1 001 – 5 000	4 920	7,4	10 001 571	3,9
5 001 – 10 000	456	0,7	3 300 306	1,3
10 001 – 50 000	275	0,4	5 600 944	2,2
50 001 – 100 000	39	0,1	2 827 004	1,1
100 001 – 500 000	62	0,1	14 271 574	5,6
yli 500 000	24	0,0	206 406 642	80,5
Yhteensä	66 859	100,0	256 403 686	100,0
joista hallintarekisteröityjä	20		49 911 035	19,5

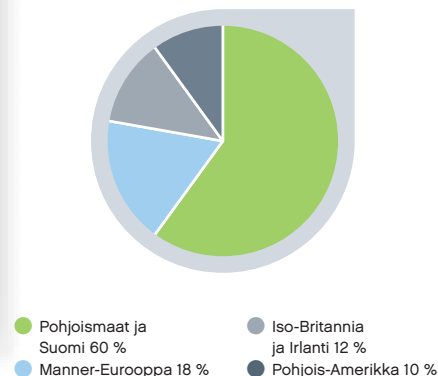
Osakkeen kurssikehitys ja vaihto



Osakkeenomistajan kokonaistuotto

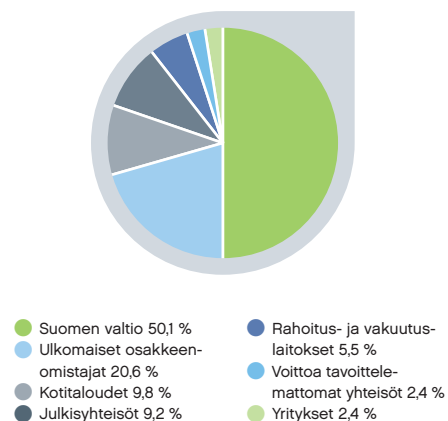


Neste Oilin omistajaryhmät, jakauma maantieteellisesti* (poisluettuna Suomen valtio)

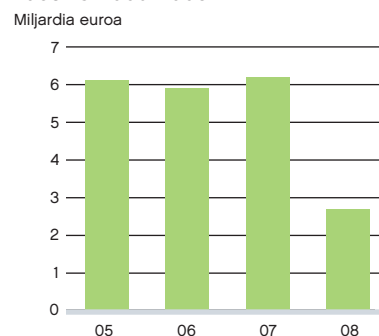


* Yhtiön arvio omistuksen jakautumisesta

Neste Oilin omistajaryhmät, jakauma sektoreittain



Markkina-arvo NASDAQ OMX Helsingissä vuosina 2005-2008



4.5

Riskienhallinta

Neste Oililla on liiketoiminnassaan useita riskejä, jotka liittyvät maailmantalouden, öljyalan ja koko toimintaympäristön muutoksiin. Lisäksi konsernin maineen säilyttämiseen vaikuttaa strategiamme toteuttamiseen liittyvien riskien hallinta. Käytössämme on laaja ja kokonaisvaltainen riskienhallintaprosessi.

Riskienhallinta on keskeinen osa konsernin johtamisjärjestelmää. Sen merkitys korostuu entistä enemmän suurten investointien ja maailmantalouden epävarmuuden myötä.

Neste Oilin riskienhallinnan politiikka

- Korostamme riskien tiedostamista, arviointia ja ennaltaehkäisevää hallintaa.
- Tarkoituksemme on lisätä riskinotto-kykyämme ennalta määritettyjen rajojen puitteissa.
- Pyrimme tehokkaaseen riskienhallintaan erityisesti yhtiön maineen, investointien, markkinoiden epävakauden, turvallisuuden ja ympäristön osalta.
- Riskienhallinta on osa normaaleja työrutineja ja johtamista, ja sen rooli- ja vastuurakenteet ovat ennalta määritellyt.

Riskienhallinnan rooli ja tavoitteet

Neste Oilin kokonaisvaltaisen riskienhallintaprosessin tavoitteena on tunnistaa ja arvioida järjestelmällisesti yhtiön strategia- ja liiketoimintatavoitteita sekä operatiivisia tavoitteita uhkaavat riskit ja raportoida niistä. Riskienhallinnan prosessissa riski määritellään yhtiön tavoitteisiin vaikuttavan tapahtuman mahdollisuudeksi. Riskejä mitataan seurausten ja todennäköisyyden perusteella. Lisäksi määritellään riskien hallitsemiseen tähtäävät tärkeimmät toimenpiteet. Tavoitteiden saavuttamista tuetaan seuraamalla markkinoilla, liiketoiminnassa ja muissa asioissa tapahtuvien muutosten vaikutuksia tulokseen.

Taloudellisten riskien hallinta kohdistuu tuloksen, taseen ja kassavirran heilahtelun vähentämiseen. Samalla pyritään turvaamaan yhtiön tehokas ja kilpailukykyinen rahoitustoiminta. Strategisessa ja operatiivisessa riskienhallinnassa pyritään jatkuvan riskien tunnistamiseen, yhtenäiseen määrittelyyn ja priorisointiin sekä ennaltaehkäisyyn.

Suurten investointiprojektien onnistunut toteuttaminen edellyttää erityisen hyvää, koko projektin ajan kestävä riskienhallintaa.

Koska strategiaamme toteutetaan pääosin investointiprojektein, näiden onnistunut toteuttaminen edellyttää erityisen hyvää, koko projektin ajan kestävä riskienhallintaa. Investointiprojektien riskienhallinta tähtää liiketoiminnan kannalta hyvään lopputulokseen. Sen lisäksi tarkoituksena on riskien vähentäminen ja hallinta koko projektin ajan.

Herkkyyksianalyysi

Muutosten vaikutus liikevoittoon vuonna 2009 ennen suojauksia

Euro/US\$ valuuttakurssi +/- 10 %	+/- 100-120 milj. euroa
Kokonaisjalostusmarginaali +/- 1 US\$/barreli	+/- 110 milj. US\$
Raakaöljyn hinta +/- 1 US\$/barreli	+/- 10 milj. US\$
Raakaöljyn rahtimaksut +/- 10 WS-pistettä	+/- 10 milj. US\$

Hintatekijöiden vaikutukset esitetään Yhdysvaltain dollareina, koska se on kansainvälisen öljyliiketoiminnan laskutusvaluutta. Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista, eikä siinä ole otettu huomioon suojaustoimenpiteiden vaikutusta.

Riskienhallintastrategiat

Neste Oil pyrkii rajoittamaan liiketoimintoihinsa kohdistuvien riskien vaikutusta erilaisilla riskienhallintastrategioilla. Yhtiön hallituksen hyväksymissä Neste Oilin riskienhallintapolitiikassa ja riskienhallintaperiaatteissa on esitetty yhtiön, toimialojen ja toimintojen strategisia ja operatiivisia tavoitteita uhkaavien riskien hallintaperiaatteet.

Konsernin yleiset riskeihin liittyvät tiedot sekä uhkaavien riskien hallintaa koskevat toimenpiteet tallennetaan riskirekisteriin. Poliitikassa ja periaatteissa on määritelty yksityiskohtaiset ohjeet muun muassa konsernia ja toimialoja koskevien strategisten riskien, markkinariskien, kuten luotto- ja vastapuoliriskien, operatiivisten riskien, kuten turvallisuusnäkökohtiin liittyvien riskien, sekä juridisten riskien hallintaan.

Riskienhallintapolitiikkaa tulee noudattaa Neste Oilin muiden riskienhallintaperiaatteiden ja -ohjeiden ohella. Hallitus hyväksyy myös konsernin rahoitusriskien sekä luotto- ja vastapuoliriskien periaatteet. Toimialoilla sekä konserni- ja muilla toiminoilla on omat riskienhallinnan käytän-



tönsä, periaatteensa ja menettelynsä. Ne hyväksyy yhtiön toimitusjohtaja.

Riskienhallintaa monella tasolla

Neste Oilin hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa yhtiön riskienhallinnan laadun, riittävyyden ja tehokkuuden arvioinnista. Konsernin riskienhallintayksikkö ohjaa riskienhallintaprosessia ja kehittää sekä arvioi riskienvalvontaprosesseja. Riskienhallintaprosessissa ovat mukana kaikki toimialat sekä toiminnot, kuten viestintä, rahoitus, lakiasiat, verotus, turvallisuus, HSE, tietotekniikka ja henkilöstö. Toimialat vastaavat itse toimintoihinsa liittyvien riskien hallinnasta ja tukevat näin osaltaan konsernin liiketoimintaa. Toimialojen ja konsernitoimintojen riskienhallinta osallistuu konsernitason riskien tunnistamiseen ja arviointiin sekä tarvittaviin toimenpiteisiin ja valvontaan.

Tärkeimmistä riskeistä ja riskienhallinnan tasoista raportoidaan hallitukselle, tarkastusvaliokunnalle, talous- ja rahoitusjohtajalle ja muulle konsernijohtolle kaksi kertaa vuodessa. Toimialat raportoivat markkina- ja rahoitusriskeistään yhtiön johdolle kuukausiraportin yhteydessä. Tradingin avoimia positiota valvotaan, ja niistä raportoidaan vastuulliselle liiketoimintajohtolle päivittäin.

Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan periaatteiden ja ohjeiden saattaminen

osaksi toimialojen ja konsernitoimintojen päivittäisiä työrutiineja ja johtamista jatkuu. Neste Oilissa pidetään erittäin tärkeänä liiketoimintojen riskeihin ja toisaalta mahdollisuuksiin liittyvän tietoisuuden lisäämistä sekä tehokasta ja ennakoivaa riskienhallintaa.

Neste Oilin riskienhallintatoiminnan edelleen kehittäminen vaatii jatkuvaa seuranta- ja säännöllisiä mittauksia, itsearviointia, kokemusten hyväksikäyttöä ja riskienhallintatasojen benchmarking-vertailua. Erityishuomiota kiinnitetään riskienhallintaan niillä liike- ja muiden toimintojen alueilla, joihin vaikuttavat nykyinen maailmantalouden tilanne ja sen seuraukset yhtiön jalostamien ja myymien tuotteiden kysyntään ja tarjontaan sekä investointiprojekteihin. Kehittämisaikavälit ovat investointeihin liittyvä riskienhallinta sekä liiketoimintoja koskevat jatkuvuus suunnitelmat.

Herkkyysanalyysissä listattujen riskien lisäksi yhtiö on tunnistanut seuraavat riskit

Strategiset riskit

- maailman talouskasvun ja öljytuotteiden kysynnän muutokset
- strategian mukaisiin uusiin liiketoiminta-alueisiin ja markkinatekijöihin liittyvät riskit
- investointien lykkääntymiseen liittyvät riskit
- maineriski

Markkina- ja rahoitusriskit

- varastoriskit
- kuljetushintariskit
- päästökaupan hintariskit
- korkoriskit
- likviditeetti- ja jälle-rahoitusriskit
- vastapuoliriskit

Operatiiviset riskit

- tietoturvariskit
- turvallisuusriskit
- terveys- ja ympäristöriskit
- vahinkoriskit
- merikuljetusten riskit



Näiden riskien hallinnan järjestämisestä lisää tietoa hallituksen toimintakertomuksessa s. 69 ja tilinpäätöksen liitetiedoissa s. 87–94.

5.

Tilinpäätös

Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS)
mukaan laadittu konsernitilinpäätös

Suomen kirjanpito- ja tilinpäätöskäytännön
mukaan laadittu emoyhtiön tilinpäätös

Ajalta 1.1.2008–31.12.2008

Sisällys

Hallituksen toimintakertomus.....	69	20. Pitkäaikaiset saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat.....	110
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut.....	76	21. Vaihto-omaisuus.....	110
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	77	22. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset.....	110
Konsernin tuloslaskelma.....	78	23. Rahat ja pankkisaamiset.....	110
Konsernin tase.....	79	24. Johdannaisopimukset.....	111
Konsernin rahavirtalaskelma.....	80	25. Oma pääoma.....	113
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	81	26. Pitkä- ja lyhytaikaiset velat.....	114
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	82	27. Laskennalliset verot.....	115
1. Yrityksen perustiedot.....	82	28. Varaukset.....	117
2. Laadintaperiaatteet.....	82	29. Eläke-etuuksista johtuvat veloitteet.....	117
3. Taloudellisten riskien hallinta.....	87	30. Osakeperusteiset maksut.....	119
4. Segmentti-informaatio.....	95	31. Lähipiiritapahtumat.....	123
5. Hankitut ja myydyt tytäryritykset.....	99	32. Konserniyritykset 31.12.2008.....	124
6. Liikevaihdon jakautuminen.....	100	33. Vastuusitoumukset.....	126
7. Liiketoiminnan muut tuotot.....	100	34. Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit.....	127
8. Materiaalit ja palvelut.....	100	35. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat.....	127
9. Henkilöstökulut.....	101	Emoyhtiön tuloslaskelma.....	128
10. Poistot ja arvonalentumiset.....	101	Emoyhtiön tase.....	129
11. Liiketoiminnan muut kulut.....	101	Emoyhtiön rahavirtalaskelma.....	130
12. Rahoitustuotot ja -kulut.....	102	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	131
13. Tuloverot.....	103	Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus.....	142
14. Osakekohtainen tulos.....	103	Tilintarkastuskertomus.....	143
15. Osakekohtainen osinko.....	103	Hallintoneuvoston lausunto.....	144
16. Aineelliset hyödykkeet.....	104	Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin.....	145
17. Aineettomat hyödykkeet.....	105		
18. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä.....	107		
19. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin.....	109		

Hallituksen toimintakertomus

Neste Oilin vuoden 2008 vertailukelpoinen liikevoitto oli 602 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 626 miljoonaa euroa. Yhtiön IFRS:n mukainen liikevoitto ja muut IFRS-tunnusluvut olivat heikkoja edellisvuoteen verrattuna, mikä johtui toisen vuosipuoliskon varastotappioista. Hallituksen ehdotus vuodelta 2008 jaettavaksi osingoksi on 0,80 euroa osakkeelta eli yhteensä 205 miljoonaa euroa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2007 tilinpäätöstietoihin, ellei muuta ole mainittu.

Konsernin vuoden 2008 tulos

Neste Oil -konsernin liikevaihto vuonna 2008 oli 15 043 miljoonaa euroa verrattuna edellisvuoden 12 103 miljoonaan euroon.

Konsernin 602 miljoonan euron vertailukelpoiseen liikevoittoon vaikuttivat vahva kokonaisjalostusmarginaali ja Shippingin hyvä kannattavuus, mutta vastaavasti tulosta rasittivat Yhdysvaltain dollarin ja euron välinen kurssi sekä Öljyn vähittäismyynnin ja osakkuusyhtiö Nynas AB:n heikentyneet tulokset. Negatiivista olivat myös noin 55 miljoonan euron poikkeukselliset kulut.

Öljynjalostuksen koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 510 miljoonaa euroa (484 milj.), Uusiutuvien polttoaineiden 2 miljoonaa euroa (-13 milj.), Erikoistuotteiden 50 miljoonaa euroa (109 milj.), Öljyn vähittäismyynnin 22 miljoonaa euroa (59 milj.) ja Shippingin 55 miljoonaa euroa (28 milj.).

Osakkuus- ja yhteisyritysten tulos oli yhteensä 13 miljoonaa euroa (39 milj.).

IFRS:n mukainen liikevoitto vuonna 2008 oli 186 miljoonaa euroa. Huomattava heikentyminen edellisen vuoden 801 miljoonasta eurosta johtui öljyn hinnan nopean laskun vuoksi toisella vuosipuoliskolla kertyneistä varastotappioista. IFRS:n mukaisesti varastojen kirjauksessa noudatetaan FIFO (first-in, first-out) -periaatetta ja varastot arvostetaan joko hankintamenuun tai sitä alempaan jälleenyntihintaan. Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu ilman varastovoittoja ja -tappioita ja on siksi parempi tapa arvioida yrityksen toiminnan kannattavuutta öljyn hintojen vaihdellessa voimakkaasti. Varastotappiot vuonna 2008 olivat 453 miljoonaa euroa, kun taas vuonna 2007 kirjattiin varastovoittoja 174 miljoonaa euroa.

Koko tilikauden tulos ennen veroja oli 129 miljoonaa euroa (763 milj.) ja efektiivinen verokanta 21,8 % (24,0 %). Tilikauden 2008 voitto oli 101 miljoonaa euroa (580 milj.) ja osakekohtainen tulos 0,38 euroa (2,25).

Liiketoimintansa pääomavaltaisuuden vuoksi Neste Oil käyttää keskimääräisen sijoitetun pääoman tuottoa verojen jälkeen (ROACE) tärkeimpänä taloudellisena tavoitteenaan. ROACE lasketaan vertailukelpoisen liikevoiton perusteella. Kahdentoista kuukauden kumulatiivinen ROACE oli joulukuun lopussa 13,1 prosenttia (tilikausi 2007: 15,5 %).

Konsernin avainluvut, miljoonaa euroa

	2008	2007
Vertailukelpoinen liikevoitto	602	626
- varastovoitot/tappiot	-453	174
- avointen öljyjohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	24	-5
- omaisuuden myyntivoitot/tappiot	13	6
Liikevoitto	186	801

Liikevaihto	2008	2007
Öljynjalostus	12 030	9 348
Uusiutuvat polttoaineet	116	40
Erikoistuotteet	591	649
Öljyn vähittäismyynti	4 073	3 435
Shipping	437	394
Muut	143	93
Eliminoinnit	-2 347	-1 856
Yhteensä	15 043	12 103

Liikevoitto	2008	2007
Öljynjalostus	123	640
Uusiutuvat polttoaineet	2	-12
Erikoistuotteet	19	122
Öljyn vähittäismyynti	25	60
Shipping	54	30
Muut	-42	-37
Eliminoinnit	5	-2
Yhteensä	186	801

Vertailukelpoinen liikevoitto	2008	2007
Öljynjalostus	510	484
Uusiutuvat polttoaineet	2	-13
Erikoistuotteet	50	109
Öljyn vähittäismyynti	22	59
Shipping	55	28
Muut	-42	-39
Eliminoinnit	5	-2
Yhteensä	602	626

Investoinnit ja rahoitus

Investoinnit vuonna 2008 olivat 508 miljoonaa euroa (334 milj.), josta Öljynjalostuksen osuus oli 132 miljoonaa euroa (193 milj.), Uusiutuvien polttoaineiden 249 miljoonaa euroa (69 milj.), Erikoistuotteiden 30 miljoonaa euroa (5 milj.), Öljyn vähittäismyynnin 63 miljoonaa euroa (51 milj.) ja Shippingin 3 miljoonaa euroa (2 milj.). Muut-segmentin investoinnit olivat 31 miljoonaa euroa (14 milj.). Poistot vuonna 2008 olivat 223 miljoonaa euroa (195 milj.).

Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden lopussa 1 004 miljoonaa euroa (31.12.2007: 755 milj.). Nettorahoituskulut tammi-joulukuussa olivat 57 miljoonaa euroa (38 milj.). Luottojen keskimääräinen korko vuoden lopussa oli 4,0 prosenttia ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 4,4 vuotta.

Liiketoiminnan rahavirta oli tammi-joulukuussa 512 miljoonaa euroa (541 milj.). Neste Oilin tase pysyi vahvana vuoden 2008 aikana. Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 46,3 prosenttia (31.12.2007: 49,9 %), velan osuus kokonaispääomasta 31,5 prosenttia (23,7 %) ja velkaantumisaste 46,1 prosenttia (31,1 %).

Konsernin likviditeetti säilyi hyvänä. Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottoliittisopimukset olivat joulukuun lopussa 1 536 miljoonaa euroa (31.12.2007: 1 492 milj.). Yhtiö ei näe merkittävää uudelleenrahoitustarvetta ennen vuotta 2012. Lyhyen aikavälin tarpeet hoidetaan syndikoiduilla luottosopimuksilla ja luotollisilla pankkileillä. Yhtiön nykyisissä luottosopimuksissa ei ole tulokseen, taseeseen tai rahavirtaan sidottuja ehtoja.

Neste Oil on suojauspolitiikkansa mukaisesti suojannut pääosan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrasta. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari.

Katsauskauden tärkeimmät tapahtumat

Strategian toteuttaminen

Neste Oil jatkoi puhtaampien polttoaineiden strategiansa toteuttamista vuonna 2008. Siihen liittyen yhtiö investoi parhaillaan tehtaisiin uusiutuvan NEXBTL-dieselin ja huippulaatuisten perusöljyjen tuotannon kasvattamiseksi. Lisäksi yhtiö investoi isomerointiyksiköön, jolla parannetaan bensiinin laatua.

Strategiset projektit

Neste Oil ilmoitti 13.6.2008 rakentavansa Hollannin Rotterdamiin uusiutuvaa NEXBTL-dieseliä valmistavan tehtaan, jonka vuosikapasiteetti on 800 000 tonnia. Rakentaminen käynnistyi heti, ja tehtaan on määrä valmistua vuonna 2011. Hankkeen kokonaiskustannukset arvioitiin 670 miljoonaksi euroksi. Samankokoisen uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvaa dieseliä valmistavan laitoksen rakentaminen Singaporessa eteni suunnitellusti vuonna 2008 ja sen on määrä olla tuotannossa vuoden 2010 lopussa. Neste Oil ja OMV päättivät vuoden lopussa lopettaa hankkeen, jossa selvitettiin mahdollisuuksia rakentaa yhteisesti omistettu NEXBTL-laitos Itävaltaan.

Neste Oil, Bahrain's Oil & Gas Holding Company (OGHC) sekä Bahrain Petroleum Company (Bapco) päättivät 16.6.2008 perustaa Bahrain Base Oil Company -nimisen yhteisyrityksen, joka rakentaa korkealaatuista perusöljyä valmistavan tehtaan Bahrainiin. Tehtaan vuosikapasiteetti on 400 000 tonnia VHVI-perusöljyä (very high viscosity index), jota käytetään huippuluokan voiteluöljyjen valmistuksessa. Tehtaan on arvioitu valmistuvan vuonna 2011. Neste Oilin omistusosuus yrityksestä on 45 % ja osuus investointikustannuksista noin 115–135 miljoonaa euroa.

Neste Oil päätti 4.6.2008 rakentaa Porvoon jalostamolle noin 80 miljoonaa euroa maksavan isomerointiyksikön. Uusi yksikkö voi muuntaa nykyisiä heikkolaatuisia bensiinijakeita arvokkaammaksi ja laadukkaammaksi bensiiniksi. Sen kapasiteetti on 600 000 tonnia vuodessa ja se nostaa bensiinin kokonaistuotantoa 200 000 tonnilla vuodessa. Isomerointiyksikön rakentaminen alkaa vuonna 2009, ja sen on määrä olla tuotannossa vuonna 2011.

Muita tapahtumia

Porvoon jalostamon tuotantolinjalla 4 oli tuotantorajoituksia huhtikuun alusta lokakuun alkuun asti. Rajoitusten vuoksi dieselin tuotantomäärä ja kokonaisjalostusmarginaali jäivät suunniteltua pienemmiksi.

Neste Oil ilmoitti 31.12.2008, että sen tytäryhtiö Neste Jacobs ostaa suunnittelutoimisto Rinteknon. Kaupan jälkeen Neste Jacobsista tuli Pohjoismaiden johtava kemianteollisuuden ja biotekniikan suunnittelupalveluja myyvä yritys, jonka palveluksessa on yhteensä noin 800 henkilöä.

Neste Oil ilmoitti 14.12.2008, että Porvoon jalostamon tuotantolinjalla 4:n mekaanisten asennustöiden taloudellisessa loppuselityksessä syntyneet erimielisyydet on saatettu välimiesoikeuden ratkaistavaksi. Neste Oilin vaatimukset YIT Teollisuus- ja verkkopalvelut Oyt:ä kohtaan olivat aluksi noin 36 miljoonaa euroa, ja ne koostuivat pääosin urakan viivästyksestä johtuneista vahingoista. Syyskuussa Neste Oil täsmensi vaatimuksensa 107 miljoonaksi euroksi. YIT on esittänyt Neste Oilia kohtaan vastaavaatimuksia noin 25 miljoonan euron edestä. Osapuolet kiistävät toistensa vaatimukset.

Toukokuun alussa Neste Oil toi Suomessa markkinoille uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvan dieselpolttoaineen, Neste Green -dieselin. Neste Green -dieselissä on vähintään kymmenen prosenttia uusiutuvista raaka-aineista valmistettua NEXBTL-dieseliä. Neste Green -diesel on aluksi jakelussa Suur-Helsingin alueella.

Markkinakatsaus

Raakaöljyn hinnat vaihtelivat voimakkaasti vuonna 2008. Hinnat nousivat vuoden ensimmäisellä puoliskolla, ja Brent Dated saavutti heinäkuussa ennätyksellisen 144 dollarin barrelihinnan. Vahva kysyntä etenkin Kiinassa ja Intiassa sekä huoli pitkäaikaisesta kysynnän ja tarjonnan epätasapainosta kiihdyttivät markkinoita. Maailmanlaajuisen talouskriisin levitessä hinnat alkoivat kuitenkin pudota rajusti. Samanaikaisesti pelko mahdollisesta taantumasta alensi kysyntäennusteita. OPEC pyrki tukemaan markkinoita ilmoittamalla tuotantoleikkauksista, mutta raakaöljyn hinta jatkoi laskuaan kunnes tasaantui joulukuussa, jolloin Brent Dated oli noin 40 dollaria barreilta. Brent Dated maksoi vuoden aikana keskimäärin 97 dollaria barreilta (73).

Raskaan ja kevyen raakaöljyn välinen hintaero oli myös hyvin vaihteleva. Ero kasvoi vuoden 2008 ensimmäisinä kuukausina mutta pieneni jälleen raakaöljyn hintojen pudotessa. Raskaan raakaöljyn kysyntä kasvoi uuden jatkojalostuskapasiteetin ja laivapolttoaineen hyvän kysynnän ansiosta. Brent Dated ja Urals -raakaöljyjen välinen hintaero oli keskimäärin -2,95 dollaria barreilta vuonna 2008 (-3,10).

Jalostusmarginaalit olivat hieman vuotta 2007 heikompia. Keskitisleiden marginaalit pysyivät vahvoina, mutta bensiinin kysyntä heikkeni korkeiden hintojen vuoksi. Marginaalit olivat korkeimmillaan syyskuussa, jolloin hurrikaanin aiheuttivat seisokkeja Meksikonlahden jalostamoilla. Luoteis-Euroopan kehittyneiden, ns. complex-jalostamoiden kansainvälinen viitejalostusmarginaali (IEA Brent Cracking) oli keskimäärin 4,74 dollaria barreilta (5,09).

Bensiinin marginaalit romahtivat edellisvuodesta. Bensiinin ennätyksellisen korkeat pumppuhinnat ja lisääntyvä etanolin käyttö pienensivät kysyntää merkittävästi USA:n markkinoilla, minkä seurauksena varastot kasvoivat. Heikko kysyntä jatkui Yhdysvalloissa

koko ajokauden, ja marginaalit olivat heinäkuussa jopa miinuksella. Syyskuun hurrikaanien jälkeen varastot pienenevät merkittävästi ja marginaalit paranivat, mutta taloudellisen tilanteen heikentyessä bensiinin markkinanäkymät olivat erittäin heikot ja marginaalit putoivat jälleen lähelle nollaa.

Kasvava kysyntä nosti entisestään vahvoja keskittisleidien marginaaleja vuonna 2008, varsinkin vuoden huhti-kesäkuussa. Korkeat hinnat ja heikentyvät talousnäkymät eivät vaikuttaneet kysyntään, vaan kysyntä parani, kun taas tarjonta kärsi jalostamoiden tuotantokatkoksisista. Vuoden lopulla taloustaantumien vaikutukset alkoivat lopulta heijastua pitkään vahvana säilyneeseen keskittisleidien kysyntään ja marginaalit heikentyivät.

Polttoöljyn marginaalit pysyivät negatiivisina koko vuoden 2008 mutta paranivat vuoden toisella puoliskolla raakaöljyn hinnan laskun seurauksena. Runsasrikkisen polttoöljyn markkinat olivat hetkellisesti vahvat Venäjän vähäisen viennin ja raskaan polttoöljyn erittäin hyvän kysynnän ansiosta.

Euroopan unionin uusiutuvan energian direktiivi hyväksyttiin joulukuussa 2008. Direktiivissä asetetaan sitova tavoite, jonka mukaan biopolttoaineet muodostavat 10 prosenttia liikenteen polttoaineista jäsenvaltioissa vuoteen 2010 mennessä. Lisäksi biopolttoaineille asetettiin kestävä kehityksen kriteereitä. Direktiivin toimeenpano edellyttää vielä konsultaatiota, jonka odotetaan kestävä vuoden 2009 toiselle puoliskolle.

Bensiinin kysyntä Suomen vähittäismyyntimarkkinoilla laski noin 5 prosenttia vuonna 2008. Dieselin kysyntä kasvoi, mutta kasvu laski suhdanteiden heikentyessä noin 2 prosenttiin. Itämeren alueen maiden talouskasvun hidastuminen näkyi liikenteen polttoaineiden kysynnän vähenemisenä. Pietarin alueella kysyntä kasvoi aiempaa hitaammin.

Odotusten vastaisesti öljyn merikuljetusten rahtihinnat olivat vuonna 2008 korkeammat kuin vuotta aikaisemmin. Pohjanmeren raakaöljyn rahtihinnat nousivat 32 prosenttia ja Itämeren rahtihinnat 22 prosenttia.

Merkittävimmät markkinatekijät

	2008	2007
IEA Brent cracking -marginaali, USD/bbl	4,74	5,09
Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	13,39	10,46
Urals-Brent-hintaero, USD/bbl	-2,95	-3,10
Brent dated -raakaöljy, USD/bbl	96,99	72,52
USD/EUR-valuuttakurssi	1,47	1,37
Raakaöljyrahdit, Aframax WS-pistettä	179	136

Tuotanto ja myynti

Neste Oilin jalostamoilla tehtiin useita uusia ennätysjä vuonna 2008. Niitä saavutettiin muun muassa jalostamoiden kokonaistuotannossa sekä kokonaissyötössä, joka ylitti ensimmäisen kerran 15 miljoonaa tonnia vuodessa. Dieselin tuotannossa päästiin myös ennätyslukemiin, vaikka uuden dieselin tuotantolinjan käyttöaste olikin vain noin 60 prosenttia sen vuotuisesta nimelliskapasiteetista. Vuonna 2008 Neste Oil jalosti 15,2 miljoonaa tonnia (14,6 milj.) raakaöljyä ja muita syöttöaineita, mistä 12,4 miljoonaa tonnia (11,8 milj.) jalostettiin Porvoossa ja 2,8 miljoonaa tonnia (2,8 milj.) Naantalissa.

Naantalin jalostamo toimi lähes täydellä raakaöljyn jalostus-kapasiteetilla, jonka käyttöaste vuonna 2008 oli 97 prosenttia (97 %). Porvoossa sen sijaan käyttöaste pieneni 92 prosenttiin (95 %) uuden dieselin tuotantolinjan ongelmien vuoksi.

Venäläisen Russian Export Blend -raakaöljyn (REB) osuus Neste Oilin jalostamoiden kokonaissyötöstä nousi 57 prosenttiin (51 %).

Dieselin osuus Neste Oilin myynnistä kasvoi vuonna 2008 lähes 40 prosenttiin, kun taas bensiinin ja raskaan polttoöljyn myynti laski. Dieselin tuotannon kasvusta lähes kaikki myytiin Eurooppaan, mikä kasvatti Euroopan myyntiä 25 prosentilla. Myös Pohjois-Amerikan myynti kasvoi.

Neste Oilin myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)

	2008	%	2007	%
Moottoribensiini	4 056	28	4 384	31
Bensiinikomponentit	253	2	357	2
Diesel	5 583	38	5 137	36
Lentopolttoaine	658	5	729	5
Perusöljyt	278	2	304	2
Lämmitysöljy	763	5	764	5
Raskas polttoöljy	981	7	1 097	8
Nestekaasu	340	2	317	2
NExBTL-diesel	94	1	28	0
Muut tuotteet	1 565	11	1 215	8
Yhteensä	14 571	100	14 332	100

Neste Oilin myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)

	2008	%	2007	%
Suomi	7 537	52	8 053	56
Muut Pohjoismaat	2 056	14	2 059	14
Muu Eurooppa	3 028	20	2 399	16
Yhdysvallat ja Kanada	1 857	13	1 703	12
Muut maat	94	1	118	1
Yhteensä	14 571	100	14 332	100

Segmenttikatsaukset

Vuonna 2008 Neste Oilin liiketoiminnot oli jaettu kuuteen segmenttiin: Öljynjalostus, Uusiutuvat polttoaineet, Erikoistuotteet, Öljyn vähittäismyynti, Shipping ja Muut. Biodiesel-toimialan nimi muutettiin huhtikuussa 2008 Uusiutuvat polttoaineet -toimialaksi.

Öljynjalostus

Avainluvut

	2008	2007
Liikevaihto, MEUR	12 030	9 348
Liikevoitto, MEUR	123	640
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	510	484
Investoinnit, MEUR	132	193
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	13,39	10,46

Öljynjalostuksen koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 510 miljoonaa euroa (484 milj.). Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaali kasvoi 13,39 dollariin barrelilta vuonna 2008 (10,46). Kokonaisjalostusmarginaalia paransivat dieselin ja keskitisleidien vahvat marginaalit. Yhdysvaltain dollarilla, alaskirjauksilla ja suunnittelemattomilla huoltokustannuksilla oli negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon.

Öljynjalostuksen koko vuoden IFRS:n mukainen liikevoitto oli 123 miljoonaa euroa (640 milj.). Koko vuoden varastotappiot olivat yhteensä 422 miljoonaa euroa, kun varastovoitto vuonna 2007 oli 161 miljoonaa euroa.

Öljynjalostuksen vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 21,7 prosenttia vuonna 2008 (22,7 %).

Uusiutuvat polttoaineet

Avainluvut	2008	2007
Liikevaihto, MEUR	116	40
Liikevoitto, MEUR	2	-12
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	2	-13
Investoinnit, MEUR	249	69

Uusiutuvien polttoaineiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 2 miljoonaa euroa (-13 milj.). Kasvu selittyy sillä, että Porvoon ensimmäinen NExBTL-diesellaitos oli toiminnassa osan vuodesta. Nousseet kustannukset liittyivät kasvuprojektien ja T&K-hankkeiden edistymiseen.

Uusiutuvat polttoaineet -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 0,9 prosenttia (-12,3 %).

Erikoistuotteet

Avainluvut	2008	2007
Liikevaihto, MEUR	591	649
Liikevoitto, MEUR	19	122
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	50	109
Investoinnit, MEUR	30	5

Erikoistuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 50 miljoonaa euroa (109 milj.). Tuloksen heikkenemisen syynä olivat osakkuusyhtiö Nynasin heikompi kannattavuus, perusöljymarginaalien nopea vaihtelu sekä bensiinikomponenttien heikkona jatkunut kysyntä.

Erikoistuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 13,9 prosenttia (32,9 %).

Öljyn vähittäismyynti

Avainluvut	2008	2007
Liikevaihto, MEUR	4 073	3 435
Liikevoitto, MEUR	25	60
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	22	59
Investoinnit, MEUR	63	51
Kokonaismyynti*, 1 000 m3	4 353	4 519
- bensiinin myynti asemilla, 1 000 m3	1 479	1 457
- dieselin myynti asemilla, 1 000 m3	1 406	1 329
- lämmitysöljy, 1 000 m3	759	763
- raskas polttoöljy, 1 000 m3	356	473

* sisältää sekä asemien myynnin että suoramyynnin

Öljyn vähittäismyynnin vertailukelpoinen liikevoitto putosi 22 miljoonan euron vuonna 2008 (59 milj.). Liikevoiton lasku johtui pääosin saataviin liittyvästä 15 miljoonan euron alaskirjauksesta ja 10 miljoonan euron varastotappioista.

Neste Oilin bensiinin myynti laski Suomen vähittäismarkkinoilla, mutta dieselin myynti kasvoi arviolta viisi prosenttia. Yhtiö onnistui kasvattamaan markkinaosuuttaan molemmissa tuotteissa. Marginaalit säilyivät vuoden 2007 tasolla. Öljyn vähittäismyynnissä vietiin vuoden aikana eteenpäin projektia, jolla tähdätään kannattavuuden ja tehokkuuden parantamiseen Suomen markkinoilla. Suunnitelman mukaan Suomen henkilöstömäärä vähentyisi 35 prosenttia 2008–2011. Tavoitteeseen on tarkoitus päästä ilman irtisanomisia. Suomen asemien ilmeen uudistus eteni ja sitä jatketaan vuoteen 2011.

Itämeren alueella asemamyynti kasvoi 7 prosenttia automaattiasemien kasvavan suosion ansiosta. Marginaalit Itämeren alueen maissa pysyivät lähes ennallaan viime vuoteen verrattuna, joskin viimeisellä neljänneksellä oli havaittavissa pientä vahvistumista. Taloustilanteen heikentyminen vuoden loppua kohti vaikutti negatiivisesti voiteluöljyjen ja nestekaasun kysyntään ja myyntimääriin.

Neste Oililla oli vuoden 2008 lopussa 887 (899) asemaa Suomessa ja 286 (271) asemaa Itämeren alueella.

Öljyn vähittäismyynnin vuoden 2008 vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 6,0 prosenttia (17,1 %).

Shipping

Avainluvut	2008	2007
Liikevaihto, MEUR	437	394
Liikevoitto, MEUR	54	30
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	55	28
Investoinnit, MEUR	3	2
Laivaston käyttöaste, %	96	94

Shippingin vertailukelpoinen liikevoitto oli 55 miljoonaa euroa vuonna 2008 (28 milj.). Rahtihinnat olivat vuonna 2008 keskimäärin korkeampia kuin edellisenä vuonna. Shippingin operatiivinen toiminta oli koko vuoden hyvää ja laivaston käyttöaste erinomainen.

Shippingin vuoden 2008 vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 19,2 prosenttia (9,3 %).

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Neste Oilin osakkeen päätöskurssi vuoden 2008 lopussa oli 10,58 euroa, joten laskua vuoden 2007 loppuun verrattuna oli 52 prosenttia. Osakekurssin kehitys vastaa Euroopan öljynjalostusalan yleistä suuntausta. Osakkeen korkein noteeraus vuoden 2008 aikana oli 24,90 euroa ja alin 9,47 euroa, joten vuoden painotettu keskiarvo oli 17,95 euroa. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2008 oli 2,7 miljardia euroa.

Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 1,5 miljoonaa osaketta, mikä vastaa 0,5 prosenttia yhtiön osakkeista. Kuukauden keskimääräinen osakevaihto oli 32 miljoonaa osaketta. Koko vuoden aikana osakevaihto oli 382 miljoonaa osaketta eli 149 prosenttia yhtiön osakkeista.

Neste Oilin kaupparekisteriin merkitty osakepääoma vuoden lopussa oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 256 403 686. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan, eikä hallituksella ole omien osakkeiden osto-oikeutta eikä oikeutta laskea liikkeeseen vaihtovelkakirjalainoja, osakeoptioita tai uusia osakkeita.

Vuoden lopussa Suomen valtio omisti Neste Oilin osakkeista 50,1 prosenttia, ulkomaiset instituutit 20,6 prosenttia, suomalaiset instituutit 19,5 prosenttia ja suomalaiset kotitaloudet 9,8 prosenttia.

Vuoden lopussa hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä varatoimitusjohtaja omistivat yhteensä 128 059 yhtiön osaketta, mikä vastaa 0,05 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Hallintoneuvoston jäsenet omistivat vuoden lopussa yhteensä 125 osaketta.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2008

Osakkeenomistaja	Osakkeita	%
Suomen valtio	128 458 247	50,1
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	8 333 590	3,3
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma	3 329 163	1,3
Kansaneläkelaitos, KELA	2 648 424	1,0
Valtion eläkerahasto	2 395 000	0,9
OP-Delta-sijoitusrahasto	1 783 995	0,7
Kurikan kaupunki	1 550 875	0,6
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	1 414 500	0,6
Neste Oil Eläkesäätiö	1 258 738	0,5
Odin Norden	1 239 554	0,5
OP-Focus-erikoissijoitusrahasto	624 450	0,2
Svenska Handelsbanken AB (julk.), Suomen sivukonttoritoiminta	616 677	0,2
Sijoitusrahasto Fund Evli Select	614 281	0,2
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	598 336	0,2
Sijoitusrahasto Danske Suomi Osake	563 418	0,2
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	557 112	0,2
OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	530 000	0,2
Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	528 127	0,2
Odin Förvaltnings AS	501 859	0,2
Alexander Management Oy	500 000	0,2
20 suurinta osakkeenomistajaa	158 046 346	61,6
Hallintarekisteröidyt	49 911 035	19,5
Muut	48 446 305	18,9
Osakkeita yhteensä	256 403 686	100,0

Omistusjakauma 31.12.2008

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeenomistaja	% osakkeenomistajista	Osakkeita	% osakkeenomistajista
1 – 100	24 099	36,0	1 359 937	0,5
101 – 500	30 085	45,0	7 426 836	2,9
501 – 1 000	6 899	10,3	5 208 872	2,0
1 001 – 5 000	4 920	7,4	10 001 571	3,9
5 001 – 10 000	456	0,7	3 300 306	1,3
10 001 – 50 000	275	0,4	5 600 944	2,2
50 001 – 100 000	39	0,1	2 827 004	1,1
100 001 – 500 000	62	0,1	14 271 574	5,6
yli 500 000	24	0,0	206 406 642	80,5
Yhteensä	66 859	100,0	256 403 686	100,0
joista hallintarekisterissä	20		49 911 035	19,5

Omistajaryhmittäin

	% osakkeista
Suomen valtio	50,1
Yritykset	2,4
Pankki- ja vakuutuslaitokset	5,5
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,4
Julkishallinto	9,2
Kotitaloudet	9,8
Ulkomaiset osakkeenomistajat	20,6
Yhteensä	100,0

Corporate governance

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallintoneuvoston, hallituksen ja sen kahden valiokunnan sekä toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää hallintoneuvoston toimikaudelle, joka kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta, ei voida valita hallintoneuvoston jäseneksi.

Varsinainen yhtiökokous nimittää Osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta, ei voida valita hallituksen jäseneksi. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oil Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 14.3.2008. Se vahvisti emoyhtiön ja konsernin vuoden 2007 tuloslaskelman ja taseen ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2007. Yhtiökokous myös hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan vuodelta 2007 maksettiin osinkoa 1,00 euroa osakkeelta.

Osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti Neste Oilin hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä, joista uudelle toimikaudelle valittiin Timo Peltola puheenjohtajaksi, Mikael von Frenckell varapuheenjohtajaksi sekä Michiel A.M. Boersma,

Ainomaija Haarla, Nina Linander, Antti Tanskanen ja Maarit Toivanen-Koivisto jäseniksi. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Markku Tapio.

Hallituneuvoston jäsenet vuonna 2008 olivat Heidi Hautala (puheenjohtaja), Hannes Manninen (varapuheenjohtaja), Esko Ahonen, Mikael Forss, Timo Heinonen, Markus Mustajärvi, Jutta Urpilainen ja Anne-Mari Virolainen. Muut edellämämainituista ovat kansanedustajia paitsi Mikael Forss, joka toimii johtajana Kansaneläkelaitoksessa (KELA).

Muutokset ylimmässä johdossa

Toimitusjohtaja Risto Rinne jäi yli 30 vuoden palveluksen jälkeen eläkkeelle 1.10.2008. Uudeksi toimitusjohtajaksi nimettiin Matti Lievonen, joka aloitti tehtävässään 1.12.2008.

Talous- ja rahoitusjohtaja Petri Pentti jätti Neste Oilin syyskuun lopussa. Hänen seuraajakseen marraskuussa nimetty Ilkka Salonen aloitti yhtiössä tammikuussa 2009.

Henkilöstö

Neste Oilin keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2008 oli 5 174 (4 810). Vuoden lopussa henkilöstöä oli 5 262 (joulukuu 2007: 4 807). Yhtiö maksoi palkkoja ja palkkioita vuonna 2008 yhteensä 251 miljoonaa euroa (210 milj.)

Terveys, turvallisuus ja ympäristö

Neste Oilin jalostamoilla ja muilla tuotantolaitoksilla ei sattunut vuoden 2008 aikana korvausvastuuseen johtaneita vakavia ympäristövahinkoja. Neste Oilin toiminnasta aiheutuvat päästöt ympäristöön pysyivät koko vuoden pieninä. Jalostamoiden jätevesien käsittelylaitokset toimivat erinomaisesti. Veteen joutuvien öljypäästöjen määrä oli 0,1 grammaa öljyä jalostettua raakaöljytonnia kohden. Tämä on alle 3,5 prosenttia Itämeren suojelukomission suositusrajasta, joka on 3 g/tonni.

Korkein oikeus määräsi Neste Oilille 500 000 euron yhteisösätkön vuonna 2001 tapahtuneen öljyvudon aiheuttamista ympäristövahingoista. Turun hovioikeus ja Turun käräjäoikeus olivat aiemmin hylänneet syyttäjän vaatimukset yhtiön tuomitsemisesta yhteisösätköön.

Neste Oilin tärkein työturvallisuuden mittari TRIF oli vuoden lopussa 5,2 (5,8). Mittari kertoo oman henkilöstön ja yhtiölle työskentelevien aliurakoitsijoiden kirjattujen tapaturmien kokonaismäärän miljoonaa työtuntia kohden. Tavoite vuodelle 2008 oli alle 5. Joulukuun loppuun mennessä sattui 54 poissaoloon johtanutta tapaturmaa, ja poissaoloon johtavien tapaturmien määrän miljoonaa työtuntia kohden kertova tapaturmataajuus (LWIF) oli 3,2 (2,9). Tavoitetaso on alle 3.

Neste Oil täytti kaikki vuoden 2008 hiilidioksidipäästöjä koskevat vaatimukset. Vuoden 2008 päästöjen todentaminen on aikataulutettu, ja yhtiö voi raportoida ja luovuttaa viranomaisille vuoden 2008 kokonaispäästöjään vastaavan määrän päästöoikeuksia. Yhtiö on saanut päästöoikeudet 3,6 miljoonan tonnin vuotuisille hiilidioksidipäästöille vuosille 2008–2012. Päästöoikeuksien hankkiminen markkinoilta on tarpeen tulevien päästöjen kattamiseksi.

EU:n REACH-asetus (kemikaalien rekisteröinti, arviointi ja lupamennettely) tuli voimaan 16.2007. Neste Oil on osallistunut Euroopan öljy-yhtiöiden organisaation Concawen yhteistyöhön, ja yhtiön REACH-järjestelmän vaatimusten täyttämiseen liittyvä projekti on edennyt suunnitellusti. Yhtiö ennakkorekisteröi käyttämänsä ja tuottamansa aineet määräaikaan eli marraskuun 2008 loppuun mennessä.

Vuonna 2008 Neste Oil kuului edelleen tai valittiin useaan kestävän kehityksen indeksiin. Yhtiö valittiin uudelleen maailmanlaajuisen Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin, johon kuuluu 320 toimialansa parasta kestävään kehitykseen sitoutunutta yritystä 24 maasta. Norjalainen pankkikonserni Storebrand myönsi Neste Oilille yhteiskuntavastuullisuutta osoittavan "Best in Class" -tunnustuksen. Neste Oil pääsi myös Innovestin The Global 100 -listalle, joka on muodostettu maailman vastuullisimmista yrityksistä, ja Ethibel Pioneer Investment Register -rekisteriin.

Tutkimus ja kehitys

Sekä raakaöljyyn että uusiutuviin raaka-aineisiin pohjautuviin polttoaineisiin keskittyvä tutkimus ja kehitys on tärkeää Neste Oilin strategian toteuttamisessa. Neste Oilin T&K-kustannukset nousivat 32 prosenttia vuodesta 2007 ja olivat yhteensä 37 miljoonaa euroa (28 milj.). Tärkeimmät T&K-hankkeet liittyivät uusiutuvista raaka-aineista valmistetun dieselin teknologioiden ja raaka-ainepohjan kehittämiseen.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Neste Oil ilmoitti 5.2.2009, että sen liiketoiminnat ryhmitellään uudestaan kolmeen liiketoiminta-alueeseen (Business Areas) ja seitsemään yhteiseen toimintoon (Common Functions). Uusi rakenne ja organisaatio tulevat käyttöön 1.4.2009.

Liiketoiminta-alueet ovat tulosvastuisia yksiköitä ja vastaavat asiakkuuksista ja tuotteista sekä liiketoiminnan kehittämisestä. Uudet liiketoiminta-alueet ovat Öljytuotteet (Oil Products), Uusiutuvat polttoaineet (Renewable Fuels) ja Öljyn vähittäismyynti (Oil Retail). Liiketoiminta-alueiden ulkopuoliset toiminnot kuuluvat ryhmään Muut (Others). Konsernin yhteisiä toimintoja ovat Tuotanto ja logistiikka, Talous ja rahoitus, Henkilöstö, Ympäristö ja turvallisuus, Viestintä, Teknologia ja strategia sekä Lakiasiat.

Nykyinen Erikoistuotteet-toimiala yhdistetään Öljytuotteet-liiketoiminta-alueeseen. Nykyinen Shipping-toimiala raportoidaan osana sen palveluita käyttäviä liiketoiminta-alueita. Shippingin varustamointi siirtyi osaksi Tuotanto ja logistiikka -toimintoa.

Neste Oilin taloudellinen raportointi perustuu jatkossa uusiin liiketoiminta-alueisiin. Ensimmäisen kerran uuden segmenttijaon mukaisesti raportoidaan 28.4.2009 ensimmäisen vuosineljänneksen tuloksen yhteydessä. Tätä ennen huhtikuussa julkistetaan uuden jaon mukaiset vertailutiedot vuodelta 2008.

Muutoksen jälkeen Neste Oilin konsernin johtoryhmän muodostavat seuraavat henkilöt: Matti Lievonen, toimitusjohtaja; Matti Lehmus, Öljytuotteet; Jarmo Honkamaa, Uusiutuvat polttoaineet ja konsernin varatoimitusjohtaja; Sakari Toivola, Öljyn vähittäismyynti; Ilkka Poranen, Tuotanto ja logistiikka; Ilkka Salonen, Talous ja rahoitus; Hannele Jakosuo-Jansson, Henkilöstö; Simo Honkanen, Ympäristö ja turvallisuus; Osmo Kammonen, Viestintä; Lars Peter Lindfors, Teknologia ja strategia; Matti Hautakangas*, Lakiasiat.

* Johtoryhmän sihteeri, ei jäsen

Liiketoiminnan johtoryhmä, joka koostuu toimitusjohtajasta, liiketoiminta-alueiden johtajista, talous- ja rahoitusjohtajasta sekä tuotanto- ja logistiikkajohtajasta päättää operatiivisen liiketoiminnan tavoitteista ja seuraa niiden toteutumista.

Mahdolliset lyhyen ja pitkän aikavälin riskit

Öljymarkkinat ovat olleet hyvin vaihtelevat. Öljynjalostajat ovat alttiita poliittisille ja taloudellisille tapahtumille sekä luonnonilmiöille, jotka voivat vaikuttaa öljytuotteiden kysyntään ja tarjontaan sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä.

Lähtövalaisuuden suurimmat epävarmuustekijät liittyvät maailmantalouden heikentymiseen, joka vaikuttaa todennäköisesti öljytuotteiden ja erityisesti bensiinin kysyntään. Kansainvälisten rahoitusmarkkinoiden ongelmat ovat lisänneet yleistä epävarmuutta, minkä seurauksena asiakassaatavien hallinta on entistäkin tärkeämpää. Myös äkilliset, suunnittelemattomat tuotantokatkokset yhtiön laitoksilla muodostavat jatkuvasti lyhyen aikavälin riskin.

Nopeat ja suuret raaka-aineiden ja tuotteiden hinnantoukset voivat johtaa merkittäviin varastovoittoihin tai -tappioihin tai käytöpääoman muutoksiin. Näillä puolestaan voi olla selvä vaikutus yhtiön IFRS:n mukaiseen liikevoittoon sekä rahavirtaan.

Pitkällä aikavälillä rahoituksen saatavuus, kasvavat pääomakustannukset sekä uusien, kilpailukykyisten ja kustannustehokkaiden raaka-aineiden hankkimiseen ja kehittämiseen liittyvät haasteet saattavat vaikuttaa konsernin kasvusuunnitelmiin.

EU:n ja eräiden muiden keskeisten markkina-alueiden biopolttoaineita koskevan lainsäädännön täytäntöönpano voi vaikuttaa biopolttoainemarkkinoiden kehityksen nopeuteen.

Tärkeimmät Neste Oilin tulokseen vaikuttavat markkinatekijät ovat kansainväliset jalostusmarginaalit, Pohjanmeren Brent-raakaöljyn ja venäläisen raskaamman raakaöljyn (REB) välinen hintaero sekä Yhdysvaltain dollarin ja euron välinen valuuttakurssi.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on keskeinen osa Neste Oilin johtamisjärjestelmää, ja sen merkitys vain kasvaa, kun yhtiön suuret investointiprojektit etenevät ja maailmantalouden nopeat vaihtelut jatkuvat. Neste Oil pyrkii rajoittamaan liiketoimintoihinsa kohdistuvien riskien vaikutusta erilaisilla riskienhallintastrategioilla. Yhtiön hallituksen hyväksymissä Neste Oilin riskienhallintapolitiikassa ja riskienhallintaperiaatteissa on esitetty yhtiön, toimialojen ja toimintojen strategisista ja operatiivisista tavoitteista uhkaavien riskien hallintaperiaatteet. Toimialoilla sekä konserni- ja muilla toimintoilla on omat riskienhallinnan käytäntönsä, periaatteensa ja menettelynsä. Ne hyväksyy yhtiön toimitusjohtaja.

Strategisessa ja operatiivisessa riskienhallinnassa pyritään jatkuvasti riskien tunnistamiseen, yhtenäiseen määrittelyyn ja priorisointiin sekä ennaltaehkäisyyn. Tarkempia tietoja Neste Oilin riskienhallinnasta löytyy tilinpäätöksen liitetiedosta 3 sekä yhtiön internetsivuilta.

Vuoden 2009 näkymät

Maailmantalouden näkymät ovat heikot ja öljyn kysyntäennusteita on jatkuvasti korjattu alaspäin. Kansainvälinen energiajärjestö IEA arvioi tammikuussa maailmanlaajuisen öljyn kysynnän vähenevän edelleen vuonna 2009. OECD-maissa kysynnän odotetaan vähenevän 2,5 prosenttia.

Bensiinin kysynnän ja marginaalien odotetaan pysyvän heikkoina vuonna 2009. Dieselin ja muiden keskittisoiden kysynnän odotetaan pysyvän suhteellisesti parempina, ja ne ovatkin lähes ainoat jalostusmarginaaleja tukevat öljytuotteet. Talouskasvun hidastuminen luo kuitenkin todennäköisesti paineita myös dieselmarginaaleihin.

Perusöljyjen kysyntä vaikuttaisi heikkenevän edellisistä vuosista ennakoitun voiteluöljyjen kysynnän vähenemisen vuoksi.

Öljyn vähittäismyynnissä tuotteiden kysynnän odotetaan heikkenevän. Paikallisten valuuttojen devalvoituminen saattaa vaikuttaa negatiivisesti Itämeren alueen toimintoihin.

Neste Oilin jalostamoiden suorituksen odotetaan paranevan vuoteen 2008 verrattuna, NExBTL-laitos mukaan luettuna. Tuotantolinjalla 4 toteutetaan vuoden toisella neljänneksellä suunniteltu kahden kuukauden huoltoseisokki toiminnan tehostamiseksi ja linjan tuottavuuden parantamiseksi.

Shippingin käyttöasteen ja toiminnan odotetaan säilyvän hyvinä. Yhtiö aikoo kiinnittää erityishuomiota kiinteisiin kustannuksiinsa ja ylläpitoinvestointeihinsa vuonna 2009.

Neste Oilin investointien arvioidaan olevan noin 950 miljoonaa euroa vuonna 2009 (508 miljoonaa vuonna 2008), josta ylläpitoinvestoinnit ovat noin 180 miljoonaa euroa (218 miljoonaa vuonna 2008), tuottavuusinvestoinnit noin 60 miljoonaa euroa (14 milj.) ja strategiset investoinnit noin 710 miljoonaa euroa (276 milj.).

Osingonjakoehdotus ja varsinainen yhtiökokous

Neste Oilin hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Neste Oil Oyj maksaisi osakkeenomistajille vuodelta 2008 osinkoa 0,80 euroa osakkeelta eli yhteensä 205 miljoonaa euroa.

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

		2008	2007	2006
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	milj. euroa	15 043	12 103	12 734
Liikevoitto	milj. euroa	186	801	854
- osuus liikevaihdosta	%	1,2	6,6	6,7
Vertailukelpoinen liikevoitto	milj. euroa	602	626	597
Voitto ennen veroja	milj. euroa	129	763	841
- osuus liikevaihdosta	%	0,9	6,3	6,6
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	4,4	25,6	34,3
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE)	%	6,1	26,2	31,9
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE)	%	13,1	15,5	15,4
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korollinen nettovelka	milj. euroa	1 004	755	722
Velan osuus kokonaispääomasta	%	31,5	23,7	25,6
Velkaantumisaste	%	46,1	31,1	34,4
Omavaraisuusaste	%	46,3	49,9	48,4
Muut tunnusluvut				
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	3 237	3 234	2 890
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä tytäryrityksen hankinta	milj. euroa	508	334	535
- osuus liikevaihdosta	%	3,4	2,8	4,2
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	37	28	22
- osuus liikevaihdosta	%	0,2	0,2	0,2
Henkilöstö keskimäärin		5 174	4 810	4 678
Osakekohtaiset tunnusluvut				
Tulos / osake (EPS)	euroa	0,38	2,25	2,46
Oma pääoma / osake	euroa	8,48	9,47	8,15
Rahavirta / osake	euroa	2,00	2,11	2,00
Hinta / voitto -suhde (P/E)		28,03	10,71	9,36
Osinko / osake	euroa	0,80 ¹⁾	1,00	0,90
Osinko tuloksesta	%	211,9 ¹⁾	44,4	36,6
Efektiivinen osinkotuotto	%	7,6 ¹⁾	4,1	3,9
Osakekurssi				
Kurssi kauden lopussa	euroa	10,58	24,13	23,03
Keskikurssi	euroa	17,95	25,48	25,19
Alin kurssi	euroa	9,47	21,82	21,16
Ylin kurssi	euroa	24,90	29,80	29,55
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. euroa	2 713	6 187	5 905
Osakkeiden vaihdon kehitys				
Vaihdettu osakemäärä	1 000	381 525	469 889	360 430
Osuus osakkeiden kokonaismäärästä	%	149	183	141
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		255 903 686	255 971 365	256 403 686
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		255 903 686	255 903 686	256 403 686

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Liikevoitto	=	Liikevoitto sisältää tuotot tuotteiden ja palveluiden myynnistä, muut liiketoiminnan tuotot, kuten osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot, sekä osuuden osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta. Liikevoitosta on vähennetty osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot sekä kulut, jotka liittyvät tuotteiden ja palvelujen tuotantoon, markkinointiin ja myyntiin sekä yleishallintoon, sekä poistot ja arvonalentumiset. Öljy- ja rahtijohdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset sekä tulevan rahavirran, myyntien ja ostojen, suojaamiseen käytettävien valuutta- ja öljyjohdannaisten realisoituneet voitot tai tappiot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan, sisältyvät myös liikevoittoon.
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- varastovoitot/-tappiot +/- osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot/-tappiot - öljy- ja rahtijohdannaisten realisoitumaton käypien arvojen muutos
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= 100 x	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE), %	= 100 x	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	= 100 x	$\frac{\text{Kauden voitto (oikaistuna varastovoitolla/-tappiolla, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitolla/-tappiolla sekä realisoitumattomilla öljy- ja rahtijohdannaisten käypien arvojen muutoksilla verojen jälkeen) + vähemmistöosuus + korkokulut ja korollisiin velkoihin liittyvät rahoituskulut (verojen jälkeen)}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - korottomat velat - laskennalliset verovelat - varaukset
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Velan osuus kokonaispääomasta, %	= 100 x	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Korolliset nettovelat} + \text{oma pääoma yhteensä}}$
Velkaantumisaste (gearing), %	= 100 x	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omanvaraisuusaste, %	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Segmentin liikevoitto}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin}}$
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Segmentin vertailukelpoinen liikevoitto}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin}}$
Segmentin sidottu pääoma	=	Segmentin aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä, eläkesaamiset, vaihto-omaisuus sekä segmenteille kohdistetut korottomat saamiset, velat, varaukset ja eläkeveloitteet
Tutkimus- ja kehitysmenot	=	Tutkimus- ja kehitysmenot sisältävät tuloslaskelmaan kirjatut konsernin kaikkia toimialoja palvelevan Tutkimus ja teknologia -yksikön kulut sekä toimialojen oman tutkimus- ja kehittämistoiminnan kulut. Luku sisältää aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot. Kulut esitetään bruttona vähentämättä saatuja avustuksia.

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos / osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana}}$
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Rahavirta / osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$
Osinko tuloksesta, %	= 100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}}$
Efektiviinen osinkotuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Viimeinen kaupantekokurssi}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen prosentuaalinen osuus osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä tilikauden aikana.

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liikevaihto	4,6	15 043	12 103
Liiketoiminnan muut tuotot	7	44	27
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	18	13	39
Materiaalit ja palvelut	8	-13 657	-10 279
Henkilöstökulut	9	-315	-256
Poistot ja arvonalentumiset	10	-223	-195
Liiketoiminnan muut kulut	11	-719	-638
Liikevoitto		186	801
Rahoitustuotot ja -kulut	12		
Rahoitustuotot		8	8
Rahoituskulut		-70	-40
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		5	-6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-57	-38
Voitto ennen veroja		129	763
Tuloverot	13	-28	-183
Tilikauden voitto		101	580
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		97	577
Vähemmistölle		4	3
		101	580
Tulos / osake laskettuna emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvan voiton perusteella laimentamaton ja laimennettu (euroa / osake)	14	0,38	2,25

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2008	31.12.2007
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	17	51	41
Aineelliset hyödykkeet	16	2 675	2 436
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	18	152	178
Pitkäaikaiset saamiset	19,20	13	3
Eläkesaamiset	29	105	81
Laskennalliset verosaamiset	27	16	7
Johdannaissopimukset	19,24	16	22
Myytavissä olevat rahoitusvarat	19,20	1	2
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 029	2 770
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	21	637	968
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19,22	786	955
Johdannaissopimukset	19,24	213	126
Rahat ja pankkisaamiset	23	55	52
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 691	2 101
Varat yhteensä		4 720	4 871
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
	25		
Osakepääoma		40	40
Muu oma pääoma		2 131	2 383
Yhteensä		2 171	2 423
Vähemmistöosuus		8	4
Oma pääoma yhteensä		2 179	2 427
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	19,26	926	662
Laskennalliset verovelat	27	297	289
Varaukset	28	24	8
Eläkeveloitteet	29	12	11
Johdannaissopimukset	19,24	32	22
Muut pitkäaikaiset velat	19,26	3	5
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 294	997
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	19,26	133	145
Verovelat	19,26	1	14
Johdannaissopimukset	19,24	197	77
Ostovelat ja muut velat	19,26	916	1 211
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 247	1 447
Velat yhteensä		2 541	2 444
Oma pääoma ja velat yhteensä		4 720	4 871

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto		101	580
Oikaisut			
Tuloverot	13	28	183
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	18	-13	-39
Poistot ja arvonalentumiset	10	223	195
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-6	-4
Rahoituskulut, netto	12	57	38
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot	7	-12	-6
		378	947
Käyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		232	-92
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		324	-271
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-308	174
Käyttöpääoman muutos		248	-189
		626	758
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-50	-35
Saadut korot		7	6
Saadut osingot		19	17
Realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot		-5	-28
Maksetut välittömät verot		-85	-177
		-114	-217
Liiketoiminnan nettorahavirta		512	541
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	16	-487	-321
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	17	-10	-13
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	5	-10	-
Osakkuus- ja yhteisyritysten hankinta	18	-1	-
Myydyt tytäryritysosakkeet vähennettynä luovutushetken rahavaroilla		-	-5
Aineellisten hyödykkeiden myynti		9	14
Myydyt muut osakkeet		12	0
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa		-8	-22
Investointien nettorahavirta		-495	-347
Rahavirta ennen rahoitusta		17	194
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+)		-91	-130
Pitkäaikaisten lainojen nostot		1 453	595
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 117	-441
Osingonjako emoyhtiön osakkeenomistajille		-256	-231
Muut rahoituserät		-1	-4
Rahoituksen nettorahavirta		-12	-211
Rahavarojen muutos		5	-17
Rahavarat tilikauden alussa		52	70
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-2	-1
Rahavarat tilikauden lopussa	23	55	52

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva					Vähemmistöosuus	Oma pääoma yhteensä
		Osakepääoma	Vararahasto	Käyvän arvon rahastot	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto		
Oma pääoma 1.1.2007		40	9	26	3	2 011	8	2 097
Maksettu osinko						-231		-231
Omat osakkeet						-12		-12
Suoraan omaan pääomaan kirjatut tuotot ja kulut								
Muuntoerot ja muut muutokset			1		-10	-3		-12
Rahavirran suojaukset								
kirjattu omaan pääomaan, veroilla vähennettynä				56				56
siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä				-43				-43
Nettosijoitusten suojaukset, veroilla vähennettynä					-4			-4
Osakeperusteinen palkitseminen				2				2
Suojausrahastot osakkuus- ja yhteisyrityksissä				1				1
Vähemmistöosuuden muutos							-7	-7
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät yhteensä		-	1	16	-14	-3	-7	-7
Kauden voitto						577	3	580
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä		-	1	16	-14	574	-4	573
Oma pääoma 31.12.2007	25	40	10	42	-11	2 342	4	2 427
Oma pääoma 1.1.2008		40	10	42	-11	2 342	4	2 427
Maksettu osinko						-256		-256
Suoraan omaan pääomaan kirjatut tuotot ja kulut								
Muuntoerot ja muut muutokset			0		-43	-1		-44
Rahavirran suojaukset								
kirjattu omaan pääomaan, veroilla vähennettynä				-23				-23
siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä				-25				-25
Nettosijoitusten suojaukset, veroilla vähennettynä					0			0
Osakeperusteinen palkitseminen				0				0
Suojausrahastot osakkuus- ja yhteisyrityksissä				-1				-1
Vähemmistöosuuden muutos							0	0
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät yhteensä		-	0	-49	-43	-1	0	-93
Kauden voitto						97	4	101
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä		-	0	-49	-43	96	4	8
Oma pääoma 31.12.2008	25	40	10	-7	-54	2 182	8	2 179

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Yrityksen perustiedot

Neste Oil Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Neste Oil Oyj tytäryrityksineen on korkealaatuisiin liikenne-polttoaineisiin keskittyvä jalostus- ja markkinointiyhtiö. Konsernin jalostamot ja muut tuotantolaitokset, yhdessä Suomessa ja Baltian alueella sijaitsevan liikenneasemaverkoston ja muiden vähittäismyyntipisteiden kanssa, tuottavat kotimaisille ja vientimarkkinoille bensiniä, dieselöljyä, lentokone- ja laivapolttoaineita, lämmitysöljyä sekä raskasta polttoöljyä, perusöljyä, voiteluaineita, liikennepolttoaineiden komponentteja, liuottimia, nestekaasua, bitumia sekä uusiutuvaa NEXBTL-dieseliä, joka perustuu Neste Oilissa kehitettyyn teknologiaan. Neste Oililla on myös raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden tuontia ja öljytuotteiden kuljetuksia hoitavia raakaöljy- ja tuotetankkereita. Neste Oil on johtava ympäristöä vähemmän kuormittavien öljytuotteiden jalostaja.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 4.2.2009.

2. Laadintaperiaatteet

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyyn kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen (mukaan lukien johdannaissopimukset) kirjaamista. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu.

Konserni on soveltanut IFRS 8 Toimintasegmentit -standardia 1.1.2008 alkaen. Konsernin raportointisegmentit ovat sen viisi toimialaa Öljynjalostus, Uusiutuvat polttoaineet, Erikoistuotteet, Öljyn vähittäismyynti ja Shipping sekä Muut-segmentti, joka sisältää konserniesikunnan, keskitetyt palveluyksiköt, Tutkimus ja teknologia -yksikön sekä Neste Jacobs -konsernin.

Seuraavat uudet tulkinnat tai muutokset olemassa oleviin standardeihin ovat pakollisesti sovellettavia 1.1.2008 alkaneella tilikaudella, mutta niillä ei ole merkitystä konsernin toiminnassa:

- IFRIC 11 IFRS 2 - Konserniyhtiöiden osakkeita ja omia osakkeita koskevat liiketoimet
- IFRIC 14 IAS 19 - Etuusperusteinen järjestelystä johtuvan omaisuususerän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys
- Muutos IAS 39 ja IFRS 7 standardeihin: Rahoitusinstrumenttien uudelleenluokittelu.

Seuraavat olemassa olevia standardeja koskevat muutokset ja tulkinnat on julkaistu, ja niiden soveltaminen on pakollista 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla:

- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen - uudistettu: Konserni tutkii uudistetun standardin vaikutuksia tilinpäätöksen esittämistapaan. Konserni tulee soveltamaan uutta standardia 1.1.2009 alkavalla tilikaudella.
- IAS 23 Vieraan pääoman menot - uudistettu: Konserni ei olela merkittävää muutosta tapahtuvaksi aktivoitavien vieraan pääoman menojen määrässä uuden standardin soveltamisen seurauksena. Konserni tulee soveltamaan uutta standardia 1.1.2009 alkavalla tilikaudella.

Seuraavat olemassa olevia standardeja koskevat muutokset ja tulkinnat on julkaistu, ja niiden soveltaminen on pakollista 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Niiden ei arvioida olevan merkittäviä konsernin toiminnan kannalta:

- IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat
- Muutos IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardiin: Oikeuden syntymisehdot ja peruutukset
- Vuosittaiset parannukset IFRS -standardeihin.

Arvioiden käyttö

Laadittaessa tilinpäätöstä IFRS:n mukaan, joudutaan käyttämään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laadintahetken taseen varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrään tilikaudella. Tällaisia arvioita ovat aineellisten hyödykkeiden ja aineettomien oikeuksien taloudelliset pitoajat, kuluksi kirjattujen tuloverojen määrä sekä laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrä, eläke-etuuksista johtuvien veloitteiden määrän laskennassa käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset, varausten kirjaamisessa käytetyt arviot sekä saamisten arvostaminen. Toteutuneet tulokset voivat poiketa näistä arvioista.

Konsernitilinpäätöksen yhdistely

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oil Oyj:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa Neste Oil Oyj:n välitön tai välillinen osuus osakkeiden tuottamasta äänimäärästä on yli 50 % tai joissa sillä on muutoin määräysvalta päättää yhtiön taloudellisista ja liiketoimintaan liittyvistä asioista. Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien kun konserni on saanut määräysvallan siihen hetkeen asti kun konsernin määräysvalta lakkaa.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin osuus hankintahetken varoista, veloista ja ehdollisista veloista on kirjattu käypään arvoon riippumatta vähemmistöosuuden määrästä, ja hankintamenon käyvät arvot ylittävä määrä on kirjattu liikearvoksi. Jos tytäryrityksen hankintameno alittaa hankintahetken nettovarallisuuden arvon, erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäisten myyntien realisoitumattomat voitot eliminoidaan konserni-tilinpäätöksessä. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei sisäinen liiketapahtuma todenna siirtyneen omaisuususerän arvonalentumista. Tytäryritysten laskentaperiaatteet on muutettu vastaamaan konsernin laskentaperiaatteita.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on merkittävä vaikutusvalta, mikä yleensä syntyy 20–50%:n osuudella äänivallasta, mutta ei määräysvaltaa. Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konserni on sopimuksella sopinut käyttävänsä määräysvaltaa päättää yhtiön taloudellisista ja liiketoimintaan liittyvistä asioista yhdessä toisen osapuolen tai osapuolten kanssa. Osakkuus- ja yhteisyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen hankintahetken varoista, veloista ja ehdollisista veloista on kirjattu käypään arvoon, ja hankintamenon käyvät arvot ylittävä määrä on liikearvo. Jos osakkuus- tai yhteisyrityksen hankintameno alittaa hankintahetken nettovarallisuuden arvon, erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen hankinnan jälkeisestä tuloksesta kirjataan tuloslaskelmaan ja osuus oman pääoman rahastojen muutoksesta omaan pääomaan. Kumulatiiviset hankinnan jälkeiset muutokset lisätään osakkeiden arvoon konsernin taseessa.

Kun konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappiosta vastaa tai ylittää konsernin yritykseen tekemän sijoituksen arvon sisältäen vakuudettomat lainasaamiset, konserni ei kirjaa lisää tappioita, ellei konsernilla ole velvoitetta osakkuus- tai yhteisyrityksen velvoitteiden täyttämistä tai ellei konserni ole tehnyt maksusuorituksia osakkuusyrityksen tai yhteisyrityksen puolesta.

Konsernin ja osakkuus- tai yhteisyrityksen välisistä liiketapahtumista syntyneet realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernin omistususuutta vastaavasti. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei sisäinen liiketapahtuma todenna siirtyneen omaisuus-erän arvonalentumista.

Segmenttiraportointi

Konsernin raportointisegmentit on esitetty konsernin sisäisen organisaatio- ja raportointirakenteen mukaisena, joka astui voimaan voimaan 1.1.2008. Nämä toimialat ovat konsernin raportointisegmenttejä.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat

Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempana käypään arvoon vähennettynä myyntikululla, jos niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä saadaan varojen myynnin eikä niiden jatkuvan käytön kautta.

Valuuttamääräiset tapahtumat

(a) Toiminnallinen valuutta ja raportointivaluutta

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka vallitsee kyseisen yrityksen pääasiallisessa taloudellisessa toimintaympäristössä (toiminnallinen valuutta) tai konsernin toiminnalliseen valuuttaan. Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta ja raportointivaluutta.

(b) Liiketapahtumat ja tilinpäätöshetken saamis- ja velkaerät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnalliseksi valuutaksi tapahtumapäivän kurssiin. Valuuttamääräisten erien suoritamisesta syntyvät kurssierot sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa, paitsi kun kyseessä on suojauslaskennan ehdot täyttävä tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojaus, jolloin kurssierot esitetään omassa pääomassa.

(c) Tytäryritykset

Sellaisten tytäryritysten, joiden toiminnallinen valuutta on eri kuin konsernin raportointivaluutta ja joista yksikään ei toimi hyperinflaatiomaassa, tulos ja rahoitusasema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- taseen varat ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssilla
- tuloslaskelman tuotot ja kulut on muunnettu käyttäen tilikauden keskipäivän (paitsi jos tämä keskipäivä ei ole riittävä arvio tapahtumapäivinä vallinneiden valuuttakurssien kumulatiivisesta

vaikutuksesta, jolloin tuotot ja kulut muunnetaan käyttäen tapahtumapäivien valuuttakurssia)

- eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan omaksi eräkseen omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot sekä nettosijoitusta suojaaviksi johdannaissopimuksiksi määriteltyjen valuuttajohdannaisten kurssierot kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryritys myydään, tällaiset kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osaksi myyntitulosta. Ulkomaisen tytäryrityksen hankinnasta syntyvää liikearvoa ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä eriä käsitellään kuten ulkomaisen yrityksen tase-eriä, ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Tuloutusperiaatteet

Tuotteiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan tuloslaskelmaan, kun tuotteiden omistukseen sisältyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Palveluiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Tuotteiden vaihdosta kirjataan tuottoa vain kun tuotteita vaihdetaan erilaisiin tuotteisiin.

Liikevaihto sisältää varsinaisen liiketoiminnan tuotot ja myyntisaamisten kurssierot, vähennettynä käteisalennuksilla, välillisillä veroilla, kuten arvonlisävero, öljytuotteiden valmistajan suorittamalla polttoaineverolla sekä lakisääteisellä huoltovarmuusmaksulla. Trading-tarkoituksissa solmittu raakaöljyn tai jalostettujen öljytuotteiden myynti- ja hankintasopimukset raportoidaan liikevaihdossa nettona riippumatta siitä, onko fyysistä toimitusta tapahtunut. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan lain nojalla tietyissä maissa sisältyvä polttoainevero sisältyy liikevaihdon tuotemyyntiin. Vastaava summa sisältyy valmiiden öljytuotteiden hankintahintaan ja tuloslaskelmassa "Materiaalit ja palvelut" -riiviin.

Valtion avustukset

Saadut valtion avustukset kirjataan käypään arvoon, kun on riittävä varmuus siitä, että avustus saadaan ja että konserni tulee noudattamaan kaikkia avustukseen liittyviä ehtoja. Kuluihin liittyvät valtion avustukset kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin samalla tilikaudella kuin saatuu avustukseen kohdistuvat kulut syntyvät. Aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta ja kirjataan tuloslaskelmaan vähentämään kyseisen omaisuus-erän poistoja.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Poikkeuksena on tilanne, jossa ne johtuvat jäljempänä kuvatut ehdot täyttävän hyödykkeen rakentamisesta, jolloin ne aktivoidaan osana kyseisen hyödykkeen hankintamenoa. Seuraavien ehtojen täytyessä vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi hyödykkeen hankintamenoa: vieraan pääoman menot johtuvat merkittävästä uusinveistoinnista, kuten uudesta tuotantolaitoksesta tai tuotantolinjasta, ja investoinnin valmiiksi saattaminen kestää yli 18 kuukautta.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot johtuvat aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, johdannaisten käypään arvoon arvostamisesta, taseeseen kirjatusta eläkesaamisesta, varauksista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan niin suurena kuin se todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja käyttäen ja olettaen, että ne ovat voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoidaan tai verovelka maksetaan.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi niiden syntymistilikaudella, ja ne sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne liittyvät uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Konsernin kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymistilikaudella.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin jalostamoista ja muista tuotantolaitoksista, varastosäiliöistä, merenkulkulaivastosta sekä polttonesteiden vähittäismyöntiketjun koneista ja kalustosta. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintameno muodostuu hyödykkeen välittömästä hankinnasta aiheutuneista menoista. Hankintamenoon saattaa sisältyä ulkomaanrahamaääriisiin hankintoihin kohdistuvia tulevan kassavirran suojaustuloksia, jotka on kirjattu osaksi hankintamenoa omasta pääomasta. Hankitun tytäryrityksen aineelliset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Myöhemmin syntyviä menoja sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai merkitään taseeseen erillisenä omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Määräajoin, 3–5 vuoden välein, jalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa suoritettavien kunnossapitoseisokkien menot kirjataan taseeseen, ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Samaa periaatetta sovelletaan laivojen määrävälein toteutettavien pakollisten telakointien aiheuttamiin menoihin. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolloin ne syntyvät.

Maa-alueita ei poisteta. Kalliovaraston pohjalle jäävä raakaöljy sisältyy muihin aineellisiin hyödykkeisiin, ja se poistetaan mahdollisen käytön mukaan substanssipoistoin. Aineellisten hyödykkeiden poistot lasketaan hankintameno ja jäännösarvon

erotuksesta tasapoistoina niiden arvioidulle taloudelliselle pitoajalle käyttäen seuraavia poistoaikoja:

• Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
• Tuotantokoneet ja kalusto	15–20 vuotta
• Merenkulkulaivasto	15–20 vuotta
• Vähittäismyöntiketjun koneet ja kalusto	5–15 vuotta
• Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
• Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti. Hyödykkeen kirjanpitoarvoa vähennetään arvonalentumistappiolla vastaamaan sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, mikäli kirjanpitoarvo on tätä arvoa korkeampi. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot lasketaan vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan, ja ne sisältyvät "Liiketoiminnan muihin tuottoihin" tai "Liiketoiminnan muihin kuluihin".

Aineettomat oikeudet

Aineettomat oikeudet kirjataan alkuperäiseen hankintameno ja poistetaan tasapoistoin niiden taloudellisena pitoaikana. Aineettomat oikeudet muodostuvat seuraavista eristä:

Tietokoneohjelmat

Ostetut tietokoneohjelmien lisenssit aktivoidaan hankintameno ja ohjelman käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Hankintameno poistetaan tasapoistoina lisenssien arvioituna taloudellisena pitoaikana (3–5 vuotta). Tietokoneohjelmien kehittämiseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan kuluksi niiden syntymistilikaudella.

Tavaramerkit ja lisenssit

Tavaramerkeillä ja lisensseillä on määriteltävissä oleva taloudellinen pitoaika, ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla. Ne poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan (3–10 vuotta).

Liikearvo

Liikearvo muodostuu hankitun tytär-, osakkuus- tai yhteisyrityksen siitä konsernille kuuluvan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, joka hankintahetkellä ylittää hankintameno. Tytäryritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy aineettomiin oikeuksiin. Osakkuusyritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy osuuksiin osakkuus- ja yhteisyrityksistä. Taseeseen merkitty liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja kirjataan taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Tehtyjä arvonalentumispoistoja ei peruuteta. Myydyin yrityksen myyntivoitto tai -tappio sisältää myytyyn yritykseen kohdistuneen liikearvon tasearvon. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt.

Päästöoikeudet

Ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintameno, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellis-

arvoonsa eli nolnaan. Tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos päästöoikeuksien kirjanpitoarvo ylittää niiden käyvän arvon.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon veloitteen toteutumisajankohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentuminen

Arvonalentumistestit tehdään vuosittain omaisuuserille, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika ja joita ei poisteta vuosittain. Omaisuuserille, joita poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana, tehdään arvonalentumistesti, jos on viitteitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan siltä osin, kun tasearvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihintaa tai käyttöarvoa korkeampi. Muuhun kuin rahoitusvaroihin kuuluvaan omaisuuserään, paitsi liikearvoon, tehtyjen arvonalentumisten perusteet tarkistetaan tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruuttamisen toteamiseksi.

Rahoitusvarat ja saamiset

Konsernin rahoitusvarat ja saamiset luokitellaan seuraaviin luokkiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen käyttötarkoituksen mukaan.

Rahoitusvarojen hankinnat ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivänä, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni sitoutuu erän hankintaan tai myyntiin. Rahoitusvarat, joita ei myöhemmin arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, arvostetaan alun perin käypään arvoon lisätyn välittömällä hankintakuluilla. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyvään kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan myöhemmin käypään arvoon. Noteeraamattomat oman pääoman ehtoiset sijoitukset, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti selvitetävissä, arvostetaan hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisella. Lainat ja muut saamiset merkitään taseeseen jaksotettuun hankintamenoa käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan niiden syntymsitilikaudella. Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että jonkin konsernin rahoitusvarojen omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Tähän luokkaan kuuluvat rahoitusvarat ovat myyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja. Johdannaispimukset kuuluvat tähän ryhmään, jos ne on solmittu myyntitarkoituksessa tai jos ne eivät täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan kriteereitä. Tähän ryhmään kuuluvat varat ovat lyhytaikaisia rahoitusvaroja, jos niitä

pidetään kaupankäyntitarkoituksessa tai jos niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden sisällä tilinpäätöspäivästä.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat julkisesti noteeraamattomia muita kuin johdannaispimuksia, ja niillä on kiinteä tai määriteltävissä oleva maksupäivä. Varat kuuluvat lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, paitsi jos niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Taseessa laina ja muut saamiset kuuluvat erään "Myyntisaamiset ja muut saamiset".

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoa käyttäen efektiivisen koron menetelmää, vähennettynä arvonalentumisella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, velallisen todennäköinen konkurssi tai rahoituksellinen uudelleenjärjestely sekä maksujen laiminlyönti ovat viitteitä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Kirjattava arvonalentuminen on saamisen tasearvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen tulevien kassavirtojen nykyarvon erotus. Saamisen arvonalentuminen kirjataan tuloslaskelmaan "Liiketoiminnan muihin kuluihin".

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat muita kuin johdannaispimuksia, jotka on luokiteltu tähän luokkaan tai jotka eivät kuulu muihin edellä mainittuihin luokkiin. Ne kuuluvat taseen pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei johdon aikomuksena ole myydä rahoitusvara tilinpäätöspäivästä 12 kuukauden kuluessa. Voitot tai tappiot myytävissä olevista rahoitusvaroista kirjataan "Liiketoiminnan muihin tuottoihin" tai "Liiketoiminnan muihin kuluihin".

Vuokrasopimukset

Rahoitusleasing

Aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät merkitään vuokrakauden alkaessa taseeseen määrään, joka vastaa vuokrauksen kohteena olevan omaisuuden käypää arvoa vuokrakauden alussa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa vuokrakauden alussa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoituskuluihin ja velan maksuun. Vastava leasingvuokravastuu, vähennettynä rahoituskuluilla, merkitään korollisiin velkoihin. Rahoitusjärjestelyyn liittyvä korkokustannus kirjataan tuloslaskelmaan vuokrakauden aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingsopimuksella hankitut omaisuuserät poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

Muut vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa omistukselle ominaiset olennaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, ovat muita vuokrasopimuksia. Näiden sopimusten perusteella suoritetut maksut (vähennettynä vuokranantajan myöntämällä kannustimilla) kirjataan tuloslaskelmaan tasasuuruksina erinä vuokra-ajalle jaksotettuna.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, jotka on määritelty normaalitoiminta-asteen mukaan. Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömällä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikuluilla.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset esitetään taseessa hankintamenoon. Rahat ja pankkisaamiset sisältää käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset sekä muut lyhytaikaiset erittäin likvidit sijoitukset, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisemman tapahtuman seurauksena, ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksia voi syntyä ympäristövelvoitteista, oikeudenkäynneistä, uudelleenjärjestelyistä sekä tappiollisista sopimuksista. Ympäristövaraukset merkitään taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinnan mukaisesti silloin, kun yllä mainitun varauksen kirjaamisedellytykset täyttyvät.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään taseeseen alun perin saatujen nettovarojen arvoon vähennettynä välittömällä kuluilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen jaksotettuun hankintamenoon, ja saatujen nettovarojen ja lainanlyhennysten erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Käytössä oleva pankkitilin limiitti kirjataan taseeseen lyhytaikaisiin velkoihin. Johdannaisopimukset luokitellaan myyntitarkoituksessa pidettäviin, ja ne kuuluvat käypään arvoon tulosvaiikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin, elleivät ne täytä IAS 39:ssä tarkoitettua suojauslaskennan edellytyksiä. Velat luetaan pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan, paitsi ne, jotka erääntyvät alle 12 kuukaudessa tilikauden päättymisestä.

Työsuhde-etuudet**Eläkevastuut**

Neste Oilin konserniyhtiöillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt on yleensä hoidettu omissa eläkesäätiöissä tai eläkevakuutusyhtiöissä. Konsernilla on sekä etuuspohjaisia että maksupohjaisia eläkejärjestelyitä.

Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden eläkemenot määritellään ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method) käyttäen. Eläkelupauksen antamiseen liittyvät eläkemenot kirjataan tuloslaskelmaan kohdistamalla ne niihin tilikausiin, jolloin työsuoritus tapahtuu. Etuuspohjaisesta järjestelystä syntyvä vastuu arvostetaan tulevien kassavirtojen nykyarvona, jolloin diskonttokorkona käytetään juoksuajaltaan eläkeveloitteen kestoaikaa vastaavia yritysten liikkeeseenlaskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkokantaa. Taseeseen merkittävä eläkevelka tai eläkevara on etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan veloitteen tilinpäätöspäivän nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyvän arvon erotus. Ennakkoon maksetut kannatusmaksut esitetään varoina ainoastaan siltä osin, kun summa on käytettävissä rahana maksettavana palautuksena tai vastaisten maksusuoritusten vähennyksenä.

Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot, jotka ylittävät 10 % eläkeveloitteen nykyarvosta tai järjestelyn varojen käyvästä arvosta (kumpi on korkeampi), kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyn piiriin kuuluvien henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle jaksotettuna. Takautuvaan työsuoritukseen liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan välittömästi. Eläkemenoon liittyvä korkoelementti on sisällytetty tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuviin menoihin.

Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan, ja taseeseen kirjataan vastaava velka rahana selvitetävien osakeperusteisten maksujen osalta. Taseen velka arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Osakkeina selvitetävien osakeperusteisten maksujen osalta kirjataan tuloslaskelman kulukirjausta vastaava oman pääoman lisäys.

Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaisopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaisopimus solmitaan ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu siitä, onko johdannaisopimus määritetty suojausinstrumentiksi, ja jos on, suojatun kohteen luonteesta. Konserni määrittää tietyt johdannaisopimukset joko: 1) erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojausiksi (rahavirran suojaus); 2) taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojausiksi (käyvän arvon suojaus); tai 3) ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi. Konserni dokumentoi sopimuksen solmimishetkellä suojauksen kohteen ja suojaavan instrumentin välisen yhteyden sekä riskienhallintapolitiikan tarkoituksen ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana sen todentamiseksi, että suojaustransaktiot ovat erittäin tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia rahavirtoja. Suojauslaskennasta suojaustyypeittäin kerrotaan liitetiedossa 3.

Jos johdannaisopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot, ja sen suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi, käyvän

arvon muutos merkitään omaan pääomaan. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojauskohde vaikuttaa tulokseen, esimerkiksi kun suojattu ennakoitu myynti toteutuu. Ennakoitua Yhdysvaltain dollarin määräistä myyntiä suojaavien valuuttajohdannaisopimusten tehokkaan osuuden voitot ja tappiot kirjataan liikevaihtoon. Kun suojatun ennakoidun liiketapahtuman seurauksena kirjataan muu kuin rahoitusvaroihin kuuluva omaisuuserä, esimerkiksi aineellinen hyödyke, voitto tai tappio kirjataan omaisuuserän hankintameno taseeseen. Voitot ja tappiot sisältyvät lopulta tuloslaskelmaan kirjattaviin poistoihin. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten korkoelementti kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin, ja suojausinstrumentin käyvän arvon muutokset merkitään omaan pääomaan. Jos ennakoidun liiketapahtuman ei enää odoteta tapahtuvan, omaan pääomaan kirjattu kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon suojausiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien johdannaisopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin, samoin ne suojatun omaisuuserän tai velan käyvän arvon muutokset, jotka ovat kohdistettavissa suojatulle riskille. Jos johdannaisopimukset eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Johdannaisopimukset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja

Tietyt öljy- ja rahtijohdannaisopimukset eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, vaikka näitä sopimuksia solmitaan pääosin suojaus-tarkoituksissa. Öljy- ja rahtijohdannaisopimuksia solmitaan myös trading-tarkoituksissa. Tietyt valuutta- ja korkojohdannaisopimukset eivät myöskään täytä suojauslaskennan ehtoja. Niiden johdannaisopimusten, jotka eivät täytä suojauslaskennan edellytyksiä, käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan öljy- ja rahtijohdannaisopimusten osalta liikevoittoon ja rahoitukseen liittyvien johdannaisopimusten osalta rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Määritelmiä

Liikevoitto

Liikevoitto sisältää tuotot tuotteiden ja palveluiden myynnistä sekä muut liiketoiminnan tuotot kuten osakkeiden sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot. Liikevoitosta on vähennetty osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot sekä kulut, jotka liittyvät tuotteiden ja palveluiden tuotantoon, markkinointiin ja myyntiin, yleishallintoon, sekä poistot ja arvonalentumiset. Öljy- ja rahtijohdannaisopimusten realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset sekä tulevan rahavirran, myyntien ja ostojen, suojaamiseen käytettävien valuutta- ja öljyjohdannaisten realisoituneet voitot tai tappiot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan, sisältyvät myös liikevoittoon.

Vertailukelpoinen liikevoitto

Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä varastovoitot/tappiot, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot/tappiot sekä öljy- ja rahtijohdannaisten avoimien positioiden käypien arvojen muutokset raportoidusta liikevoitosta.

Segmentin sidottu pääoma

Segmentin sidottu pääoma sisältää segmentin aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä, eläkesaamiset, vaihto-omaisuuden ja segmentille kohdistetut korotomat saamiset ja velat sekä varaukset ja eläkevelvoitteet.

Sidotun pääoman tuotto, %

Sidotun pääoman tuotto lasketaan jakamalla segmentin liikevoitto keskimääräisellä segmentin sidotulla pääomalla.

Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %

Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto lasketaan jakamalla segmentin vertailukelpoinen liikevoitto keskimääräisellä segmentin sidotulla pääomalla.

3. Taloudellisten riskien hallinta

Riskienhallinnan periaatteet

Neste Oil pyrkii hallitsemaan liiketoimintaansa kohdistuvien riskien vaikutusta erilaisilla riskienhallintastrategioilla. Hallituksen hyväksymä konsernin riskienhallintapolitiikka sekä siihen liittyvät konsernin riskienhallintaperiaatteet määrittelevät konsernin, sen toimialojen ja liiketoimintayksiköiden sekä eri toimintojen strategisia ja operatiivisia tavoitteita uhkaavien riskien osalta riskienhallinnan periaatteet. Lisäksi niissä määritellään riskienhallinnan organisaatio, prosessit ja riskiraportoinnin sekä riskienhallinnan terminologia ja viestintäkäytännöt.

Riskienhallintapolitiikassa ja -periaatteissa määritellään yksityiskohtaiset riskienhallinnan periaatteet useiden eri riskien osalta riskienhallinnan periaatteet, kuten konsernin ja sen toimialojen strategiset riskit, markkinariskit ml. vastapuoliriskit, operatiiviset riskit ml. työturvallisuusriskit ja oikeudelliset vastuut. Riskienhallintapolitiikkaa ja -periaatteita sovelletaan yhdessä muiden konsernin riskienhallintaperiaatteiden ja toimintaohjeiden kanssa. Konserni- rahoituksen riskienhallintapolitiikka sekä Luotto- ja vastapuoliriskienhallintaperiaatteet ovat myös hallituksen hyväksymiä. Operatiivisilla liiketoimintayksiköillä ja konsernitoiminnoilla, joissa riskienhallintaa toteutetaan, on myös omia riskienhallintaperiaatteita ja prosesseja. Nämä riskienhallintaperiaatteet hyväksyy emoyhtiön toimitusjohtaja. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi ja tarkastelee säännöllisesti taloudellisten riskien riskienhallintaperiaatteita, politiikkoja, riskilimittejä ja muita riskienhallinnan toimenpiteitä.

Taloudellisten riskien hallinta kohdistuu tuloksen, taseen ja kasvavirran vaihtelun vähentämiseen ja pyrkii turvaamaan konsernille tehokkaan ja kilpailukykyisen rahoitustilanteen.

Riskienhallinnan organisaatio

Yleisperiaatteen mukaisesti riskejä hallitaan siellä, missä ne syntyvät eli operatiivisilla toimialoilla. Konsernin riskienhallintayksikkö on vastuussa konsernin kokonaisvaltaisen riskienhallintaprosessin (enterprise risk management process) johtamisesta ja koordinoimisesta konsernitasolla.

Konsernirahoitus vastaa koko konsernin valuutta-, korko-, likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskien hallinnasta tehden läheistä yhteistyötä toimialojen kanssa. Konsernin riskienhallintayksikkö ja konsernirahoitus kuuluvat konserniesikunnan talousyksikköön, jota johtaa talous- ja rahoitusjohtaja.

Luotto- ja vastapuoliriskien hallinta on konsernin riskienhallintayksikön vastuulla. Vastapuolen luottokelpoisuutta koskeva päätöksen teko on jaettu eri tasoille linjaorganisaatioon sekä luottokomitealle, joka koostuu toimialojen, konsernirahoituksen ja konsernin riskienhallintayksikön edustajista.

Öljyn hintariskien hallinta on keskitetty Öljynjalostus-toimialan riskienhallintayksikölle. Se toteuttaa jalostusmarginaalin ja varastojen suojaustoimenpiteet sekä tiettyjen erillisten riskipositioiden suojaustoimenpiteet. Näihin kuuluu päästöoikeuksien palautusvelvoitteeseen liittyvä riskienhallinta. Riskienhallintayksikkö tarjoaa hintariskien suojauspalveluita myös muille konsernin sisäisille ja ulkoisille vastapuolille. Öljynjalostustoimialan Supply, Sales & Trading-yksikkö sekä vähäisessä määrin myös muut toimialat solmivat johdannaissopimuksia hallitakseen tiettyihin fyysisiin öljy- ja rahtisopimuksiin liittyvää hintariskiä. Supply, Sales & Trading-yksikkö ja Shipping-toimiala solmivat johdannaissopimuksia myös Trading-tarkoituksessa vahvistettujen riskilimiittien puitteissa.

Riskienhallinnan prosessi

Konsernin riskienhallintayksikkö ohjaa riskienhallintaprosessia sekä kehittää ja arvioi riskienvalvontaprosesseja. Toimialojen riskienhallintaa tukee liiketoimintaa ottamalla huomioon toimialojen liiketoimintaan liittyvät uhat ja mahdollisuudet. Se osallistuu konsernitasolla riskien tunnistamiseen, arviointiin, käsittelyyn ja valvontaan.

Riskienhallinnan raportointia johtaa konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Konsernin merkittävät riskit ja riskienhallintaan liittyvä päätöksenteko raportoidaan hallitukselle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle, toimitusjohtajalle sekä konsernijohdolle kaksi kertaa vuodessa. Toimialojen ja konsernin markkina- ja rahoitusriskejä koskeva raportti sisältyy johdon kuukausiraporttiin.

Markkinariskit

1. Öljyn hintariski

Raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden sekä jalostettujen öljytuotteiden markkinahinnat ovat alttiita useista eri tekijöistä johtaville merkittäville vaihteluille, jotka vaikuttavat maailmanlaajuiseen kysyntään ja tarjontaan. Neste Oilin liiketoiminnan tulos kultakin tilikaudelta perustuu ensisijaisesti jalostettujen öljytuotteiden kysyntään ja hintoihin suhteessa raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden tarjontaan ja hintoihin. Nämä tekijät yhdessä Neste Oilin raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden kulutuksen sekä jalostettujen öljytuotteiden tuotantovolyymien kanssa vaikuttavat merkittävästi yhtiön Öljynjalostus-toimialan tulokseen ja kassavirtaan. Öljynjalostus on liikevaihdoltaan, tulokseltaan ja sidotulta pääomaltaan Neste Oilin suurin toimiala.

Koska kokonaisjalostusmarginaali on tärkeä tekijä Öljynjalostuksen tuloksen muodostumisessa, sen vaihtelusta aiheutuu merkittäviä riskejä. Varmistaakseen vähimmäistason barrelikoh-taiselle marginaalille Neste Oil suojaa jalostusmarginaaliansa johdannaissopimusten avulla. Suojauksen taso riippuu kyseisen jakson ennusteesta ja johdon markkinanäkemyksestä, mutta kokonaisjalostusmarginaalista suojataan pääsääntöisesti osuus, joka

vastaa korkeintaan kymmentä prosenttia Neste Oilin jalostamoiden tuotannosta jokaisella liukuvalla 12 kuukauden jaksolla. Suojaukset kohdistuvat niihin Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaalin osatekijöihin, joihin kansainvälisten markkinahintojen vaihtelu vaikuttaa. Suojaukset perustuvat ennustettuun myyntiin ja jalostamoiden tuotantoon. Koska ostettavaksi ja myytäväksi tarjottavien johdannaissopimusten kohde-etuutena olevien raakaöljyjen ja jalostettujen öljytuotteiden laatu voi poiketa Neste Oilin jakson aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laadusta, liiketoimintaan kohdistuu kaikesta huolimatta jonkinasteinen perusriski.

Riskienhallinnan näkökulmasta Neste Oilin jalostamoiden varasto koostuu kahdesta osasta. Varastojen ensimmäisen ja suurimman osan koko pysyy verrattain vakaana, noin 70-80 prosentissa varastojen kokonaismäärästä. Sitä kutsutaan "perusvarastoksi". Perusvarasto koostuu veloittevarastoista, joita Neste Oilin on ylläpidettävä Suomen lainsäädännön mukaisesti, sekä operatiivisista vähimmäisvarastoista, joita ilman jalostamon toiminnan jatkuvuutta ei voida taata riittävän varmasti. Perusvarasto muodostaa Neste Oilin tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste Oil arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut, raaka-aineet ja varastot FIFO-menetelmällä. Perusvarastoon ei kohdisteta hintariskiä liittyviä suojaustoimia. Sitä vastoin Neste Oilin varastoriskienhallintaa koskevat periaatteet kohdistuvat perusvaraston ylittävään varastosuuteen siinä määrin kuin siitä voi aiheutua kassavirtariskiä. Riski riippuu syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin keskinäisestä suhteesta kullakin jaksolla.

Neste Oilin perusvaraston ylittävästä lisävarastosta kulloinkin suojattava osuus riippuu johdon näkemyksestä perusvaraston ylityksen todennäköisestä suuruudesta ja kestosta sekä yleisistä markkinaolosuhteista. Käytännössä koko lisävarastopositio on yleensä suojattu.

Liitteessä 24 on esitetty öljyjohdannaisiin liittyvä konsernin avoin johdannaissopitus tilinpäätöshetkellä 31.12.2008 (31.12.2007).

2. Valuuttariski

Öljymarkkinoiden hinnoitteluvaihtelu on Yhdysvaltain dollari, mutta Neste Oilin raportointivaihtelu on euro. Neste Oilin liiketoimintaan kohdistuu näin ollen lyhyen aikavälin transaktioriskejä sekä pitkän aikavälin valuuttariskejä.

Neste Oilin valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa valuuttakurssimuutosten aiheuttamaa epävarmuutta kassavirrassa, tuloksessa ja taseessa. Yleisesti ottaen tämä tapahtuu suojaamalla sovittuihin ja ennakoituihin liiketoimiin liittyviä sekä taseeseen sisältyviä valuuttariskejä (transaktiopositio) sekä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyviä riskejä (translaatiopositio).

Transaktioriski

Pääsääntöisesti toimialat suojaavat erittäin todennäköiset ulkomaanvaluutan määräisiksi sovitut kassavirrat. Ulkomaanrahanmääräiset nettokassavirrat ennustetaan rullaaavasti enintään seuraavan 12 kuukauden ajalta suojauksen kohteesta riippuen, ja suojataan 100 %:sti seuraavan 1-6 kuukauden osalta ja 50 %:sti seuraavien kuuden kuukauden osalta. Tähän riskineutraaliin vertailupositioon tehtäville poikkeuksille on haettava konsernirahoituksen riskienhallintapolitiikassa kuvatulla tavalla erillinen hyväksyntä. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Konsernin nettopositiota hallitaan valuuttatermeineillä, valuuttavaihtosopimuksilla sekä

optioilla. Johdannaispöytäkirjat solmitaan suojaustarkoituksissa, ja pääosaan niistä sovelletaan IFRS:n tarkoittamaa suojauslaskentaa. Toimialat vastaavat tulevien valuuttamääräisten nettokassavirtojen ennustamisesta, ja konsernirahoitus vastaa suojaustoimenpiteiden toteuttamisesta.

Neste Oililla on taseessaan valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, nettokäyttöpääomaa, sekä kassavaroja muissa valuutoissa kuin kotivaluutassa. Pääperiaate on suojaautua tältä taseriskiltä täydellisesti käyttämällä valuuttatermiineitä ja optioita. Suojaamattomia positiota sallitaan konsernirahoituksen riskienhallintapolitiikassa määrättyissä rajoissa. Merkittävin ja eniten heilahtelua aiheuttava valuuttamääräinen erä taseessa on nettokäyttöpääoma. Monet konsernin liiketoimista, kuten tuotteiden ja palveluiden myynnit sekä raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden ostot, liittyvät dollarimääräiseen liiketoimintaympäristöön. Siksi konserni suojaa päivittäistä nettokäyttöpääomansa määrää. Tämä on osa edellä mainittua tasesuojausta, jonka tarkoituksena on vähentää euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin tuomaa vaihtelua. Tilikauden 2008 aikana päivittäin suojattavan tasesuojausposition koko on vaihdellut noin 185 ja 861 miljoonan euron välillä. Konsernirahoitus vastaa valuuttakurssiriskille altistuvien eri tase-erien yhdistämisestä suojattavaksi nettopositioksi ja suojaustransaktioiden tekemisestä. Valuuttariskiä arvioidaan mittaamalla valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta historiallisia volatilitettejä käyttämällä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin korollinen vieras pääoma valuutoittain tilinpäätöshetkellä 31.12.2008 (31.12.2007). Summat ovat miljoonia euroja.

Valuutta	2008	2007
EUR	974	715
USD	72	76
Muut	13	16
	1 059	807

Liitteessä 24 on esitetty valuuttajohdannaisiin liittyvän konsernin avoimen johdannaisposition nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2008 (31.12.2007).

Translaatoriski

Konsernirahoitus on vastuussa myös Neste Oilin translaatoriskin hallinnasta. Translaatiopositio muodostuu sijoituksista ulkomaisiin tytä-, yhteis- ja osakkuusyhtiöihin. Pääperiaatteena on olla suojaamatta translaatiopositiota. Neste Oil saattaa kuitenkin pyrkiä vähentämään translaatoriskistä johtuvaa konsernin oman pääoman määrän vaihtelua suojaustoimenpiteillä. Translaatiopositio suojaamiseen käytetään valuuttatermiinejä. Konsernirahoitus päättää mahdollisista suojaustoimista tapauskohtaisesti arvioimalla eri tekijöitä, kuten suojauksesta aiheutuvia kuluja ja vallitsevia markkinaolosuhteita. Konsernin ei-euromääräisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyriyten oma pääoma 31.12.2008 oli 424 miljoonaa euroa (2007: 401 miljoonaa euroa). Positiot eri valuutoissa ja suojausasteet on esitetty alla olevassa taulukossa. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2008 tai 2007 konserni ei ollut suojannut translaatiopositiota.

Konsernin translaatiopositio

milj. euroa	2008			2007		
	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste %	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste %
USD	57	-	0 %	37	-	0 %
SEK	125	-	0 %	124	-	0 %
CAD	70	-	0 %	73	-	0 %
PLN	16	-	0 %	20	-	0 %
RUB	62	-	0 %	56	-	0 %
EEK	46	-	0 %	40	-	0 %
LTL	29	-	0 %	26	-	0 %
Muut	19	-	0 %	25	-	0 %
	424	-	0 %	401	-	0 %

3. Korkoriski

Neste Oil altistuu korkoriskille lähinnä korollisten velkojensa kautta. Yhtiön korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Konsernin nettovelkaposition riskineutraali korkosidonnaisuusaika on 12 kuukautta, ja se voi vaihdella kuudesta 36 kuukauteen. Konserni käyttää korkojohdannaisia mukauttaakseen nettovelan korkosidonnaisuusaikaa. Konsernirahoitus hallinnoi keskitetysti konsernin korkoriskipositiota. Liitteessä 24 on esitetty korkojohdannaisiin liittyvän konsernin avoimen johdannaisposition nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2008 (31.12.2007).

Seuraavassa taulukossa on yhteenveto konsernin korollisten velkojen koronmuutosten ajankohdista.

Ajankohta, jona koronmuutos tapahtuu	1 vuoden sisällä	1–5 vuoden sisällä	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit			
Rahoitusvelat			
Joukkovelkakirjalaina	80		80
Lainat rahoituslaitoksilta	756		756
Eläkelainat	20		20
Leasinglainat	83		83
Koronvaihtosopimusten vaikutus	-355	355	0
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit			
Joukkovelkakirjalaina		120	120
Yhteensä	584	475	1 059

Liite 3 jatkuu →

4. Herkkyys markkinariskeille

Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille Liiketoimintansa luonteen vuoksi konsernin taloudellinen tulos on herkkä edellä kuvatuille markkinariskeille. Seuraavassa taulukossa on kuvattu sitä, miten konsernin toiminnan kannalta keskeisten hinta- ja valuuttatekijöiden muutokset vaikuttaisivat keskimäärin yhtiön liikevoittoon vuonna 2009 (2008). Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista, eikä siinä ole otettu huomioon suojaustoimenpiteiden vaikutusta.

Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojauksia			
		2009	2008
10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+/- 100-120	+/- 100-125
Kokonaisjalostusmarginaalin muutos 1,00 dollaria barreilta	milj. US dollaria	+/- 110	+/- 110
Raakaöljyn hinnan muutos 1,00 dollaria barreilta	milj. US dollaria	+/- 10	+/- 10

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa on esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi. Se pyrkii havainnollistamaan konsernin tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyuden öljyn hinnan muutokselle, euron ja dollarin väliselle valuuttakurssille ja koroille, jotka johtuvat taseeseen 31.12.2008 (31.12.2007) sisältyvistä rahoitusinstrumenteista: rahoitusvaroista ja -veloista sekä johdannaissopimuksista IFRS -standardien määritelmän mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat käyttöpääomaerät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, korolliset velat, talletukset, rahat ja pankkisaamiset ja johdannaissopimukset. Niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, käyvän arvon muutoksen oletetaan kohdistuvan täysimääräisesti omaan pääomaan.

Öljyn hinnan muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- raakaöljyn ja öljytuotteisiin liittyvien johdannaissopimusten hintatason muutoksen oletetaan olevan +/- 10 %
- laskelma sisältää jalostamoiden varastoposition hintariskin suojaamiseksi tehtyihin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan

herkkyuden; sen sijaan vastaava kohde-etuutena oleva varastopositio ei sisälly laskelmaan, koska vaihto-omaisuutta ei luokitella rahoitusinstrumentiksi

- laskelma sisältää tulevan ennustetun jalostusmarginaalin suojaamiseksi tehtyihin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyuden; sen sijaan kohde-etuutena oleva ennustettu jalostusmarginaalipositio ei sisälly laskelmaan
- eri öljytuotelaatujen hintaeroihin kohdistuvien öljyn johdannaissopimusten herkkyys ei sisälly laskelmaan, koska hintavaihteluja näiden sopimusten osalta ei oleteta olevan
- laskelma ei sisällä herkkyyttä niiden raakaöljyn ja öljytuotteiden johdannaissopimusten osalta, jotka kohdistuvat saman instrumentin eri maturiteettien välisiin hintaeroihin, koska hintavaihteluja näiden sopimusten osalta ei oleteta olevan.

Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- euron ja dollarin valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/- 10 %
- positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja velat eli korolliset velat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahat ja pankkisaamiset ja johdannaissopimukset
- positio ei sisällä dollarimääräisiä tulevia kassavirtoja.

Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- korkotason muutokseksi oletetaan yksi prosenttiyksikkö
- positio sisältää korolliset rahoitusvelat, korolliset rahoitussaamiset ja koronvaihtosopimukset
- vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit vaikuttavat tuloslaskelmaan lukuun ottamatta niitä tulevia kassavirtoja suojaavia johdannaissopimuksia, jotka vaikuttavat omaan pääomaan.

Seuraavassa taulukossa esitetty herkkyysanalyysi ei välttämättä ole edustava, koska konserni altistuu markkinariskeille myös muiden tase-erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Tällainen muu tase-erä on esimerkiksi vaihto-omaisuus. Herkkyyslaskelmissa ei ole otettu huomioon tulevia kassavirtoja, joihin kohdistuu merkittäviä suojaustoimenpiteitä. Siksi laskelmassa vaikuttaa ainoastaan suojausinstrumentin käyvän arvon muutos. Lisäksi euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutokselle herkkä positio vaihtelee merkittävästi kooltaan, joten tilinpäätöshetken tilanne ei välttämättä kuvaa keskimääräistä tilannetta tilikauden aikana. Seuraavassa taulukossa sarake "Oma pääoma" sisältää suoraan omaan pääomaan kirjatut erät. Tuloslaskelmaan vaikuttavat erät eivät ole mukana omassa pääomassa.

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

		2008		2007	
		Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
+/- 10 % muutos öljyn hinnassa	milj. euroa	-/+ 11	0	-/+ 11	0
+/- 10 % muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+20 / -17	+43 / -54	+41 / -50	+55 / -51
1 % muutos markkinakoroissa	milj. euroa	+/- 4	+/- 4	+/- 3	+/- 3

5. Suojauslaskenta

Valuuttajohdannaisia käytetään vähentämään valuuttakurssien vaihtelusta johtuvaa epävarmuutta tulevaisuuden ennakoitujen myyntien ja muiden tuottojen kassavirroissa sekä Neste Oilin taseessa. Valuuttajohdannaiset on määritelty joko tulevan liike-tapahtuman, esimerkiksi rahavirran tai nettosijoituksen, suojaukseksi tai johdannaisopimuksiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteereitä. Konserni käyttää suojausinstrumentteina valuutta-termiinejä tai -optioita.

Varmistaakseen barrelikohtaisen jalostusmarginaalin vähimmäistason konserni suojaa jalostusmarginaaliansa öljyjohdannaisien avulla. Tietyt öljyjohdannaisopimukset on määritelty ennakoitujen liiketapahtumien suojauksiksi eli tulevan kassavirran suojausinstrumentteiksi. Konserni käyttää suojaustarkoituksiin öljytermiinejä.

Konserni käyttää korkojohdannaisia vähentääkseen heilahtelua tuloslaskelman korkokustannuksissa sekä muokkaamalla velkasalkun korkosidonaisuusaikaa. Korkojohdannaiset on määritelty tulevan liiketapahtuman, esimerkiksi rahavirran, suojauksiksi, taseeseen merkityn omaisuuserän tai velan käyvän arvon suojauksiksi tai johdannaisiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteereitä. Konserni käyttää suojausinstrumentteina koronvaihtosopimuksia.

Tulevan rahavirran suojaus

Johdannaisopimukset, jotka täyttävät suojauslaskennan edellytykset on määritelty tulevan rahavirran suojauksiksi. Tällaisia johdannaisopimuksia ovat seuraavan 12 kuukauden ennakoituja Yhdysvaltain dollariin määräisiä myyntejä tai investointeja suojaavat valuuttajohdannaiset, seuraavan 12 kuukauden ennakoitua jalostusmarginaalia suojaavat öljyjohdannaiset sekä tilikaudella 2012 erääntyvät korollisiin velkoihin liittyvät koronvaihtosopimukset.

Jos johdannaisopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot, ja sen suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi, käyvän arvon muutos merkitään omaan pääomaan. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Tilikausilla 2008 ja 2007 tehoton osuus on ollut vähäinen. Suojaustransaktioiden tehokkuutta testataan vuosineljänneksittäin jälkilaskennalla (back testing).

Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojauskohde vaikuttaa tulokseen, esimerkiksi kun suojattu ennakoitu myynti toteutuu. Ennakoitua Yhdysvaltain dollariin määräistä myyntiä suojaavien valuuttajohdannaisopimusten tehokkaan osuuden voitot ja tappiot kirjataan liikevaihtoon, ja tämä tapahtuu seuraavan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Kun suojatun ennakoitun liiketapahtuman seurauksena kirjataan muu kuin rahoitusvaroihin kuuluva omaisuuserä, esimerkiksi aineellinen hyödyke, voitto tai tappio kirjataan omaisuuserän hankintameno taseeseen. Voitot ja tappiot sisältyvät lopulta tuloslaskelmaan kirjattaviin poistoihin. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten korkoelementti kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin, ja suojausinstrumentin käyvän arvon muutokset merkitään omaan pääomaan. Muutokset suojausrahastossa on esitetty oman pääoman muutos-laskelmassa.

Käyvän arvon suojaus

Tietyt koronvaihtosopimukset on määritelty käyvän arvon suojauksiksi. Käyvän arvon muutokset johdannaisissa, jotka on määritelty ja jotka täyttävät käyvän arvon suojauslaskennan kriteerit ja ovat erittäin tehokkaita, on merkitty tuloslaskelmaan samoin kuin suojatavan omaisuuserän tai velan suojatun osan käyvän arvon muutos. Tehoton osuus kirjataan myös tuloslaskelmaan.

Tuloslaskelmaan kirjatut erät

	2008	2007
- Suojausinstrumenteista johtuvat voitot tai tappiot	4	1
- Suojauksen kohteesta johtuvat voitot tai tappiot	-4	0

Ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyn nettosijoituksen suojaus

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset on käsitelty samalla tavalla kuin rahavirran suojaukset. Suojaavan instrumentin tehokkaan osan tulos on kirjattu omaan pääomaan, kun taas suojaavan instrumentin tehottoman osan tulos kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet tulokset sisällytetään tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta toiminnosta luovutaan.

Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski

Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskillä tarkoitetaan sitä vaikutusta yhtiön tulokseen ja kassavirtaan, joka syntyy, jos yhtiö ei kykene varmistamaan riittävää rahoitusta toiminnalleen. Neste Oilin pääasiallinen rahoituslähde on liiketoiminnan kassavirta. Lisäksi konserni pyrkii alentamaan likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskiään hajauttamalla lainojensa erääntymisajankohtia. Eräitä muita limiittejä on asetettu minimoimaan likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskiä. Konsernilla tulee kaikkina aikoina olla käytettävissä sitovia luottolimiittisopimuksia kaikkien seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvien lainojen maksamiseksi ja mahdollisesti ennustetun negatiivisen investointien jälkeisen nettokassavirran kattamiseksi. Sitovien luottolimiittisopimusten tulee aina olla määrältään vähintään 500 miljoonaa euroa. Lisäksi lyhytaikaiset korolliset velat saavat olla korkeintaan 30 % korollisten velkojen kokonaismäärästä.

Konsernin lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2008 oli 4,4 vuotta. Tärkeimmät olemassa olevat luottolimiittijärjestelyt ovat:

- Monivaluuttainen valmiusluottojärjestely (sitova), 1 500 miljoonaa euroa
 - Sekkiliimiitit (sitova), 150 miljoonaa euroa
 - Valmiusluottojärjestely (sitova), 75 miljoonaa euroa
 - Yritystodistusohjelma (ei-sitova), 400 miljoonaa euroa.
- 31.12.2008 konsernilla oli rahaa ja pankkisaamia sekä käyttämättömiä sitovia luottolimiittisopimuksia 1 536 miljoonaa euroa.

Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset

	2008	2007
Vaihtuva korko		
- rahat ja pankkisaamiset	55	52
- sekkitiliiniimit, erääntyvät vuoden sisällä	146	60
- valmiusluottojärjestelyt, erääntyvät yli vuoden päästä	1 335	1 380
	1 536	1 492

Lainasopimuksiin perustuvat korollisten lainojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat olivat 31.12.2008 seuraavat:

	2009 ¹⁾	2010	2011	2012	2013	2014-	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	86	4	4	124	-	-	218
- rahoituskulut	6	4	4	4	-	-	18
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	80	-	-	120	-	-	200
Lainat rahoituslaitoksilta	87	37	41	275	227	259	926
- rahoituskulut	39	33	33	27	19	17	168
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	48	4	8	248	208	242	758
Eläkelainat	1	1	1	1	1	21	26
- rahoituskulut ²⁾	1	1	1	1	1	1	6
Eläkelainojen lyhennykset	-	-	-	-	-	20	20
Rahoitusleasinglainat	9	9	7	8	39	28	100
- rahoituskulut	4	3	3	3	3	1	17
Rahoitusleasinglainojen lyhennykset	5	6	4	5	36	27	83
Koronvaihtosopimukset							
- rahoituskulut	-4	0	-1	-2	-1	-	-8

¹⁾ Lyhennykset tilikaudella 2009 sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

²⁾ Eläkelainalla ei ole lyhennyssuunnitelmaa, ja vuoden 2014 rahoituskuluihin sisältyy ainoastaan yhden vuoden kulu.

Rahoituskulut ovat pääasiassa korkokuluja. Johdannaissopimusten maturiteetit sisältyvät liitetietoon 24.

18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35

Lainasopimuksiin perustuvat korollisten lainojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat olivat 31.12.2007 seuraavat:

	2008 ¹⁾	2009	2010	2011	2012	2013-	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	8	86	4	4	124	-	226
- rahoituskulut	8	6	4	4	4	-	26
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	-	80	-	-	120	-	200
Lainat rahoituslaitoksilta	157	17	17	17	132	255	595
- rahoituskulut	18	17	17	17	12	25	106
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	139	-	-	-	120	230	489
Eläkelainat	2	2	2	2	2	40	50
- rahoituskulut ²⁾	2	2	2	2	2	2	12
Eläkelainojen lyhennykset	-	-	-	-	-	38	38
Rahoitusleasinglainat	10	10	9	8	8	64	109
- rahoituskulut	5	5	4	4	4	4	26
Rahoitusleasinglainojen lyhennykset	5	5	5	4	4	60	83
Muut velat	1	-	-	-	-	-	1
- rahoituskulut	0	-	-	-	-	-	0
Muiden pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	1	-	-	-	-	-	1
Koronvaihtosopimukset							
- rahoituskulut	-2	-2	2	1	-1	-	-2

¹⁾ Lyhennykset vuonna 2008 sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

²⁾ Eläkelainalla ei ole lyhennyssuunnitelmaa, ja vuoden 2013 rahoituskuluihin sisältyy ainoastaan yhden vuoden kulu.

Luotto- ja vastapuoliriski

Luotto- ja vastapuoliriski syntyy myynti- suojaus- ja trading-tapahtumista sekä kassavarojen sijoittamisesta. Riski syntyy siitä, että vastapuoli voi jättää sopimuksen mukaiset maksuveloitteensa täyttämättä, ja riskin suuruus määräytyy sekä vastapuolen luottokelpoisuuden että avoimen saldon perusteella. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida tappiot, jotka syntyvät vastapuolen jättäessä veloitteensa suorittamatta. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan periaatteet on määritelty Neste Oilin Luotto- ja vastapuoliriskien hallintaperiaatteissa, jotka ovat hallituksen hyväksymät. Riskienhallinta toimii organisaatiolle myönnettyjen valtuuksien puitteissa.

Riski määritellään sen Neste Oilille aiheutuvan arvioidun vahingon suuruiseksi, joka syntyisi vastapuolen jättäessä veloitteensa täyttämättä. Sallittujen luottoriskien määrä, luottolimiitit, päätetään konsernitason, määritellään eri päätöksentekotasolle ja jaetaan Neste Oilin toimialoille, jotka vastaavat vastapuoliriskien hallinnasta näiden rajojen puitteissa. Määriteltäessä öljytuotteiden myyntisopimuksiin liittyviä luottolimiittejä vastapuolet arvioidaan niiden luottokelpoisuuden suhteen. Näin määritellään, voidaanko myöntää luottolimiitti vai vaaditaanko vakuus tai muu luottoriskiä pienentävä toimenpide kuten remburssi, pankkitakaus tai emoyrityksen takaus.

Jos vaaditaan vakuus, luottoriskin arviointi tehdään vakuuden antajan taloudellisen tilanteen arvioinnin perusteella. Asiakkaalta vaaditaan ennakkomaksu ennen myytjen tuotteiden luovuttamista, mikäli se katsotaan tarpeelliseksi asiakkaaseen liittyvä mahdollinen luottoriski huomioon ottaen.

Vastapuolille myönnettävät luottolimiitit jaetaan kahteen luokkaan sopimustyyppin mukaan: fyysiset myyntisopimukset sekä johdannaisopimukset. Vastapuolien luottorajat on määritelty ajallisesti maksun suorittamiseen liittyvän riskin ja toisaalta luottoriskiposition osalta. Määritettäessä vastapuolen luottolimiittia konsernissa on käytössä kahden tyyppisiä valtuutuksia: päätöksentekovaltuudet luottoluokituslaitoksen luokittelemia vastapuolia koskien ja päätöksentekovaltuudet muita vastapuolia koskien. Pörssin ulkopuolella toteutettavien johdannaisopimusten osalta (OTC-sopimukset) Neste Oil on neuvotellut öljy-, valuutta- ja korkojohdannaisia koskevat ISDA-puitesopimukset (International Swaps and Derivatives Association, Inc.) pääasiallisten vastapuolten kanssa. Nämä sopimukset sallivat avoimen position netotuksen ja sopimuksen päättämisen maksuhäiriötilanteissa. Osaan öljyjohdannaisia koskevista sopimuksista sisältyy luottoriskiä vähentävä Credit Support Annex, jonka mukaan sopimuksessa määritellyn rajan ylittävälle saldolle on annettava käteisvakuus tai remburssi.

Konsernirahoitus vähentää luottoriskiä tekemällä sopimuksia ai-noastaan vastapuolten kanssa, joilla on hyväksytty vastapuolikohtainen riskiliemi. Vastapuolen luottoluokituksen vähimmäisvaatimus konsernirahoituksessa on BBB (S&P). Ulkomaisilla tytäryrityksillä voi olla pankkileijä luottoluokitusta vailla olevissa rahalaitoksissa. Ulkomaisten tytäryritysten käyttämiin paikallisiin rahalaitoksiin liittyvää luottoriskiä on vähennetty siten, että tytäryritykset siirtävät ylimääräiset kassavaransa säännönmukaisesti konsernirahoitukseen.

Neste Oilille vakuutusturvaa tarjoavien vakuutusyhtiöiden tai jälleenvakuuttajien osalta minimiluottoluokitusvaatimus on A- (S&P).

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut myyntisaamisiin liittyviä merkittäviä riskikeskittymiä siten, että saamisia olisi yksittäiseltä vastapuolelta tai vastapuolikonsernilta, koska konsernilla on lukumääräisesti laajat ja kansainvälisesti hajaantuneet asiakkaat ja vastapuolet. Merkittävimmät vastapuolet ovat lähinnä suuria kansainvälisiä öljy-yhtiöitä ja rahoituslaitoksia. Konsernin altistuminen odottamattomille luottotappioille yhdessä raportointisegmentissä voi kuitenkin kasvaa riskikeskittymien kautta, jos useat vastapuolet toimivat samalla toimialalla tai maantieteellisellä alueella, johon kohdistuu epäedullisia taloudellisia, poliittisia tai muita muutoksia. Öljyliiketoiminnan luonteesta johtuen voi yhden vastapuolen avoin saldo luottoliemiä vastaan olla 10 miljoonaa euroa, kun kerralla myydään suuri määrä jalostettuja öljytuotteita, esimerkiksi 35 000 tonnia. Tässä esimerkissä öljytuotteiden hinnan laskemisessa on käytetty raakaöljyn hintana 40 dollaria barreilta vastaten tilikausien 2008 ja 2009 vaihteen hintatasoa.

Vähentääkseen edelleen luotto- ja vastapuoliriskiä konserni on tehostanut Luotto- ja vastapuoliriskin hallintaperiaatteiden soveltamista tilikauden 2008 aikana. Konserni on esimerkiksi tehostanut jatkuvaa luottoliemittien läpikäyntiprosessia sekä arvioinut rahoitusmarkkinoiden tilanteen vaikutusta konsernin vastapuolten luottokelpoisuuteen hyödyntämällä käytettävissä olevia tietoja vastapuolista, niiden rahoitustilanteesta ja liiketoiminnoista.

Mitä tulee sellaisten öljy- ja rahtijohdannaissopimusten vastapuoliin, joilta konsernilla oli saaminen 31.12.2008 tilanteessa, 58 %:lla vastapuolista tai niiden emoyrityksistä oli hyvä luottoluokitus (Investment grade) kansainvälisiltä luottoluokituslaitoksilta Standard & Poor's, Moody's tai Fitch. Vastaavasti kaikilla konsernirahoituksen valuutta- ja korkojohdannaisten vastapuolilla oli 31.12.2008 tilanteessa hyvä luottoluokitus (Investment grade).

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty seuraavassa taulukossa. 39 % avoimista myyntisaamisista on sellaisilta vastapuolilta, joilla on hyvä luottoluokitus (Investment grade). 64 % myyntisaamisista sellaisilta vastapuolilta, joilla ei ole luottoluokitusta, on saamisia lukumääräisesti laajalta joukolta vähittäismyynnin yritys- ja yksityisasiakkaita. Erääntymättömien myyntisaamisten osalta 31.12.2008 tilanteessa ei ollut merkkejä siitä, etteivät vastapuolet pystyisi suoriutumaan velvoitteistaan.

Myyntisaamisten ikäjakauma

	2008	2007
Erääntymättömät myyntisaamiset	529	781
1-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	34	40
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	2	1
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	9	11
Yhteensä	574	833

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka takaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatilisuudesta riippumatta. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta, konsernin tavoitteena on ylläpitää samantapainen pääomarakenne kuin muilla hyvän luottoluokituksen (investment grade) öljynjalostusyhtiöillä. Yhtiön hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä velan osuudella kokonaispääomasta (leverage ratio), korollisen nettovelan suhteella korollisen nettovelan ja oman pääoman summaan. Korollinen nettovelka lasketaan korollisten velkojen ja rahojen ja pankkisaamisten erotuksena.

Konsernin velan osuus kokonaispääomasta tulee vaihtelemaan suhdannesyörien mukaan, ja konsernin tavoitteena on pitää tunnusluku vaihteluvälillä 25-50 %. Velan osuus kokonaispääomasta 31.12.2008 ja 31.12.2007 oli seuraava:

	2008	2007
Korolliset velat	1 059	807
Rahat ja pankkisaamiset	55	52
Korollinen nettovelka	1 004	755
Oma pääoma yhteensä	2 179	2 427
Korollinen nettovelka ja oma pääoma yhteensä	3 183	3 182
Velan osuus kokonaispääomasta	31,5 %	23,7 %

4. Segmentti-informaatio

Toimintasegmentit

Konsernin raportointisegmentit ovat sen viisi toimialaa Öljynjalostus, Uusiutuvat polttoaineet, Erikoistuotteet, Öljyn vähittäismyynti, Shipping sekä Muut-segmentti. Raportointisegmentit valmistavat ja myyvät erilaisia tuotteita ja palveluja erilaisille asiakasryhmille ja käyttävät erilaisia jakelukanavia:

- Öljynjalostus tuottaa ja myy bensiinejä, dieselpolttoaineita, kevyitä ja raskaita polttoöljyjä, lentopetroleja ja nestekaasuja kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille.
- Uusiutuvat polttoaineet -segmentti tuottaa ja myy uusiutuvaan NExBTL-dieseliä, joka perustuu Neste Oilissa kehitettyyn teknologiaan, kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille.
- Erikoistuotteet-segmentti tuottaa ja myy perusöljyjä ja bensiini-komponentteja.
- Öljyn vähittäismyynti -segmentti markkinoi ja myy öljytuotteita sekä näihin liittyviä palveluita suoraan loppukäyttäjille. Tärkeimpiä asiakkaita ovat yksityisautoilijat, teollisuus, kuljetusyritykset, maanviljelijät sekä öljylämmittäjät. Liikennepolttoaineita markkinoidaan ja myydään sekä Neste Oilin oman vähittäismyyntiverkoston kautta että suoramyyntinä.
- Shipping-segmentti kuljettaa säiliöaluksilla raakaöljyä, öljytuotteita ja kemikaaleja konsernille sekä muille asiakkaille.
- Muut-segmentti sisältää Neste Oilin konserniesikunnan, keskitetyt palveluyksiköt, Tutkimus- ja teknologia -yksikön sekä Neste Jacobs -konsernin.

Edellä esitettyihin raportointisegmentteihin ei sisälly sellaisia segmenttejä, joihin olisi yhdistelty useampia pienempiä segmenttejä.

Segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu vertailukelpoiseen liikevoittoon ja vertailukelpoiseen sidotun pääoman tuottoon. Segmenteissä noudatetaan samoja tilinpäätöksen laadintaperiaatteita kuin konsernissa. Periaatteet on kuvattu kohdassa "Laadintaperiaatteet". Segmenttien väliset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia, ja ne eliminoidaan konserniyhdistelyssä. Segmenttien liikevoitto sisältää tulevien myyntien ja ostojen rahavirtoja suojaavien valuutta- ja öljyjohdannaisten toteutuneet voitot ja tappiot, jotka on kirjattu tuloslaskelmaan. Tuloslaskelman rivi "Liiketoiminnan muut kulut" sisältää seuraavat liiketoimintasegmenteille keskeiset kuluerät oleellisuusjärjestyksessä:

- Öljynjalostus: kunnossapitokulut, rahtikulut, vuokrat ja muut kiinteistökulut sekä vakuutusmaksut ja öljyjohdannaisten avointen positioiden käyppien arvojen muutokset
- Uusiutuvat polttoaineet: projektikulut, suunnittelu- ja konsultointikulut sekä kunnossapitokulut
- Erikoistuotteet: rahtikulut ja kunnossapitokulut
- Öljyn vähittäismyynti: vuokrat ja muut kiinteistökulut sekä kunnossapitokulut
- Shipping: aikarahtauskulut, laivojen operatiiviset kulut ja kunnossapitokulut.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentin varat muodostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, aineettomista hyödykkeistä, osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä, eläkesaamisista, vaihto-omaisuudesta sekä operatiivisista saamisista. Laskennalliset verot, tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset tai korolliset saamiset eivät sisälly segmentin varoihin. Segmentin velat sisältävät operatiiviset velat, eläkevelvoitteet ja varaukset. Verot, korolliset velat ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset eivät sisälly segmentin velkoihin.

Konsernin asiakasrakenne oli vuosina 2008 ja 2007 sellainen, ettei suuria keskittyimiä muodostunut millään maantieteellisellä alueella tai raportointisegmentillä.

2008	Öljyn- jalostus	Uusiutuvat poltto- aineet	Erikois- tuotteet	Öljyn vähittäis- myynti	Shipping	Muut	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoinen liikevaihto	10 035	97	585	4 065	206	55	-	15 043
Sisäinen liikevaihto	1 995	19	6	8	231	88	-2 347	0
Liikevaihto yhteensä	12 030	116	591	4 073	437	143	-2 347	15 043
Liiketoiminnan muut tuotot	20	-	2	4	12	23	-17	44
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-	-	13	-	-	-	-	13
Materiaalit ja palvelut	-11 295	-67	-500	-3 819	-89	-18	2 131	-13 657
Henkilöstökulut	-123	-7	-9	-41	-38	-105	8	-315
Poistot ja arvonalentumiset	-143	-7	-17	-31	-15	-10	-	-223
Liiketoiminnan muut kulut	-366	-33	-61	-161	-253	-75	230	-719
Liikevoitto	123	2	19	25	54	-42	5	186
Rahoitustuotot ja -kulut								-57
Voitto ennen veroja								129
Tuloverot								-28
Tilikauden voitto								101
Vertailukelpoinen liikevoitto	510	2	50	22	55	-42	5	602
Avointen öljy- ja rahtijohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	23	-	-	2	-1	-	-	24
Varastovoitot/-tappiot	-422	-	-31	-	-	-	-	-453
Myyntivoitot/-tappiot	12	-	-	1	-	-	-	13
Liikevoitto	123	2	19	25	54	-42	5	186
Investoinnit	132	249	30	63	3	31	-	508
Segmentin varat	2 848	439	212	567	294	131	-173	4 318
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0	1	135	1	15	-	-	152
Laskennalliset verosaamiset								16
Kohdistamattomat varat								234
Varat yhteensä	2 848	440	347	568	309	131	-173	4 720
Segmentin velat	876	69	20	217	37	65	-177	1 107
Laskennalliset verovelat								297
Kohdistamattomat velat								1 137
Velat yhteensä	876	69	20	217	37	65	-177	2 541
Segmentin sidottu pääoma	1 972	371	327	351	272	66	4	3 363
Sidotun pääoman tuotto, %	5,2	0,9	5,3	6,8	18,8			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	21,7	0,9	13,9	6,0	19,2			

18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35

2007	Öljyn- jalostus	Uusiutuvat poltto- aineet	Erikois- tuotteet	Öljyn vähittäis- myynti	Shipping	Muut	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoinen liikevaihto	7 762	36	641	3 424	196	44	-	12 103
Sisäinen liikevaihto	1 586	4	8	11	198	49	-1 856	0
Liikevaihto yhteensä	9 348	40	649	3 435	394	93	-1 856	12 103
Liiketoiminnan muut tuotot	9	-	1	4	8	18	-13	27
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-	-	39	-	-	-	-	39
Materiaalit ja palvelut	-8 186	-22	-499	-3 168	-66	-21	1 683	-10 279
Henkilöstökulut	-114	-4	-8	-38	-33	-61	2	-256
Poistot ja arvonalentumiset	-126	-5	-13	-27	-15	-9	-	-195
Liiketoiminnan muut kulut	-291	-21	-47	-146	-258	-57	182	-638
Liikevoitto	640	-12	122	60	30	-37	-2	801
Rahoitustuotot ja -kulut								-38
Voitto ennen veroja								763
Tuloverot								-183
Tilikauden voitto								580
Vertailukelpoinen liikevoitto	484	-13	109	59	28	-39	-2	626
Avointen öljy- ja rahtijohdannaispositioiden käyrien arvojen muutokset	-7	1	-	-1	2	-	-	-5
Varastovoitot/-tappiot	161	-	13	-	-	-	-	174
Myyntivoitot/-tappiot	2	-	-	2	-	2	-	6
Liikevoitto	640	-12	122	60	30	-37	-2	801
Investoinnit	193	69	5	51	2	14	-	334
Segmentin varat	3 244	173	198	664	315	101	-190	4 505
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0	-	162	1	15	-	-	178
Laskennalliset verosaamiset								7
Kohdistamattomat varat								181
Varat yhteensä	3 244	173	360	665	330	101	-190	4 871
Segmentin velat	1 079	31	36	284	33	42	-192	1 313
Laskennalliset verovelat								289
Kohdistamattomat velat								842
Velat yhteensä	1 079	31	36	284	33	42	-192	2 444
Segmentin sidottu pääoma	2 165	142	324	381	297	59	2	3 370
Sidotun pääoman tuotto, %	30,1	-11,4	36,8	17,4	9,9			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	22,7	-12,3	32,9	17,1	9,3			

Liite 4 jatkuu →

Maantieteelliset tiedot

Konsernilla on tuotantolaitoksia Suomessa, Kanadassa, Belgiassa sekä Portugalissa ja vähittäismyymntiverkoston Suomessa, Venäjällä, Virossa, Latviassa, Liettuassa sekä Puolassa. Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin liikevaihto asiakkaan sijaintimaan mukaan riippumatta tuotteen tai palvelun alkuperämaasta, sekä pitkäaikaiset varat ja investoinnit kohdemaan mukaan.

Liikevaihto on kohdistettu asiakkaan sijaintimaan mukaan. Pitkäaikaiset varat ja investoinnit on kohdistettu niiden sijaintimaan mukaan. Pitkäaikaiset varat pitävät sisällään aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä. Muut Pohjoismaat sisältää Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin. Itämeren alue sisältää Viron, Latvian, Liettuan, Venäjän ja Puolan. Konsernin toiminnot tällä maantieteellisellä alueella muodostuvat pääasiassa vähittäismyynnistä kyseisissä maissa.

2008	Suomi	Muut Pohjois- maat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä- Amerikka	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto kohdemaan mukaan	6 446	1 396	1 986	3 395	1 779	41	0	15 043
Pitkäaikaiset varat	2 390	137	166	50	37	98	0	2 878
Investoinnit	384	0	25	5	14	80	0	508

2007	Suomi	Muut Pohjois- maat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä- Amerikka	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto kohdemaan mukaan	5 187	1 300	1 342	2 525	1 736	13	0	12 103
Pitkäaikaiset varat	2 257	165	177	10	41	5	0	2 655
Investoinnit	283	0	40	1	4	6	0	334

5. Hankitut ja myydyt tytäryritykset

Hankitut tytäryritykset

Neste Oil Oyj:n tytäryhtiö Neste Jacobs Oy hankki 90 % insinööritoimisto Rintekno Oy:stä, jonka palveluksessa on 230 henkilöä. Yrityskauppa saatiin päätökseen 29.2.2008. Neste Jacobs omisti ennestään 10 % Rinteknosta. Rintekno on öljynjalostusteollisuuden, kemianteollisuuden ja biofarma-alan yrityksille suunnittelupalveluita tarjoava suunnittelutoimisto. Neste Jacobs ja Rintekno ovat pitkään tehneet yhteistyötä Neste Oilin investointiprojektien suunnittelussa.

Tilaukskantaan, asiakassuhteisiin ja Rinteknon nimeen liittyviä aineettomia oikeuksia on kirjattu konsernitaseeseen käypään arvoon yhteensä 1 miljoonan euron arvosta. Aineettomat oikeudet poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana 1-5 vuodessa. Rinteknon palveluksessa oleva osaava ja kokenut henkilöstö sekä synergiat Rinteknon aiemmasta kokemuksesta Neste Jacobsin alihankkijana Neste Oilin merkittävässä investointihankkeissa johtivat liikearvon syntymiseen.

Neste Oilin konsernituloslaskelmaan 1.1.–31.12.2008 sisältyvä Rintekno-konsernin tulos on merkitykseltään vähäinen. Johto arvioi, että Rinteknon vaikutus Neste Oil -konsernin liikevaihtoon tai kauden voittoon tuloslaskelmassa 1.1.–31.12.2008 olisi ollut vähäinen, jos hankinta olisi toteutunut 1.1.2008.

Rintekno-konsernin varat ja velat

2008	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet	1	0
Aineelliset hyödykkeet	1	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5	5
Rahat ja pankkisaamiset	6	6
Varat yhteensä	13	12
Ostovelat ja muut velat	5	5
Eläkeveloitteet	1	1
Velat yhteensä	6	6
Hankittu nettovarallisuus	7	6
Hankintahinta		16
Hankintaan liittyvät kulut		0
Liikearvo		9
Rahana maksettu kauppahinta		16
Hankintaan liittyvät kulut		0
Rintekno-konsernin rahavarat		-6
Rahavirtavaikutus		10

Tilikaudella 2007 ei hankittu tytäryrityksiä.

Myydyt tytäryritykset

Tilikauden 2008 aikana konserni ei ole myynyt tytäryrityksiä. Vuonna 2007 konserni myi tytäryrityksensä Eastex Crude Companyn yhtiön toiselle omistajalle. Kauppa saatiin päätökseen 15.2.2007. Yhtiö kuului Öljynjalostus-segmenttiin, ja sen Neste Oil -konserniin kertynyt liikevaihto tilikaudella 2007 oli 151 milj. euroa. Yhtiön vaikutus konsernin tai segmentin tulokseen on ollut vähäinen.

Myynnistä syntyvät rahavirrat

	Eastex Crude Company 15.2.2007
Saatu rahana	14
Luovutetut tytäryhtiön rahat ja pankkisaamiset	21
	-7

6. Liikevaihdon jakautuminen

	2008	2007
Tuotteiden myynti	14 715	11 817
Palvelujen myynti	285	259
Rojalit	1	2
Muu	42	25
	15 043	12 103

Tuotteiden myynti sisältää konsernin omien jalostamoiden, muiden tuotantolaitosten ja vähittäismyöntiketjun tuotemyynnin, muun jalostettujen öljytuotteiden ja raaka-aineiden myynnin sekä öljy-tradingin. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero, 1 213 milj. euroa (2007: 1 070 milj. euroa), sisältyy liikevaihdon tuotemyyntiin. Vastaava summa sisältyy tuloslaskelmassa "Materiaalit ja palvelut" -riviin, liitetieto 8.

Tuotteiden myyntiin sisältyvä öljy-trading sisältää kansainvälisillä ja alueellisilla markkinoilla käydyin fyysisen trading-kaupan sekä trading-tarkoituksessa solmittujen johdannaisopimusten kaupankäynnin tuloksen, joka syntyy lyhyellä aikavälillä tapahtuvasta öljytuotteiden ja raaka-aineiden hankinnasta ja edelleen myynnistä ja jonka tarkoituksena on hyötyä taloudellisesti hintojen ja marginaalien lyhyen aikavälin vaihtelusta. Trading koostuu suurelta osin kaupankäynnistä johdannaisopimuksilla.

Palveluiden myynti muodostuu pääasiassa Shipping-segmentin ja Muut-segmenttiin sisältyvän Neste Jacobs Oy:n tuotoista.

Tuotteiden vaihdosta kirjattu tuotto, 126 milj. euroa (2007: 177 milj. euroa), sisältyy tuotemyyntiin.

7. Liiketoiminnan muut tuotot

	2008	2007
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot	-	3
Aineellisen omaisuuden myyntivoitot	12	3
Vuokratuotot	4	3
Valtion avustukset	12	8
Muut	16	10
	44	27

Valtion avustukset liittyvät pääasiassa Shipping-segmenttiin, joka on oikeutettu hakemaan tiettyjä avustuksia Suomen lainsäädännön perusteella. Valtion avustuksista 9 milj. euroa (2007: 5 milj. euroa) on sisällytetty "Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin" konsernin taseessa. Kyseinen summa liittyy tilikauden aikaisiin liiketapahtumiin. Avustusta haetaan ja se maksetaan seuraavan tilikauden aikana. Konserni uskoo, että se on täyttänyt kaikki tuloslaskelmaan kirjattujen avustusten saamisen ehdot.

8. Materiaalit ja palvelut

	2008	2007
Tuotevarastojen muutos	115	-94
Materiaalit ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	13 328	10 518
Varaston muutos	195	-168
Ulkopuoliset palvelut	19	23
	13 657	10 279

Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero, 1 213 milj. euroa (2007: 1 070 milj. euroa), sisältyy ostoihin. Vastaava summa sisältyy tuloslaskelmassa "Liikevaihto"-riviin, liitetieto 6.

18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35

9. Henkilöstökulut

	2008	2007
Palkat ja palkkiot	251	210
Sosiaalikulut	24	25
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	28	21
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	2	-8
Muut kulut	10	8
	315	256

Tarkempia tietoja eläkekuluista on kerrottu liitteessä 29, "Eläke-etuuksista johtuvat velvoitteet".
Ylimmän johdon palkat ja palkkiot sisältyvät liitteeseen 31, "Lähipiiritapahtumat".

Henkilöstö (keskimäärin)

	2008	2007
Öljynjalostus	1 881	1 864
Uusiutuvat polttoaineet	42	29
Erikoistuotteet	102	93
Öljyn vähittäismyynti	1 392	1 377
Shipping	505	509
Muut	1 252	938
	5 174	4 810

10. Poistot ja arvonalentumiset

	2008	2007
Poistot aineellisista hyödykkeistä		
Rakennukset	51	47
Koneet ja kalusto	152	132
Muut aineelliset hyödykkeet	10	7
	213	186
Poistot aineettomista hyödykkeistä	10	9
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	223	195

11. Liiketoiminnan muut kulut

	2008	2007
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	149	152
Myyntin rahtikulut	108	114
Kunnossapitokulut	124	108
Muut	338	264
	719	638

Vuokrat sisältävät maa-alueiden, toimitilojen ja koneiden ja laitteiden vuokrat mukaan lukien alusten aikarahtivuokrat.

Muut kulut sisältävät palveluita, myyntikuluja, vakuutusmaksuja ja avointen öljy- ja rahtijohdannaispositioiden käyrien arvojen muutokset, kun ne ovat negatiivisia.

Tilintarkastajan palkkiot, 1000 euroa

	2008	2007
Lakisääteinen tilintarkastus	786	560
Tilintarkastajan muut lakimääräiset palvelut	19	3
Veroneuvonta	157	17
Muut palvelut	846	55
	1 808	635

12. Rahoitustuotot ja -kulut

	2008	2007
Rahoitustuotot		
- Osinkotuotto myytävissä olevista sijoituksista	0	0
- Korkotuotot lainoista ja myyntisaamisista	8	8
- Muut rahoitustuotot	0	0
	8	8
Rahoituskulut		
- Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatuihin veloista	-53	-37
- Suojauslaskennan alaiset korkojohdannaiset	0	0
- Ilman suojauslaskentaa olevat korkojohdannaiset	-14	0
- Muut rahoituskulut	-3	-3
	-70	-40
Kurssierot ja käyppien arvojen muutokset		
- Lainat ja saamiset	-12	18
- Muut	3	-3
- Ilman suojauslaskentaa olevat valuuttajohdannaiset	14	-21
	5	-6
Rahoituskulut (netto)	-57	-38

Liikevoittoon sisältyvät johdannaissopimuksista johtuvat nettovoitot ja -tappiot

	2008	2007
Rahavirran suojaukseen määritellyt valuutta- ja öljyjohdannaiset	34	58
Ilman suojauslaskentaa olevat valuutta-, öljy- ja rahtijohdannaiset	-11	-81
	23	-23

Nettovoitot ja -tappiot sisältävät realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot johdannaissopimuksista. Kaupankäyntitarkoituksissa pidetyt rahoitusinstrumentit sisältävät myös IAS 39.5–6 kohtien kriteerit täyttävien fyysisten tradingtransaktioiden nettotuloksen. Ilman suojauslaskentaa oleviin johdannaissopimuksiin sisältyy suojaustarkoituksissa solmittujen johdannaissopimusten nettotulosta 10 milj. euroa (2007: -85 milj. euroa) ja kaupankäyntitarkoituksissa solmittujen sopimusten nettotulosta -21 milj. euroa (2007: 4 milj. euroa).

Tuloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssierot riveittäin

	2008	2007
Liikevaihto	29	-13
Materiaalit ja palvelut	-12	18
	17	5

13. Tuloverot

Verokulun tärkeimmät osatekijät ovat:

	2008	2007
Tilikauden verot	15	137
Tilikaudella kirjatut oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin	-3	-1
Laskennallisten verojen muutos	16	47
	28	183

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiöverokannan mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

	2008	2007
Voitto ennen veroja	129	763
Suomen verokannan mukainen tulovero 26 % (2007: 26 %)	-34	-198
Suomen ja ulkomaisten tytäryritysten verokantojen eron vaikutus	-1	-1
Verovapaat tulot	4	6
Vähennyskeltottomat kulut	-2	-1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	3	1
Osakkuusyritysten nettotulos	3	10
Muut	-1	0
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	-28	-183

Konsernin efektiivinen verokanta on 21,79 % (2007: 24,04 %). Efektiivinen verokanta on hieman suomalaista yhtiöverokantaa (26 %) alhaisempi. Efektiivistä verokantaa alensivat osuudet osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista sekä verovapaat myyntivoitot. Efektiivinen verokanta on pääosin seurausta konsernin Suomessa olevista liiketoiminnoista.

14. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä kauden aikana. Laimennusvaikutusta ei synny, sillä yhtiö ei ole myöntänyt optio-oikeuksia. Osakkeiden keskimääräistä lukumäärää on oikaistu omilla osakkeilla, 500 000 osaketta, kuten kerrotaan liitetiedossa 25.

	2008	2007
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	97	577
Kantaosakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	255 904	255 971
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu (euroa / osake)	0,38	2,25

15. Osakekohtainen osinko

Vuonna 2008 osinkoa maksettiin 1,00 euroa osakkeelta, yhteensä 256 milj. euroa ja vuonna 2007 0,90 euroa osakkeelta, yhteensä 231 milj. euroa. 3.4.2009 kokoontuvalle yhtiökokoukselle ehdotetaan, että osinkoa jaettaisiin 0,80 euroa osaketta kohden, jolloin osinko olisi kokonaisuudessaan 205 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

16. Aineelliset hyödykkeet

2008	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	67	1 317	2 579	110	143	4 216
Kurssierot	-3	-41	-7	-1	-3	-55
Lisäykset	6	88	100	5	288	487
Tytäryritysten hankinta	-	-	2	-	-	2
Vähennykset	-1	-6	-21	0	-8	-36
Uudelleenryhmittelyt	0	-6	2	1	-3	-6
Hankintameno 31.12.2008	69	1 352	2 655	115	417	4 608
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	-	616	1 122	42	-	1 780
Kurssierot	-	-28	-4	0	-	-32
Vähennykset	-	-6	-16	0	-	-22
Uudelleenryhmittelyt	-	-6	0	-	-	-6
Tilikauden poistot	-	51	152	10	-	213
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	-	627	1 254	52	-	1 933
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	67	701	1 457	68	143	2 436
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	69	725	1 401	63	417	2 675

2007	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	51	1 115	1 931	92	728	3 917
Kurssierot	1	9	-2	-	-	8
Lisäykset	15	201	661	17	-573	321
Vähennykset	0	-9	-13	-1	-7	-30
Uudelleenryhmittelyt	-	1	2	2	-5	0
Hankintameno 31.12.2007	67	1 317	2 579	110	143	4 216
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-	570	1 002	35	-	1 607
Kurssierot	-	7	-1	-	-	6
Vähennykset	-	-8	-11	-	-	-19
Uudelleenryhmittelyt	-	-	-	-	-	-
Tilikauden poistot	-	47	132	7	-	186
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-	616	1 122	42	-	1 780
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	51	545	929	57	728	2 310
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	67	701	1 457	68	143	2 436

Rahoitusleasing

Koneisiin ja kalustoon sisältyy seuraavat rahoitusleasingsopimuksilla hankitut hyödykkeet, joissa konserni on vuokralleottaja:

	2008	2007
Hankintameno	145	145
Kertyneet poistot	38	32
Kirjanpitoarvo	107	113

Vieraan pääoman aktivoitujen menot

Uusiutuvien polttoaineiden Singaporen ja Rotterdamin investointihankkeisiin (2007: Porvoon dieselin tuotantolinjaan) liittyviä korkokuluja on aktivoitu tilikaudella 2 milj. euroa (2007: 6 milj. euroa). Erä sisältyy 'Keskeneräisiin hankintoihin'. Korkoprosenttina on käytetty konsernin vuosineljänneksittäin laskettua keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa. Keskimääräiseksi aktivoitinkorkokannaksi muodostui 4,00 % (2007: 4,20 %).

17. Aineettomat hyödykkeet

2008	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	2	112	114
Kurssierot	-	-1	-1
Lisäykset	9	10	19
Vähennykset	-	-8	-8
Uudelleenryhmittelyt	-	6	6
Hankintameno 31.12.2008	11	119	130
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	-	73	73
Kurssierot	-	-2	-2
Vähennykset	-	-8	-8
Uudelleenryhmittelyt	-	6	6
Tilikauden poistot	-	10	10
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	-	79	79
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	2	39	41
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	11	40	51

2007	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	2	107	109
Kurssierot	-	1	1
Lisäykset	-	13	13
Vähennykset	-	-9	-9
Hankintameno 31.12.2007	2	112	114
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-	71	71
Kurssierot	-	0	0
Vähennykset	-	-7	-7
Tilikauden poistot	-	9	9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-	73	73
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	2	36	38
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	2	39	41

Liite 17 jatkuu →

Päästöoikeudet

Neste Oilin Porvoon ja Naantalin jalostamot kuuluvat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään, ja jalostamoille myönnettiin yhteensä 16,1 miljoonaa tonnia päästöoikeuksia kaudelle 2008–2012. Ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan. Tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos päästöoikeuksien kirjanpitoarvo ylittää niiden käyvän arvon.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon veloitteen toteutumisajankohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Konsernitaseeseen 31.12.2008 sisältyy päästöoikeuksiin liittyvä varaus 3 milj. euroa. Tämä summa on arvioitu päästöoikeuksien hankinnasta aiheutuva kulu. Tilikaudella 2008 toteutuneet hiilidioksidipäästöt olivat 3,4 miljoonaa tonnia (2007: 3,2 miljoonaa tonnia). Konserni ei ole ostanut eikä myynyt päästöoikeuksia tilikauden 2008 aikana (2007: ostanut 25 tuhatta tonnia). Konserni on vaihtanut merkitykseltään vähäisen määrän päästöoikeuksia päästövähennyksiin tilikauden 2008 aikana.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konserniliikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka ovat toimintasegmentit: Öljynjalostus, Uusiutuvat polttoaineet, Erikoistuotteet, Öljyn vähittäismyynti, Shipping sekä Muut-segmenttiin kuuluva Neste Jacobs -alakoverni.

Segmenttitason yhteenveto liikearvon kohdistamisesta:

	2008	2007
Öljynjalostus	2	2
Muut	9	-
	11	2

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Neste Jacobs -alakovernissa suunnitelmien tärkeimmät oletukset liittyvät öljynjalostusteollisuuden, kemianteollisuuden ja biofarma-alan yritysten suunnittelupalveluiden kysyntään ja hintatasoon sekä laskutusasteeseen.

Tämän ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu Neste Jacobs alakovernissa käyttäen negatiivista nimellistä kasvuprosenttia. Syynä negatiiviseen nimelliseen kasvuprosenttiin on liikearvon syntyminen hankitun Rinteknon palveluksessa olevan osaavan ja kokeneen henkilöstön työpanoksesta. Negatiivisella kasvuprosentilla otetaan huomioon mahdollinen henkilöstön vaihtuvuus. Diskonttokorkona on käytetty 9,5 %. Se edustaa toimialoitain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit.

Neste Jacobs -alakovernissa arvonalentumistestauksen tärkeimmät muuttujat ovat käyttökatteeseen vaikuttava laskutusaste ja diskonttokorko. Näiden tekijöiden jokseenkin mahdollinen muutos ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.

18. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Sijoitukset osakkuusyrityksiin

	2008	2007
Kirjanpitoarvo		
Tilikauden alussa 1.1.	2	2
Tilikauden lopussa 31.12.	2	2

Lista konsernin osakkuusyrityksistä, niiden sijaintimaista sekä omistusosuuksista on liitteessä 32.

Yhteenveto julkisesti noteeraamattomien konsernin osakkuusyritysten tilinpäätöstiedoista:

	2007
Varat	13
Velat	11
Liikevaihto	55
Voitto/tappio	0

Osakkuusyritysten viralliset tilinpäätökset eivät valmistu Neste Oil -konsernin raportointiaikataulun mukaisesti, ja siitä syystä yllä esitetyt yhteenvedot tilinpäätöstiedoista ovat osakkuusyritysten viimeksi julkaisemien tilinpäätöstietojen mukaisia (2007).

Sijoitukset yhteisyrityksiin

	2008	2007
Kirjanpitoarvo		
Tilikauden alussa 1.1.	176	159
Osuudet yhteisyritysten tuloksesta	13	39
Sijoitukset yhteisyrityksiin tilikauden aikana	1	0
Muuntoerot	-20	-6
Suojausrahastot yhteisyrityksissä	-1	1
Osingot	-19	-17
Tilikauden lopussa 31.12.	150	176

Konsernin merkittävimmät sijoitukset julkisesti noteeraamattomiin yhteisyrityksiin tilikauden lopussa olivat:

		2008 Omistus- osuus (%)	2007 Omistus- osuus (%)
Glacia Ltd	Bermuda	50,00	50,00
Lacus Ltd	Bermuda	50,00	50,00
NSE Biofuels Oy Ltd	Suomi	50,00	50,00
Nynas AB	Ruotsi	49,99	49,99
Terra Ltd	Bermuda	50,00	50,00

Nynas AB (entinen AB Nynäs Petroleum) on ruotsalainen yhtiö, joka on erikoistunut tuottamaan ja markkinoimaan bitumituotteita Euroopassa ja nafteenisia perusöljyjä maailmanlaajuisesti. Yhtiön myyntivolyymit, sisältäen sivutuotteina syntyvien erilaisten öljytuotteiden myynnit, olivat vuonna 2008 yhteensä 3,7 milj. tonnia. Loput 50,01 % Nynasin osakkeista omistaa venezuelalaisen öljy-yhtiön tytäryritys, Petroleos de Venezuela S.A. Nynasia johdetaan 50/50-yhteisyrityksenä, vaikka toinen omistaja omistaa enemmistön osakepääomasta.

Glacia Ltd on 50/50-omistusosuudella Neste Oilin ja Stena-konserniin kuuluvan Stena Maritime AG:n yhteisyritys. Yhtiö omistaa Aframax-kokoluokan raakaöljytankkerin, joka on liittynyt Neste Oilin laivastoon tammikuussa 2007. Neste Oil on tehnyt laivasta 10 vuoden aikarahaussopimuksen. Sopimusaikaa on jäljellä kahdeksan vuotta.

Terra Ltd ja Lacus Ltd ovat kaksi yhteisyritystä 50/50-omistusosuudella Neste Oilin ja Stena-konserniin kuuluvan Concordia Maritime AG:n kesken. Yritykset omistavat kaksi Panamax-kokoluokan tuotetankkeria, jotka liittyivät Neste Oilin laivastoon tammi- ja helmikuussa 2007. Neste Oil on tehnyt laivoista 10 vuoden aikarahaussopimuksen. Sopimusaikaa on jäljellä kahdeksan vuotta.

NSE Biofuels Oy Ltd on Neste Oilin ja Stora Enson tasaosuuksin omistama yhteisyritys, jonka kotipaikka on Varkaus. Yhtiön tarkoituksena on rakentaa koelaitos puuperäisen biomassan kaasutukseen perustuvan biopoltoaineen tuotantoon. Koelaitoksen tavoitteena on tutkia ja kehittää tuotantoprosessia myöhempää kaupallista käyttöä varten. Yhtiö perustettiin tilikauden 2007 aikana.

Yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Yhteenveto konsernin yhteisyritysten tilinpäätöstiedoista:

	Pitkäaikaiset varat	Lyhytaikaiset varat	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Liikevaihto	Voitto/tappio
2008						
Glacia Ltd	46	4	36	2	5	1
Lacus Ltd	31	3	24	2	5	1
NSE Biofuels Oy Ltd	15	9	18	5	0	0
Nynas AB ¹⁾	274	935	242	588	1 658	65
Terra Ltd	31	3	24	2	5	1
2007						
Glacia Ltd	42	2	36	2	5	0
Lacus Ltd	31	13	24	2	4	0
NSE Biofuels Oy Ltd	0	0	0	0	0	0
Nynas AB	256	552	215	279	2 016	84
Terra Ltd	31	2	24	2	5	0

¹⁾ Perustuu elokuun 2008 lukuihin.

Kaikkien yhteisyritysten virallisia tilinpäätöksiä ei julkaista Neste Oil -konsernin raportointiaikataulun mukaisesti, ja siitä syystä yllä esitetyt Nynas AB:n yhteenvotiedot ovat yhtiön viimeksi julkaistusta osavuositarkastuksesta. Yhteisyritysten tulos on yhdistelty niiden Neste Oilille raportoiman, alustavan tilikauden 2008 tuloksen mukaan.

19. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2008 Tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat		Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Liite
	Suojaus- laskennan alaiset	Ilman suojaus- laskentaa						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset saamiset	-	-	13	-	-	13	13	20
Johdannaissopimukset	-	16	-	-	-	16	16	24
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-	-	-	1	-	1	1	20
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	-	786	-	-	786	786	22
Johdannaissopimukset	13	200	-	-	-	213	213	24
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	13	216	799	1	-	1 029	1 029	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	-	-	-	-	926	926	925	26
Johdannaissopimukset	5	27	-	-	-	32	32	24
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	3	3	3	26
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	-	-	-	-	133	133	133	26
Verovelat	-	-	-	-	1	1	1	26
Johdannaissopimukset	37	160	-	-	-	197	197	24
Ostovelat ja muut velat	-	-	-	-	916	916	916	26
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	42	187	-	-	1 979	2 208	2 207	

2007 Tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat		Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Liite
	Suojaus- laskennan alaiset	Ilman suojaus- laskentaa						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset saamiset	-	-	3	-	-	3	3	20
Johdannaissopimukset	-	22	-	-	-	22	22	24
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-	-	-	2	-	2	2	20
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	-	955	-	-	955	955	22
Johdannaissopimukset	48	78	-	-	-	126	126	24
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	48	100	958	2	-	1 108	1 108	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	-	-	-	-	662	662	661	26
Johdannaissopimukset	6	16	-	-	-	22	22	24
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	5	5	5	26
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	-	-	-	-	145	145	145	26
Verovelat	-	-	-	-	14	14	14	26
Johdannaissopimukset	1	76	-	-	-	77	77	24
Ostovelat ja muut velat	-	-	-	-	1 211	1 211	1 211	26
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	7	92	-	-	2 037	2 136	2 135	

Käyvät arvot jokaisesta rahoitusvarojen ja -velkojen luokasta on esitetty yksityiskohtaisemmin taulukossa ilmoitetun liitenumeron mukaisessa kohdassa.

20. Pitkäaikaiset saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat

Pitkäaikaiset saamiset

	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2008	2007	2008	2007
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	12	2	12	2
Muut saamiset	1	1	1	1
	13	3	13	3

Lainasaamisten kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, ja käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä käyttämällä tilinpäätöshetken markkinakorkoja. Lainasaamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

	2008	2007
Tilikauden alussa 1.1.	2	2
Vähennykset	-1	-
Tilikauden lopussa 31.12.	1	2
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	1	2
	1	2

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat sijoituksia noteeraamattomiin osakkeisiin, ja ne arvostetaan hankintamenoon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää toimivan markkinan puuttuessa.

21. Vaihto-omaisuus

	2008	2007
Materiaalit ja tarvikkeet	237	415
Keskeneräiset tuotteet	206	179
Valmiit tuotteet ja tavarat	193	373
Muu vaihto-omaisuus	1	1
	637	968

Trading-tarkoituksessa hankitut varastot, 17 milj. euroa (2007: 38 milj. euroa), arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikuluilla. Vaihto-omaisuuden alaskirjaukset olivat tilikaudella 2008 43 milj. euroa (2007: 0 milj. euroa).

22. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset

	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2008	2007	2008	2007
Myyntisaamiset	574	833	574	833
Muut saamiset	85	63	85	63
Ennakkomaksut	16	9	16	9
Siirtosaamiset	111	50	111	50
	786	955	786	955

Myyntisaamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Myyntisaamisista kirjattu arvonalentuminen oli 18 milj. euroa (2007: 0 milj. euroa).

Myyntisaamisten ikäjakama on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, "luotto- ja vastapuoliriski" -osiossa.

23. Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät seuraavat erät:

	2008	2007
Kassavarat	54	46
Lyhytaikaiset pankkitalletukset	1	6
	55	52

Rahoihin ja pankkisaamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo.

24. Johdannaissopimukset

Korko- ja valuuttajohdannaisten ja osaketermiinien nimellisarvot

	2008			2007		
	Voimassaoloaika			Voimassaoloaika		
	< 1 vuosi	1–5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–5 vuotta	Yhteensä
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset						
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	35	35	-	35	35
Valuuttatermiinit	604	-	604	484	-	484
Valuuttaoptiot						
- Ostetut	336	-	336	353	-	353
- Asetetut	256	-	256	188	-	188
	1 196	35	1 231	1 025	35	1 060
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaissopimukset						
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	60	60	-	60	60
	-	60	60	-	60	60
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset						
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	380	380	-	250	250
Valuuttatermiinit	777	-	777	705	-	705
Osaketermiinit ²⁾	5	9	14	3	14	17
	782	389	1 171	708	264	972

¹⁾ Koronvaihtosopimukset erääntyvät 5 vuodessa (2007: 3–5 vuodessa).

²⁾ Osaketermiinit liittyvät osakeperusteisiin maksuihin (liitetieto 30), ja ne erääntyvät 0–2 vuodessa (2007: 0–2 vuodessa).

Öljy- ja rahtijohdannaisten määrät

	2008			2007		
	Määrä miljoonaa bbl			Määrä miljoonaa bbl		
	Voimassaoloaika			Voimassaoloaika		
	< 1 vuosi	1–2 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–2 vuotta	Yhteensä
Rahavirran suojaukseen määritellyt öljyjohdannaiset						
Termiinit ja futuurit						
- Myyntisopimukset	-	-	-	2	-	2
	-	-	-	2	-	2
Ilman suojauslaskentaa olevat öljyjohdannaiset ³⁾						
Termiinit ja futuurit						
- Myyntisopimukset	26	1	27	50	8	58
- Ostosopimukset	19	1	20	47	8	55
Optiot						
- Ostetut	-	1	1	-	-	-
- Asetetut	-	1	1	-	-	-
	45	4	49	97	16	113
Ilman suojauslaskentaa olevat rahtijohdannaiset ³⁾						
Termiinit ja futuurit						
- Myyntisopimukset	1	-	1	8	-	8
- Ostosopimukset	12	-	12	15	3	18
Optiot						
- Ostetut	-	-	-	1	-	1
- Asetetut	-	-	-	-	-	-
	13	-	13	24	3	27

³⁾ Öljy- ja rahtijohdannaiset ilman suojauslaskentaa ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaissopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Johdannaissopimusten käyvät arvot

Korko- ja valuuttajohdannaiset ja osaketermiinit	Käypä arvo 2008				Käypä arvo 2007			
	Positiivinen		Negatiivinen		Positiivinen		Negatiivinen	
	< 1 vuosi	1–5 vuotta	< 1 vuosi	1–5 vuotta	< 1 vuosi	1–5 vuotta	< 1 vuosi	1–5 vuotta
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset								
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	-	-	4	-	-	-	2
Valuuttatermiinit	12	-	20	-	33	-	-	-
Valuuttaoptiot								
- Ostetut	1	-	6	-	12	-	-	-
- Asetetut	0	-	11	-	1	-	-	-
	13	-	37	4	46	-	-	2
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaissopimukset								
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	4
	-	-	-	-	-	-	-	4
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset								
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	-	-	8	-	6	-	-
Valuuttatermiinit	28	-	3	-	4	-	2	-
Osaketermiinit ²⁾	-	-	3	5	2	-	-	0
	28	-	6	13	6	6	2	0

¹⁾ Koronvaihtosopimukset erääntyvät 5 vuodessa (2007: 3–5 vuodessa).

²⁾ Osaketermiinit liittyvät osakeperusteisiin maksuihin (liitetieto 30), ja ne erääntyvät 0–2 vuodessa (2007: 0–2 vuodessa).

Öljy- ja rahtijohdannaiset	Käypä arvo 2008				Käypä arvo 2007			
	Positiivinen		Negatiivinen		Positiivinen		Negatiivinen	
	< 1 vuosi	1–2 vuotta	< 1 vuosi	1–2 vuotta	< 1 vuosi	1–3 vuotta	< 1 vuosi	1–3 vuotta
Rahavirran suojaukseen määritellyt öljyjohdannaiset								
Termiinit ja futuurit								
- Myyntisopimukset	-	-	-	-	2	-	1	-
	-	-	-	-	2	-	1	-
Ilman suojauslaskentaa olevat öljyjohdannaiset ³⁾								
Termiinit ja futuurit								
- Myyntisopimukset	169	4	8	-	9	2	64	14
- Ostosopimukset	3	-	137	3	61	14	10	2
Optiot								
- Ostetut	-	-	-	12	-	-	-	-
- Asetetut	-	12	-	-	-	-	-	-
	172	16	145	15	70	16	74	16
Ilman suojauslaskentaa olevat rahtijohdannaiset ³⁾								
Termiinit ja futuurit								
- Ostosopimukset	-	-	9	-	2	-	-	-
Optiot								
- Ostetut	-	-	-	-	0	-	-	-
	-	-	9	-	2	-	-	-

³⁾ Öljy- ja rahtijohdannaiset ilman suojauslaskentaa ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaissopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Täsmäytys taseeseen	2008				2007			
	Varat		Velat		Varat		Velat	
	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset
Johdannaissopimukset	213	16	197	32	126	22	77	22

Käyvän arvon määrittäminen

Johdannaissopimukset on alunperin merkitty taseeseen ja uudelleenarvostettu tilinpäätöspäivänä käypiin arvoihin, joita voitaisiin käyttää, jos kaksi halukasta osapuolta toteuttaisi liiketapahtuman tilinpäätöspäivänä. Käyvät arvot on määritelty käyttämällä useita eri menetelmiä sekä arvonmäärittystekniikoita, ja taustaoletukset perustuvat kyseisten tilinpäätöspäivien markkinanoteerauksiin.

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot ovat ennustettujen tulevien kassavirtojen nykyarvoja. Koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset on raportoitu joko omassa pääomassa tai tuloslaskelmassa riippuen siitä, täyttävätkö ne suojauslaskennan ehdot.

Valuuttatermiinisopimukset on arvostettu käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia ja Black and Scholes -optioarvostusmallia. Valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset on raportoitu joko omassa pääomassa tai tuloslaskelmassa riippuen siitä, täyttävätkö ne suojauslaskennan ehdot.

Pörsseissä noteerattujen öljyjohdannaisten käyvät arvot perustuvat 30.12.2008 markkinahintoihin. Johdannaissopit (ICE Futures Europe ja NYMEX, New York Merchantile Exchange) sulkeutuivat tilinpäätöspäivänä tavallista aikaisemmin ja kaupankäynnin määrä oli vähäistä. Tästä syystä tilinpäätöspäivän noteerauksia ei voida pitää edustavina, vaan käyvän arvon arvostuksessa on käytetty viimeisen normaalin pörssipäivän, 30.12.2008, noteerauksia. Pörskien ulkopuolella tehtyjen öljy- ja rahtijohdannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon. Öljyjohdannaisten käypien arvojen muutokset on raportoitu joko omassa pääomassa tai tuloslaskelmassa riippuen siitä, täyttävätkö ne suojauslaskennan ehdot.

25. Oma pääoma

Osakepääoma

Neste Oilin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäisosakepääoma on 30 milj. euroa ja enimmäisosakepääoma 200 milj. euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiöjärjestyksen mukainen osakkeiden vähimmäismäärä on 50 miljoonaa kappaletta ja enimmäismäärä 600 miljoonaa kappaletta. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,15600 euroa osakkeelta.

Neste Oilin kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2008 oli 40 000 000 euroa jaettuna 256 403 686 samanarvoiseen osakkeeseen.

	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma milj. euroa
Rekisteröity 1.1.2007	256 404	40
Rekisteröity 31.12.2007	256 404	40
Rekisteröity 1.1.2008	256 404	40
Rekisteröity 31.12.2008	256 404	40

Omat osakkeet

Neste Oil on solminut sopimuksen ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa konsernin ylimmän johdon uuden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Osana hallinnointisopimusta palveluntuottaja on hankkinut helmikuussa 2007 yhteensä 500 000 Neste Oilin osaketta järjestelmän perusteella maksettaviin palkkioihin liittyvän kassavirtariskin suojaamiseksi. Palkkioiden maksusta osa tapahtuu rahana ja osa Neste Oilin osakkeina vuosina 2010 ja 2013. Suojaustransaktion juridisesta muodosta riippumatta se on konsernitilinpäätöksessä käsitelty IFRS 2, Osakeperusteiset maksut -standardin ja SIC-12 Konsernitilinpäätös – erityistä tarvetta varten perustetut yksiköt -tulinnan edellyttämällä tavalla, ikään kuin Neste Oil olisi hankkinut omia osakkeita. Konsernitaseessa ja konsernin oman pääoman laskelmassa järjestely on käsitelty sen kirjanpidollisen luonteen mukaisesti vähentämällä 12 miljoonaa euroa konsernin omasta pääomasta. Tämä summa vastaa ulkopuolisen palveluntuottajan osakkeista maksamaa euromäärää.

Muu oma pääoma

Vararahasto sisältää muuta sidottua pääomaa kuin osakepääomaa.

Käyvän arvon rahastot sisältävät rahavirran suojaukseksi solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan, suoraan omaan pääomaan kirjatut erät liittyen myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sekä osakkeina selvitettävistä osakeperusteisista maksuista tuloslaskelman kulukirjausta vastaavan määrän.

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojausten käypien arvojen muutokset sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskikurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla muuntamisesta syntyvät kurssierot.

26. Pitkä- ja lyhytaikaiset velat

Pitkäaikaiset velat	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2008	2007	2008	2007
Joukkovelkakirjalainat	115	193	120	196
Lainat rahoituslaitoksilta	712	351	708	350
Eläkelainat	20	39	20	38
Rahoitusleasingvelat	78	78	78	78
Muut pitkäaikaiset velat	1	1	1	1
Siirtovelat	2	4	2	4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	928	666	929	667
joista korollisia			926	662

Pitkäaikaisten velkojen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, ja käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla tai tilinpäätöshetken markkina-arvon avulla.

Lyhytaikaiset velat	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2008	2007	2008	2007
Joukkovelkakirjalainat	80	-	80	-
Lainat rahoituslaitoksilta	43	95	43	95
Rahoitusleasingvelat	5	5	5	5
Saadut ennakot	15	2	15	2
Ostovelat	496	767	496	767
Muut lyhytaikaiset velat	327	416	327	416
Verovelat	1	14	1	14
Siirtovelat	83	71	83	71
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 050	1 370	1 050	1 370
joista korollisia			133	145

Lyhytaikaisten korottomien velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Lyhytaikaisten korollisten velkojen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, ja käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla.

Rahoitusleasingvelkojen tulevat vähimmäisleasingmaksut ja niiden nykyarvo taseessa

	2008			2007		
	Vähimmäis-leasingmaksut	Tulevat rahoituskulut	Vähimmäis-leasingmaksujen nykyarvo	Vähimmäis-leasingmaksut	Tulevat rahoituskulut	Vähimmäis-leasingmaksujen nykyarvo
Maksettavat leasingmaksut:						
Yhden vuoden kuluessa	10	5	5	9	5	4
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	85	7	78	67	14	53
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-	-	28	2	26
Leasingmaksut yhteensä	95	12	83	104	21	83

Rahoitusleasingvelat sisältävät Shippingin raakaöljytankkereiden Tempera ja Mastera (otettu käyttöön 2002 ja 2003) ja saattohinaajien Ukko ja Ahti (otettu käyttöön 2002) bareboat-sopimukset sekä 2003 tehdyn Masteran varaosien leasing-sopimuksen. Ne on luokiteltu rahoitusleasing-sopimuksiksi IAS 17 mukaan. Kaikkien alusten vuokrasopimuskausi on 12 vuotta, ja vuokralleantajalla on optio jatkaa sopimuksia 3 vuodella. Varaosien vuokrasopimuskausi on 7 vuotta. Bareboat-sopimuksiin sisältyvät vuokrasopimusten alkuhetkellä määritellyt osto-optiot, jotka ovat käytettävissä sopimuskauden 10. ja 11. vuotena. Neste Oil on ilmoittanut käyttävänsä osto-optiot. Varaosia koskeva vuokrasopimus sisältää myös alkuhetkellä määritellyt osto-optiot, jotka ovat toteutettavissa vuokrasopimuksen päättymisajankohtana. Osto-optioiden hintoja on käytetty sopimusten jäännösarvoina. Sopimusten vähimmäisleasingmaksut sisältävät nämä osto-optioiden arvot loppumaksuina. Muuttuva vuokra tilikaudella 2008 oli 2 milj. euroa (2007: 3 milj. euroa).

27. Laskennalliset verot

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos vuoden 2008 aikana:

	1.1.2008	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2008
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut tappiot	0	1	-	-	1
Varaukset	2	1	-	-	3
Muut väliaikaiset erot	5	7	-	-	12
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	7	9	-	-	16
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	211	29	-	-	240
Aineellisten hyödykkeiden verotuksessa poistamattoman hankintamenoa ylittävä kirjanpitoarvo	19	-5	-	-	14
Eläkkeet	21	6	-	-	27
Tulevan rahavirran suojaus	14	-10	-16	-	-12
Rahoitusleasing	8	-1	-	-	7
Aktivoidut korot	10	0	-	-	10
Muut väliaikaiset erot	6	6	-1	-	11
Laskennalliset verovelat yhteensä	289	25	-17	-	297

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos vuoden 2007 aikana:

	1.1.2007	Tuloslas- kelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2007
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut tappiot	3	-3	-	-	0
Varaukset	4	-2	-	-	2
Muut väliaikaiset erot	1	4	-	-	5
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	8	-1	-	-	7
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	167	44	-	-	211
Aineellisten hyödykkeiden verotuksessa poistamattoman hankintamenon ylittävä kirjanpitoarvo	24	-5	-	-	19
Eläkkeet	19	2	-	-	21
Tulevan rahavirran suojaus	10	0	4	-	14
Rahoitusleasing	6	2	-	-	8
Aktivoidut korot	9	1	-	-	10
Muut väliaikaiset erot	4	2	-	-	6
Laskennalliset verovelat yhteensä	239	46	4	-	289

Laskennallisia verovelkoja ja -saamisia on netotettu, kun on laillinen oikeus netottaa tuloverosaamisia ja -velkoja ja kun laskennallinen vero kohdistuu samaan veronsaajaan. Konsernitaseessa netotettujen laskennallisten verojen määrä on 13 milj. euroa (2007: 2 milj. euroa).

Laskennalliset verosaamiset

	2008	2007
Yli 12 kuukauden jälkeen realisoituva laskennallinen verosaaminen	10	5
12 kuukauden sisällä realisoituva laskennallinen verosaaminen	6	2
	16	7

Laskennalliset verovelat

	2008	2007
Yli 12 kuukauden jälkeen realisoituva laskennallinen verovelka	290	264
12 kuukauden sisällä realisoituva laskennallinen verovelka	7	25
	297	289

Vahvistetuista verotappioista on kirjattu laskennallinen verosaaminen sen verohyödyn osalta, joka katsotaan mahdolliseksi hyödyntää tulevaisuudessa tappioiden käyttämisessä verotettavia tuloja vastaan.

Tytäryritysten jakokelpoisten varojen osalta ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska päätös osingonjaosta on konsernin hallinnassa, eikä osingonjakoa, joka johtaisi olennaisen verovaikutuksen toteutumiseen, ole ennustettavissa. Vuoden 2005 alussa voimaan tullut Suomen osinkojen verotusjärjestelmä mahdollistaa osinkojen jakamisen suomalaisissa yhtiöissä ilman täydennysveroa.

28. Varaukset

	Ympäristö- varaukset	Päästö- oikeuksien palautusvelvoite	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Tilikauden alussa 1.1.2008	5	-	-	3	8
Tuloslaskelmaan kirjatut					
Varausten lisäykset	3	3	9	2	17
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-1	-	-	0	-1
Tilikauden lopussa 31.12.2008	7	3	9	5	24
				2008	2007
Lyhytaikaiset varaukset				16	0
Pitkäaikaiset varaukset				8	8
				24	8

Neste Oilin tiettyihin toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi ympäristökustannusten ja -vastuiden riski, joka aiheutuu valmistettaessa, käytettäessä, varastoitaessa, sijoitettaessa, kuljetettaessa meri- ja maateitse sekä myytäessä aineita, joita ympäristöön joutuessaan saatetaan pitää ympäristön pilaantumista aiheuttavina. Myös kiinteistöjen tai liiketoimintojen ostaminen tai omistaminen voi johtaa korvausvastuuseen.

29. Eläke-etuuksista johtuvat veloitteet

Konsernilla on erilaisia eläkejärjestelyitä eri maissa. Suomessa lakisääteinen työeläkejärjestelmä, TyEL, sekä vapaaehtoiset eläke-etuudet katetaan konsernin eläkesäätiössä, Neste Oil Eläkesäätiö. Säätiön toimintaa valvoo Finanssivalvonta. Koska työnantaja on vastuussa eläkesäätiön varojen tuotosta, suomalaisen TyEL-järjestelmän rahastoitu osuus ja tulevat työkyvyttömyyseläkkeet on käsitelty IAS 19 tarkoitettamana etuuspohjaisena järjestelyinä. Konsernilla on etuuspohjainen eläkejärjestely myös Belgiassa ja Englannissa. Suomalaisen TyEL:in rahastoimaton osuus ja muiden maiden eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia järjestelyitä.

Suomalainen TyEL on lakisääteinen ansioon perustuva eläkejärjestelmä. Suurelta osin järjestelmää on rahoitettu vuosittain kerätävillä maksuilla, mutta järjestelmään liittyy myös rahastointia tulevien eläkkeiden varalle. TyEL:in mukaan maksettavia etuuksia ovat vanhuuseläke, työkyvyttömyyseläke, työttömyyseläke ja perhe-eläke. Konsernin eläkesäätiön lisäeläkeosasto myöntää lakisääteisen eläketurvan ylittäviä lisäeläke-etuuksia. Säätiö myöntää vanhuuseläkkeitä, työkyvyttömyyseläkkeitä, perhe-eläkkeitä ja hautausavustuksia. Lisäeläkeosasto on ollut suljettu 1.1.1994 alkaen.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Tuloslaskelmaan kirjatut erät

	2008	2007
Työsuoritukseen perustuvat menot	17	14
Korkomenot	31	27
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-46	-46
Tilikaudelle kirjattu vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio	0	-3
Henkilöstökuluihin sisältyvät erät yhteensä (liitetieto 9)	2	-8

Taseeseen kirjatut erät

	2008	2007
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	627	704
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-601	-781
	26	-77
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-119	7
Velat (+) / varat (-) nettona	-93	-70

Liite 29 jatkuu →

Taseeseen merkityn netto eläkevaran/-veloitteen täsmäytys

	2008	2007
Tilikauden alussa	-70	-61
Tuloslaskelmaan merkityt kulut	2	-8
Maksetut kannatusmaksut	-25	-1
Tilikauden lopussa	-93	-70

Taseeseen kirjatut erät

	2008	2007
Vastuut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	12	11
Ylirahastoidut eläkejärjestelyt taseen varoissa	-105	-81
Velat (+) / varat (-) nettona	-93	-70

Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn veloitteen nykyarvon muutos

	2008	2007
Etuuspohjainen veloite tilikauden alussa	704	623
Työsuoritukseen perustuvat menot	17	14
Korkomenot	31	27
Siirto TyEL:n vastuunjaosta, netto	1	5
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot	-101	55
Maksetut etuudet	-21	-18
Kurssierot	-4	-2
Etuuspohjainen veloite tilikauden lopussa	627	704

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset

	2008	2007
Varojen käypä arvo tilikauden alussa	781	759
Varojen odotettu tuotto	46	46
Vakuutusmatemaattiset tappiot	-227	-10
Työnantajan kannatusmaksu	25	1
Siirto TyEL:n vastuunjaosta, netto	1	5
Maksetut etuudet	-21	-18
Kurssierot	-4	-2
Varojen käypä arvo tilikauden lopussa	601	781

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo omaisuuslajeittain

	2008	2007
Osakesijoitukset	235	419
Velkainstrumentit	212	242
Kiinteistöt	77	3
Muut varat	77	117
	601	781

Järjestelyn varojen todellinen tuotto oli -181 milj. euroa (2007: 36 milj. euroa).

Eläkejärjestelyn varat sisältävät 31.12.2008 emoyhtiön osakkeita käyvältä arvoltaan 13 milj. euroa (2007: 30 milj. euroa) sekä konsernin käytössä olevat rakennukset, joiden käypä arvo on 61 milj. euroa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty aikasarja etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden veloitteiden nykyarvosta ja varojen käyvistä arvoista sekä niihin sisältyvistä kokemusperäisistä tarkistuksista.

Tilikauden lopussa 31.12.

	2008	2007	2006	2005	2004
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	627	704	623	566	495
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	601	781	759	696	556
Alijäämä (+) / ylijäämä (-)	26	-77	-136	-130	-61
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	-225	-10	32	87	38
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	0	12	8	0	0

Tilikauden 2009 aikana maksettavien kannatusmaksujen arvioidaan olevan 10 milj. euroa.

Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset**Suomi**

	2008	2007
Diskonttokorko	5,5 %	4,5 %
Varojen tuotto-odotus	5,0–6,25 %	5,0–6,25 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,5 %	3,5 %
Tulevat eläkkeiden korotukset	2,1–2,7 %	2,1–2,7 %

Muut maat

	2008	2007
Diskonttokorko	6,0–6,6 %	5,5 %
Varojen tuotto-odotus	4,5–5,9 %	4,5 %
Tuleva palkankorotusolettamus	2,0–5,3 %	2,0–5,5 %
Tulevat eläkkeiden korotukset	3,3 %	3,5 %

Varojen tuotto-odotus on laskettu eri omaisuusluokkien, joita ovat osakesijoitukset, velkainstrumentit ja kiinteistöt, pitkän aikavälin tuotto-odotusten painotettuna keskiarvona. Omaisuusluokkien tuotto-odotukset perustuvat ulkopuolisista lähteistä saatuihin arvioihin tulevasta tuotosta.

30. Osakeperusteiset maksut**1.1.2007 alkaen voimassa oleva osakepalkkiojärjestelmä**

Neste Oililla on ylimmälle johdolle ja muille avainhenkilöille pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä. Hallitus perusti vuonna 2006 uuden järjestelmän, joka alkoi tilikauden 2007 alusta. 31.12.2008 järjestelmän piiriin kuului 49 avainhenkilöä. Järjestelmässä on kaksi kolmen vuoden ansaintajaksoa, jotka alkavat 2007 ja 2010. Palkkiot maksetaan 2010 ja 2013 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Hallitus on tehnyt päätöksen järjestelmän piiriin kuuluvista henkilöistä ainoastaan 2007 alkaneen ansaintajakson osalta. Jos enimmäistavoitteet saavutetaan ensimmäiseltä ansaintajaksolta, avainhenkilöille kohdistettava palkkio vastaa yhteensä enintään 360 000 Neste Oilin osakkeen arvoa, joista 353 033 osaketta oli allokoitu 31.12.2008. Konsernin johtoryhmän jäsenille maksettava maksimipalkkio vastaa 137 830 osakkeen arvoa, josta toimitusjohtajan enimmäispalkkio vastaa 33 330 Neste Oilin osakkeen arvoa. Maksettavan palkkion suuruus kolmen vuoden ansaintajaksolta voi olla enintään kunkin henkilön yhteenlaskettu kiinteä bruttovuosipalkka kolmelta vuodelta. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut.

Kannustinjärjestelmän ansaintakriteereinä ovat Neste Oilin vertailukelpoisen liikevoiton kehitys ja yhtiön osakkeen kokonaistuoton kehitys ölyteollisuuden kansainväliseen osakeindeksiin (FTSE Global Energy Total Return Index) verrattuna.

Järjestelmään liittyy kielto luovuttaa osakkeita yhden vuoden kuluessa ansaintajakson päättymisestä, eli järjestelmän kesto on kummankin jakson osalta neljä vuotta. Tämänkin jälkeen yhtiön ylimmän johdon on omistettava yhtiön osakkeita bruttovuosipalkkansa arvosta. Tämä omistusveloite koskee tästä osakepalkkiojärjestelmästä saatavia osakkeita ja on voimassa niin kauan kuin ylimmän johdon työ- tai toimisuuhde konsernissa jatkuu.

Osakepalkkiojärjestelmän kirjanpito kirjauksissa on käytetty seuraavia oletuksia:

Osakepalkkion myöntämispäivät ja käyvät arvot tilikaudella 2008

Myöntämispäivät	2.1.2008	23.4.2008	1.12.2008
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	22,80	19,50	10,44
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	24,90	20,60	11,54

Osakepalkkion myöntämispäivät ja käyvät arvot tilikaudella 2007

Myöntämispäivät	2.1.2007	25.4.2007
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	20,13	24,57
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	23,13	26,67

Osakkeen arvo myöntämishetkellä, eli osakkeen käypä arvo, on määritelty seuraavasti: osakkeen myöntämishetken arvo on myöntämispäivän osakekurssi vähennettynä arvioiduilla ansaintajakson 2007–2009 aikana maksettavilla osingoilla.

Osakepalkkiojärjestelmän kesto

Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2007
Ansaintajakson päättymispäivä	31.12.2009
Rajoitusjakson päättymispäivä	31.12.2010

Osakepalkkion käyvän arvon laskennassa käytetyt oletukset

	2008	2007
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä kauden alussa, enimmäispalkkio	319 000	0
Tilikaudella myönnettyjen osakepalkkioiden määrä, enimmäispalkkio	62 363	329 000
Muutokset myönnettyjen osakepalkkioiden määrään	-28 330	-10 000
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä kauden lopussa, enimmäispalkkio	353 033	319 000
Järjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	49	49
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	10,58	24,13
Ansaintakriteerien toteumaoletus, %	58 %	60 %
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen rajoitusjakson päättymistä, %	10 %	10 %

Myöntämishetkellä tehtiin arviot ansaintakriteerien toteumasta, 58 % (2007: 60 %), sekä palautuvista osakepalkkioista, 10 % (2007: 10%). Arvio yhtiön osakkeen kokonaistuoton kehityksen toteumasta perustuu Monte Carlo -simulaatiomenetelmään, jossa lähtöarvoina on käytetty Neste Oilin ja FTSE Global Energy -indeksin historiallisia tuottoja ja volatilitettejä. Arvio konsernin vertailukelpoisen liikevoiton kehityksen toteumasta perustuu palkkion myöntämispäivän käytettävissä olleisiin konsernin taloudellisiin ennusteisiin ja markkina-analyysihin koskien tilikausia 2007–2009.

31.12.2007 päättyneellä tilikaudella ja aikaisemilla tilikausilla voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Entinen osakepalkkiojärjestelmä oli voimassa 31.12.2007 päättyneellä tilikaudella ja aikaisemilla tilikausilla. Kannustinpalkkioiden määrätymisperusteet perustuivat kunkin henkilön suoritukseen ja onnistumiseen henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisessa sekä yhtiön taloudelliseen menestykseen ja onnistumiseen asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa. Järjestelmän piiriin kuului noin 60 henkilöä.

Järjestelmä muodostui erillisistä vuosittain alkavista osakeohjelmista siten, että joka vuosi alkoi uusi ohjelma, ja kukin ohjelma kesti noin kuusi vuotta. Hallitus päätti vuosittain järjestelmän piiriin kuuluvista henkilöistä. Kukin yksittäinen osakeohjelma alkoi kolmen vuoden pituisella ansaintajaksolla, jonka kuluessa osallistujalle kertyi vuosittaisia pitkän aikavälin bonusprosentteja. Ansaintajaksosa seurasi kolmen vuoden pituinen rajoitusjakso, jonka jälkeen osallistuja saa ennalta määrätyn määrän Neste Oilin osakkeita. Osakkeiden maksimimäärä, joka osallistujalle voitiin allokoida kolmen vuoden ansaintajakson päättyessä vastasi vuoden palkkaa (luontoisedut mukaan lukien). Jokaisen osakeohjelman lopullinen arvo on aina riippuvainen sekä Neste Oilin taloudellisesta menestyksestä ja henkilön henkilökohtaisesta suorituksesta ansaintajakson aikana sekä Neste Oilin osakkeen arvon kehityksestä rajoitusjakson aikana.

Kolmen vuoden pituisen ansaintajakson jälkeen palkkiona vahvistettavien osakkeiden lukumäärä perustui vuosittaisiin pitkän aikavälin bonusprosentteihin, jotka kertyivät kyseisten kolmen vuoden aikana. Osakkeiden lukumäärän vahvistamiseksi osallistujan vuosipalkka kerrottiin kertyneiden vuosikohtaisten bonusprosenttien summalla, ja saatu määrä jaettiin osakepalkkion myöntämishetken osakkeen hinnalla. Kunkin osakeohjelman nojalla vahvistettujen osakkeiden lukumäärää tarkistetaan rajoitusjakson aikana osingoilla, joita mahdollisesti maksetaan osakkeiden luovuttamiseen mennessä. Verojen ja muiden sosiaalikulujen vähentämisen jälkeen osakkeiden lopullinen määrä tulee pieneneeseen noin 50 %:lla myönnetystä määrästä. Ensimmäinen osakeohjelma alkoi 2002, kun Neste Oil oli osa Fortum-konsernia. Vuosina 2002–2004 ansaitut Fortumin osakkeet konvertoitiin Neste Oilin osakkeiksi vuonna 2005.

31.12.2008 voimassa oli neljä erillistä osakeohjelmaa, jotka olivat alkaneet vuosina 2003, 2004, 2005 ja 2006. Vuonna 2003 alkaneen ohjelman ansaintajakso päättyi 31.12.2005. Joulukuussa 2006 Neste Oilin hallitus päätti, ettei vuonna 2007 aloiteta uutta ohjelmaa ja että kaikkien voimassa olevien ohjelmien ansaintajakso päättyi 31.12.2006. Tämän seurauksena vuosina 2005 ja 2006 alkaneiden ohjelmien ansaintajaksot ovat kahden vuoden ja vastaavasti yhden vuoden mittaisia. Vuosina 2004, 2005 ja 2006 alkaneiden ohjelmien rajoitusjakso on 2007–2009. Konsernin johtoryhmän jäsenillä oli myönnettyjä osakeoikeuksia yhteensä 105 796 osaketta 31.12.2008 yllä kuvattuun palkkiojärjestelmään liittyen.

Osakepalkkioita luovutettiin saajilleen ensimmäisen kerran helmikuussa 2008. Maksetun palkkion bruttomäärä oli 4 miljoonaa euroa vastaten 205 899 osakkeen arvoa. Palkkion saajille luovutettiin 110 219 osaketta ja loppuosa palkkiosta maksettiin käteisenä verojen ja muiden sosiaalikulujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 20,39 euroa. Konsernin johtoryhmän jäsenille luovutettiin 48 654 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

Osakepalkkiojärjestelmän kirjanpitolukemissa on käytetty seuraavia oletuksia. Kussakin sarakkeessa esitetyt oletukset koskevat kyseisen tilikauden aikana myönnettyjä osakeoikeuksia.

	2008	2007	2006	2005
Myöntämispäivä	-	19.2.2007	23.2.2006	11.2.2005
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	-	23,85	25,02	15,00
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen rajoitusjakson päättymistä, %	3 %	3 %	3 %	3 %
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	10,58	24,13	23,03	23,88
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä kauden alussa	731 466	393 693	217 047	0
Tilikaudella myönnettyjen osakepalkkioiden määrä	-	358 789	177 174	217 047
Muutokset myönnettyjen osakepalkkioiden määrään	-11 213	-21 016	-528	-
Tilikaudella luovutettujen osakepalkkioiden määrä	-205 899	0	0	0
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä kauden lopussa	514 354	731 466	393 693	217 047

Palkkion saajan vastuulla olevien verojen ja muiden lakisääteisten maksujen vähentämisen jälkeen osakkeina luovutetaan arviolta 50 % yllä olevassa taulukossa esitetyistä myönnetyistä määristä.

Osakkeen arvo myönnettävien osakkeiden kappalemäärän vahvistamiseksi laskettiin Neste Oilin osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettuna viiden myöntämispäivää edeltäneen kaupankäyntipäivän aikana Helsingin Pörssissä noteeratun keskimääräisen perusteella. 31.12.2005 päättyneellä tilikaudella myönnetyn osakepalkkion vasta-arvo osakkeina vahvistettiin alunperin Fortum Oyj:n osakkeina, sillä Neste Oil oli tuolloin osa Fortum-konsernia. Fortumin osakkeiden kappalemäärä muunnettiin Neste Oil Oyj:n osakkeiksi, kun Neste Oil erkani Fortum-konsernista. Konvertointi tapahtui erkaantumispäivän Fortum Oyj:n osakekurssin (11,58 euroa) ja osakemyynnissä toteutuneen Neste Oil Oyj:n osakkeen hinnan (15 euroa) välisen suhteen perusteella.

Kirjanpitokäsittely

Osakepalkkiojärjestelmät käsitellään kirjanpidollisesti osittain osakkeina ja osittain rahana selvitettävänä järjestelyinä. Se osuus ansaitusta palkkiosta (arviolta 50 %), jonka osallistujat saavat Neste Oilin osakkeina, käsitellään osakkeina selvitettävänä järjestelyinä, ja se osa ansaitusta palkkiosta (arviolta 50 %), joka maksetaan rahana verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamiseksi, käsitellään rahana selvitettävänä järjestelyinä. Ansaittu palkkio ja siihen liittyvät sosiaalikulut kirjataan tuloslaskelmaan jaksotettuna ansaintajaksolle ja rajoitusjaksolle. Osakkeina selvitettävän osuuden tuloslaskelmakirjausta vastaava summa kumuloidaan omaan pääomaan, ja rahana selvitettävän osuuden osalta taseeseen kirjataan velka. Taseen velka arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä, ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman liikevoittoon.

Tuloslaskelmaan sisältyvä kulu on eritelty seuraavassa taulukossa.

	2008	2007
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu	4	4
Taseeseen merkityn velan käyvän arvon muutos	-5	1
Tuloslaskelman kulukirjaus yhteensä	-1	5
Suojausinstrumentin käyvän arvon muutos	10	-1
Osakepalkkiojärjestelmän nettokuluvaikutus tuloslaskelmassa	9	4

Osakepalkkiojärjestelmiin liittyvä taseeseen kirjattu velka oli 2 milj. euroa (2007: 6 milj. euroa). Tilikausilla 2008, 2009 ja 2010 kuluksi kirjattava osuus järjestelmien kuluvaikutuksesta oli 31.12.2008 tilanteessa 3 milj. euroa. Toteutunut kulu voi poiketa arvioidusta.

Suojaus

Konserni on suojaunut myönnettyihin osakepalkkioihin liittyvältä palkkion myöntämishetken ja suorittamishetken välisen ajan osakekursisiriskiltä molempien osakepalkkiojärjestelmien osalta. Uuden osakepalkkiojärjestelmän suojausinstrumentti on kirjanpidollisesti käsitelty omien osakkeiden hankintana, ja järjestely on kuvattu liitteessä 25.

Vanhan osakepalkkiojärjestelmän suojausinstrumentti on rahana selvitettävä osaketermiini. Suojaus kattaa sekä osakkeina että rahana selvitettävän osuuden ansaitusta palkkiosta. Suojausinstrumentti arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä, ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan netottamaan palkkiovelan käyvän arvon muutosta. Suojausinstrumentin nimellisarvo ja käypä arvo on kerrottu liitteessä 24.

31. Lähipiiritapahtumat

Suomen valtiolla on 50,1 %:n omistusosuudella määräysvalta konsernin asioihin. Loput 49,9 %:a osakkeista on laajasti jakautunut eri sijoittajille.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär-, osakkuus- ja yhteisytykset (liitetieto 32) sekä hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Konsernin emoyritys on Neste Oil Oyj. Liiketoimet konsernin ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten kesken on eliminoitu, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa. Kaikki liiketoimet Neste Oilin ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

2008	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitustuotot ja -kulut	Velat
Osakkuusyrytykset	0	9	0	0	1
Yhteisyrytykset	100	1	13	0	0
	100	10	13	0	1

2007	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitustuotot ja -kulut	Velat
Osakkuusyrytykset	0	8	0	0	1
Yhteisyrytykset	67	6	2	0	0
	67	14	2	0	1

Valtaosa Neste Oilin ja Nynasin välisistä liiketoimista on pitkäaikaisen sopimuksen mukaisesti Naantalin jalostamon bitumituotteiden myyntiä Nynasille. Porvoon jalostamolta myytiin prosessiöljyjä Nynasille.

Ylimmän johdon palkat ja palkkiot

	2008	2007
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	3	3
Osakeperusteiset maksut	1	-
	4	3

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä. Ylimmältä johdolta ei ole ollut lainasaamisia 31.12.2008 eikä 31.12.2007.

Neste Oilin johtoryhmän jäsenille myönnettyjen osakepalkkioiden määrät on kerrottu liitetiedossa 30.

Toimitusjohtajan, hallituksen sekä hallintoneuvoston palkat ja palkkiot, euroa

	2008	2007
Matti Lievonen, toimitusjohtaja 1.12.2008 alkaen	50 040	-
Risto Rinne, toimitusjohtaja 30.9.2008 asti	562 575	774 154
Hallituksen jäsenet		
Timo Peltola, puheenjohtaja	75 050	62 500
Mikael von Frenckell, varapuheenjohtaja	59 200	49 500
Michiel A. M. Boersma	56 450	32 500
Ainomaija Haarla	45 850	37 500
Kari Jordan	-	9 000
Juha Laaksonen	-	10 000
Nina Linander	51 650	42 500
Antti Tanskanen	43 450	24 500
Markku Tapio	34 950	-
Pekka Timonen	8 500	37 000
Maarit Toivanen-Koivisto	43 450	37 000
Hallituksen kaikki jäsenet yhteensä	418 550	342 000
Hallintoneuvoston kaikki jäsenet yhteensä	61 600	62 000

Hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion sekä kokouspalkkion, joka maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu.

Jos yhtiö päättää irtisanoa toimitusjohtajan, on hän oikeutettu 24 kuukauden kuukausipalkan suuruiseen erokorvaukseen. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta, ja maksettava eläke on 60 % eläkepalkasta.

32. Konserniyitykset 31.12.2008

Tytäryritys	Konsernin omistusosuus %	Maa
Kide Automaatit Oy	100,00 %	Suomi
Kotka Control Oy ³⁾	100,00 %	Suomi
Neste Canada Inc.	100,00 %	Kanada
Neste Crude Oil Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Eesti AS	100,00 %	Viro
Neste Jacobs Oy	60,00 %	Suomi
Neste LPG AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Markkinointi Oy	100,00 %	Suomi
Neste Oil AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Oil BR Ltd	100,00 %	Valko-Venäjä
Neste Oil Components Finance BV	100,00 %	Alankomaat
Neste Oil Finance BV	100,00 %	Alankomaat
Neste Oil Holding (U.S.A.) Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Oil Insurance Ltd	100,00 %	Guernsey
Neste Oil Ltd	100,00 %	Iso-Britannia
Neste Oil Netherlands BV ²⁾	100,00 %	Alankomaat
Neste Oil NV	100,00 %	Belgia
Neste Oil Portugal S.A.	100,00 %	Portugali
Neste Oil Renewable Fuels Oy ¹⁾	100,00 %	Suomi
Neste Oil Services Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Oil Singapore Pte Ltd	100,00 %	Singapore

18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35

Tytäryritys	Konsernin omistusosuus %	Maa
Neste Oil (Suisse) S.A. ²⁾	100,00 %	Sveitsi
Neste Oil US Inc. ¹⁾	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Petroleum Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Polska Sp.zoo	100,00 %	Puola
Neste Shipping Oy	100,00 %	Suomi
Neste St. Petersburg OOO	100,00 %	Venäjä
Neste Trading (U.S.A) Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste USA, L.L.C.	100,00 %	Yhdysvallat
Reola Gaas AS	93,85 %	Viro
Rintekno Oy ³⁾	100,00 %	Suomi
Rintekno AB ³⁾	100,00 %	Ruotsi
SIA Neste Latvija	100,00 %	Latvia
SIA SASKIDRINATA Naftas Gaze	100,00 %	Latvia
Systecon Inc. ³⁾	100,00 %	Yhdysvallat
Systecon Oy ³⁾	100,00 %	Suomi
Turun Sähkösuunnittelu Oy ³⁾	100,00 %	Suomi
UAB Neste Lietuva	100,00 %	Liettua
US Active Oy ³⁾	100,00 %	Suomi

Osakkuusyritys	Konsernin omistusosuus %	Maa
Alberta Envirofuels Inc.	50,00 %	Kanada
Innogas Oy AB	50,00 %	Suomi
Nemarc Shipping Oy	50,00 %	Suomi
Neste Arabia Co. Ltd	48,00 %	Saudi-Arabia
Oy Atlas-Öljy AB	40,00 %	Suomi
Porvoon Alueverkko Oy	33,33 %	Suomi
Repsol Producao de Electricidade e Calor, Ace	33,33 %	Portugali
Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos	40,00 %	Suomi
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	31,50 %	Suomi
Tapaninkylän Liikekeskus Oy	40,03 %	Suomi
Vaskiluodon Kalliovarasto Oy	50,00 %	Suomi

Yhteisyritys	Konsernin omistusosuus %	Maa
Glacia Ltd	50,00 %	Bermuda
Lacus Ltd	50,00 %	Bermuda
NSE Biofuels Oy Ltd	50,00 %	Suomi
Nynas AB ¹⁾	49,99 %	Ruotsi
Terra Ltd	50,00 %	Bermuda

¹⁾ Nimenmuutos tilikauden aikana²⁾ Perustettu tilikauden aikana³⁾ Hankittu tilikauden aikana

33. Vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

	2008		2007	
	Velka	Vakuuden arvo	Velka	Vakuuden arvo
Omasta puolesta velan vakuudeksi annetut				
Pantit	-	-	1	2
Yhteensä	-	-	1	2
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut				
Kiinteistökiinnitykset		26		26
Pantit		3		2
Vastuusitoumukset ja muut vastuut		37		42
Yhteensä		66		70
Osakkuusyritysten ja yhteisyritysten puolesta annetut				
Takaukset		5		2
Vastuusitoumukset ja muut vastuut		2		1
Yhteensä		7		3
Muiden puolesta annetut				
Takaukset		12		12
Yhteensä		12		12
	-	85	1	87

Käyttöleasingvastuut

	2008	2007
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	106	108
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	262	183
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	465	119
	833	410

Käyttöleasingsopimukset

Maa-alueisiin, rakennuksiin, koneisiin ja kalustoon liittyvät leasingvuokratulot, 132 milj. euroa (2007: 137 milj. euroa), kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

Sitoumukset

	2008	2007
Sitoumus aineellisten hyödykkeiden ostamiseen	540	88
Sitoumus aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	0	0
	540	88

Vastuusitoumukset ja muut vastuut

Fortum Oil and Gas Oy:n jakautumisen seurauksena Neste Oil Oyj:llä on yhteisvastuullinen vastuusitoumus Fortum Heat and Gas Oy:n kanssa. Vastuusitoumus perustuu osakeyhtiölain 17 luvun 166 §:n säädökseen.

34. Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Konserniyhtiöt ovat asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä tai riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputuloksilla ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan. Konserni on myös osallisena joko kantajana tai vastaajana mahdollisissa oikeudellisissa riita-asioissa, joiden lopputulemaa on vaikea ennustaa.

Neste Oil on täsmentänyt YIT:lle kohdistamia vaatimuksia huhtikuun alussa 2008 välimiesoikeuden ratkaistavaksi annetussa urakakiistassa. Neste Oilin täsmennetyt vaatimukset YIT Teollisuus- ja verkkopalvelut Oy:tä kohtaan ovat yhteensä noin 107 miljoonaa euroa. Summa koostuu urakan viivästykseen liittyvistä vahingoista, jotka ovat täsmentyneet noin 38,5 miljoonaksi euroksi, ja viivästymisestä seuranneista tuotannon menetyksistä johtuvista noin 68,5 miljoonan euron vahingoista. Yhtiöiden välinen kiista perustuu Neste Oilin Porvoon öljynjalostamolle kesällä 2007 valmistuneen tuotantolinja 4:n mekaanisten asennustöiden taloudellisessa loppuselvityksessä syntyneeseen erimielisyyteen. YIT on esittänyt Neste Oilia kohtaan vastaavaatimuksia noin 25 miljoonan euron edestä. Niiden pääasiallisena perusteena ovat urakassa suoritettut työt ja urakan pitkittymisestä johtuneet lisäkustannukset. Osapuolet kiistävät puolin ja toisin toistensa vaatimukset.

35. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Konsernin liiketoiminnot ryhmitellään uudestaan kolmeen liiketoiminta-alueeseen ja seitsemään yhteiseen toimintoon. Uusi rakenne ja organisaatio tulevat käyttöön 1.4.2009. Liiketoiminta-alueet ovat tulosvastuisia yksiköitä ja vastaavat asiakkuuksista ja tuotteista sekä liiketoiminnan kehittämisestä. Uudet liiketoiminta-alueet ovat Öljytuotteet, Uusiutuvat polttoaineet ja Öljyn vähittäismyynti. Liiketoiminta-alueiden ulkopuoliset toiminnot kuuluvat ryhmään Muut. Konsernin yhteisiä toimintoja ovat Tuotanto ja logistiikka, Talous ja rahoitus, Henkilöstö, Ympäristö ja turvallisuus, Viestintä, Teknologia ja strategia sekä Lakiasiat.

Nykyinen Erikoistuotteet-toimiala yhdistetään Öljytuotteet-liiketoiminta-alueeseen. Nykyinen Shipping-toimiala raportoidaan osana sen palveluita käyttäviä liiketoiminta-alueita. Shippingin varustamotoiminta siirtyy osaksi Tuotanto ja logistiikka -toimintoa.

Neste Oilin taloudellinen raportointi perustuu jatkossa uusiin liiketoiminta-alueisiin.

Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liikevaihto	2	12 398	9 254
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-99	90
Liiketoiminnan muut tuotot	3	31	18
Materiaalit ja palvelut	4	-11 499	-8 133
Henkilöstökulut	5	-173	-144
Poistot ja arvonalentumiset	6	-136	-120
Liiketoiminnan muut kulut	7	-420	-344
Liikevoitto		102	621
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-4	246
Voitto ennen satunnaisia eriä		98	867
Satunnaiset erät	9	19	23
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		117	890
Tilinpäätössiirrot	10	-89	-158
Tuloverot	11	1	-111
Tilikauden voitto		29	621

Emoyhtiön tase

milj. euroa	Liite	31.12.2008	31.12.2007
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
	12,13		
Aineettomat hyödykkeet		21	22
Aineelliset hyödykkeet		1 723	1 802
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		888	474
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		1	1
Muut sijoitukset		253	194
		2 886	2 493
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	14	444	755
Pitkäaikaiset saamiset	15	4	3
Lyhytaikaiset saamiset	16	713	831
Rahat ja pankkisaamiset		6	10
		1 167	1 599
Vastaavaa yhteensä		4 053	4 092
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
	17		
Osakepääoma		40	40
Edeellisten tilikausien voitto		947	583
Tilikauden voitto		29	621
		1 016	1 244
Tilinpäätössiirtojen kertymä	18	773	699
Pakolliset varaukset	19	18	12
Vieras pääoma			
	20		
Pitkäaikainen vieras pääoma		1 209	825
Lyhytaikainen vieras pääoma		1 037	1 312
		2 246	2 137
Vastattavaa yhteensä		4 053	4 092

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	98	867
Poistot ja arvonalentumiset	136	120
Muut tuotot, joihin ei liity maksua	10	-6
Rahoitustuotot ja -kulut	4	-246
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tapot	-12	-2
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	236	733
Käyttöpääoman muutos		
Korottomat liikesaamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	156	-41
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)	292	-283
Korottomat velat, lisäys (+) / vähennys (-)	-276	169
Käyttöpääoman muutos	172	-155
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	408	578
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-50	-47
Saadut osingot	39	36
Maksetut välittömät verot	-54	-153
Toteutuneet kurssierot	-5	-22
Saadut konserniavustukset, netto	23	23
Liiketoiminnan rahavirta	361	415
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-217	-250
Aineellisten hyödykkeiden myyntitulot	5	6
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-300	-49
Myyntitulot tytäryhtiöosakkeista	-	2
Myyntitulot muista osakkeista	12	-
Muiden sijoitusten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	-1	-81
Investointien rahavirta	-501	-372
Rahavirta ennen rahoitusta	-140	43
Rahoitus		
Pitkäaikaisten velkojen nostot	1 573	726
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-1 108	-436
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-72	-112
Maksetut osingot	-257	-231
Rahoituksen rahavirta	136	-53
Laskelman mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-4	-10
Rahavarat tilikauden alussa	10	20
Rahavarat tilikauden lopussa	6	10
Taseen mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-4	-10

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Neste Oil Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu.

Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot ja myynnin kurssierot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla, kuten arvonlisäveroilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla. Trading-liikevaihtoon sisällytetään fyysisten toimitusten arvo ja johdannaisopimusten nettotulos.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyniin liittyvät säännölliset tuotot, kuten vuokrat.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketapahtumien kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Rahoituksen kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Johdannaisopimukset

Neste Oil solmii johdannaisopimuksia pääasiassa suojautuakseen öljyn hintariskiltä, valuuttakurssivaihteluilta ja korkotason vaihteluilta.

Öljyn hintaan liittyvät johdannaisopimukset, jotka suojaavat tulevaa kassavirtaa, kirjataan, kun sopimus erääntyy ja suojaettava riski toteutuu. Trading-tarkoituksessa solmituista johdannaisopimuksista johtuvat toteutumattomat tappiot kirjataan välittömästi, mutta saadut tuotot kirjataan vain sopimuksen erääntyessä tai kun johdannaispositio suljetaan vastaavalla johdannaisopimuksella.

Valuuttajohdannaisia on kahden tyyppisiä: tulevaa kassavirtaa suojaavat ja tase-eriä suojaavat johdannaisopimukset. Tulevia kassavirtoja suojaavien sopimusten kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan niiden erääntyessä samanaikaisesti kun vastaava tulo tai meno realisoituu. Tase-eriä, kuten pankkitilejä, lainoja ja saatavia, suojaavat johdannaisopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssilla, ja voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Termiinien korot jaksotetaan. Optiopremiot käsitellään ennakkomaksuina, kunnes optiot erääntyvät.

Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaisopimusten arvonnäytökset jaksotetaan sopimusajalle, ja niillä oikaistaan suojaavan erän korkoja.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla sekä lisätynä tehdyillä arvonnäytöksillä. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan. Maa-alueita ei poisteta.

Poistoajat ovat:

• Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
• Tuotantokoneet ja kalusto	15–20 vuotta
• Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
• Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta
• Aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-periaatteella hankintamenoa tai sitä alempana jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen luovutushintaan ottaen huomioon mahdollisten suojausten vaikutus.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi lukuun ottamatta rakennus- ja laiteinvestointeja.

Eläkekulut

Lakisääteiset eläkevelvoitteet katetaan pakollisella eläkevakuutuksella. Maksut konsernin eläkesäätiöön kirjataan tuloslaskelmaan sen määräisinä kuin aktuaarien laskelmat, jotka on tehty Suomen työntekijän eläkelain mukaan, osoittavat. Yhtiön omalla vastuulla olevien eläke-etuuksien vastuuvelka on kirjattu pakollisena varauksena taseeseen.

Satunnaiset erät

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin kirjataan konserniyritysten väliset konserniavustukset.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

Pakolliset varaukset

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen yhtiö on veloitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia eriä ovat esim. eläkevastuut, takausvastuut, todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusmenot ja päästöoikeuksien palautusvelvollisuus. Varaukset perustuvat johdon arvioon tulevasta velvoitteesta.

2. Liikevaihto

Liikevaihto toimialoittain

	2008	2007
Öljynjalostus	12 127	8 982
Uusiutuvat polttoaineet	69	39
Erikoistuotteet	356	373
Öljyn vähittäismyynti	1	1
Muut	42	23
Liiketoimintojen välinen myynti	-197	-164
	12 398	9 254

Liikevaihto markkina-alueittain

	2008	2007
Suomi	5 376	4 212
Muut Pohjoismaat	1 374	1 254
Baltian maat, Venäjä ja Puola	816	450
Muu Eurooppa	3 434	2 285
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	1 357	1 040
Muut maat	41	13
	12 398	9 254

3. Liiketoiminnan muut tuotot

	2008	2007
Vuokratuotot	9	8
Myyntivoitot tytäryhtiöosakkeista	-	2
Myyntivoitot muista osakkeista	12	-
Saadut avustukset	3	1
Muut	7	7
	31	18

4. Materiaalit ja palvelut

	2008	2007
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	11 305	8 325
Varastojen muutos	193	-193
	11 498	8 132
Ulkopuoliset palvelut	1	1
	11 499	8 133

13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24

5. Henkilöstökulut

	2008	2007
Palkat ja palkkiot	127	118
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	34	13
Muut henkilösivukulut	12	13
	173	144

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitteessä 31.

Henkilöstö keskimäärin

	2008	2007
Öljynjalostus	1 847	1 799
Uusiutuvat polttoaineet	-	26
Erikoistuotteet	30	22
Muut	504	423
	2 381	2 270

6. Poistot ja arvonalentumiset

	2008	2007
Suunnitelman mukaiset poistot	135	118
Romutukset	1	2
	136	120

7. Muut liiketoiminnan kulut

	2008	2007
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	18	15
Myynnin rahtikulut	138	118
Kunnossapitokulut	89	73
Muut	175	138
	420	344
Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	3	0

Tilintarkastajan palkkiot, 1 000 euroa

	2008	2007
Lakisääteinen tilintarkastus	289	286
Tilintarkastajan muut lakimääräiset lausunnot	4	-
Veroneuvonta	133	-
Muut palvelut	839	74
	1 265	360

8. Rahoitustuotot ja -kulut

	2008	2007
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	39	305
Osinkotuotot yhteensä	39	305
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	2	1
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	2	1
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	4	4
Muilta	3	4
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	7	8
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-13	-15
Muille	-52	-39
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-65	-54
Kurssierot	13	-14
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4	246
Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät		
	2008	2007
Korkotuotot	9	9
Korkokulut	-62	-52
Nettokorot	-53	-43

9. Satunnaiset erät

	2008	2007
Satunnaiset tuotot		
Konserniavustukset	19	23

10. Tilinpäätössiirrot

Poistoeron muutos

	2008	2007
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-89	-158

11. Tuloverot

	2008	2007
Tuloverot varsinaisesta liiketoiminnasta	-4	102
Tuloverot satunnaisista eristä	5	6
Laskennallisen verosaamisen muutos	-2	3
	-1	111

13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24

12. Pysyvät vastaavat

Hankintamenon muutos 2008

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	1	68	69
Lisäykset	-	6	6
Vähennykset	-	-2	-2
Hankintameno 31.12.2008	1	72	73
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	1	46	47
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	-2	-2
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-	7	7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	1	51	52
Tasearvo 31.12.2008	-	21	21
Tasearvo 31.12.2007	-	22	22

Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	22	918	1 904	73	109	3 026
Lisäykset	3	59	59	3	86	210
Vähennykset	-	-2	-7	0	-7	-16
Vähennykset liiketoimintasiirron kautta	-	-41	-53	0	-65	-159
Hankintameno 31.12.2008	25	934	1 903	76	123	3 061
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	0	371	859	24	-	1 254
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	-2	-7	0	-	-9
Vähennykset liiketoimintasiirron kautta	-	-2	-4	0	-	-6
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-	28	100	2	-	130
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	0	395	948	26	-	1 369
Arvonkorotukset	6	25	-	-	-	31
Tasearvo 31.12.2008	31	564	955	50	123	1 723
Tasearvo 31.12.2007	28	571	1 045	49	109	1 802
Koneiden ja laitteiden tasearvo						910

Liite 12 jatkuu →

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus-yhteisyyksissä	Saamiset omistus-yhteisyyksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	474	179	1	0	1	14	669
Lisäykset	414	60	-	0	0	-	474
Vähennykset	-	-	-	0	-1	0	-1
Hankintameno 31.12.2008	888	239	1	0	0	14	1 142
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	-	-	-	0	0	0	0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	-	-	-	0	-	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	-	-	-	0	0	0	0
Tasearvo 31.12.2008	888	239	1	0	0	14	1 142
Tasearvo 31.12.2007	474	179	1	0	1	14	669
Korolliset ja korottomat saamiset						2008	2007
Korollinen						226	181
Koroton						27	12
						253	193

13. Arvonkorotukset

	Arvonkorotukset 1.1.2008	Lisäykset	Vähennykset	Arvonkorotukset 31.12.2008
Maa-alueet	6	-	-	6
Rakennukset	25	-	-	25
Arvonkorotukset yhteensä	31	-	-	31

Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmäärittäminen

Arvonkorotukset perustuvat tekoetken laskennalliseen nykykäyttöarvoon. Arvonkorotuksista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

14. Vaihto-omaisuus

	2008	2007
Aineet ja tarvikkeet	163	345
Keskeneräiset tuotteet	202	172
Valmiit tuotteet/tavarat	79	238
	444	755
Jälleenhankintahinta	444	831
Kirjanpitoarvo	444	755
Erotus	0	76

15. Pitkäaikaiset saamiset

	2008	2007
Laskennalliset verosaamiset	4	3

13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24

16. Lyhytaikaiset saamiset

	2008	2007
Myyntisaamiset	337	534
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	197	205
Muut saamiset	19	24
Siirtosaamiset	2	3
Yhteensä	218	232
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	1	0
Yhteensä	1	0
Muut saamiset	53	42
Siirtosaamiset	104	23
	713	831

Siirtosaamiset

	2008	2007
Korot	5	4
Verot	69	15
Muut	32	7
	106	26

17. Oman pääoman muutos

	2008	2007
Osakepääoma 1.1.	40	40
Osakepääoma 31.12.	40	40
Kertyneet voittovarot 1.1.	1 204	814
Maksetut osingot	-257	-231
Tilikauden voitto	29	621
Kertyneet voittovarot 31.12.	976	1 204
Jakokelpoiset voittovarot	976	1 204

18. Tilinpäätössiirtojen kertymä

	2008	2007
Poistoero	773	699

19. Pakolliset varaukset

	Eläke- varaukset	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Tilikauden alussa 1.1.2008	10	1	1	12
Varausten lisäykset	-	5	1	6
Tilikauden lopussa 31.12.2008	10	6	2	18

20. Vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma

	2008	2007
Joukkovelkakirjalainat	120	200
Lainat rahoituslaitoksilta	709	349
Eläkelainat	20	38
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut pitkäaikaiset velat	355	232
Siirtovelat	5	6
	1 209	825

Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät korolliset velat

	2008	2007
Lainat rahoituslaitoksilta	242	230
Eläkelainat	20	38
Velat saman konsernin yrityksille	355	232
	617	500

Lyhytaikainen vieras pääoma

	2008	2007
Joukkovelkakirjalainat	80	-
Lainat rahoituslaitoksilta	34	120
Saadut ennakot	8	0
Ostovelat	372	633
Velat saman konsernin yrityksille		
Saadut ennakot	1	0
Ostovelat	29	29
Muut lyhytaikaiset velat	157	139
Siirtovelat	13	2
Yhteensä	200	170
Velat omistusyhteisyrityksille		
Ostovelat	5	1
Yhteensä	5	1
Muut lyhytaikaiset velat	286	342
Siirtovelat	52	46
	1 037	1 312

Lyhytaikaiset siirtovelat

	2008	2007
Palkat ja henkilösivukulut	35	34
Korot	16	11
Muut	15	3
	66	48

13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24

Korolliset ja korottomat velat

	2008	2007
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen	1 204	819
Koroton	5	6
	1 209	825
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen	272	262
Koroton	765	1 050
	1 037	1 312

21. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

Omasta puolesta annetut vakuudet

	2008		2007	
	Velka	Vakuuden arvo	Velka	Vakuuden arvo
Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja				
Eläkelainat	-	-	1	2
Vakuudet yhteensä	-	-	1	2

Vastuusitoumukset

	2008	2007
Leasingvastuut		
Vuoden sisällä erääntyvät	7	6
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	18	18
	25	24
Vastuusitoumukset omasta puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	24	24
Annetut pantit	3	2
Muut vakuudet	2	2
	29	28
Vastuusitoumukset konserniyritysten puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	2	2
Takaukset	277	284
	279	286
Vastuusitoumukset omistusyhteisyritysten puolesta		
Takaukset	4	2
	4	2
Vastuusitoumukset muiden puolesta		
Takaukset	12	12
	12	12
Vastuusitoumukset yhteensä	349	352

22. Johdannaissopimukset

Korko- ja valuuttajohdannaiset ja osaketermiinit

	2008			2007		
	Kohde- etuuden arvo	Käypä arvo	Tulouttamatta	Kohde- etuuden arvo	Käypä arvo	Tulouttamatta
Koronvaihtosopimukset	475	-13	-13	345	-	-
Valuuttatermiinit	1 607	21	20	1 283	33	32
Valuuttaoptiot						
Ostetut	303	5	5	325	11	11
Asetetut	236	-15	-15	175	1	1
Osaketermiinit	14	-8	-8	17	2	2

Öljy- ja rahtijohdannaiset

	2008			2007		
	Määrä 1 000 bbl	Käypä arvo	Tulouttamatta	Määrä 1 000 bbl	Käypä arvo	Tulouttamatta
Myyntisopimukset	27 848	176	176	57 252	-63	-63
Ostosopimukset	21 704	-149	-147	52 594	63	63

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja valuuttaoptioiden osalta arvonmääritysmalleihin.

Öljypörssissä noteerattujen johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Öljypörssien ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon. Trading-tarkoituksissa tehdyt fyysiset osto- ja myyntisopimukset tulkitaan johdannaisiksi ja raportoidaan johdannaissopimuksetaulukossa.

23. Muut vastuut

Kiinteistöinvestoinnit

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2008 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee 10 vuoden tarkistuskauden aikana.

24. Osakkeet ja osuudet

	Kotipaikka	Osakkeet kpl	Osuus-%	Kirjanpitoarvo 31.12.2008 1 000 euroa
Tytäryritykset				
Neste Eesti AS	Viro	10 000	100,00	5 926
Neste Jacobs Oy	Suomi	2 100	60,00	438
Neste Markkinointi Oy	Suomi	210 560	100,00	51 467
Neste Oil (Suisse) S.A.	Sveitsi	200	100,00	62
Neste Oil Ab	Ruotsi	2 000 000	100,00	23 972
Neste Oil BR Ltd	Valko-Venäjä	1	100,00	-
Neste Oil Components Finance BV.	Alankomaat	40	100,00	22
Neste Oil Finance BV.	Alankomaat	26 090	100,00	34 177
Neste Oil Holding (USA) Inc	Yhdysvallat	1 000	100,00	18 428
Neste Oil Insurance Ltd	Guernsey	7 000 000	100,00	3 000
Neste Oil Ltd	Iso-Britannia	500 100	100,00	1 793
Neste Oil NV	Belgia	2 227 960	99,99	519 752
Neste Oil US Inc	Yhdysvallat	1 000	100,00	1 100
Neste Renewable Fuels Oy	Suomi	200	100,00	113 581
Neste Shipping Oy	Suomi	101	100,00	55 452
Neste St.Petersburg OOO	Venäjä	10	100,00	58 427
				887 597
Omistusyhteisyritykset				
Neste Arabia Co. Ltd	Saudi-Arabia	480	48,00	156
Porvoo Alueverkko Oy	Suomi	40	33,33	7
Svartså Vattenverk – Mustjoen Vesilaitos	Suomi	14	40,00	124
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	Suomi	630	31,50	490
Vaskiluodon Kalliovarasto Oy	Suomi	330	50,00	17
				794
Muut osakkeet ja osuudet				
Cleen Oy	Suomi	100		100
Ekokem Oy Ab	Suomi	375	2,68	125
Fine Carbon Fund Ky	Suomi	1		1
Finnish Measurement Systems FMS Oy	Suomi	80	10,91	-
Nordic Carbon Fund Ky	Suomi	1		1
Posintra Oy	Suomi	190		34
				261
Asunto- ja kiinteistöyhtiöt				
Oy Kokonhalli Ab	Suomi	55	20,00	93
Puhelinosaakkeet ja -osuudet				
Kymen Puhelin Oy	Suomi	1		0
Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy	Suomi	3		1
Pohjanmaan Puhelinosuuskunta PPO	Suomi	1		-
Savonlinnan Puhelinosuuskunta SPY	Suomi	1		1
				2
Muut				
	Suomi			6
Liittymismaksut				
				70
Yhteensä				
				888 823

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2008 olivat 976 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että Neste Oil Oyj jakaa vuodelta 2008 osinkoa 0,80 euroa osaketta kohti eli yhteensä 205 miljoonaa euroa. Loppuosaa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarioihin.

Espoossa 4. päivänä helmikuuta 2009

Timo Peltola

Michiel A. M. Boersma

Mikael von Frenckell

Ainomaija Haarla

Nina Linander

Antti Tanskanen

Markku Tapio

Maarit Toivanen-Koivisto

Matti Lievonen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Neste Oil Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Neste Oil Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitiilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitiilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta.

Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitkemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitiilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitiilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseeseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Espoossa 4. helmikuuta 2009

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Anna-Maija Simola
KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tänään kokouksessaan käsitellyt Neste Oil Oyj:n vuoden 2008 tilinpäätöksen, joka sisältää myös konsernitilinpäätöksen, sekä hallituksen toimintakertomuksen ja siihen liittyvän hallituksen ehdotuksen taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä yhtiön tilintarkastajan antaman tilintarkastuskertomuksen, joiden johdosta hallintoneuvostolla ei ole huomautettavaa. Hallinto-

neuvosto puoltaa tilinpäätöksen vahvistamista, joka käsittää myös konsernitilinpäätöksen vahvistamisen, ja yhtyy hallituksen ehdotukseen taseen osoittaman voiton käyttämisestä.

Hallintoneuvosto toteaa, että se on saanut yhtiön hallitukselta ja johtajilta tarpeellisiksi katsomansa tiedot.

Espossa 5. päivänä helmikuuta 2009

Heidi Hautala

Hannes Manninen

Esko Ahonen

Mikael Forss

Timo Heinonen

Markus Mustajärvi

Jutta Urpilainen

Anne-Mari Virolainen

Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin

Liikevaihto

milj. euroa	10-12/2008	7-9/2008	4-6/2008	1-3/2008	10-12/2007	7-9/2007	4-6/2007	1-3/2007
Öljynjalostus	2 097	3 763	3 624	2 546	2 740	2 310	2 516	1 782
Uusiutuvat polttoaineet	20	27	46	23	27	7	4	2
Erikoistuotteet	112	149	164	166	138	164	181	166
Öljyn vähittäismyynti	915	1132	1078	948	965	853	843	774
Shipping	100	114	123	100	87	82	115	110
Muut	43	36	33	31	26	20	24	23
Eliminoinnit	-482	-700	-648	-517	-522	-458	-476	-400
Yhteensä	2 805	4 521	4 420	3 297	3 461	2 978	3 207	2 457

Liikevoitto

milj. euroa	10-12/2008	7-9/2008	4-6/2008	1-3/2008	10-12/2007	7-9/2007	4-6/2007	1-3/2007
Öljynjalostus	-292	-2	231	186	139	148	246	107
Uusiutuvat polttoaineet	-9	-2	12	1	2	-7	-4	-3
Erikoistuotteet	-37	23	28	5	10	34	47	31
Öljyn vähittäismyynti	-6	9	11	11	9	22	18	11
Shipping	2	22	23	7	-5	-4	16	23
Muut	-12	-7	-14	-9	-9	-16	-6	-6
Eliminoinnit	2	1	-1	3	-3	3	-3	1
Yhteensä	-352	44	290	204	143	180	314	164

Vertailukelpoinen liikevoitto

milj. euroa	10-12/2008	7-9/2008	4-6/2008	1-3/2008	10-12/2007	7-9/2007	4-6/2007	1-3/2007
Öljynjalostus	131	149	133	97	85	125	168	106
Uusiutuvat polttoaineet	-10	-3	13	2	3	-6	-5	-5
Erikoistuotteet	-6	29	19	8	2	34	41	32
Öljyn vähittäismyynti	-5	7	11	9	10	21	17	11
Shipping	3	23	20	9	-4	-1	12	21
Muut	-12	-7	-14	-9	-9	-17	-5	-8
Eliminoinnit	2	1	-1	3	-3	3	-3	1
Yhteensä	103	199	181	119	84	159	225	158

Tietoa osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Neste Oil Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 3.4.2009 klo 11.00 alkaen Helsingin Messukeskuksen kongressisivessä osoitteessa Messuaukio 1, Helsinki. Ilmoittautuneiden vastaanotto ja äänilippujen jako alkavat klo 10.00.

Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkeenomistajan tulee ilmoittautua viimeistään 27.3.2009 klo 16.00 joko

- yhtiön internetsivuilla www.nesteoil.fi siellä olevien ohjeiden mukaan tai
- sähköpostilla nesteoil.yhtiokokous@yhteysspalvelut.elisa.fi tai
- puhelimella numeroon 010 458 9595 tai
- kirjeitse Neste Oil Oyj, Marja Telenius, PL 95, 00095 NESTE OIL.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä siten, että ne ovat perillä viimeistään 27.3.2009 klo 16.00.

Yhtiökokous ja osingonmaksu vuonna 2009

24.3.2009 Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä

3.4.2009 Yhtiökokous

8.4.2009 Osingonmaksun täsmäytyspäivä

17.4.2009 Osingonmaksu

Osinko

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,80 euroa osakkeelta.

Sijoittajasuhteet

Neste Oilin sijoittajasuhteiden periaatteet ovat luotettava ja ajantasainen tieto, sitoutuminen, avoimuus ja saavutettavuus sekä sijoittajien tasapuolinen kohtelu. Neste Oilin sijoittajasuhteiden ohjaava politiikka on kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internetsivuilla.

Vuosikertomus 2008

Vuosikertomus julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Se postitetaan kaikille, jotka ovat sitä pyytäneet. Vuosikertomuksen voi ladata myös pdf-tiedostona yhtiön internetsivuilta.

Osavuositarkastukset 2009

- Tammi–maaliskuun osavuositarkastus 28.4.2009
- Tammi–kesäkuun osavuositarkastus 30.7.2009
- Tammi–syyskuun osavuositarkastus 29.10.2009

Osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi yhtiön internetsivuilla, josta ne voi ladata pdf-tiedostona.

Pörssitiedotteet

Pörssitiedotteet ovat luettavissa heti julkistamisen jälkeen internetissä suomeksi ja englanniksi. Internetsivuilla voit ilmoittautua myös yhtiön tiedotteiden sähköpostijakelulistalle.

Suljettu ikkuna

Neste Oil soveltaa suljetun ikkunan periaatetta ennen tulosjulkistuksiaan. Suljettu ikkuna kestää aina vähintään neljä viikkoa. Tänä aikana yhtiö ei kommentoi raportointimattoman eikä kuluvan neljänneksen liiketoiminnan näkymiään. Yhtiö ei suljetun ikkunan aikana tapaa analyytikkoja tai sijoittajia eikä esiinny pääomamarkkinoihin liittyvissä tilaisuuksissa.

Yhtiötä seuraavat analyytikot

Neste Oilista ennusteita laativia pankkeja oli vuoden lopussa 23. Yhtiötä analysoivien pankkien määrä väheni vuoden aikana neljällä.

Neste Oilia seuraavat pankit

- Bernstein Research
- Carnegie
- Cheuvreux
- Citigroup
- Credit Suisse
- Danske Bank
- Deutsche Bank
- Enskilda Securities
- eQ Bank
- Evli Securities
- Exane BNP Paribas
- FIM
- Goldman Sachs
- Handelsbanken
- JP Morgan
- Merrill Lynch
- Morgan Stanley
- Natixis Securities
- Pohjola
- Sofia Pankki
- Standard & Poor's
- UBS
- Öhman

Edellä mainittujen pankkien Neste Oilia seuraavien analyytikoiden yhteystiedot ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla.

Yhteystiedot

Sijoittajasuhteet:

Ilkka Salonen, talous- ja rahoitusjohtaja
puh. 010 458 11
ilkka.salonen@nesteoil.com

Juha Rouhiainen, IR Manager
puh. 010 458 11
juha.rouhiainen@nesteoil.com

Sauli Saumala, IR Officer
puh. 010 458 11
sauli.saumala@nesteoil.com

Yleinen sähköpostiosoite sijoittajille:
oilinvestors@nesteoil.com.

Sijoittajapalvelut internetissä

Neste Oilin internetsivujen Sijoittajat-osiosta löytyvät tässä esitettyjen tietojen lisäksi muun muassa 15 minuuttia viivästetyt kaupankäyntitiedot, yhtiön ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset ja heidän omistuksensa, laaja esitysmateriaaliarkisto, ajankohtaista öljy-markkinatietoa, kuten viikoittain päivittyvät hinnat ja jalostusmarginaalit, sekä erilaisia palveluja, kuten analyytikoiden laatimat tulosenusteet sekä osakkeen tuottolaskuri.



<http://www.nesteoil.fi/sijoittajat>

Aframax Worldscalet -pisteet Rahtimarkkinoiden Worldscalet-perusteinen indikaattori, jota ylläpitää Baltic Exchange Lontoossa ja joka perustuu Sullom Voena ja Rotterdamin välisiin merikuljetuksiin aluksilla, joiden rahtikapasiteetti on yli 80 000 tonnia.

Alkylaatti Hyvä bensiinikomponentti, jossa on korkea oktaaniluku ja joka estää moottorin nakutusta.

Barreli, öljytynnyri (b tai bbl) Öljykaupassa käytetty raakaöljyn mittayksikkö. 1 barreli raakaöljyä on noin 159 litraa eli noin 0,137 tonnia eli noin 0,159 m³.

Biobensiini Bensiini, johon on sekoitettu biokomponenttia, tyyppillisesti etanolia tai ETBE:tä.

Biopolttoaineet Yleensä kasviöljyistä tai muista eloperäisistä raaka-aineista tuotettuja polttoaineita, joiden käyttö vähentää kasvihuonekaasupäästöjä (CO₂).

Bitumi Raakaöljyn tyhjötislauksen pohjatuote, musta, huoneenlämmössä kiinteä tai puolikiinteä hiilivetyseos.

Brent Pohjanmeren kevyt raakaöljy. Brent-sana tulee öljykentän nimestä.

Dwt, kuollut paino Aluksen kantokyvyn mitta eli lastin, polttoaineen, vesivarastojen, tarvikkeiden ja henkilöstön yhteispaino.

ERM – Enterprise Risk Management Kokonaisvaltaista riskienhallintaa, jossa yhdistyvät yhtiön strategia, vuosisuunnittelu ja operatiivinen toiminta niihin liittyvien mahdollisuuksien, tavoitteiden, riskien ja uhkien hallintaan.

Esteröinti Reaktio, jossa alkoholista ja haposta muodostuu esteriä ja vesi.

ETBE Etyylitertiääributyylieetteri. Bioetanoliin pohjautuva bensiinikomponentti, joka parantaa bensiinin palamista ja vähentää pakokaasupäästöjä.

Ethibel Ethibel (www.ethibel.org) on riippumaton konsultointiyhtiö, joka tarjoaa vastuulliseen sijoittamiseen liittyviä palveluja rahoituslaitoksille ja ylläpitää laatuluokitusta ja -indeksiä, joka jaetaan eettisiä sijoitustuotteita ja rahastoja tarjoaville eurooppalaisille pankkeille ja välittäjille.

EtOH Etanoli.

FAME Fatty Acid Methyl Ester, perinteinen esteröintiprosessiin perustuva biodiesel.

Fossiilinen polttoaine Eloperäisestä materiaalista pitkän ajan kuluessa syntynyt tai muuntunut polttoaine, joka on varastoitunut maaperään, kuten öljy, kivihiili ja maakaasu.

Gallona US gallona = 3,8 litraa, engl. gallona = 4,5 litraa. Öljykaupan mittayksikkö on yleensä US gallona.

HSE Lyhenne sanoista terveys, turvallisuus, ympäristö (health, safety, environment).

IEA Brent Cracking Neste Ölin käyttämä viitejalostusmarginaali, joka kuvaa tyyppillisen pohjoiseurooppalaisen, Brent-raakaöljyä käytävän jalostamon saamaa jalostusmarginaalia. Marginaalia laskee Kansainvälinen energijärjestö (International Energy Agency, IEA).

ISO, International Organization for Standardization Kansainvälinen standardointijärjestö, jonka laatimat laatu-, ympäristö- ja turvallisuusjohtamisen standardit (ISO 9000/14000/18000 -sarjat) ovat saavuttaneet vakiintuneen aseman teollisuudessa.

Isomeraatti Korkeaoktaaninen bensiinikomponentti.

Isomerointi Reaktio, jossa hiilivedyn rakenne ja ominaisuudet muuttuvat, mutta molekyyllipaino pysyy samana.

Iso-oktaani Korkeaoktaaninen, hiilivety pohjainen matalan höyrypaineen bensiinikomponentti, jota käytetään vähäpäästöisen bensiinin valmistuksessa. Iso-oktaani tuotetaan butaanista.

Jalostusmarginaali Öljyjalostamon valmiiden tuotteiden ja syöttöainehintojen sekä valmistuskustannusten erotus.

Katalyyysi Ilmiö, joka tapahtuu katalyytin pinnalla.

Katalyytti Aine, joka kiihdyttää kemiallisen reaktion nopeutta, mutta ei itse muutu reaktiossa toiseksi aineeksi.

Keskitisle Raakaöljyn tislaustuote, jonka tislousalue on 180-350 °C. Keskitisle on kaupallinen öljytuote, tavallisimmin lentopolttoaine, kevyt polttoöljy tai dieseliöljy.

Koksaus Prosessiyksikkö, joka muuttaa raskaita hiilivetyjakeita bensiiniksi, dieseliiksi, lentopolttoaineksi ja koksiksi.

Komponentti Polttoaineiden aineosa. Esimerkiksi bensiini saattaa sisältää yli kymmenen komponenttia.

Krakkkaus Isojen hiilivety molekyylien muuntaminen pienemmiksi joko korkeassa lämpötilassa (lämpökrakkkaus) tai katalyytin avulla suuren paineen alla (katalyyttinen krakkkaus, vetykrakkkaus). Krakkkausprosessissa saadaan otettua talteen raakaöljystä suuret määrät bensiiniin ja muihin keveisiin jakeisiin soveltuvia hiilivetyjä.

LWIF (Lost Workday Injury Frequency) Poissaolojohtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti. Mukaan lasketaan yhtiön omat ja alihankkijoiden työntekijät.

MTBE Metyylitertiääributyylieetteri. Bensiinin aineosa, joka sisältää happea ja edistää puhtaampaa palamista.

Nafteeniset erikoisöljyt Nafteenisesta eli runsaasti rengasmaisia hiilivetyjä sisältävästä perusöljystä tiettyihin erikoissovelluksiin valmistetut öljyt.

NExBTL Neste Ölin huippulaatuinen uusiutuva diesel, joka on valmistettu kasviöljyistä ja

eläinrasvoista. Tuotanto perustuu yhtiön omaan teknologiaan. Ensimmäinen NExBTL-tuotantolaitos valmistui Porvooseen kesällä 2007.

Panamax Rahtialusten luokka, johon kuuluvat laivat mahtuvat kulkemaan Panaman kanavassa.

PAO, polyalfaolefiini Synteettisesti tuotettu perusöljy, josta valmistetaan korkealuokkaisia voiteluöljyjä.

Perusöljy Voiteluainesekeitusten tärkein komponentti.

Pinch-analyysi Energiaoptimoointiin käytettävä menetelmä.

Polyalfaolefiini Synteettisesti tuotettu perusöljy, josta valmistetaan korkealuokkaisia voiteluöljyjä.

Polypropeeni (PP) Yksi yleisimmistä muovilaaduksista, jota käytetään esimerkiksi pakasterasioiden valmistuksessa.

Ppm Parts per million, yksi miljoonasosa, esim. mg/kg.

QSAR Quantitative Structure Activity Relationship, tietokone mallinnustapa, jolla arvioidaan rakenteellisesti samankaltaisten aineiden ominaisuuksia. Korvaa osittain eläinkokeita.

RC – Responsible Care, suomeksi RC – Vastuu huomisesta Kemianteollisuuden kansainvälinen, vapaaehtoinen ympäristö-, terveys- ja turvallisuusohjelma.

Rikitön polttoaine Polttoaine, joka sisältää vähemmän kuin 10 mg/kg (ppm) rikkiä.

Russian Export Blend, REB Venäläinen raakaöljy, joka on sekoitus Venäjän öljyputkijärjestelmässä kuljetettavista raakaöljyistä.

Spesifikaatio Täsmällinen, vaatimuksia asettava kuvaus.

Syöttöaineet Raakaöljyjä, kondensaatteja, komponentteja ja muita aineita, joita käytetään jalostus- tai valmistusprosessin raaka-aineina.

TRIF (Total Recordable Incident Frequency) Lääkinnällistä hoitoa vaatineiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti. Mukaan lasketaan yhtiön omat ja alihankkijoiden työntekijät.

Urals Rotterdam Venäläinen raakaöljy, joka noteerataan Rotterdamissa.

Tyhjökaasuöljy Tyhjötislauksesta saatava tuote, jota käytetään krakkauksen syöttöaineena.

VHVI Very High Viscosity Index. Korkean viskositeetti-indeksin perusöljy, jota käytetään polttoaineen kulutusta vähentävien korkealaatuisten moottoriöljyjen valmistuksessa.

Vetykrakeri Tuotantoyksikkö, jossa hiilivety molekyyliä käsitellään vedyllä korkeassa paineessa ja korkeassa lämpötilassa. Tuloksena syntyy arvokkaisiin poltonesteisiin soveltuvia hiilivetyjakeita.

Haluamme puhtaampia
liikenteen polttoaineita!

Öljy-
yhtiölläkin

voi olla

unelmia.

NESTE OIL

Neste Oil Oyj
Keilaranta 21
PL 95
00095 NESTE OIL
Puhelin 010 458 11
www.nesteoil.fi

Kotipaikka Espoo, Y-tunnus 1852302-9



441 014
Painotuote

Tämän vuosikertomuksen voi kierrättää.