

ENEMMÄN  
OMISTAJA-  
ARVOA

Vuosi-  
kertomus  
2006

**NESTE OIL**

Vuoden 2006 aikana Neste Oilin puhtaamman liikenteen strategia päivitettiin entistä kunnianhimoisemmaksi kasvustrategiaksi. Kasvun tukijalkoina ovat Öljynjalostus- ja Biodiesel-toimialat, ja muilla toimialoilla on tärkeä rooli osana kokonaisuutta. Tavoitteena on kasvattaa omistaja-arvoa käyttämällä hyväksi yhtiössä olevaa osaamista korkealaatuisten polttoaineiden valmistamisessa ja myynissä.

## Sisältö

### Neste Oil Oyj

Neste Oil lyhyesti	kannen sisäsivu
Neste Oil vuonna 2006	1
Toimitusjohtajan katsaus	2
Strategia	4
Toimintaympäristö	10

### Toimialat

Toimialat lyhyesti	14
Öljynjalostus	16
Biodiesel	20
Öljyn vähittäismyynti	22
Shipping	24

### Vastuullisuus

Neste Oil ja vastuullisuus	26
Terveys, turvallisuus ja ympäristö (HSE)	27
Taloudellinen vastuu	29

### Henkilöstö

	30
--	----

### Riskienhallinta

	32
--	----

### Hallinnointi

Hallinnointiperiaatteet	34
Hallitus	40
Johtoryhmä	42

### Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	45
Avainluvut	52
Avainlukujen laskentaperusteet	53
Konsernin tuloslaskelma	54
Konsernin tase	55
Konsernin kassavirtalaskelma	56
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta	57
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	58

Emoyhtiön tuloslaskelma	89
Emoyhtiön tase	90
Emoyhtiön kassavirtalaskelma	91
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	92
Ehdotus voittovarojen käytöksi	99
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus	99
Tilintarkastuskertomus	100
Hallintoneuvoston lausunto	101
Segmenttitiedot kvartaaleittain	102

### Lisätietoja

HSE:stä	104
Henkilöstöstä	106
Osakkeenomistajille	108
Sanasto	112

### Tietoa vuosikertomuksesta

Tämä on järjestyksessä toinen Neste Oil Oyj:n vuosikertomus. Yhtiöstä tuli itsenäinen pörssiyhtiö keväällä 2005, mistä syystä sen taloudellisesta kehityksestä on olemassa täydelliset IFRS-tilinpäätöskäytännön mukaiset tiedot vain vuosilta 2005 ja 2006.

Neste Oililla on neljä toimialaa, jotka on jaettu kolmeen segmenttiin. Vuoden 2006 loppuun asti silloinen Komponentit-toimiala raportoitiin osana Öljynjalostus-segmenttiä. Vuoden 2007 alusta bensiini- ja voiteluainekomponentit siirrettiin osaksi Öljynjalostus-toimialaa ja biodiesel-liiketoiminta muodosti oman Biodiesel-toimialan. Tämä muutos tukee yhtiön strategiaa kasvaa öljynjalostuksessa ja korkealaatuisten biodieselin tuotannossa. Muutos ei vaikuta segmenttiraportointiin.

Tässä vuosikertomuksessa käytetään pääsääntöisesti vuonna 2007 käytössä olevaa toimialajakoa, sillä se kuvaa parhaiten yhtiön liiketoimintoja ja tavoitteita. Vanhaa toimialajakoa käytetään silloin kun se on tarpeellista, esimerkiksi tilinpäätöksessä.

Neste Oil pyrkii raportoinnissaan vähintään täyttämään voimassa olevat suositukset ja määräykset. Tarkoituksena on antaa lukijalle mahdollisimman oikea, kattava ja ymmärrettävä kuva yhtiön suorituksista, kannattavuudesta sekä tulevaisuuden tavoitteista.

# Neste Oil lyhyesti

Neste Oil on korkealaatuisiin puhtaamman liikenteen polttoaineisiin keskittyvä jalostus- ja markkinointiyhtiö. Sen strategiana on kasvaa perinteisessä öljynjalostuksessa ja huippulaatuisen biodieselin tuotannossa. Neste Oil on sitoutunut maailmanluokan toiminnallisiin ja taloudellisiin tuloksiin. Kaikkea yhtiön toimintaa ohjaavat sen arvot: vastuullisuus, yhteistyö, uudistuminen ja tuloksellisuus.

Neste Oil on listattu Helsingin Pörssissä.  
Kaupankäyntitunnus: NES1V.  
GICS-toimialaluokka: Energia.

## Neste Oilin strategian perusta

Korkealaatuisten puhtaamman liikenteen öljytuotteiden toimittaminen

Raaka-ainepohjan laajentaminen

Jalostusosaamisen hyödyntäminen

## Neljä toimialaa

### Öljynjalostus



### Biodiesel



### Öljyn vähittäismyynti



### Shipping



**Liiketoiminta** Öljytuotteiden valmistus ja myynti yritysasiakkaille.

**Päämarkkina-alue** Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

**Jalostuskapasiteetti** 250 000 barreliä päivässä, tuotanto 14 miljoonaa tonnia vuodessa.

**Kilpailutilanne** Lukuisia kilpailijoita; tehokkaat markkinat, joilla hinnat muodostuvat kysynnän ja tarjonnan mukaan.

**Liiketoiminta** Uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvan dieselin valmistus ja myynti.

**Päämarkkina-alue** Eurooppa; mahdollisia myös Pohjois-Amerikka ja Aasia.

**Tuotantokapasiteetti** 2007 kesällä 170 000 tonnia vuodessa; 2008 lopussa 340 000 tonnia vuodessa; suunnitteilla muitakin tuotantolaitoksia.

**Kilpailutilanne** Markkinat kasvavat nopeasti, mutta valtaosa tuotannosta perustuu

**Strateginen rooli** Kasvuliiketoiminta.

**Vahvuudet** Kehittyneet jalostamot ja muut tuotantolaitokset; korkealuokkainen jalostusosaaminen; puhtaat tuotteet.

ensimmäisen sukupolven teknologiaan; Neste Oilin NExBTL-diesel on ensimmäinen korkealaatuinen toisen sukupolven tuote markkinoilla.

**Strateginen rooli** Kasvuliiketoiminta.

**Vahvuudet** Omaan kehitystyöhön perustuva huippulaatuinen tuote, joka on laatuun ensimmäinen maailmassa.

**Liiketoiminta** Öljytuotteiden myynti loppukäyttäjille.

**Päämarkkina-alue** Suomi ja Itämeren alue (Viro, Latvia, Liettua, Puola sekä Pietarin ympäristö Venäjällä).

**Vähittäismyyntiasemat** Suomi 887, Viro 37, Latvia 38, Liettua 34, Pietarin alue 40, Puola 89.

**Kilpailutilanne** Markkinajohtaja Suomen tiukasti kilpailuilla markkinoilla; Virossa,

Latviassa ja Pietarin alueella toiseksi suurin, Liettuaassa kolmas ja Puolan suurissa kaupungeissa muiden ulkomaisten ketjujen tuntumassa.

**Strateginen rooli** Tukeva liiketoiminta.

**Vahvuudet** Markkinajohtaja Suomessa ja toiminta kasvussa Itämeren alueella; asiakaslähtöisyys; vahva brändi.

**Liiketoiminta** Raakaöljyn ja öljytuotteiden merikuljetukset.

**Päämarkkina-alue** Itämeri ja Pohjanmeri, bensiniikuljetuksia myös Pohjois-Amerikkaan.

**Laivasto** 7 raakaöljytankkeria ja 23 tuotetankkeria.

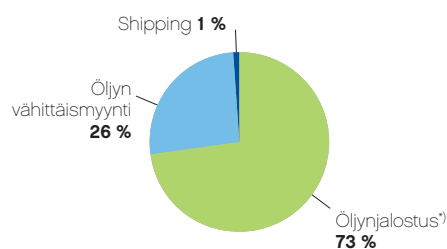
**Kilpailutilanne** Erityisesti Itämerellä kilpailu kiristynyt, kun jäävähvistetty tankkerikapasiteetti on lisääntynyt.

**Strateginen rooli** Tukeva liiketoiminta.

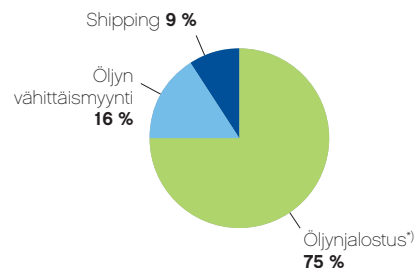
**Vahvuudet** Huippuosaaminen merikuljetuksista talviolosuhteissa; moderni laivasto; joustavuus.

## Avainluvut segmenteittään 2006

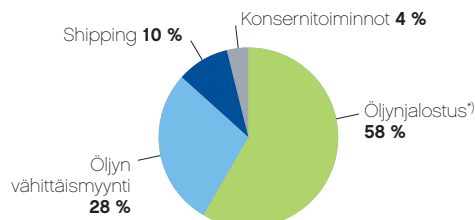
**Liikevaihto** milj. euroa (sis. liikevaihto eliminoitu)  
Yhteensä 12 734



**Liikevoitto** milj. euroa  
Yhteensä 854



**Vakituinen henkilöstö** henkilöä (%)  
Yhteensä 4 545



<sup>\*)</sup> Sisältää Öljynjalostus- ja Biodiesel-toimialat.

# Neste Oil vuonna 2006

Neste Oil päivitti puhtaamman liikenteen strategiansa syksyllä 2006. Strategian toteuttamista tukee vuonna 2006 vahvana jatkunut kannattavuus ja suotuisa taserakenne. Osinkoehdotus vuodelta 2006 on 0,90 euroa osakkeelta.

Tärkeimmät käynnissä olevat investoinnit eli Porvoon Diesel-projekti ja ensimmäisen biodiesellaitoksen rakentaminen etenivät. Uusi dieselin tuotantolinja otetaan käyttöön vuoden 2007 ensimmäisellä neljänneksellä ja biodieselin tuotanto käynnistyy kesällä.

Öljyn vähittäismyynnissä jatkui asiakaslähtöisen strategian kehittäminen sekä merkittävä kasvu Suomen ulkopuolella. Shipping jatkoi sopeutumista muuttuneeseen markkinatilanteeseen muun muassa uudistamalla laivastoaan.

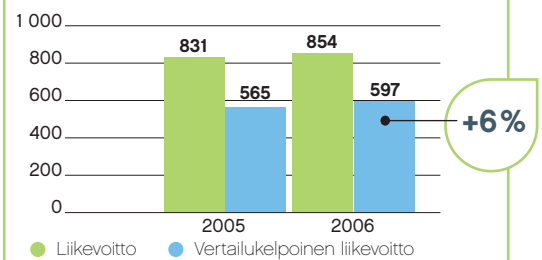
Yhtiö jatkoi vuoden aikana myös sen ydintoimintaan kuulumattomien omaisuusserien myyntiä.

## Tunnusluvut

	2006	2005	Muutos, %
<b>Tuloslaskelma, milj. euroa</b>			
Liikevaihto	12 734	9 974	28
Liikevoitto	854	831	3
Vertailukelpoinen liikevoitto	597	565	6
Tulos ennen veroja	841	823	2
<b>Kannattavuus, %</b>			
Oman pääoman tuotto (ROE)	34,3	51,3	
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE)	31,9	37,0	
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)	15,4	19,7	
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>			
Korolliset nettovelat, milj. euroa	722	796	-9
Omavaraisuusaste, %	48,4	42,4	
Velan osuus kokonaispääomasta, %	25,6	33,0	
Liiketoiminnan kassavirta, milj. euroa	512	596	-14
<b>Osaketunnusluvut</b>			
Osakekohtainen tulos, euroa	2,46	2,60	-5
Osinko/osake, euroa	0,90 <sup>*)</sup>	0,80	13
Osinko/osakekohtainen tulos, %	37 <sup>*)</sup>	31	
Osakekurssi vuoden lopussa, euroa	23,03	23,88	-4
Keskikurssi, euroa	25,19	23,10	9
Ylin kurssi, euroa	29,95	32,19	-7
Alin kurssi, euroa	21,00	15,22	38
Markkina-arvo vuoden lopussa, milj. euroa	5 905	6 123	-4
<b>Muut tunnusluvut</b>			
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	2 890	2 487	16
Investoinnit, milj. euroa	535	668	-20
Henkilöstö keskimäärin	4 678	4 528	3
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	8	8	0
Jalostusmarginaali, US\$/barreli	9,11	8,82	3

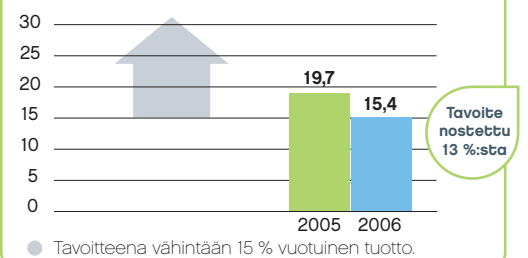
<sup>\*)</sup> Hallituksen esitys.

## Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto<sup>\*)</sup> milj. euroa



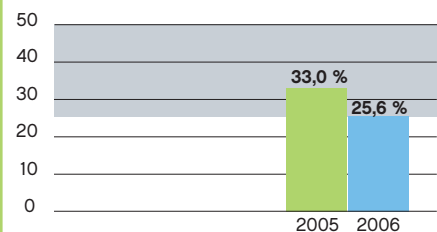
<sup>\*)</sup> Vertailukelpoinen liikevoitto lasketaan vähentämällä varastovoitot/tappiot, käyttöomaisuuden myyntivoitot/tappiot sekä öljy- ja rahtijohdannaisien käypien arvojen muutokset raportoidusta liikevoitosta.

## Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) %



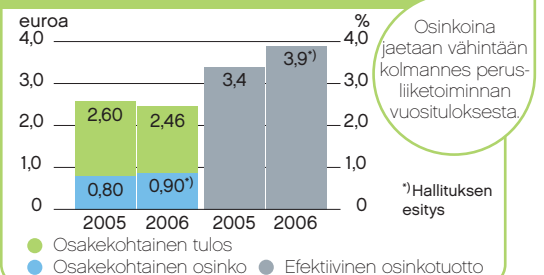
● Tavoitteena vähintään 15 % vuotuinen tuotto.

## Velan osuus kokonaispääomasta (leverage) %



● Tavoite 25–50 %.

## Osakekohtainen tulos ja osinko sekä eEfektiiivinen osinkotuotto



Osinkoina jaetaan vähintään kolmannes perusliiketoiminnan vuosituloksesta.

<sup>\*)</sup> Hallituksen esitys

## Arvoisa lukija

Taakse jäänyt vuosi oli Neste Oilin kannalta monella tavalla mielenkiintoinen. Päivitimme strategiamme entistä kasvuhakuisemmaksi ja jatkoimme yhtiön kaikkien aikojen vaativimpien investointien toteuttamista. Tulevaisuuden kasvun rahoittamiseksi luovuimme myös monista liiketoiminnoista ja omaisuuseristä, jotka eivät ole strategiamme ytimessä. Kannattavuutemme säilyi edelleen vahvana niin kuin se on ollut jo useamman vuoden ajan.

Yhtiön hallitus ehdottaa, että vuoden 2006 tuloksesta maksettaisiin 0,90 euron osinko osakkeelta eli yhteensä 231 miljoonaa euroa. Se merkitsee 55 %:n osinkoa perusliiketoiminnan tuloksesta, mikä on hyvin linjassa osinkopolitiikassa määritellyn vähintään kolmanneksen osingonjaon kanssa.

### Investoinneilla kasvuun

Kesällä 2007 tulee kuluneeksi 50 vuotta siitä, kun Neste Oilin edeltäjä Neste aloitti öljynjalostuksen. Kuluneiden vuosikymmenten aikana yhtiöstä on osaavan henkilöstön ja jatkuvan parantamisen kulttuurin avulla tullut yksi eturivin eurooppalaisista öljynjalostajista. Varsinkin Porvoon jalostamo on maanosan kehittyneimpiä jalostamoita. Olemme kuitenkin pitäneet hyvää huolta myös vanhemman ja pienemmän Naantalin jalostamon tuotantokapasiteetista.

Iso investointi uuden dieseltuotantolinjan rakentamiseksi Porvoon jalostamolle oli tärkein syy Neste Oilin pörssiin listautumiselle pari vuotta sitten. Vuoden 2006 lopussa projektissa saavutettiin mekaaninen valmius ja näyttää siltä, että tuotanto alkaa pian tämän vuosikertomuksen ilmestymisen jälkeen.

Uusi tuotantolinja muuttaa raskasta polttoöljyä arvokkaaksi dieseliiksi. Teimme rakennusvaiheen aikana laitoksen suunnitteluun prosessia parantavia muutoksia. Nämä muutokset, teräksen ja konepajatyön kustannusten kasvu sekä maailmanlaajuinen pula suunnittelijoista ja tarkastajista aiheuttivat projektille huomattavia lisäkustannuksia. Linjan kannattavuuden odotetaan kuitenkin olevan niin hyvä, että emme halunneet tinkiä laitoksen laadusta tai aikataulusta.

Toinen suuri investointihankkeemme on ensimmäisen uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvan NExBTL-dieseliä valmistavan laitoksen rakentaminen Porvoon jalostamolle. Se on edennyt suunnitelmien mukaan ja samaan aikaan myös laadukkaan biodieselin kysyntä näyttää olevan yhä vankemmalla pohjalla. Niinpä teimme marraskuussa 2006 päätöksen toisen

samanlaisen laitoksen rakentamisesta Porvoon jalostamolle. Seuraavat biodieselinvestointimme tehdään mitä luultavimmin muualle suurempien markkinoiden läheisyyteen.

### Raaka-aine ratkaisee

Neste Oilin strategiana on 1990-luvulta lähtien ollut tehdä huippulaatuisia puhtaamman liikenteen polttoaineita. Raaka-aineiden osuus öljytuotteiden jalostamohinnoista on noin 90 prosenttia. Joka pystyy tekemään halvimmista ja samalla käytännössä myös vaikeimmista raaka-aineista huipputuotteita, menestyy tässä teollisuudessa. Siinä onnistumiseen tarvitaan erityisen hyvää jalostusosaamista ja -teknologioita.

Uusi, erittäin vaativaa jalostusteknologiaa hyödyntävä diesellinja antaa meille juuri tällaista kilpailuetua. Linjan ansiosta voimme vuoden 2007 aikana siirtyä raakaöljyn käytösämme vaikka kokonaan runsasrikkisempiin ja raskaampiin ja sen vuoksi edullisempiin raakaöljyihin.

Raskaampien raakaöljyjen ongelma on yleensä se, että niitä käytettäessä syntyy väistämättä paljon raskasta polttoöljyä, joka on raakaöljyä halvempaa. Uudella diesellinjalla muutamme raskaan polttoöljyn arvokkaaksi dieseliiksi.

Sama raaka-aineisiin liittyvä haaste koskee myös biopolttoaineita. Kehittämämme NExBTL-teknologia mahdollistaa minkä tahansa kasviöljyn tai eläinrasvan eli tässäkin tapauksessa edullisimpien raaka-aineiden käytön biodieselin valmistuksessa. Biodieselimme on vielä laadullisestikin erinomaista, jopa raakaöljypohjaista dieseliäkin parempaa.

Kasviöljyt ja eläinrasvat eivät pitkällä tähtäyksellä riitä raaka-aineiksi, mikäli todella halutaan korvata mineraalipohjaisia polttoaineita uusiutuville niin kuin maailma tuntuu haluavan tehdä. Tämän vuoksi investoimme tutkimukseen ja uusiin teknologioihin, jotta biodieselin raaka-ainepohjaa voidaan laajentaa muuhunkin biomassaan kuten puuhun, turpeeseen ja vaikkapa jätteeseen. Kuluu kuitenkin vielä vuosia, ennen kuin nämä teknologiat ovat valmiita kaupalliseen tuotantoon. Neste Oilin laadukasta, uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvaa NExBTL-dieseliä sen sijaan on saatavilla jo kesästä 2007 lähtien.

### Kohti yhä vahvempaa yhtiötä

Olemme sitoutuneet investoimaan kasvuun öljynjalostuksessa ja biodieselissä useita miljardeja euroja lähimmän



vuosikymmenen aikana. Öljynjalostuksessa kehitämme edelleen nykyisiä jalostamoita ja biodieselissä rakennamme uusia tehtaita. Odotamme kunnon kasvua myös kuluneena-kin vuonna hyvän tuloksen tehneestä huippuvoiteluaineiden perusöljyliiketoiminnasta, jossa meillä on omaa osaamista ja vahva markkina-asema Euroopassa.

Kaksi muuta toimialaamme – raaka-aine- ja tuotekuljetuksia hoitava Shipping sekä vähittäismyyntiä Suomessa, Virossa, Latviassa, Liettuassa, Puolassa ja Pietarissa sekä sen ympäristössä hoitava Öljyn vähittäismyynti – ovat tärkeässä roolissa tukemassa muita liiketoimintojamme.

Vuonna 2007 tärkein tehtävämme on saada uudet laitokset käymään tasaisesti ja hyvällä käyttöasteella. Konsernin kaikissa liiketoiminnoissa kiinnitämme suurta huomiota hyvään kannattavuuteen ja toimintatapojen kehittämiseen niin, että ne kestävät vertailun alan parhaimpiin yhtiöihin. Järjestelmällinen turvallisuuden parantaminen on osa tätä työtä.

Kiitän Neste Oilin ja sen tytäryhtiöiden henkilöstöä hyvästä työsuorituksesta vuonna 2006. Kiitän myös osakkeenomistajiamme, rahoittajiamme, asiakkaitamme ja muita kumppaneitamme Neste Oilille osoittamastanne luottamuksesta. Pyrimme olemaan luottamuksenne arvoisia.

Risto Rinne  
toimitusjohtaja

# KASVU JATKUU



LISÄÄ OMISTAJA-ARVOA

OMAA OSAAMISTA

PUHTAAMPIA TUOTTEITA



## Puhtaamman liikenteen kasvustrategia

Neste Oil täsmensi strategiaansa syksyllä 2006. Se hakee merkittävää kasvua öljynjalostuksesta ja korkealaatuisen biodieselin tuotannosta. Biodieselissä yhtiö tähtää maailman johtavaksi valmistajaksi. Yhtiön strategian perustan muodostavat sen kyky soveltaa ainutlaatuista jalostusosaamista siten, että erilaisista ja edullisemmista raaka-aineista pystytään valmistamaan korkealuokkaisia puhtaamman liikenteen polttoaineita.

## Maailman johtavaksi biodieselin valmistajaksi

Neste Oil aloitti korkealaatuisen biodieselin kehittämisen jo vuosia sitten. Kehitystyön tuloksena sillä on teknologia, jolla voi tuottaa huippuluokan biodieseliä joustavasti mistä tahansa kasviöljystä tai eläinrasvasta. Neste Oilin toisen sukupolven biodiesel on selvästi parempaa kuin nykyään markkinoilla olevat kasvi- tai raakaöljypohjaiset dieselit. Yhtiö aikoo jatkaa biodieselin kehitystyötä ja olla edelläkävijä myös tulevaisuuden teknologioissa.

## Raakaöljystä entistä puhtaampia ja parempia tuotteita

Porvoon jalostamon uuden dieseltuotantolinjan myötä Neste Oilin jalostusarvo kasvaa. Yhtiö pystyy jalostamaan yhä enemmän arvokkaita öljytuotteita raskaammasta ja rikillisemmästä ja siksi edullisemmasta raakaöljystä. Se aikoo edelleen jatkaa investointeja nykyisten jalostamoidensa kehittämiseksi. Lupaavia kasvumahdollisuuksia nähdään myös huippuluokan bensiini- ja voiteluainekomponenteissa.



NESTLÉ



# HANKKEET ETENIVÄT JA STRATEGIA TÄSMENTYI

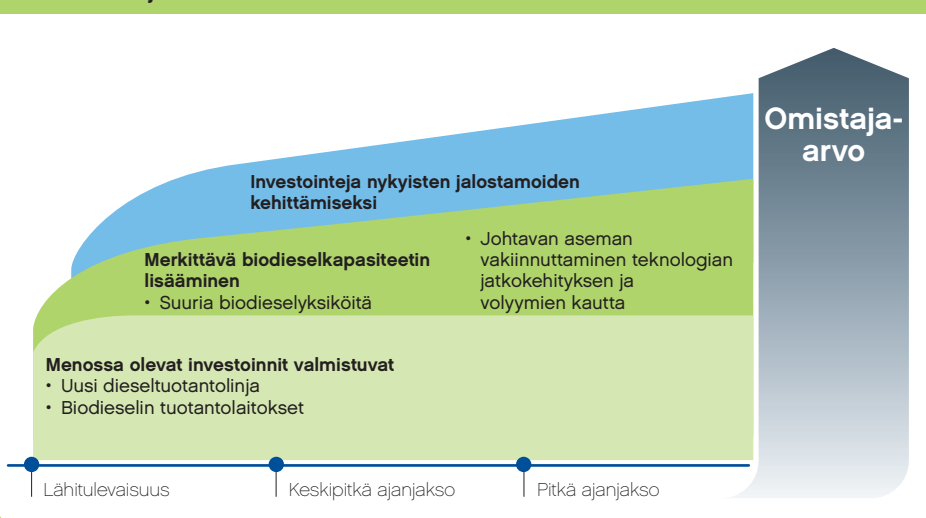
Vuonna 2006 Neste Oil jatkoi strategisesti tärkeiden dieseltuotantolinjan ja biodiesel-laitoksen rakentamista ja linjasi puhtaamman liikenteen polttoaineiden kasvustrategiaansa. Yhtiöllä on sekä tahto että taloudellisia resursseja merkittäviin kasvuhankkeisiin sille vahvoilla alueilla. Näihin hankkeisiin investoidaan useita miljardeja euroja seuraavan kymmenen vuoden aikana. Valitun strategian arvioidaan parhaiten hyödyntävän yhtiössä olevaa osaamista. Strategian toteuttamiseen liittyy myös kiinteästi ydintoimintaan kuulumattomien liiketoimintojen tai omaisuserien myyminen.

## Puhtaamman liikenteen strategia kasvattaa omistaja-arvoa

Neste Oilin strategian tavoitteena on kasvaa merkittävästi perinteisessä öljynjalostuksessa ja korkealaatuisen biodieselin valmistajana. Kasvustrategia on looginen jatko yhtiön puhtaamman liikenteen polttoaineiden strategialle, ja sen uskotaan parhaiten kasvattavan yhtiön omistaja-arvoa.

Strategian taustalla on lähivuosina maailmanmarkkinoilla lisääntyvä kysyntä korkealaatuisista liikenteen polttoaineista, erityisesti dieselistä, ja toisaalta raskaan polttoöljyn ylitarjonta. Tämä tilanne tarjoaa houkuttelevia mahdollisuuksia investoida sellaiseen jatkojalostuskapasiteettiin, jolla raskaita tuotteita voidaan jalostaa edelleen vaatimusten mukaisiksi puhtaammiksi liikennepolttoaineiksi. Mahdollisuuksia on erityisesti Euroopassa, jossa autokanta dieselöityy voimakkaasti.

### Kasvu puhtaamman liikenteen öljytuotteiden valmistajana synnyttää uutta omistaja-arvoa



### Taloudelliset tavoitteet

- Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) vähintään 15 % vuodessa
- Velan osuus kokonaispääomasta (leverage) 25–50 %
- Osinkoina jaetaan vähintään kolmannes perusliiketoiminnan vuosituloksesta

## Uusi dieselin tuotantolinja käyttöön

Keväällä 2007 valmistuva Porvoon jalostamon uusi tuotantolinja (ns. Diesel-projekti) on hyvä esimerkki kannattavasta investoinnista jatkojalostuskapasiteettiin. Uusi tuotantolinja nostaa Porvoon jalostusastetta ja parantaa merkittävästi yhtiön tulosta ja kassavirtaa. Sen arvioidaan kasvattavan Neste Oilin 100 miljoonan barrelin vuosituotannon jalostusmarginaalia yli 2 dollarilla barreilta.

Uuden tuotantolinjan myötä Neste Oil pystyy jalostamaan aiempaa enemmän raskaampaa ja rikillisempää ja siksi edullisempaa raakaöljyä arvokkaaksi dieseliksi. Samalla päästään eroon öljynjalostuksessa syntyvästä vähempiarvoisesta raaka-ainepolttoöljystä. Diesel-projekti parantaa huomattavasti Neste Oilin joustavuutta, koska sen jälkeen yhtiö voi käyttää lähes kaikkia saatavilla olevia raakaöljylaatuja.

## Korkealaatuista biodieseliä omalla teknologialla

Kestävää kehitystä edistävien ja kasvihuonekaasupäästöjä vähentävien biopolttoaineiden kysyntä kasvaa nopeasti eri puolilla maailmaa. Euroopassa kysynnän kasvun taustalla on Euroopan unionin direktiivi, jonka mukaan 5,75 % liikenteen polttoaineista tulisi olla biopohjaisia vuoteen 2010 mennessä. Useissa Euroopan maissa tavoitteen toteutumista vauhditetaan verohelpotuksin ja käyttövelvoittein. Neste Oil on biopolttoainemarkkinoiden edelläkävijä, joka valmistaa edistyskellisiä tuotteita kasvaville markkinoille.

Neste Oil aloitti toisen sukupolven biodieselin kehittämisen jo vuosia sitten. Kehitystyö on antanut sille etumatkaa, ja yhtiö voi tuottaa korkealaatuista biodieseliä joustavasti mistä tahansa kasviöljystä tai eläinrasvasta.

Neste Oilin toisen sukupolven biodiesel on laadukkaampaa kuin raakaöljystä jalostettu diesel ja nykyisin markkinoilla olevat biodieselit. Tuotetta voidaan käyttää nykyisissä dieselmoottoreissa vaikka sellaisenaan ja sitä voidaan myydä nykyisissä jakelukanavissa.

Ensimmäinen biodieselilaitos käynnistyy Porvoossa kesällä 2007 ja toinen loppuvuodesta 2008. Yhtiö aikoo kasvat-  
taa tuotantoaan rakentamalla tulevana vuosina eri markkina-

## Investoinnit noin 1,2 mrd euroa 2005–2006

	2006	2005
Diesel-projekti	250	361
Muu öljynjalostus	172	216
Biodiesel	56	12
Öljyn vähittäismyynti	44	48
Shipping	10	24
<b>Yhteensä</b>	<b>535</b>	<b>668</b>

alueille useita laitoksia itse tai yhdessä kumppanien kanssa. Osa uusista yksiköistä voi olla suuria, vuosikapasiteetiltaan jopa miljoonan tonnin tuotantolaitoksia.

## Tutkimus ja kehitys korostuvat

Neste Oilin puhtaamman liikenteen polttoaineiden strategia perustuu pitkälti omaan kehitystyöhön, joka on tuonut yhtiölle merkittävää kilpailuetua. Korkealaatuisen biodieselin kysynnän kasvu edellyttää raaka-ainepohjan laajentamista. Yhtiö aikoo-kin lisätä panostuksia uusien raaka-aineiden hyödyntämiseksi ja yhä edistyskellisempien teknologioiden kehittämiseksi.

## Eri toimialojen roolit

Öljynjalostus ja biodiesel ovat konsernin strategiassa kasvun synnyttäjiä. Lupaavia kasvumahdollisuuksia nähdään myös huippuluokan bensiini- ja voiteluainekomponenteissa, jotka perustuvat suurelta osin omaan kehitystyöhön. Voiteluainekomponenteissa Neste Oililla on jo nyt johtava asema Euroopan kaupallisilla markkinoilla.

Lisäksi yhtiöllä on kaksi kasvustrategiaa tukevaa toimialaa. Varustamotoiminta Shipping hoitaa raaka-aine- ja tuotekuljetuksia, ja Öljyn vähittäismyynti markkinoi ja myy poltto-nesteitä muun muassa Neste-asemien kautta. Kilpailuetua investointihankkeiden toteuttamisessa saadaan yhtiön enemmistöomistuksessa olevan insinööriomisto Neste Jacobsin avulla. Neste Jacobsilla on yli 40 vuoden kokemus öljynjalostuksen investointiprojektien toteuttamisesta.

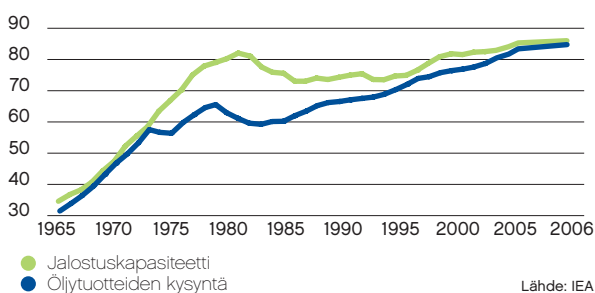
## Merkittävät omaisuuden myynnit 2005–2006

Yhtiö	Osuus, %	Ajankohta	Ostaja	Myyntihinta	Myyntivoitto	Myyty liiketoiminta
Eastex Crude Company	70	12/2006	Eastex Crude Holding Company	US\$ 15,5 milj.	Muutama milj. euroa	Raakaöljykuljetukset ja myynti Teksasissa ja Lousianassa
CanTerm Canadian Terminals, Inc.	25	12/2006	Olco Petroleum Inc.	Ei julkistettu	Ei julkistettu	Terminaalitoiminnot Québecissa ja Montrealissa sekä jakeluliiketoiminta Ontariossa
Best Chain Ltd.	100	10/2006	Delek Real Estate	118 milj. euroa	65 milj. euroa	Liikenneasemakiinteistöjen omistus
Saudi European Petrochemical Company Ibn Zahr	10	3/2006	Saudi Basic Industries Corp	US\$ 120 milj.	85 milj. euroa	Polypropeenin ja MTBE:n tuotanto
SeverTEK OAO	50	11/2005	OAO Lukoil	US\$ 321,5 milj.	141 milj. euroa	Öljyntuotanto Luoteis-Venäjällä
Pikoil Oy	50	9/2005	Ruokakesko	Ei julkistettu	Ei julkistettu	Neste-asemien päivittäistavarakauppa

## Mahdollisuuksien markkinat

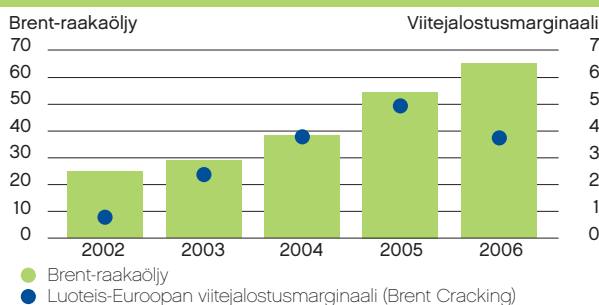
Alan kehityssuunnista merkittävimpiä vuoden 2006 aikana olivat öljytuotteiden kysynnän aiempaa hitaampi kasvu, dieselin vahvistuva asema Euroopan suosituimpana liikenteen polttonesteenä sekä useissa maissa tapahtunut eteneminen biopolttoaineiden käytön lisäämiseksi.

**Jalostuskapasiteetti ja öljytuotteiden kysyntä**  
milj. barreilia/päivä



Öljytuotteiden maailmanlaajuinen kysyntä kasvoi Kansainvälisen Energijärjestön IEA:n mukaan vuonna 2006 0,9 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 84,4 miljoonaa barreilia päivässä. Vuonna 2005 kysyntä oli 83,5 miljoonaa barreilia päivässä ja kasvu 1,4 % vuotta aiempaan verrattuna. Kysyntä kasvoi erityisesti Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa, kun taas Euroopan kokonaiskysyntä pysyi edellisvuoden tasolla. Tammikuussa 2007 IEA arvioi kasvun olevan noin 1,6 % eli 1,4 miljoonaa barreilia päivässä vuonna 2007.

**Vahva raakaöljy tukee jalostusmarginaaleja**  
US\$/barreili, vuosikeskiarvo



### Jalostuskapasiteetista edelleen niukkuutta

Liikennepolttoaineiden eli lähinnä bensiinin ja dieselin jo vuosia jatkunut kysynnän lisääntyminen on aiheuttanut niukkuutta jalostuskapasiteetista ja pitänyt jalostusmarginaalit vahvoina. Vuonna 2006 raakaöljyn jalostuskapasiteetti kasvoi noin miljoonalla barreililla päivässä. Uutta kapasiteettia on rakenteilla, mutta pääosa siitä ei valmistune lähimmän parin vuoden aikana. Ratkaisevaa on kysynnän kehittyminen vuosikymmenen vaihteeseen tultaessa sekä yhtiöiden julkistamien investointisuunnitelmien toteutuminen käytännössä. Investointien toteutumisen suurimpana esteenä ovat prosessiyksiköiden rajusti kohonneet hinnat sekä suunnitteluresurssien puute.

### Kallis raakaöljy tukee jalostusmarginaaleja

Raakaöljyn hinta jatkoi nousemistaan ja Brent-raakaöljy maksoi vuonna 2006 keskimäärin 65,14 dollaria barreililta, mikä on 19 % enemmän kuin vuotta aiemmin. Vahva raakaöljyn hinta tukee kehittyneiden jalostusyhtiöiden jalostusmarginaaleja, sillä se kasvattaa kevyiden ja raskaiden tuotteiden hintaeroja. Mitä suuremmat nämä hintaerot ovat, sitä kannattavampaa on käyttää raskaampia raaka-aineita bensiiniin ja dieselin tuotannossa.

### Diesel vahvistuu Euroopassa entisestään

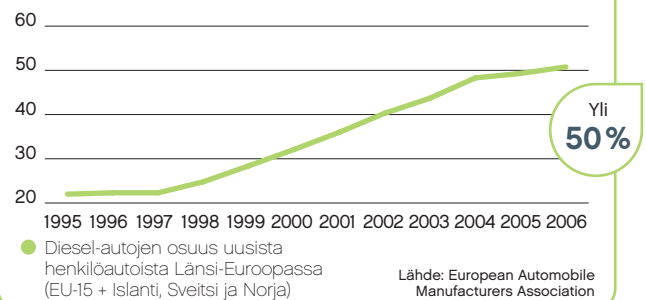
Dieselin kysyntä on kasvanut nopeasti Euroopassa viime vuosina ja kehityksen arvioidaan jatkuvan. Useissa Euroopan suurissa automaissa yli puolet uusista autoista käyttää dieseliä, ja joissakin maissa dieselin osuus on jopa 70 %. Dieselmoottorien suosioon on vaikuttanut niiden erinomainen suorituskyky sekä polttoainetehokkuus, joka on kehittynyt bensiinimoottoreita nopeammin.

Euroopan dieselvajetta on helpotettu tuonnilla Venäjältä ja Aasiasta, mutta myös näillä alueilla jatkuva dieselin kysyn-

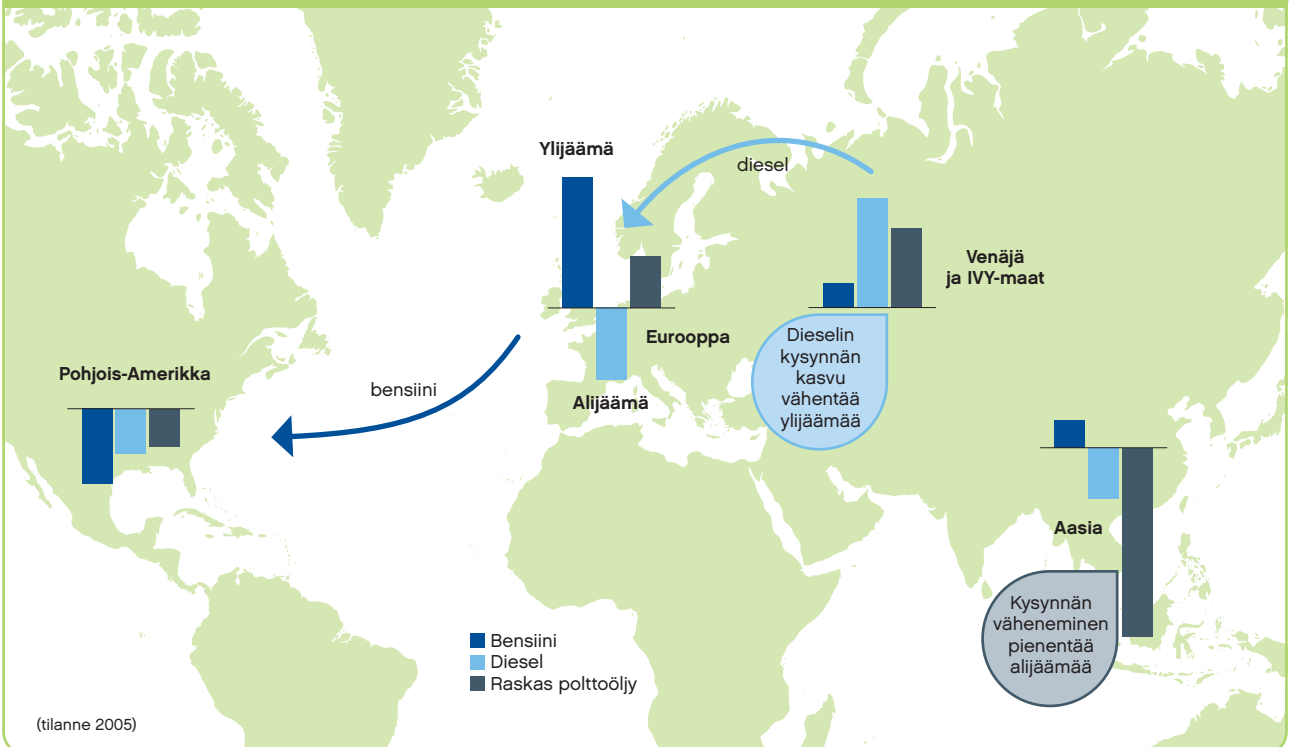
nän kasvu vähentäne tuontimääriä Eurooppaan lähitulevaisuudessa.

Yhdysvalloissa dieselin suosion ennustetaan lisääntyvän erityisesti raskaassa liikenteessä ja siellä alennettiin vuoden 2006 aikana tieliikenteessä käytettävän dieselin rikkipitoisuutta. Bensiinin asemaa diesel ei kuitenkaan Yhdysvalloissa uhkaa, vaan bensiinin kysyntä kasvaa ainakin näköpiirissä olevassa tulevaisuudessa.

#### Diesel-autojen suosio kasvaa nopeasti Euroopassa %



### Kysynnän ja tarjonnan alueelliset epätasapainot tarjoavat mahdollisuuksia jalostusyhtiöille; Eurooppaan dieseliä, Yhdysvaltoihin bensiiniä



### Biopolttoainemarkkinat kasvavat nopeasti

Vuodelle 2006 oli tyypillistä biopolttoaineiden voimakas esilletulo niin öljyalalla kuin julkisessa keskustelussakin. Perussyitä biopolttoaineiden käytön lisäämiselle on kolme. Ensinnäkin niillä nähdään olevan merkittävä rooli ilmastonmuutoksen torjunnassa. Toisekseen halutaan vähentää riippuvuutta tuontiraakaöljystä ja kolmanneksi ne tarjoavat raaka-ainetuotannossa mahdollisuuksia paikalliselle maataloudelle.

Nämä seikat on mainittu myös Euroopan unionin biopolttoainedirektiivissä ja jäsenvaltiot voivat vuoden aikana nopeasti eteenpäin päätöksiä direktiivin tavoitteiden saavuttamiseksi.

Dieselpolttoaineen suosion takia erityinen mielenkiinto eurooppalaisissa biopolttoaineissa keskittyy biodieseliin. Biodieselin tuotannossa on tähän mennessä käytetty raaka-aineena lähes yksinomaan rypsiä tai rapsia, eivätkä tuotteet ole kaikilta osin vastanneet laatuvaatimuksia. Jatkossa biodieseleiden ominaisuuksien on paremmin vastattava auto-teollisuuden vaatimuksiin, ja tuotantomäärien kasvu edellyttää useampien raaka-aineiden käyttämistä.

### Vähittäismyynti kasvaa Itämeren alueella

Suomessa öljyn vähittäismyymälämarkkinat ovat erittäin kilpailulliset, ja kokonaiskulutus on viime vuosina jopa hieman vähentynyt. Öljy-yhtiöt kilpailevat tiukasti markkinaosuuksistaan ja ajoittain markkinoilla on nähty jopa hintasodan piirteitä. Alan yritysjärjestelyt jatkuivat vuonna 2006, kun SOK osti ExxonMobililta Suomen Esson liiketoiminnan ja myi osan niistä edelleen ST1 Holdingille. Lukoil osti niin ikään loppuvuodesta ConocoPhillipsiltä JET-asemat.

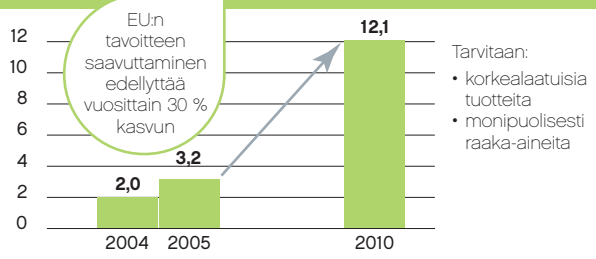
Pietarin alueella Venäjällä liikenteen polttonesteiden kysyntä on ollut viime vuosina kasvussa. Kasvu kohdistuu erityisesti korkealaatuisiin tuotteisiin ja brändeillä on merkittävä rooli kuluttajien tekemissä valinnoissa.

Myös Virossa, Liettuassa ja Latviassa kysyntä kasvaa, joskin hitaammin kuin Venäjällä. Puolassa vähittäismyymälämarkkinat nopeasti kasvavat suurten kaupunkien ympäristöihin.

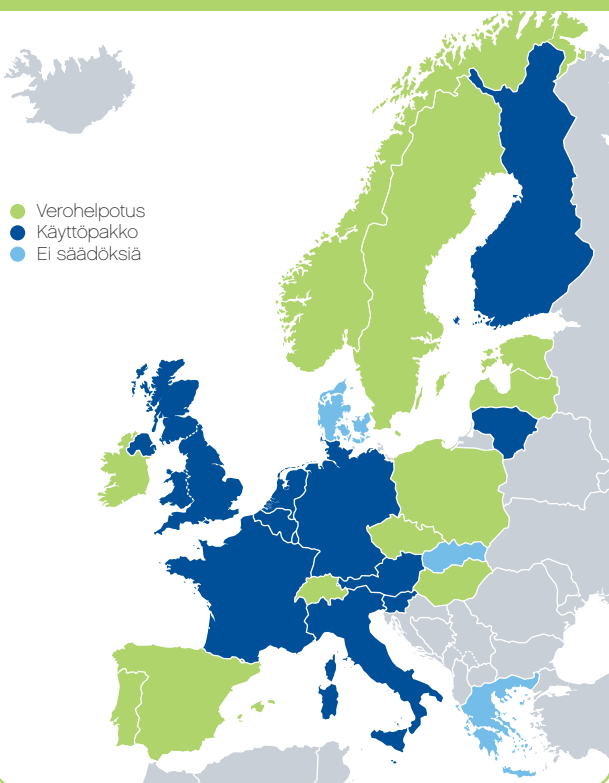
### Itämeren tankkerikapasiteetti lisääntynyt

Lisääntyneet öljykuljetukset ovat tehneet Itämeren alueesta maailman nopeimmin kasvavat merikuljetusten markkinat. Venäjän raakaöljyn vienti erityisesti Suomenlahdella sijaitsevan Primorskin eli Koiviston sataman kautta on vilkastunut nopeasti ja Primorskista kuljetettiin vuonna 2006 yli 60 miljoonaa tonnia raakaöljyä. Primorskin satama avattiin 2003, ja voimakkaasti lisääntyneet kuljetusmäärät venyivät kuljetus-

**Biodieselmarkkinan ennustettu kasvu Euroopassa**  
milj. tonnia



**Biopolttoainelainsäädännön eteneminen Länsi-Euroopassa 2008 mennessä**



kapasiteetin ääri rajoilleen vuoteen 2005 asti. Tämä nosti rahtihintoja erityisesti talvella, kun jäävahvistetuista tankkereista oli pulaa. Sen jälkeen tankkerikapasiteettia on tullut nopeasti lisää ja ajoittain laivoista on jo ylitarjontaa. Tämä on näkynyt myös Itämeren liikenteen rahtihinnoissa, eikä talvikauden huippukorkeita rahtitasoja ole nähty parin viime vuoden aikana. Öljytuotteiden merikuljetuksissa ei ole nähty vastaavaa kehitystä ja niiden hinnat ovat säilyneet hyvällä tasolla.

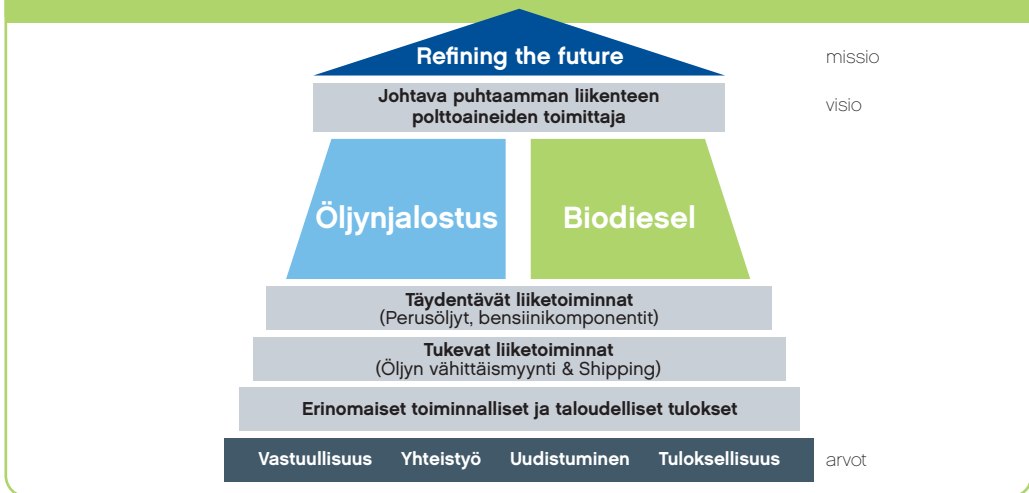




# TOIMIALAT LYHYESTI

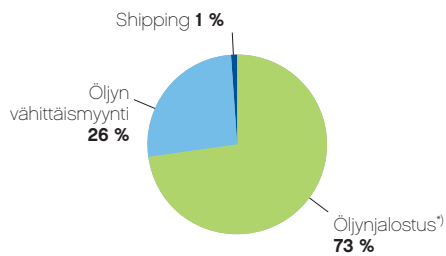
	Tavoitteet 2006	Toimenpiteet ja saavutukset	Tavoitteet 2007
<b>Öljynjalostus</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uuden dieseltuotantolinjan viimeistely.</li> <li>Toiminnan ja tuottavuuden parantaminen.</li> <li>Vahvan aseman säilyttäminen tukkumyynnissä lähimarkkinoilla.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uuden tuotantolinjan mekaaninen valmius saavutettiin ja käynnistys aloitettiin vuoden lopulla.</li> <li>Asemat säilyivät vahvoina tärkeillä markkinoilla.</li> <li>Porvoossa monia tuotantoennätyksiä, Naantalissa suunniteltu huoltoseisokki.</li> <li>Uusien investointien selvittäminen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uuden dieseltuotannon aloittaminen ja myynti.</li> <li>Päätökset uusista jalostamo-investoinneista</li> <li>Päätös perusöljykapasiteetin lisäämisestä</li> <li>Turvallisuuden ja tuottavuuden parantaminen.</li> </ul>
<b>Biodiesel</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Porvoon ensimmäisen tuotantolaitoksen rakentaminen.</li> <li>Liiketoiminnan strategian täsmentäminen sekä raaka-aineiden hankinnan järjestäminen.</li> <li>Tuotannon lisäämisen selvittäminen eri markkina-alueilla.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Porvoon ensimmäinen laitos eteni aikataulussaan – toisesta laitoksesta tehtiin päätös marraskuussa.</li> <li>Raaka-aineiden hankintaperiaatteet määritettiin ja sovitettiin suomalaisen eläinrasvan käyttämisestä.</li> <li>Aiesopimus itävaltalaisen OMV:n kanssa yhteisestä tuotantolaitoksesta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tuotannon aloittaminen Porvoossa ja tuotteen myynnin järjestäminen.</li> <li>Päätös investoinneista Suomen ulkopuolelle.</li> <li>Selvitykset tuotannon lisäämiseksi edelleen ja markkinoiden avaaminen NEXBTL-dieselille.</li> </ul>
<b>Öljyn vähittäismyynti</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Markkina-aseman säilyttäminen Suomessa.</li> <li>Kasvu Itämeren alueella.</li> <li>Toimialastrategian täsmentäminen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suomen markkinaosuudet olivat bensiinissä 26,2 % ja dieselissä 40,9 %.</li> <li>Kokonaismyynti kasvoi 7,5 %, mistä pääosa tuli Suomen ulkopuolelta.</li> <li>Asiakaslähtöinen strategia viimeisteltiin.</li> <li>Bioaikakausi alkoi biobensiinin lanseerauksella Suomessa.</li> <li>Liikenneasemakiinteistöjä myytiin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toiminnan tehostaminen ja kannattavuudesta huolehtiminen.</li> <li>Kasvun jatkuminen Suomen ulkopuolella.</li> <li>Neste Oilin NEXBTL-dieselin tuominen vähittäismyyntimarkkinoille.</li> </ul>
<b>Shipping</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Markkina-aseman säilyttäminen Itämeren liikenteessä.</li> <li>Laivaston uudistaminen markkinatilanteen mukaisesti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Markkinajohtajan asema säilyi Itämeren liikenteessä.</li> <li>Kolme alusta myytiin ja laivastoa täydennettiin aikarahtauksella.</li> <li>Toimialan yhtiöittämistä selvitettiin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sopeutuminen markkinoiden muutoksiin.</li> <li>Uusien alusten valmistuminen ja niiden liittäminen laivastoon.</li> <li>Valmistautuminen NEXBTL-dieselin raaka-aine- ja tuotekuljetuksiin.</li> </ul>

## Kasvu perustuu kahteen toimialaan

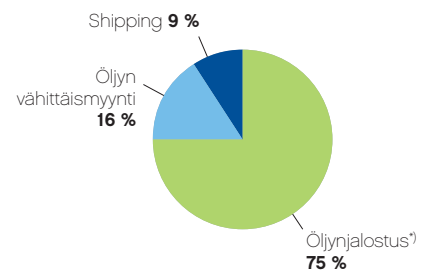


**Avainluvut segmenteittäin 2006**

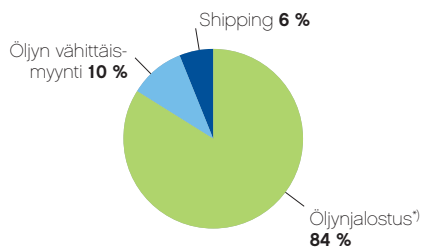
**Liikevaihto** milj. euroa (sis. liikevaihto eliminoitu)  
yhteensä 12 734



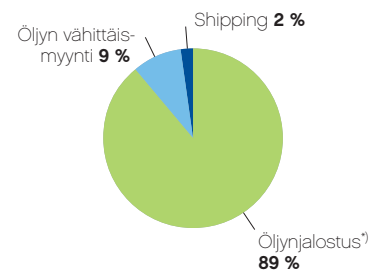
**Liikevoitto** milj. euroa  
yhteensä 854



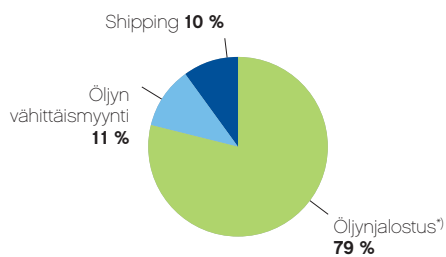
**Vertailukelpoinen liikevoitto** milj. euroa  
yhteensä 597



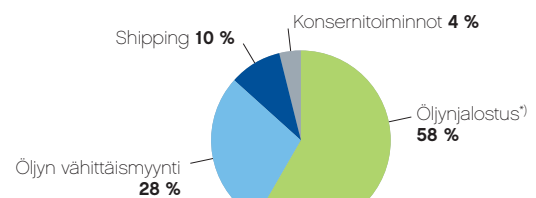
**Investoinnit** milj. euroa  
yhteensä 535



**Nettovarat** milj. euroa  
yhteensä 3 032



**Vakituinen henkilöstö** %  
yhteensä 4 545 henkilöä



<sup>\*)</sup>Sisältää Öljynjalostus- ja Biodiesel-toimialat.

# Öljynjalostus jatkaa kasvuaan

Avainluvut <sup>*)</sup>	2006	2005	Muutos, %
Liikevaihto, milj. euroa	10 768	8 150	32
Liikevoitto, milj. euroa	671	570	18
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	533	446	20
Nettovarat, milj. euroa	2 389	1 889	26
Sidotun pääoman tuotto (RONA, %)	29,9	34,7	-
Investoinnit, milj. euroa	478	589	-19
Kokonaisjalostusmarginaali, US\$/barreli	9,11	8,82	3

\*) Sisältää Öljynjalostus- ja Biodiesel-toimialat

**Öljynjalostus valmistaa ja myy kaikkia tärkeimpiä öljytuotteita. Se keskittyy erityisesti puhtaamman liikenteen polttoaineisiin. Neste Oilin Porvoon ja Naantalın jalostamoiden kapasiteetti on reilu viidennes Pohjoismaiden jalostuskapasiteetista.**

Öljynjalostuksen menestystekijöitä ovat korkeatasoinen jalostusosaaminen, edistyksellisyys uusien teknologioiden käyttöönotossa ja kyky käyttää erilaisia ja edullisia raakaöljyjä ja muita syöttöaineita. Näiden avulla yhtiö pystyy tuomaan markkinoille uusia korkealaatuisia puhtaamman liikenteen polttoaineita.

## Uusi tuotantolinja käyttöön

Öljynjalostus on Neste Oilin suurin toimiala, joka on määritelty keskeiseksi kasvualueeksi biodieselin ohella. Toimialan kasvun moottoreita ovat investoinnit nykyisille jalostamoille ja kas-

vua tukee toiminnan jatkuva parantaminen. Öljynjalostuksen suurin ponnistus vuonna 2006 oli Porvoon jalostamon uuden dieseltuotantolinjan (ns. Diesel-projekti) rakennustöiden loppuunsaattaminen ja käynnistyksen valmistelut. Diesel-projektiin investoitiin vuoden aikana yhteensä 250 miljoonaa euroa. Tuotantolinjan odotetaan käynnistyvän maaliskuussa 2007. Uuden tuotantolinjan käyttöönottoon on liittynyt merkittäviä haasteita jalostamolla, mutta sillä on vaikutuksia lähes koko Öljynjalostus-toimialaan.

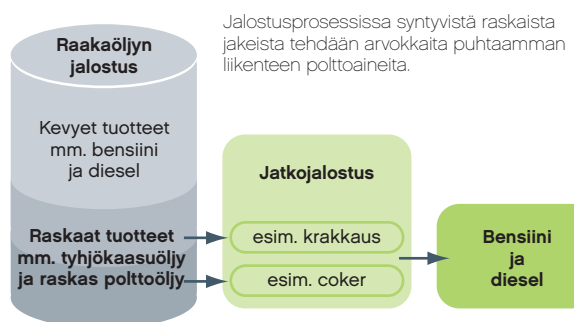
## Jalostamoita kehitetään edelleen

Öljynjalostuksen kasvuinvestoinnit kohdistuvat Porvoon ja Naantalın jalostamojen edelleen kehittämiseen. Niille on mah-

### Porvoon uusi dieseltuotantolinja

- Otettiin käyttöön 2007 ensimmäisellä neljänneksellä
- Jalostaa raskaasta polttoöljystä korkealaatuista rikitöntä dieseliä
- Kapasiteetti reilut miljoona tonnia vuodessa
- Antaa mahdollisuuden siirtyä kokonaan raskaamman raakaöljyn käyttöön
- Investointikustannus yli 700 milj. euroa
- Kasvattaa yhtiön jalostusmarginaalia yli 2 US\$ barreliita

### Investoinnit keskittyvät jatkojalostuskapasiteettiin



dollista rakentaa lisää jatkojalostuskapasiteettia, jonka avulla jalostuksessa syntyvistä raskaista jakeista tuotetaan arvokkaita liikennepolttoaineita. Mahdollinen uusi tuotanto olisi pääasiassa rikitöntä dieseliä, josta on Euroopan markkinoilla puutetta. Syöttöaineina käyttökelpoisia raskaita jakeita voivat olla esimerkiksi raskas polttoöljy tai tyhjökaasuöljy (VGO), joita molempia on markkinoilla tarjolla kysyntää enemmän. Niiden houkuttelevuutta lisää hinta, joka on pysytellyt raakaöljyä matalammalla. Syöttöaineiden hankkiminen markkinoilta mahdollistaisi myös suurempien prosessiyksiköiden rakentamisen, kuin jos turvaututtaisiin vain omien jalostamojen tuotamiin syöttöaineisiin.

Tärkeimpiä toimia jalostamoiden toimintavarmuuden takaamiseksi ovat suunnitellut huoltoseisokit, jotka toteutetaan 5–6 vuoden välein. Naantalain jalostamolla toteutettiin suunniteltu huoltoseisokki syksyllä 2006. Normaalian huoltotöiden lisäksi samalla toteutettiin useita investointeja, joilla parannetaan jalostamon käyntivarmuutta, tuottavuutta ja turvallisuutta seuraavalle kuuden vuoden käyntijaksolle. Seuraava merkittävä huoltoseisokki on suunniteltu pidettäväksi Porvoossa 2010 ja Naantalissa 2011.

### Hankinta ja tuotanto

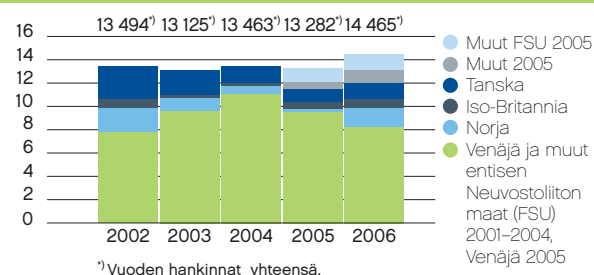
Neste Oil toi vuoden aikana yhteensä 14,5 miljoonaa tonnia (10,8 milj.) raakaöljyä ja muita syöttöaineita. Tästä 66 % (80 %) oli peräisin Venäjältä ja muista entisen Neuvostoliiton maista ja loput Pohjanmereltä. Raakaöljyn ohella syöttöaineina käytettiin muun muassa keskitysleitä, kaasuöljyä, polttoöljyä, bensiinikomponentteja ja nestekaasua.

Pääosa jalostamoiden syötöstä, 87 % (90 %), tuotiin meritse ja 13 % (10 %) rautateitse. Neste Oil jalosti yhteensä

13,8 miljoonaa tonnia (12,9 milj.) raakaöljyä. 66 % (65 %) tuotteista oli rikkittämiä tai vähärikkisiä liikennepolttoaineita. Raakaöljyn jalostuskapasiteetin käyttöaste oli Porvoon jalostamolla 100 % (89,2 %). Naantalain jalostamon kapasiteetin käyttöaste oli 82,5 % (96,1 %). Käyttöasteeseen vaikutti syksyllä toteutettu jalostamon huoltoseisokki.

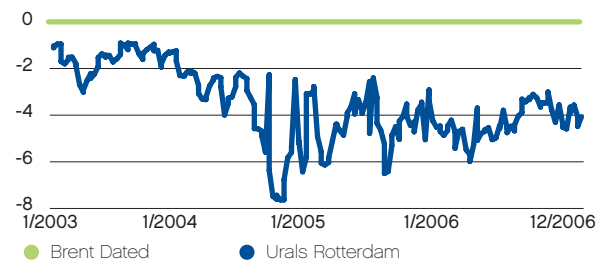
Noin 43 % (47 %) jalostamoiden syötöstä oli raskaampaa ja rikellisempää venäläistä raakaöljyä.

### Raakaöljyn ja syöttöaineiden hankinta alueittain 1 000 t

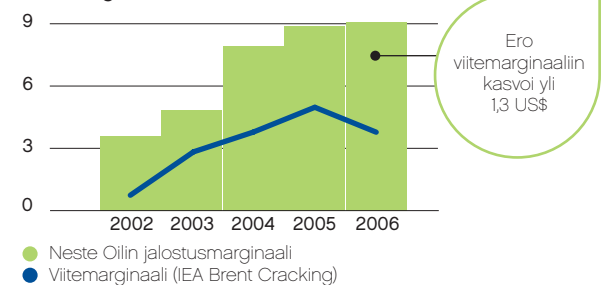


### Markkina-analyysi 2006

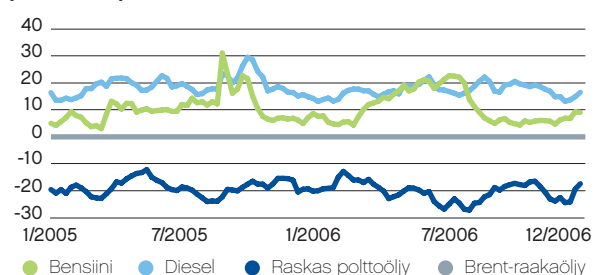
#### Neste Oil hyötyy venäläisen ja Brent-raakaöljyn hintaerosta US\$/barreli, viikkokeskiarvo



#### Neste Oilin jalostusmarginaali on ylittänyt viitemarginaalin US\$/barreli



#### Tuotteiden hintaerot tukevat investointeja jatkojalostuskapasiteettiin US\$/barreli, viikkokeskiarvo





## Myynti

Tuotteita toimitettiin Suomeen yhteensä 8,1 miljoonaa tonnia (7,5 milj.). Neste Oilin markkinaosuus Suomen öljytuotteiden tukkukaupasta oli 84 % (77 %).

Vienti oli yhteensä 6,0 miljoonaa tonnia (5,6 milj.), josta bensiinin osuus oli 2,5 miljoonaa tonnia (2,4 milj.) ja dieselin 2,1 miljoonaa tonnia (1,8 milj.). Tärkeimmät bensiinin vientimarkkinat olivat Pohjois-Amerikka, Ruotsi ja Saksa. Yhdysvaltojen ja Kanadan osuus Neste Oilin bensiiniviennistä oli 42 % (42 %). Dieselin tärkeimmät vientimarkkinat olivat Ruotsi ja Iso-Britannia.

## Kasvua korkealuokkaisista komponenteista

Vuoden 2007 alusta Öljynjalostus-toimialaan kuuluvat myös bensiinikomponentit ja voiteluaineiden valmistuksessa käytettävät perusöljyt. Perinteisen öljynjalostuksen lisäksi myös näissä nähdään kasvumahdollisuuksia. Liikennepolttoaineiden tiukentuvien laatuvaatimuksien takia erityisesti korkeaktaanisiin ja alhaisen höyrynpaineen komponentteihin kohdistuva kasvava kysyntä luo edellytyksiä menestyä tällä alueella.

Näitä komponentteja ovat muun muassa iso-oktaani, alkylaatti ja isomeraatti sekä etanolipohjainen ETBE. Erityisesti MTBE-komponentin poistuminen markkinoilta Yhdysvalloissa avaa mahdollisuuksia iso-oktaanille. Euroopassa bensiiniin sekoitetaan yhä enemmän etanolia, ja tähän käyttötarkoitukseen ETBE sopii ominaisuuksiltaan erinomaisesti. Komponenttiliiketoiminnan kasvussa Neste Oil voi hyödyntää teknologista osaamistaan sekä jalostamoinvestointeja.

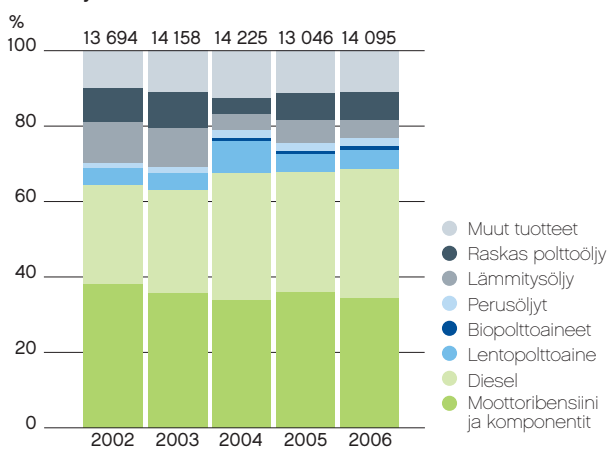
## Huippuperusöljyjen kysyntä vilkasta

Myös voiteluaineiden laatuvaatimukset tiukkenevat, mikä heijastuu suoraan niiden sekoittamisessa käytettävien perusöljyjen kysyntään. Kysyntä keskittyy jatkossa erityisesti korkealuokkaisiin rikkittömiin tuotteisiin, joissa Neste Oililla on jo tällä hetkellä merkittävä markkina-asema kaupallisilla markkinoilla Euroopassa ja vahva asema globaalisti.

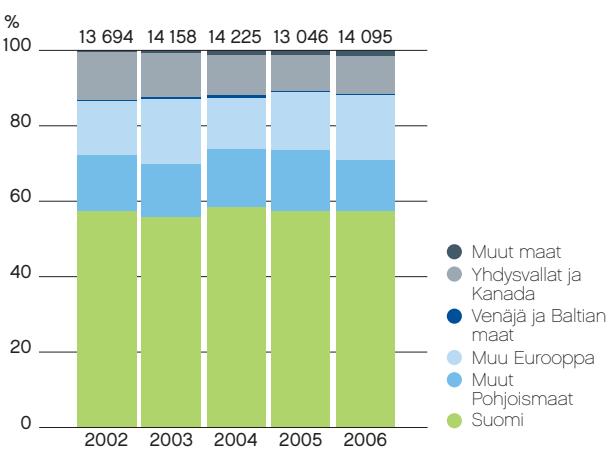
Vahvan markkina-aseman lisäksi perusöljyliiketoiminnan hyvät näkymät perustuvat erityisesti Neste Oilin tuotteiden korkeaan laatuun, tuotteiden laajaan hyväksyntään autonvalmistajien keskuudessa sekä laajaan asiakaskuntaan.

### Neste Oilin myynti omasta tuotannosta

Tuotelajeittain 1 000 t



Markkina-alueittain 1 000 t



Vuonna 2006 EHVI-perusöljyjen markkinat olivat erittäin vahvat ja Neste Oil hyötyi Porvooseen syksyllä 2005 valmistuneesta lisäkapasiteetista. Kokonaisuutena vuosi oli tähän mennessä paras EHVI-liiketoiminnan historiassa.

Perusöljyjen kysynnän arvioidaan tulevinakin vuosina yltävän tarjonnan. Mahdollisuuksia Neste Oilin perusöljytuotannon kasvattamiseksi edelleen tutkitaan parhaillaan ja tyypillisesti niissä etsitään synergioita muiden investointien kanssa sekä omilla että kumppanien jalostamoilla.

### Nynäsillä hyvät näkymät

Neste Oilin yhteisyrityksellä Nynäs Petroleumilla (omistus 50 %) vuosi 2006 oli ennätysellinen niin kannattavuuden kuin tuotannonkin kannalta. Nynäs on yksi Euroopan johtavista korkealaatuisen bitumin tuottajista ja myyjistä ja maailman johtava huippulaatuisten naftteenisten perusöljyjen valmistaja. Yhtiö aikoo jatkossa kasvattaa naftteenisten perusöljyjen tuotantokapasiteettiaan, sillä niiden kysyntä kasvaa nopeasti muun muassa autonrenkaiden valmistuksessa. Bitumiliiketoiminnassa Nynäs keskittyy vahvistamaan johtavaa asemaansa Euroopan markkinoilla.



### Neste Oilin tuotanto

#### Porvoon jalostamo

- Aloitti toimintansa vuonna 1965
- Yksi Euroopan kehittyneimmistä ja monipuolisimmista jalostamoista
- Keskittyy korkealaatuisiin ja puhtaampiin liikennepolttoaineisiin
- Raakaöljyn jalostuskapasiteetti noin 196 000 barreilia päivässä; tuotanto noin 11 miljoonaa tonnia vuodessa
- Raakaöljyn ja öljytuotteiden varastotilaa 7 milj. kuutiometriä
- Jalostamon satama on kuljetusmäärältään Suomen suurin. Satamassa puretaan ja lastataan vuosittain yhteensä 16–19 miljoonaa tonnia raakaöljyä ja öljytuotteita
- Uusi dieselin tuotantolinja kasvattaa dieselin tuotantokapasiteettia yli miljoonalla tonnilla vuodessa
- Henkilöstömäärä noin 1 200

#### Naantalin jalostamo

- Aloitti toimintansa vuonna 1957
- Tärkeimpiä tuotteita liikennepolttoaineet ja erikoistuotteet, esimerkiksi bitumit, liuottimet ja pienmoottoribensiini
- Erikoistumisensa ansiosta Naantalin jalostusmarginaali on korkeampi kuin muiden vastaavan kokoisten monipuolisten jalostamoiden
- Raakaöljyn jalostuskapasiteetti keskimäärin 54 000 barreilia päivässä; tuotanto noin 3 miljoonaa tonnia vuodessa
- Raakaöljyn ja öljytuotteiden varastotilaa yli miljoona kuutiometriä
- Käyttää vain raskasta rikkipitoista raakaöljyä
- Henkilöstömäärä noin 400

#### Muu tuotanto

tonnia/vuosi

Tuote	Sijainti	Kapasiteetti
PAO-perusöljy	Beringen, Belgia	50 000
EHVI-perusöljy	Porvoo, Suomi	250 000
ETBE	Porvoo, Suomi	85 000
ETBE	Sines, Portugali	50 000
Iso-oktaani	Edmonton, Kanada	530 000 <sup>*)</sup>

<sup>\*)</sup>Neste Oilin osuus 50 %

Lisäksi osakkuusyhtiö Nynäs Petroleumin kautta (omistus 50 %) osuudet neljässä bitumia ja naftteenisia erikoisöljyjä valmistavassa jalostamossa Ruotsissa ja Isossa-Britanniassa. Neste Oil vastaa myös Borealisen Stenungsundin ETBE-laitoksen tuotannon (40 000 t/v) myynnistä markkinoille.

## Biodiesel kasvustrategian ytimessä

**Biodiesel-toimiala valmistaa ja myy korkealaatuista, uusiutuvista raaka-aineista valmistettavaa NExBTL-dieselä, joka perustuu Neste Oilissa kehitettyyn teknologiaan. Neste Oil tähtää uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvassa dieselissä maailman johtavaksi valmistajaksi, mikä merkitsee useiden miljoonien tonni vuosittaisia tuotantomääriä sekä teknologista edelläkävijyyttä.**

Neste Oil muodosti uuden Biodiesel-toimialan vuoden 2007 alussa toteuttamaan NExBTL-dieseliin perustuvaa kasvustrategiaa. Toimialan tavoitteena on tuottaa ja myydä korkealaatuista kasviöljyistä ja eläinrasvoista valmistettavaa dieselä kasvaville markkinoille. Sen tuottajana ja markkinoijana Neste Oil on ensimmäisten joukossa maailmassa.

### Ensimmäiset laitokset Porvooseen

Neste Oil rakentaa kahta NExBTL-dieselä valmistavaa tuotantolaitosta Porvoon jalostamolle. Lajissaan maailman ensimmäisen laitoksen rakentaminen alkoi alkuvuodesta 2005 ja on edennyt suunnitellusti. Tuotannon on määrä käynnistyä kesällä 2007. Valmistuttuaan laitos tuottaa noin 170 000 tonnia biodieselä vuodessa. Toisen laitoksen rakentamisesta päätettiin marraskuussa 2006. Se valmistuu vuoden 2008 lopulla ja on kapasiteetiltaan yhtä suuri kuin ensimmäinen laitos.

Biodiesellaitoksissa käytettävä prosessi perustuu Neste Oilin omaan NExBTL-teknologiaan. Neste Oil aikoo tulevana vuosina rakentaa useita NExBTL-laitoksia eri markkina-alueille itse tai yhteistyökumppaneiden kanssa. Lisäksi yhtiö aikoo toimia aktiivisesti biopoltoaineiden tutkimuksessa ja kehityksessä erilaisten uusiutuvien raaka-aineiden hyödyntämiseksi.

Neste Oil on palkittu korkealaatuisen biodieselin kehityksestä Kemianteollisuuden innovaatiopalkinnolla sekä öljyalan

kansainvälisen järjestön World Refining Associationin 'Biofuels Technology Innovation of the Year Award 2006' -palkinnolla.

### Laaja raaka-ainepohja

Neste Oilin NExBTL-tuotannossa voidaan joustavasti käyttää eri raaka-aineita, ja NExBTL-dieselä voidaan valmistaa lähes mistä tahansa kasviöljyistä ja eläinrasvasta. Nykyisin käytössä olevat biodieselit perustuvat kapeaan raaka-ainepohjaan, lähinnä rypsiin ja rapsiin.

NExBTL-dieselin raaka-aineet Neste Oil hankkii vastuullisilta tuottajilta saatavuuden ja hinnan perusteella. Hankinnassa noudatetaan yhtiön kestävä kehityksen periaatteita. Neste Oil edellyttää toimittajiltaan sitoutumista kestävä kehityksen mukaiseen tuotantoon ja tekee tarkastuksia sopimusten toteutumiseksi. NExBTL-teknologia mahdollistaa myös sellaisten kasviöljyalausten käytön, jotka eivät sovellu käytettäväksi elintarvikkeisiin.

NExBTL-dieselin valmistukseen käytettävät eläinrasvat ovat yleisesti elintarvikkeiksi kelpaamattomia. Suomessa Neste Oil on tehnyt kotimaisia eläinrasvoja koskevan hankintasopimuksen.

### Tuotteen huippuominaisuudet

NExBTL-diesel sopii sellaisenaan nykyisen dieselautokannan polttoaineeksi ja jaettavaksi dieselpolttoaineen jakelujärjestelmissä. Se voidaan myös sekoittaa tavalliseen dieselpolttoaineeseen, jolloin se parantaa seoksen ominaisuuksia ja vähentää päästöjä. NExBTL-dieselin käyttö ei vaikuta polttoaineen kulutukseen.

Neste Oilin biodieselin ominaisuudet ovat selkeästi paremmat kuin aiemmilla biodieseleillä ja jopa paremmat kuin markkinoilla olevilla raakaöljypohjaisilla huippudieseleillä. NExBTL-diesel on rikki- ja aromaattivapaa. Se palaa puhtaasti ja sietää hyvin kylmiä lämpötiloja. Tuotteen varastointiominaisuudet ovat hyvät ja liukoisuus veteen matala.

#### Neste Oilin NExBTL-diesel lyhyesti

- Yhtiön kehittämä uusiutuvista raaka-aineista valmistettava dieselpolttoaine
- Käyttää raaka-aineena joustavasti kasviöljyjä ja eläinrasvoja
- Ominaisuudet vastaavat autonvalmistajien tiukimpiakin vaatimuksia
- Sopii käytettäväksi sellaisenaan tai sekoituskomponenttina perinteisessä dieselissä
- Tulee markkinoille kesällä 2007

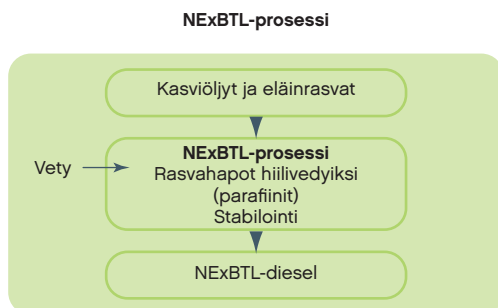
#### NExBTL-diesel vähentää selvästi pakokaasupäästöjä verrattuna fossiiliseen dieseliin

Typen oksidit	-7...-20 %
Hiukkaset	-17...-46 %
Hiilivedyt	-45...-55 %
Hiilimonoksidi	-45...-55 %

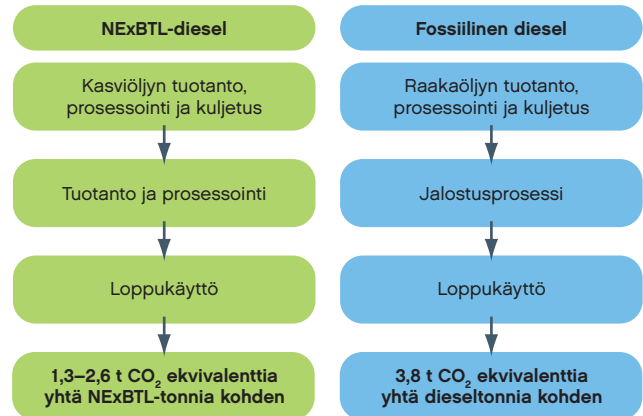
Lähde: VTT:n, MANin ja Scaniaan raskaan liikenteen moottori- ja ajoneuvotestit



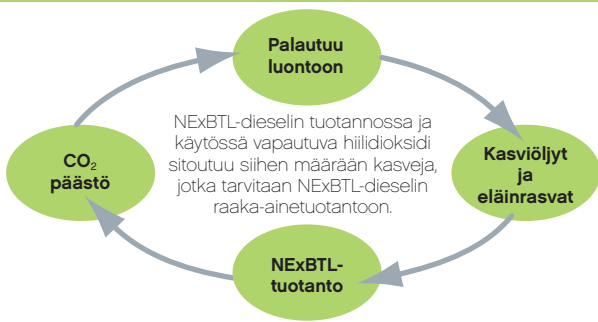
**NExBTL-dieselin kasvihuonekaasupäästöt ovat oleellisesti pienemmät kuin fossiilisella dieselillä**



NExBTL-dieselin koko elinkaaren yli laskettu kasvihuonekaasupäästö on 40–60 % pienempi kuin fossiilisella dieselillä. Raaka-ainetuotannossa on mahdollisuus vähentää kasvihuonepäästöjä huomattavasti.



**NExBTL:n hiilidioksidikierto**



**Ensimmäinen toisen sukupolven biodieseltuote**

	I sukupolvi 2000	II sukupolvi NExBTL 2007	III sukupolvi ≈ 2015
Raaka-aine	Kasviöljyt (rypsi tai rapsi)	Kasviöljyt ja eläinrasvat	Biomassa
Teknologia	Esteröinti	Vedytyt	Kaasutus ja Fischer-Tropsch
Loppu-tuote	Esteri-biodiesel	Biohiilivety	Biohiilivety

**NExBTL-tuotantolaitokset**

Sijainti	Kapasiteetti	Omistus	Valmistumisajankohta	Investointi	Tilanne
Porvoo	170 000 t/v	100 %	kesä 2007	100 milj. euroa	Käynnistymässä
Porvoo	170 000 t/v	100 %	loppuvuosi 2008	100 milj. euroa	Rakentaminen alkanut
Schwechat, Itävalta	n. 200 000 t/v	Yhteisomistus OMV:n kanssa	2009	Ei vielä päätetty	Selvitysvaiheessa

**Päästöt pienemmiksi**

Biodieselin käyttö vähentää fossiilisia hiilidioksidipäästöjä. NExBTL-biodieselin koko elinkaaren yli laskettu kasvihuonekaasupäästö on 40–60 % pienempi kuin fossiilisella dieselillä.

Tavalliseen dieselpolttoaineeseen sekoitettu NExBTL-diesel vähentää sekä säänneltyjä että ei-säänneltyjä päästöjä. Päästöjen määrän vähennys riippuu sekoitussuhteesta.

NExBTL:n ominaisuuksia on tutkittu laajalti. Muun muassa muutamat kansainväliset autotehtaat ja Valtion Teknillinen Tutkimuskeskus (VTT) ovat suorittaneet päästömittauksia NExBTL-dieselillä. Testejä on tehty niin henkilöautoilla kuin raskaalla kalustolla. Tulokset ovat olleet erittäin hyviä. Varsinkin hiukkaspäästöt on todettu selkeästi alhaisemmiksi kuin tavallisella dieselillä. Lisäksi pakokaasujen aldehydipäästöjen reilu alenema osoittaa NExBTL-dieselin palavan poikkeuksellisen puhtaasti auton moottorissa.

Kaupungit ovat kiinnostuneet parantamaan ilman laatua NExBTL-dieselin avulla. Neste Oil, Helsingin kaupungin liikennelaitos (HKL) ja Pääkaupunkiseudun yhteistyövaltuuskunta (YTV) tekivät syksyllä 2006 aiesopimuksen Neste Oilin NExBTL-dieselin laajamittaisesta kokeilusta pääkaupunkiseudun bussiliikenteessä ja jätekuljetuksissa. Syksyllä 2007 alkavan kokeilun tavoitteena on vähentää kaupunkiliikenteen päästöjä ja lisätä biopolttoaineiden käyttöä liikenteessä.

## Öljyn vähittäismyynti keskittyy asiakkaaseen

Avainluvut	2006	2005	Muutos, %
Liikevaihto, milj. euroa	3 280	2 931	12
Liikevoitto, milj. euroa	138	45	207
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	65	46	41
Nettovarat, milj. euroa	336	375	-10
Sidotun pääoman tuotto (RONA, %)	37,2	13,2	-
Investoinnit, milj. euroa	44	47	-6
Kokonaismyynti, 1 000 m <sup>3</sup>	4 424	4 115	8

**Öljyn vähittäismyyntillä on Neste Oilille tärkeä merkitys, koska sillä on suora yhteys tuotteiden loppukäyttäjiiin ja tarjoaa yhtiölle kanavan tuoda uusia tuotteita markkinoille. Suomessa Öljyn vähittäismyynti panostaa asiakkuuksien kehittämiseen, toiminnan laadun parantamiseen ja tehokkuuteen. Toimialan kasvutavoitteet ovat Euroopan laajentuvilla markkinoilla.**

Öljyn vähittäismyynti myy kaikkia tärkeimpiä öljytuotteita sekä asemaverkostonsa kautta että suoramyyntinä yrityksille ja yksityisasiakkaille. Verkostoon kuului vuoden 2006 lopussa yhteensä 1 125 asemaa (1 099) Suomessa ja Itämeren alueella Virossa, Latviassa, Liettuassa, Puolassa sekä Pietarin alueella Venäjällä. Toimialan vahvuuksia ovat jatkuva panostus asiakkuuden hallinnan kehittämiseen, vahva brändi sekä laaja asemaverkosto.

### Uutta ajattelua

Vuonna 2006 Öljyn vähittäismyynti päivitti strategiansa osana konsernin kasvustrategiaa. Toimiala keskittyy erityisesti uudistamiseen, kannattavuuteen ja kasvuun. Toimialastrategian johtajatuksena on asiakkaan ymmärtäminen, mikä nähdään vähittäismyyntin tärkeimpänä kilpailutekijänä. Määrätietoinen työ asiakaslähtöisyyden eteen on alkanut jo vuonna 2004. Esimerkiksi toimialan johtamisjärjestelmää aloitettiin uudistaa uutta ajattelua vastaavaksi.

Keväällä lanseerattu asiakaslupaus "Mitä parempaa vaadit, sen parempi meille" kiteyttää uuden lähestymistavan: mitä suuremmat odotukset asiakkaalla on tuotteiden ja palveluiden suhteen, sitä vahvempi on Neste Oilin asema kilpailijoihin verrattuna. Asiakkaille halutaan tarjota parhaita tuotteita mahdollisimman joustavasti ja helposti. Tämä lähtökohta otetaan huomioon vähittäismyyntin kaikissa toiminnoissa aina tarjonnasta myyntikanaviin ja toimitustapoihin asti. Kehitystyö on jo tuottanut tulosta esimerkiksi sähköisten asiointikanavien osalta, sillä yli 20 % yksityisistä öljylämmitysasiakkaista tilaa öljynsä internetin kautta.

Jatkuvan parantamisen periaatteen mukaisesti toimialan Suomen toiminnot saivat ISO 9001, ISO 14001 ja OHSAS 18001 -standardien mukaiset sertifikaatit vuonna 2006.

### Myynti kasvussa Itämeren alueella

Öljyn vähittäismyyntin kokonaismyynti kasvoi 7,5 % edellisvuodesta ja oli 4,4 miljoonaa kuutiometriä. Neste Oil onnistui säilyttämään johtavan asemansa Suomen markkinaosuuskilpailussa. Sen osuus bensiinin vähittäismyyntistä oli 26,2 % (27,2 %) ja dieselin myyntistä 40,9 % (40,6 %). Neste Oilin toiminta kasvoi Itämeren alueen maissa edelleen. Bensiinin myynti kasvoi Itämeren alueella 22 % ja dieselin myynti 27 %. Kasvu on seurausta sekä kysynnän lisääntymisestä että asemaverkoston laajenemisesta.

Vähittäismyyntin kasvua Itämeren alueella tukee toimiva logistiikka, jossa yhtiön omilla terminaaleilla on merkittävä rooli.



### Muutoksia asemaverkostossa

Neste Oililla oli vuoden 2006 lopussa Suomessa yhteensä 887 asemaa. Näistä 37 oli nettohinnoitteluun perustuvia miehittämättömiä NEX-asemia. Vuoden 2005 aikana lanseerattu NEX-verkosto on kasvanut suunnitellusti ja sen kehittäminen jatkuu. Kauppiaiden omistamilla asemilla aloitettiin laadun ja myynnin kehittämisohjelma, jonka on tarkoitus jatkua vuoden 2007 loppuun asti. Sen tarkoituksena on varmistaa, että asemien kilpailukyky säilyy tiukentuvassa markkinatilanteessa.

Suomen ulkopuolella yhtiö avasi yhteensä 28 uutta asemaa, joista suurin osa Puolassa ja Luoteis-Venäjällä. Kasvunäkymät tarjoavat hyviä mahdollisuuksia laajentaa asemaverkostoa Luoteis-Venäjällä edelleen.

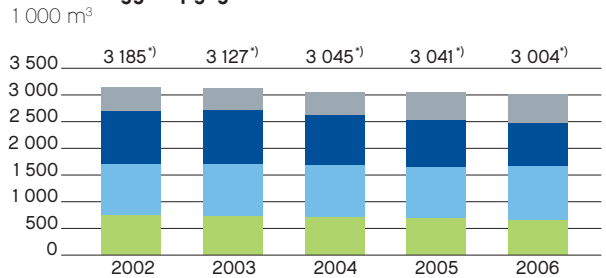
Tärkeä osa Öljyn vähittäismyynnin strategiaa on asemaverkoston optimointi ja pääomien tuoton parantaminen. Esimerkki jälkimmäisestä oli 73 liikenneasemakiinteistön myynti pääomasijoittajalle syksyllä 2006.

### Lähtölaukaus bioaikakaudelle

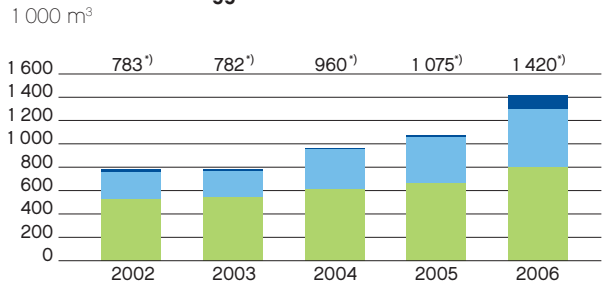
Biopolttoaineiden aikakausi alkoi Neste-asemilla huhtikuussa, kun Neste Oil lanseerasi ensimmäisenä Suomessa 98-oktaanisen biobensiinin. Biobensiini sisältää 2-5 % etanolia tai etanolipohjaista komponenttia. Futura 98 -biobensiini täyttää voimassa olevat vaatimukset ja sopii siten kaikkiin bensiinimoottoreihin. Lisäksi polttoaineen kulutus, moottorin teho ja muut käyttöominaisuudet säilyvät ennallaan. Biobensiinin lanseeraus ensimmäisenä Suomessa korostaa Neste Oilin edelläkävijän asemaa Suomen markkinoilla. Vuoden 2007 aikana tärkeimmät päätökset liittyvät Neste Oilin toisen sukupolven biodieselin lanseeraamiseen vähittäismyymntimarkkinoille.

### Vähittäismyynti kasvoi 7,5 % vuonna 2006

#### Suomen myynti pysyi varsin vakaana



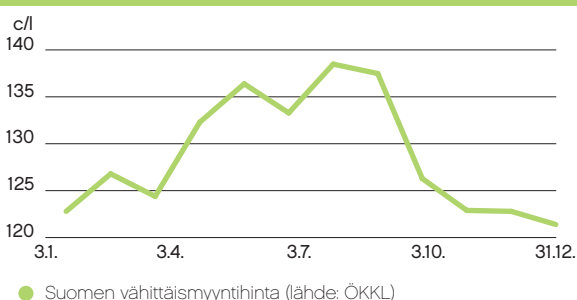
#### Itämeren alueen myynti kasvoi 32 %



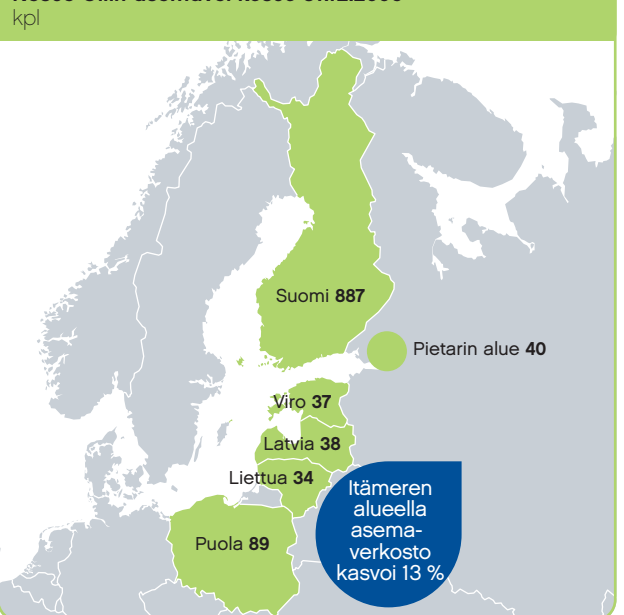
● Bensiini  
● Diesel  
● Lämmitysöljy  
● Raskas polttoöljy

<sup>1)</sup> Vuoden myyntimäärät yhteensä.

### Bensiinin vähittäismyymntihinnan kehitys Suomessa 2006



### Neste Oilin asemaverkosto 31.12.2006



## Joustava logistiikka tukee toimintaa

Avainluvut	2006	2005	Muutos, %
Liikevaihto, milj. euroa	293	352	-17
Liikevoitto, milj. euroa	78	87	-10
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	32	85	-62
Nettovarat, milj. euroa	298	326	-9
Sidotun pääoman tuotto (RONA, %)	25,0	26,7	-
Investoinnit, milj. euroa	10	24	-58
Toimitukset yhteensä, milj. tonnia	34,4	40,2	-14
Laivaston käyttöaste, %	94	92	-

**Shipping tukee Neste Oilin muita liiketoimintoja varmistamalla joustavat raaka-aineiden ja tuotteiden merikuljetukset. Shipping toimittaa raaka-aineet Neste Oilin jalostamoille ja kuljettaa valmiit öljytuotteet asiakkaille ympäri maailman.**

Häiriötön, viiveetön ja joustava logistiikka on tärkeää Neste Oilin toiminnalle. Jalostamoiden sijainti Pohjois-Euroopassa asettaa tiukat vaatimukset talvimerenkulun osaamiselle. Joustavuus antaa mahdollisuuden hyötyä muuttuvista markkinoista eri alueilla. Neste Oilille ei ole ensisijaisen tärkeää omistaa käytössään olevia säiliöaluksia vaan niiden kontrollointi erilaisilla sopimuksilla varmistaa alusten saatavuuden. Taloudellisuutta haetaan käyttämällä isoja aluksia suuremmille lastimäärille.

### Kokemus tuo etua

Shippingin kilpailuetuja ovat liiketoiminnan ja toimintaympäristön laaja tuntemus sekä pitkä kokemus merikuljetuksista vaikeissa jääolosuhteissa. Tämän ansiosta voidaan taata viiveettömät ja häiriöttömät merikuljetukset ympäri vuoden ja siten luotettavaa palvelua asiakkaille. Henkilöstön osaaminen ja yksi maailman suurimmista jäävahvistetuista laivastoista mahdollistavat turvallisen ja luotettavan toiminnan talvisissa olosuhteissa. Talvimerenkulun osaamista ylläpidetään jatkuvasti koulutuksilla.

Laivaston uudistamista ja kehittämistä edistetään asiakkaiden ja toimintaympäristön tarpeiden mukaisesti. Merikul-

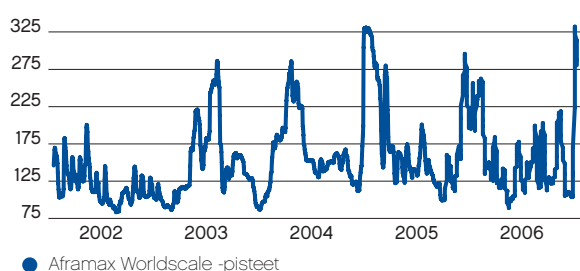
jetusten turvallisuus on huomioitu osaavalla henkilöstöllä ja käyttämällä vain kaksoisrunkoisia tai -pohjaisia säiliöaluksia sekä saattohinausta jalostamojen satamiin ja satamista. Kaikki Shippingin alukset on rekisteröity korkeimpaan suomalais-ruotsalaiseen jääluokkaan.

Turvallisuustyö sai tunnustusta, kun kansainvälisessä viranomaistyöhön perustuvassa tarkastuksessa (Port State Control, Paris MoU) suomalaiset alukset todettiin turvallisimmiksi vuonna 2006. Neste Shipping on omalta osaltaan vaikuttanut näihin hyviin tuloksiin.

### Itämeren liikenne kasvaa nopeasti

Itämeren alue on voimakkaimmin kasvava markkina. Liikenteen kasvusta johtuen myös jääluokitettujen alusten määrä on lisääntynyt, mikä näkyy rahtimarkkinoiden kiristymisenä. Kasvun suurin veturi on Venäjä ja öljykuljetuksissa se ilmenee

**Pohjanmeren raakaöljyrahtien kehitys päivähinnat**





Primorskin eli Koiviston öljysataman tilastoissa, joiden mukaan Primorskista kuljetetaan vuosittain öljyä noin 65 miljoonaa tonnia.

### Laivaston uudistamista jatkettiin

Laivaston uudistamisohjelmaa jatkettiin vuoden 2006 aikana vastaamaan markkinoiden muutoksiin. Neste Oil myi vuoden aikana kolme alusta eli Naturan, Tervin ja Palvan. Yhteistyösopimuksilla useiden varustamojen kanssa on saatu uutta kalustoa Shippingin käyttöön. Esimerkiksi Stena Bulk -varustamon kanssa perustetun yhteisyrityksen kautta yhtiö on ostanut 50 %:n osuuden raakaöljytankkeri Stena Arcticasta.

Neste Oilin ja ruotsalaisen Concordia Maritimen yhteisyritys rakennuttaa kaksi Panamax-luokan 75 000 dw-tonnin säiliöalusta, jotka tulevat Neste Oilin aikarahtiin vuonna 2007. Stena Poseidoniksi ja Palvaksi kastetut alukset on tarkoitettu yhtiön Pohjois-Amerikan bensiinikuljetuksia varten.

### Yhtiöittämisellä kilpailukykyä

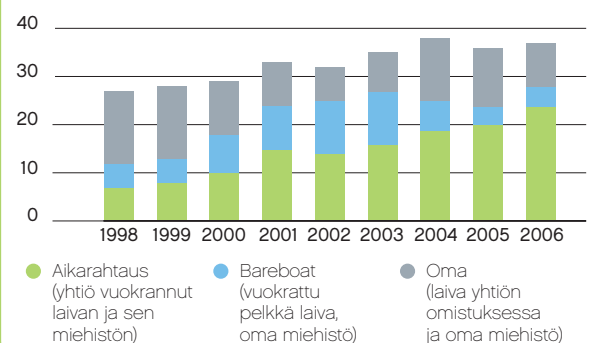
Vuoden 2007 alusta Shipping-toimiala yhtiöitettiin Neste Shipping Oy:ksi. Taustalla on Suomessa valmisteilla oleva uudistus, jossa suomalaisen merenkulun kilpailukykyä pyritään parantamaan tonnistoverojärjestelyllä. Yhtiöittämisen johdosta Shippingillä on edellytykset siirtyä tonnistoverotukseen, jossa varustamo maksaa veroja nettorekisteritonniensa mukaan. Aiemmin verot maksettiin laivojen tuloksen perusteella. Tonnistoverotukseen siirtymisen arvioidaan alentavan Shippingin verotusta ja siten parantavan varustamon kilpailukykyä suhteessa kansainvälisiin varustamoihin.

#### Neste Oilin laivasto vuoden 2006 lopussa

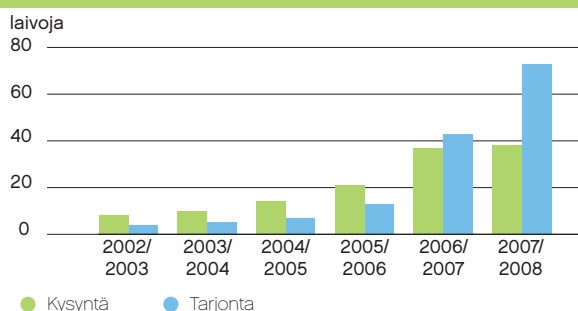
- 7 raakaöljytankkeria
- 23 tuotetankkeria, joista yhtiö omisti 6
- 3 hinaajaa, joista yhtiö omisti yhden
- 2 puskuproomu-yhdistelmää, jotka molemmat yhtiön omistamia

Laivaston kokonaiskuljetuskapasiteetti on noin 1,4 miljoonaa dw-tonnia. Shippingin oman laivaston keski-ikä vuonna 2006 oli alle 2 vuotta ja aikarاهدattujen alusten alle 6 vuotta. Euroopassa alusten keski-ikä on noin 10 vuotta.

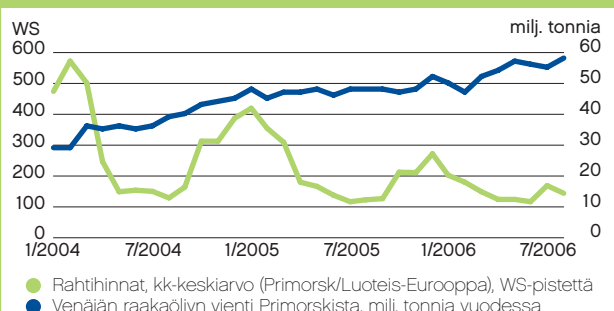
#### Aikarahtaus tuo joustavuutta laivaston hallintaan laivoja



#### Jäävahvistetun tankkerikapasiteetin kysyntä ja tarjonta Itämerellä



#### Primorskin liikenne kasvaa, mutta kova kilpailu madaltaa rahtihintoja



## Arvokasta vastuullisuutta

**Neste Oilissa uskotaan, että yritysten on käyttäydyttävä vastuullisesti menestyäkseen ja säilyttääkseen luotettavuutensa. Yhtiö on nimennyt vastuullisuuden yhdeksi perusarvokseen. Vastuullinen toiminta tukee Neste Oilin puhtaamman liikenteen kasvustrategiaa.**

Vastuullisuus toimii yhtenä johtavana periaatteena yhtiön kaikessa toiminnassa. Haasteena on pystyä osoittamaan, että vastuullisuus suhteessa henkilöstöön, yhteiskuntaan ja ympäristöön on yhtiölle tärkeää.

### Sosiaalinen vastuu

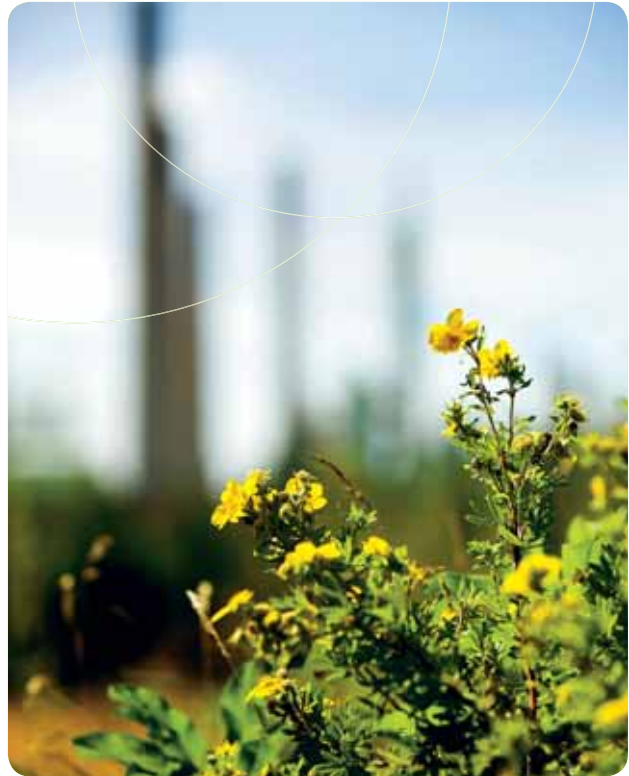
Neste Oil pyrkii olemaan luotettava työnantaja ja yhteistyökumppani. Työturvallisuuden parantaminen ja yhtiön kannattavuudesta huolehtiminen tekevät Neste Oilista jatkossakin turvallisen ja houkuttelevan työpaikan. Yhteistyökumppanien suuntaan yhtiö pitää huolta sitoumuksistaan ja vastuistaan. Toisaalta se edellyttää kumppaneiltaan vastuullisuutta, mistä konkreettisenä esimerkkinä on biopolttoaineiden raaka-ainetoimittajilta vaadittava sitoutuminen kestävän kehityksen periaatteisiin.

Neste Oil noudattaa muun muassa OECD:n monikansallisille yrityksille antamia suosituksia sekä suosituksia yhtiöiden hyvästä hallintotavasta. Lisäksi se toimii YK:n ihmisoikeuksien julistuksen sekä Kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän perusoikeuksia koskevan julistuksen ja työelämän oikeuksien mukaisesti. Näissä kielletään muun muassa ihmisoikeusrikkomukset, syrjintä, pakkotyö ja lapsityövoiman käyttö. Kielto koskee sekä yhtiön omaa toimintaa että sen kumppaneita.

### Vastuu ympäristöstä

Neste Oilin tavoitteena on jatkuvasti kehittää ympäristöasioidensa hoitoa ja tukea liikenteen ympäristövaikutusten pienentämistä. Kaikessa toiminnassa pyritään aiheuttamaan mahdollisimman vähän haittaa luonnolle ja ympäröivälle yhteisölle.

Tuotannossaan yhtiö keskittyy puhtaampiin liikennepolttoaineisiin ja aikoo vähintään täyttää polttoaineille asetetut päästövaatimukset. Edelläkävijyyttä merkitsee, että tuotteiden kehityksessä niiden ympäristöominaisuudet korostuvat. Strateginen linjaus, jonka mukaan yhtiö aikoo kasvaa voimakkaasti biodieselin tuottajana asettaa sille yhä monimuotoisempia haasteita. Uusien raaka-aineiden osalta Neste Oil on edistämässä kestävän kehityksen mukaista tuotantotapaa muun muassa Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) ja Round Table on Responsible Soy -järjestöissä.



### Laaja taloudellinen vaikutus

Valittu strategia nähdään parhaaksi tavaksi huolehtia pitkäaikaisesti paitsi yhtiön omistaja-arvon kasvattamisesta myös muista taloudellisista velvoitteista. Yhtiön taloudelliset vaikutukset ovat laajat ja ulottuvat omistajista omaan henkilöstöön sekä esimerkiksi verojen kautta koko yhteiskuntaan. Lisäksi Neste Oil sponsoroi sille sopiviksi todettuja kohteita.

### Pitkäjänteistä työtä

Öljytuotemerkkinä on globaali. Osa liiketoimintamahdollisuuksista perustuu siihen, että yhtiö pystyy nopeasti käyttämään hyödyksi muutokset markkinatilanteessa. Neste Oilin toimintahistoriassa on useita esimerkkejä tästä. Se on edelläkävijä tuotteiden laadussa ja ympäristöinvestointeja on tehty etupainotteisesti. Näistä ovat hyötynneet sekä ympäristö että asiakkaat. Vastuullinen toimintatapa turvaa pitkäjänteisen menestyksen ja auttaa hallitsemaan toimialalle ominaisia riskejä.

## Vastuu huomisesta

**Neste Oil panostaa biopolttoaineiden tutkimukseen ja kehitykseen erilaisten uusiutuvien raaka-aineiden hyödyntämiseksi. Yritys hankkii raaka-aineet vastuullisesti ja kestävän kehityksen mukaisesti sekä toimii tiukkojen turvallisuusmääräysten mukaan logistiikkaketjun kaikissa vaiheissa.**

Neste Oil on sitoutunut kansainväliseen kemianteollisuuden Responsible Care -ohjelmaan, jolla tehostetaan terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden hoitoa teollisuudessa. Neste Oil raportoi vuosittain päästönsä, tapaturmansa ja onnistumisensa osaksi kansallista RC-raporttia. Neste Oil on ensimmäinen suomalainen yhtiö, joka on lisäksi sitoutunut RC Global Charteriin, joka korostaa vastuullisuutta tuoteketjun alkupäässä ja teknologian siirrossa.

Neste Oilin REACH -projektissa (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals) on selvitetty REACH -kemikaaliasetuksen asettamat velvoitteet sekä kartoitettu yhtiön käyttämät aineet ja tuotteet. Neste Oililla on noin 50 rekisteroitävää ainetta. Aineita, joita REACH koskee, yhtiöllä on noin 1 100. Asetus tulee voimaan kesäkuussa 2007. Neste Oililla on vastuu tehdä laajennettu turvallisuusarviointi aineista ja tiedottaa niiden turvallisesta käytöstä. Osana REACH:iin valmistautumista yhtiö on teettänyt QSAR-mallinnuksen, jolla voidaan arvioida aineiden kemiallisia ja biologisia vaikutuksia.

Tästä kehittyneestä menetelmästä on saatu lupaavia tuloksia, jotka lisäksi toteuttavat yhden REACH:in tavoitteista vähentää eläinkokeiden tarvetta.

Neste Oilin Porvoon sekä Naantalın jalostamoilla tehtiin vuoden 2006 alussa päästökauppainsäädännön edellyttämä hiilidioksidipäästöjen todentaminen. Porvoon jalostamolla olivat todennetut päästöt pienemmät kuin laitokselle myönnetty päästöoikeudet, mikä johtui vuoden 2007 käytönotettavalle uudelle dieseltuotantolinjalle myönnettyjen päästöoikeuksien jakaantumisesta koko päästökauppajaksolle 2005–2007. Vuoden 2006 alkupuolella Neste Oil osti pienen määrän päästöoikeusjohdannaisia. Tällä toimenpiteellä varauduttiin uuden tuotantolinjan valmistumisen jälkeisiin päästöoikeuksien lisätarpeisiin.

Porvoon jalostamolle myönnettiin ympäristölupa vuoden 2006 lokakuun lopussa. Luvassa on asetettu ehtoja paitsi päästöjen määrän ja raportoinnin suhteen, myös määräyksiä siitä kuinka ympäristönsuojeluun liittyvät toiminnot ja raportointi viranomaisille on jalostamolla järjestettävä.

### HSE-investoinnit

Vuonna 2006 Neste Oilin HSE-investoinnit olivat 20 miljoonaa euroa (36 milj.), joka on 4 % yhtiön kokonaisinvestoinneista. Jos investointi tähtää selkeästi turvallisuus- tai ympäristöominaisuuksien parantamiseen, se lasketaan kokonaan HSE-investoinniksi. Muussa tapauksessa vain HSE-asioihin kuuluva



### Neste Oilin terveys-, turvallisuus- ja ympäristöperiaatteet (HSE-periaatteet)

- Kehitämme, valmistamme ja toimitamme asiakkaillemme aiempaa turvallisempia ja ympäristöä vähemmän kuormittavia tuotteita ja teknologioita.
- Noudatamme toiminnassamme aina lainsäädäntöä ja meille myönnettyjä lupia.
- Pidämme hyvää terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden (HSE-asioiden) hoitoa luonnollisena osana liiketoimintaamme ja pyrimme alan riskien tehokkaaseen hallintaan.
- Tuemme päätöksenteossa kestävää kehitystä sekä toimimme vastuullisesti yhteiskunnassa ja luonnonvarojen käytössä.
- Sitoudumme Responsible Care – Vastuu Huomisesta -ohjelmaan.



osa hankkeesta luetaan mukaan investointikuluihin. Yhtiö ei odota sillä olevan lähivuosina sellaisia HSE-investointitarpeita, joilla olisi merkitystä sen taloudelliseen tulokseen.

HSE-kustannuksia seurataan järjestelmällisesti. Vuonna 2006 HSE-käyttökustannukset olivat noin 39 miljoonaa euroa (47 milj.). Käyttökustannuksiin lasketaan mukaan muun muassa ilman ja maaperän suojeluun, jätevesien käsittelyyn ja jätehuoltoon sekä palontorjuntaan liittyvät kulut.

### Turvallisuus tavaksi

Neste Oilissa käynnistettiin helmikuussa 2006 Act Safe – Turvallisuus tavaksi -projekti, jonka tavoitteena on, että yhtiössä on turvallista työskennellä. Projektin tehtävänä on kehittää yhtenäinen turvallisuusjohtamisjärjestelmä, joka koskee kaikkia Neste Oilin toimialoja ja tukitoimintoja. Projektissa on mukana noin 100 nesteoililaista.

Projektin tarkoitus on kehittää turvallisuusajattelua niin, että yhtiön toiminta olisi turvallista työntekijöille, naapureille, yhteistyökumppaneille, asiakkaille ja ympäristölle. Tämä saadaan aikaiseksi minimoimalla turvallisuusriskit ja käyttämällä parhaita tekniikkaa ja palveluja. Projektin periaatteena on nollatapaturma-ajattelu, eli että kaikki tapaturmat ja vahingot ovat estettävissä. Turvallisuus on edellytys liiketoiminnassa menestymiselle.

Työturvallisuuden tärkein mittari on tapaturmataajuus (LWIF). Se kertoo poissaoloon johtavien tapaturmien määrän miljoonaa työtuntia kohden. Vuonna 2006 LWIF-luku oli 3,6 (4,9). Vuoden aikana sattui yhteensä 53 tapaturmaa. Vuoden LWIF-tavoite oli alle 4,0.

Neste Oilin yritysturvallisuuden keskeisin osa-alue on johtaminen. Siihen kuuluu yritysturvallisuuden organisointi ja vastuuttaminen yhtiössä sekä sen jatkuva kehittäminen. Tietoturva-asioiden, hätä- ja poikkeamatilanteiden sekä mat-

kustusturvallisuuden tehokas hallinta ja kehittäminen kuuluvat myös yritysturvallisuuden osa-alueisiin. Uusia työntekijöitä ja palvelutoimittajia valitessa Neste Oilissa otetaan huomioon myös turvallisuusasiat.

Neste Oilin operatiiviset toiminnot hoidetaan kattavan toimintajärjestelmän mukaisesti. Järjestelmä vastaa ympäristö-, terveys- ja turvallisuus- sekä laatustandardien vaatimuksia. Järjestelmien toimivuutta arvioidaan sisäisten auditointien lisäksi vuotuisilla, riippumattoman tahon tekemillä auditoinneilla. Vuonna 2006 jatkettiin erillisten HSE-auditien tekemistä. Yhtiössä on nyt tarkastettu kaikki sen välittömässä määräysvallassa olevat toiminnot, ja uusintatarkastuksia tehdään 3–5 vuoden välein.

### Ympäristövaikutukset

Neste Oilin jalostamot Porvoossa ja Naantalissa valmistavat raakaöljistä ja muista syöttöaineista kustannustehokkaasti korkealaatuisia, ympäristöä mahdollisimman vähän kuormittavia liikenne- ja lämmityspolttoaineita.

Yritys on kartoittanut terveys-, turvallisuus- ja ympäristövaikutukset ja ottanut huomioon myös suuronnettomuusriskit sekä laatinut kartoituksen pohjalta vuosittain tarkistettavan toimintaohjelman.

Jalostamoiden merkittävimpiä ympäristövaikutuksia ovat päästöt ilmaan ja veteen, sekä jätteet. Turvallisuusriskeistä merkittävimmät muodostuvat laajamittaisesta helposti syttyvien ja terveydelle vaarallisten kemikaalien varastoinnista ja käsittelystä.

Yhtiön toiminnassa ei sattunut vuonna 2006 korvausvastuuseen johtaneita vakavia ympäristövahinkoja tai merkittävän tuotannon keskeytyksen aiheuttaneita onnettomuuksia. Päästöt ovat oleellisesti vähentyneet ja pysyneet pääsääntöisesti viranomaisluissa määritellyissä rajoissa. Riski ympäristövahinkojen syntyyn on vähäinen.

### Ympäristön seuranta

Tuotantolaitosten alueilla ja niiden ympäristöissä tarkkaillaan säännöllisesti toiminnan vaikutuksia ympäristöön: vaikutuksia ilmanlaatuun ja vesistöön, maaperään ja pohja- ja pintavesiin sekä toiminnan aiheuttamaa melua. Tarkkailu on ympäristönsojelijain edellyttämää selvilläoloa ympäristövaikutuksista sekä viranomaisten velvoittamaa vaikutusten tarkkailua. Tarkkailun suorittaa Neste Oilin HSE-organisaatio tai ulkopuoliset alan yritykset.

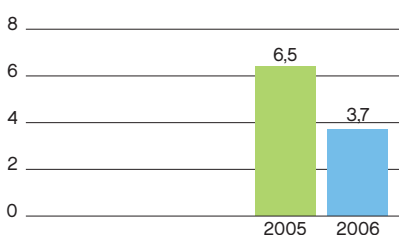
### Hyvä ympäristövuosi

Neste Oilin päästöt ympäristöön olivat pääosin edellisvuosien hyvällä tasolla. Naantalin jalostamon seisokin vuoksi ilmapäästöt olivat aiempaa vähäisempiä. Suurin parannus tapahtui kuitenkin jalostamoiden jätevesien käsittelyissä, jotka toimivat häiriöttömästi koko vuoden. Saavutettu öljypäästö 0,23 grammaa öljyä jalostettua raakaöljytonnia kohden on alle kymmenesosa Itämeren suojelukomission tavoitetasosta 3 g/tonni.

Lisätietoja HSE:stä sivuilla 104–105.

#### Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien esiintymistäajuus 2005–2006

taajuus, onnettomuuksia miljoonaa työtuntia kohti



Vuonna 2006 sattui yhteensä 53 poissaoloon johtanutta tapaturmaa.



## Taloudellinen merkitys

**Neste Oilin merkitystä ympäröivän yhteiskunnan hyvinvoinnin kannalta voidaan arvioida yhtiön ja sen sidosryhmien välisten suoritevirtojen avulla. Niihin kuuluvat myyntituotot asiakkailta, ostot tavarantoimittajilta, henkilöstön palkat, osingot osakkeenomistajille ja liiketoiminnan kasvuinvestoinnit.**

Neste Oilin suoria asiakkaita ovat muut öljy-yhtiöt ja yritysasiakkaat sekä yksityiset öljytuotteiden kuluttajat. Vuonna 2006 asiakkailta saadut tuotot olivat 12 734 miljoonaa euroa (9 974 milj.). Näiden tuottojen aikaansaamisesta aiheutui kuluja 11 780 miljoonaa (8 977 milj.) tavaroiden ja palvelujen toimittajille, eli 93 % tuottojen määrästä. Kuluista suurin osa eli 11 186 miljoonaa euroa (8 543 milj.) liittyi raakaöljyn ja muiden jalostuksessa käytettävien raaka-aineiden hankintaan.

Neste Oililla oli vuonna 2006 yhteensä keskimäärin 4 678 (4 528) työntekijää 11 maassa. Palkat, korvaukset ja välilliset työnantajakustannukset olivat yhteensä 224 miljoonaa euroa (223 milj.).

Osakkeenomistajia Neste Oililla oli vuoden 2006 lopussa 56 283. Suomen valtio omisti osakkeista 50,1 %, kansainväliset osakkeenomistajat 28,9 %, suomalaiset instituutiot 13,9 % ja suomalaiset kotitaloudet 7,1 %. Yhtiö maksoi keväällä 2006 osinkoa edellisvuodelta 0,80 euroa osakkeelta eli yhteensä

205 miljoonaa euroa. Hallitus esittää, että vuodelta 2006 osinkoa maksettaisiin 0,90 euroa osaketta kohti eli yhteensä 231 miljoonaa euroa. Neste Oilin osake laski Helsingin Pörsissä vuoden 2006 aikana 4 %.

Neste Oilin tuloksen perusteella yhteiskunnalle vuonna 2006 suoritettavia veroja kertyi yhteensä 205 miljoonaa euroa (153 milj.). Valtio ja kunnat hyötyvät lisäksi yhtiön henkilöstön palkastaan maksamista tuloveroista. Lisäksi ympäristöverot ja -maksut, kuten öljysuoja- ja öljyjättemaksut, olivat yhteensä 8 miljoonaa euroa (7 milj.).

Neste Oil lahjoitti vuonna 2006 varoja muutamiin valituihin hyväntekeväisyyskohteisiin, muun muassa Hyvä Joulumieli -keräykseen. Lisäksi yhtiö sponsoroi ympäristö-, urheilu- ja kulttuurikohteita. Näistä tärkeimpiä ovat WWF:n Operaatio merenneito -projekti, Millennium-teknologiapalkinto, Neste Oil Ralli, yhtiön kotikaupungin Espoon jääkiekkjoukkue Espoo Blues, Naantalin musiikkijuhlat sekä Avanti! Suvisoitto Porvoossa.

### Suorat taloudelliset vaikutukset 2005–2006

#### Asiakkaat

Liikevaihto  
12 734 milj. euroa  
(9 974 milj.)

#### Neste Oil

milj. euroa	2006	2005
<b>Tavaroiden ja palveluiden toimittajat</b>		
Raakaöljyn ja muiden jalostuksessa käytettävien raaka-aineiden hankinta	11 186	8 543
Muut	594	434
<b>Henkilöstö</b>		
Palkat	196	189
Sosiaalikulut	28	34
<b>Sijoittajat</b>		
Osingot	231	205
Korot ja rahoituskulut	16	29
<b>Julkinen sektori/yhteiskunta</b>		
Tuloverot	205	153
Ympäristöverot ja maksut	8	7
Hyväntekeväisyys ja sponsorointi	1	1

# Henkilöstö menestyksen rakentajana

**Neste Oilissa tavoitteet saavutetaan vahvan organisaatiokulttuurin ja yhtiössä työskentelevien ihmisten avulla. Neste Oilin menestys perustuu henkilöstön monipuoliseen osaamiseen ja yhdessä tekemiseen. Toiminnan lähtökohtana ovat yhteiset arvot.**

## Esimies on edelläkävijä

Yhtiössä määriteltiin kesän 2006 aikana yhtiön tavoitteiden toteuttamista tukevat johtamisen osaamisalueet. Neste Oilissa esimiesten osaamista halutaan vahvistaa suunnan näyttäjän, tuloksen tekijän, ihmistuntijan, yhteistyön rakentajan, uudistajan ja mahdollistajan alueilla. Johtamisen osaamisalueita hyödynnetään päivittäisessä esimiestyössä, esimiehiä valittaessa, esimiestyötä ohjattaessa, esimiehiä kehitettäessä, arvioitaessa, palkittaessa sekä kannustettaessa esimiehiä tehtäväkiertoon.

Lokakuussa 2006 otettiin käyttöön yhtiölle rakennettu esimiespalautetyökalu, joka perustuu näihin osaamisalueisiin. Palautteen yhteydessä esimiehiä valmennetaan henkilökohtaisesti löytämään omat vahvuutensa ja mahdolliset kehittymiskohteensa kehityssuunnitelman pohjaksi.

## Esimies tavoitteiden viestijänä

Syksyllä 2006 yli 350 Neste Oilin esimiestä osallistui päivän kestäviin tilaisuuksiin, joissa käsiteltiin yhtiön päivitettyä strategiaa, yhteisiä arvoja sekä menestystekijöitä, esimiehen osaamisalueita ja johtamisen kehittämistä. Tilaisuudet toimivat osana Leading for the future -ohjelmaa, jonka kautta johtamista ja esimiestyötä kehitetään yhtiössä. Ohjelman tavoitteena on edistää strategian toteutumista johtamista ja esimiestyötä kehittämällä, vahvistaa Neste Oilin yrityskulttuuria ja yhteisten parhaiden käytäntöjen leviämistä sekä tarjota esimiestehtävissä toimiville yksilöllisiä valmiuksia tehtävässä onnistumiseen. Myös esimiespalautte ja seuranta toimivat osana johtamisen ja esimiestyön kehittämisohjelmaa.

## Tasa-arvo on perusedellytys

Naisten ja miesten välinen tasa-arvo on oikeudenmukaisen, laadukkaan ja tuottavan työelämän keskeisimpiä perusedellytyksiä. Neste Oil kehittää tasa-arvoa systemaattisen suunnitelman avulla. Suunnitelma edistää tasa-arvoa rekrytoinnissa, palkitsemisessa, kehittämisessä ja uralla etenemisessä. Yhtiön kaikki työpaikat ovat avoinna miehille ja naisille. Hyvä tasa-arvo antaa etua kilpailtaessa parhaasta osaamisesta.

### Neste Oilin arvot



Vastuullisuus



Yhteistyö



Uudistuminen



Tuloksellisuus

## Arvot ohjaavat toimintaa

**Neste Oilin arvot lanseerattiin alkukesällä 2006. Arvoprosessi alkoi syksyllä 2005 henkilöstölle tehdyllä arvokyselyllä, jonka perusteella asiantuntijaryhmät, henkilöstöryhmien edustus ja johto linjasivat Neste Oilin arvomaailmaa. Keväällä 2006 yhtiön hallitus hyväksyi yhtiölle uudet arvot, jotka ovat vastuullisuus, yhteistyö, uudistuminen ja tuloksellisuus.**

**Arvot lanseerattiin henkilöstölle yhtiön suurimmilla toimipaikoilla yhteistilaisuuksina. Organisaatiossa aloitetut arvokeskustelut jatkuvat vuonna 2007.**



Neste Oilissa tehtiin edistyksellinen, Suomen tasa-arvo-lakiin perustuva tasa-arvosuunnitelma vuoden 2006 keväällä. Yhtiö palkittiin Suomen tasa-arvovaltuutetun myöntämällä tasa-arvopalkinnolla marraskuussa 2006. Tasa-arvosuunnitelman tekemiseen osallistuivat sekä työnantajan että henkilöstöryhmien edustajat.

Tehty suunnitelma koskee Neste Oilin suomalaisia yhtiöitä. Neste Oilin kotimaiset tytäryhtiöt Neste Jacobs Oy, Neste Markkinointi Oy ja Tehokaasu Oy tekivät omat tasa-arvoselvityksensä ja laativat omat tasa-arvosuunnitelmansa. Konsernin henkilöstöyksikkö seuraa tasa-arvon toteutumista ja raportoi siitä vuosittain johtoryhmälle. Suunnitelman toteutumisesta tiedotetaan henkilöstölle vuosittain.

### Sukupolven vaihdos käynnissä

Neste Oilissa on monien muiden yhtiöiden tavoin menossa sukupolven vaihdos suurten ikäluokkien jäädessä eläkkeelle. Neste Oilista jäi eläkkeelle vuoden 2006 aikana 87 henkilöä. Seuraavan viiden vuoden aikana Neste Oilista jää eläkkeelle noin 1 000 henkilöä. Yhtiöön rekrytoitiin vuoden 2006 aikana 544 uutta työntekijää joko pois lähtevien tilalle tai uusiin tehtäviin.

Pitkän aikavälin henkilöstösuunnittelulla varmistetaan, että konsernin käytettävissä on aina sen liiketoimintastrategioiden edellyttämä osaaminen. Vuoden 2006 aikana Neste Oilin eri toimipaikoilla työskenteli noin 300 eri oppilaitosten opiskelijaa.

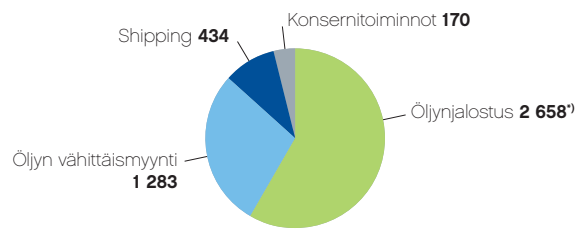
Rekrytointi Neste Oilin sisältä on ensisijainen rekrytointitapa. Sisäinen tehtäväkierto lisää henkilöstön osaamista ja motivaatiota sekä auttaa kehittymistä edelleen uusiin tehtäviin. Neste Oil tarjoaa uusille osaajille haasteellisia ja monipuolisia töitä sekä kannustaa jatkuvaan osaamisen kehittämiseen ja urakehitykseen.

### Tulos- ja kehityskeskustelut tukevat kehittymistä

Tavoitteiden saavuttamista ja työssä kehittymistä tuetaan yhtiössä vuosittaisilla tulos- ja kehityskeskusteluilla. Keskustelut käydään vuoden vaihteessa tulosten ja tavoitteiden osalta sekä pääsääntöisesti alkusyksystä kehittymisen osalta. Neste Oilissa tuloskeskustelut toteutuvat lähes 100 prosenttisesti. Vuoden 2006 kehityskeskusteluissa pohdittiin myös yhtiön yhteisiä arvoja ja turvallisuutta edistävää toimintaa omassa työssä, osana henkilökohtaista kehittymistä.

Lisätietoja henkilöstöstä sivuilla 106–107.

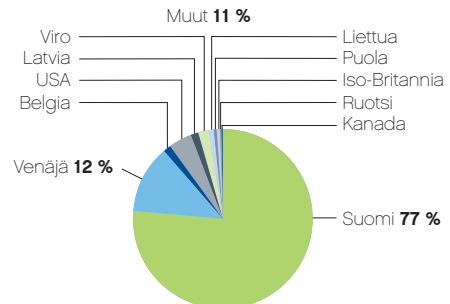
### Vakituisen henkilöstön määrä segmenteittain 31.12.2006 yhteensä 4 545



\* Sisältää Öljynjalostus- ja Biodiesel-toimialan

### Henkilöstön määrä maittäin 31.12.2006

yhteensä (keskimäärin) 4 678



## Kokonaisvaltaista riskienhallintaa

**Neste Oilin on liiketoiminnassaan otettava huomioon useita riskejä, jotka liittyvät sekä maailmantalouden että öljyalan muutoksiin. Vuonna 2006 yhtiössä käynnistettiin kokonaisvaltaisen riskienhallinnan (ERM) kehitysohjelma. Tavoitteena oli luoda kattava riskienhallintajärjestelmä sekä aloittaa riskienhallintakäytäntöjen yhdistäminen normaaleihin työrotiineihin koko konsernissa. Ohjelman tavoitteena on tunnistaa ja arvioida systemaattisesti yhtiön strategia- ja liiketoimintatavoitteita sekä operatiivisia tavoitteita uhkaavat riskit sekä niistä raportointi. Samalla on tarkistettu tärkeimpiä riskienhallintakäytäntöjä ja -periaatteita.**

### Riskienhallinnan rooli ja tavoitteet

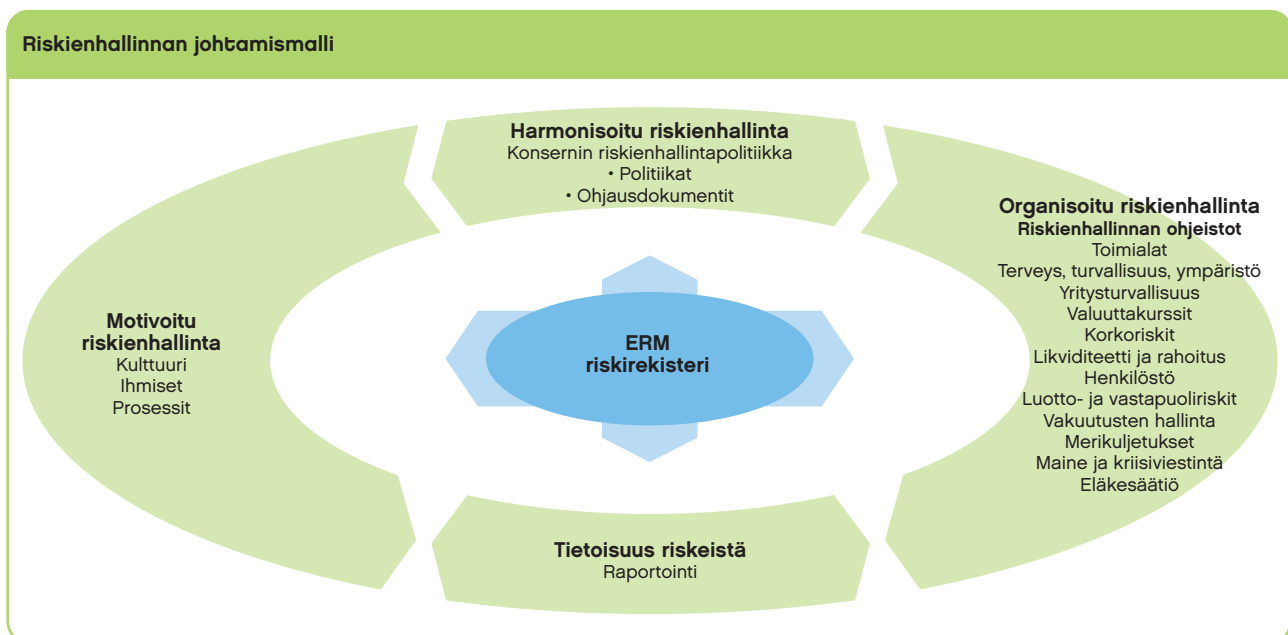
Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan prosessissa riski määritellään yhtiön tavoitteisiin vaikuttavan tapahtuman mahdollisuudeksi. Riskejä mitataan seurausten ja todennäköisyyden perusteella. Riskienhallinnan tavoitteina on lisätä tietoista riskinottohalukkuutta hyväksytyissä rajoissa sekä tukea tavoitteiden saavuttamista seuraamalla markkinoilla, liiketoiminnassa ja muissa asioissa tapahtuvien muutosten vaikutuksia tulokseen. Taloudellisten riskien hallinta kohdistuu tuloksen, taseen ja kassavirran heilahtelun vähentämiseen. Samalla

pyritään turvaamaan yhtiön tehokas ja kilpailukykyinen rahoitustoiminta. Strategisessa ja operatiivisessa riskienhallinnassa pyritään jatkuvaan riskien tunnistamiseen, yhtenäiseen määrittelyyn ja priorisointiin sekä ennaltaehkäisyyn.

### Riskienhallintaperiaatteet

Neste Oil pyrkii rajoittamaan liiketoimintoihinsa kohdistuvien riskien vaikutusta erilaisilla riskienhallintastrategioilla. Hallitus on hyväksynyt Neste Oilin uudistetun yleisen riskienhallintapolitiikan, jossa on esitetty yhtiön, toimialojen ja toimintojen strategisia sekä operatiivisia tavoitteita uhkaavien riskien hallintaperiaatteet. Konsernin yleiset riskeihin liittyvät tiedot sekä uhkaavien riskien hallintaa koskevat toimenpiteet tallennetaan ERM-riskirekisteriin. Poliitikassa on määritetty yksityiskohtaiset ohjeet muun muassa konsernia ja toimialoja koskevien strategisten riskien, operatiivisten riskien, markkinariskien, vastapuoliriskien, juridisten riskien sekä turvallisuusnäkökohtiin liittyvien riskien hallintaan.

Riskienhallintapolitiikkaa tulee noudattaa Neste Oilin muiden riskienhallintaperiaatteiden ja ohjeiden ohella. Hallitus hyväksyy myös konsernin rahoitusriskien hallintaperiaatteet sekä luotto- ja vastapuoliriskien hallintaperiaatteet. Toimialoilla sekä konserni- ja muilla toimintoilla on omat riskienhallinnan käytäntönsä, periaatteensa ja menettelynsä. Nämä käytännöt hyväksyy yhtiön talous- ja rahoitusjohtaja.





## Riskienhallintaprosessi

Neste Oilin hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa yhtiön riskienhallinnan laadun, riittävyyden ja tehokkuuden arvioinnista.

Konsernin riskienhallintayksikkö ohjaa riskienhallintaprosessia ja kehittää sekä arvioi riskienvalvontaprosesseja. Toimialat vastaavat itse toimintoihinsa liittyvien riskien hallinnasta ja tukevat näin osaltaan konsernin liiketoimintaa. Toimialojen riskienhallinta osallistuu konsernitason riskienhallinnan tunnistamiseen ja arviointiin sekä tarvittaviin toimenpiteisiin ja valvontaan.

Tärkeimmistä riskeistä ja riskienhallinnan tasoista raportoidaan hallitukselle, tarkastusvaliokunnalle, talous- ja rahoitusjohtajalle ja muulle konsernijohtolle neljästi vuodessa. Toimialat raportoivat markkina- ja rahoitusriskeistään yhtiön johdolle kuukausiraportin yhteydessä.

## Herkkyyshanalyysi

Tärkeimmät Neste Oilin kannattavuuteen vaikuttavat markkinariskit ovat hyödykkeiden hintariskit ja valuuttariskit.

Oheisessa taulukossa on kuvattu sitä, miten Neste Oilin tärkeimpien hinta- ja valuuttatekijöiden muutokset vaikuttaisivat keskimäärin yhtiön liikevoittoon vuonna 2007. Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista, eikä siinä ole otettu huomioon suojaustoimenpiteiden vaikutusta.

### Herkkyystarkastelu 2007

#### Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojauksia

10 %:n muutos euron ja US\$:n välisessä valuuttakurssissa	+/- 100–125 miljoonaa euroa
Kokonaisjalostusmarginaalin muutos 1,00 US\$ barreilta	+/- 115 miljoonaa US\$
Raakaöljyn hinnan muutos 10,00 US\$ barreilta	+/- 10 miljoonaa US\$
Raakaöljyn rahtimaksujen muutos kymmenellä Aframax Worldscale -pisteellä	+/- 10 miljoonaa US\$

Hintatekijöiden vaikutukset esitetään Yhdysvaltain dollareina, koska se on kansainvälisen öljyliiketoiminnan laskutusvaluutta.

### Herkkyyshanalyysissa listattujen riskien lisäksi yhtiössä on tunnistettu seuraavat riskit

#### Strategiset riskit

- maailman talouskasvun ja öljytuotteiden kysynnän muutokset
- investointien lykkääntymiseen ja toimimattomaan teknologiaan liittyvät riskit
- strategian mukaisiin uusiin liiketoiminta-alueisiin ja kumppaneihin liittyvät riskit

#### Markkina- ja rahoitusriskit

- varastoriski
- kuljetushintariski
- päästökaupan hintariski
- korkoriski
- likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskit
- vastapuoliriski

#### Operatiiviset riskit

- tietoturvariskit
- turvallisuusriskit
- vahinkoriskit
- merikuljetusten riskit

Näiden riskien hallinnan järjestämisestä lisää tietoa sivuilla 48–49 ja 83–88.

## Riskienhallinnan haasteet

Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan kehitys on jatkuvaa työtä. Jatkossa keskitytään riskienhallintaperiaatteiden ja -ohjeiden saattamiseen osaksi toimialojen sekä konsernitoimintojen päivittäisiä rutiineja. Tämä tukee konsernin strategisten sekä liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Jatkuva seuranta, säännölliset mittaukset, itsearviointi ja riskienhallintatasojen benchmarking-vertailu sisällytetään riskienhallinnan jatkuvaan parantamiseen tähtääviin toimiin. Yhtenä kehittämisalueena nähdään myös liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmat.

# Hallinto ja johtaminen

**Neste Oil on listattu Helsingin Pörssissä ja sen pääkonttori sijaitsee Espoossa. Yhtiö noudattaa hyvää hallintotapaa Suomen osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksensä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevan Corporate Governance -suosituksen mukaisesti.**

Neste Oil raportoi taloudellisesta kehityksestään Suomen lainsäädännön mukaisesti tilinpäätöstiedotteilla ja osavuosi-katsauksilla, jotka julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Yhtiö otti käyttöön kansainvälisen IFRS-kirjanpitostandardin listautu-essaan keväällä 2005.

## Hallintoelimet

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallintoneuvoston, hallituksen ja sen kahden valiokunnan sekä toimitusjohtajan kesken. [www.nesteoil.fi/sijoittajat/hallinnointi](http://www.nesteoil.fi/sijoittajat/hallinnointi)

Neste Oilin johtoryhmä (NET) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Kullakin yhtiön operatiivisella toimialalla on myös oma johtoryhmänsä.

Koko Neste Oilille keskeisistä asioista päättää toimitusjohtaja tai hallitus. Neste Oililla on yksi varsinaisessa yhtiökokouksessa nimitettävä tilintarkastaja.

## Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksissa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Omistajat osallistuvat yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai edustajan välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta, joka käsittää myös konsernitilinpäätöksen vahvistamisen, taseen osoittaman voiton käyttämisestä, mahdollisen osingonjaon määrästä, vastuuvapauden myöntämisestä hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallintoneuvoston jäsenten, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta sekä näiden palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä erityisten asioiden käsittelyä varten silloin, kun hallitus pitää sitä tarpeellisenä tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka yhdessä edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 17 päivää ennen yhtiökokousta. Kutsu julkaistaan vähintään kahdessa hallituksen määräämässä säännöllisesti julkaistavassa sanomalehdessä tai toimitetaan muulla todistetavalla tavalla. [www.nesteoil.fi/sijoittajat/hallinnointi](http://www.nesteoil.fi/sijoittajat/hallinnointi)

Vuonna 2006 yhtiökokous pidettiin keskiviikkona 22.3. Kokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin vuoden 2005 tuloslaskelman ja taseen ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2005. Yhtiökokous myös hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan vuodelta 2005 maksettiin osinkoa 0,80 euroa osakkeelta. Osinkoon olivat oikeutettuja ne osakkeenomistajat, jotka oli merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2006.

Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenistä ja palkkioista sekä valitsi yhtiölle tilintarkastajan.

## Nimitysvaliokunta

Yhtiökokous päätti Suomen valtiota edustaneen kauppa- ja teollisuusministeriön esityksestä asettaa nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitysvaliokuntaan oli valittava hallituksen puheenjohtaja asiantuntijajäsenenä sekä kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat.

Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus oli niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä oli suurin varsinaista yhtiökokousta edeltävän marraskuun 1. päivänä. Mikäli osakkeenomistaja ei halunnut käyttää nimeämisoikeuttaan, nimeämisoikeus siirtyi seuraavaksi suurimmalle omistajalle. Suurimmat osakkeenomistajat määräytyivät niiden arvosuusjärjestelmään rekisteröityjen omistustietojen perusteella, kuitenkin siten, että sellaisen omistajan, jolla oli arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus ilmoittaa tietyistä omistusmuutoksista (liputusvelvollinen omistaja), esimerkiksi useisiin rahastoihin hajautetut omistukset, olisi laskettu yhteen, jos omistaja olisi ilmoittanut viimeistään 31.10.2006 kirjallisesti yhtiön hallitukselle sitä vaativansa.

Nimitysvaliokunnan koollekutsujana toimi hallituksen puheenjohtaja ja valiokunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitysvaliokunnan piti antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän helmikuun 1. päivänä.

Vuoden 2007 varsinaista yhtiökokousta valmistelemaan nimitysvaliokuntaan kuuluivat johtaja Markku Tapio Kauppa- ja teollisuusministeriöstä, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen varatoimitusjohtaja Harri Sailas ja Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Jorma Huuhtanen. Hallituksen puheenjohtaja Timo Peltola toimi valiokunnan asiantuntijajäsenenä. Nimitysvaliokunta teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan 30.1.2007.

## Hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa yhtiön hallintoa ja antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta. Hallintoneuvosto voi myös antaa hallitukselle ohjeita asioissa, jotka ovat laajakan-toisia tai periaatteellisesti tärkeitä.

## Jäsenten valinta

Yhtiön hallintoneuvostossa tulee olla kuudesta kahteentoista jäsentä, jotka valitaan puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien varsinaisessa yhtiökokouksessa vuoden toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Lisäksi odotetaan, että Neste Oilin työntekijöitä edustavat ammattiliitot nimittävät enintään kolme henkilöstön edustajaa, joilla on oikeus osallistua hallintoneuvoston kokouksiin, mutta jotka eivät ole sen jäseniä.

## Jäsenet

Hallintoneuvoston jäsenet, joiden toimikausi alkoi 22.3.2006 ja päättyy vuoden 2007 ensimmäisellä puoliskolla pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen, ovat:

- Klaus Hellberg**, (puheenjohtaja), s. 1945, kansanedustaja  
**Markku Laukkanen**, (varapuheenjohtaja), s. 1950, kansanedustaja  
**Mikael Forss**, s. 1954, johtaja, Kansaneläkelaitos  
**Heidi Hautala**, s. 1955, kansanedustaja  
**Satu Lähteenmäki**, s. 1956, professori, Turun kauppakorkeakoulu  
**Markus Mustajärvi**, s. 1963, kansanedustaja  
**Juhani Sjöblom**, s. 1949, kansanedustaja  
**Jutta Urpilainen**, s. 1975, kansanedustaja

Hallintoneuvoston jäsenet eivät omistaneet yhtään osaketta vuoden 2006 lopussa. He eivät ole Neste Oilin kannustin-eikä eläkejärjestelmien piirissä.

### Hallintoneuvoston palkkiot

euroa/kk

	2006	2005
Puheenjohtaja	1 000	1000
Varapuheenjohtaja	600	600
Jäsenet	500	500
Kokouspalkkiot/kokous	200	200

## Kokoukset

Hallintoneuvosto kokoontuu niin usein kuin on tarpeen puheenjohtajan tai hänen ollessa estyneenä varapuheenjohtajan kutsusta. Hallintoneuvosto tekee suunnitelman varsinaisten kokoustensa aikataulusta. Kokoukset pidetään yhtiön pääkonttorissa tai muussa kokouskutsussa mainitussa paikassa. Puheenjohtajan suostumuksella kokous voidaan pitää myös puhelinkokouksena. Hallintoneuvoston valitsema sihteeri pitää kokouksesta pöytäkirjaa.

Vuonna 2006 hallintoneuvosto kokoontui viisi kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 85.

## Hallitus

Hallitus vastaa Neste Oil -konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sovellettavan lainsäädännön ja määräysten, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen ja hallintoneuvoston antamien ohjeiden mukaisesti. Lisäksi hallitus vastaa Neste Oilin strategiasta sekä liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta.

Hallitus päättää yhtiön keskeisistä toimintaperiaatteista, vahvistaa yhtiön vuosittaisen toimintasuunnitelman, hyväksyy tilinpäätöksen ja osavuosikatsaukset, päättää merkittävistä investoinneista ja omaisuuden myynneistä, vahvistaa yhtiön arvot ja toimintaperiaatteet ja seuraa niiden toteutumista, nimittää toimitusjohtajan ja hänen välittömät alaisensa sekä päättää heidän palkitsemisestaan, vahvistaa johtoryhmän ja konsernin ylimmän organisaatio- ja toimintarakenteen sekä määrittelee yhtiön osinkopolitiikan, jonka perusteella osinkoehdotus annetaan yhtiökokouksen käsiteltäväksi.

Hallituksen tehtävät ja vastuut on määritelty yksityiskohdaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä, jonka pääsisältö on luettavissa yhtiön internet-sivuilta.

[www.nesteoil.fi/sijoittajat/hallinnointi](http://www.nesteoil.fi/sijoittajat/hallinnointi)

## Jäsenten valinta

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kahdeksaan jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen. Hallitukseen ei voida valita jäseniksi henkilöitä, jotka ovat täyttäneet 68 vuotta.

Hallituksen jäsen voidaan katsoa riippumattomaksi vain, jos hänellä ei ole muuta merkittävää suhdetta yhtiöön kuin hallituksen jäsenyys eikä hän ole riippuvainen yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten tulee toimia yhtiön ja sen tytäryhtiöiden kanssa ns. arm's length -periaatteella sekä tiedottaa mahdollisista eturistiriitatilanteista. Hallituksen jäsenet eivät ole mukana yhtiön kannustin- tai eläkejärjestelmissä.

Hallituksen jäsenet valittiin 22.3.2006 uudelle toimikaudelle. Hallituksessa on kahdeksan jäsentä, jotka ovat kaikki riippumattomia lukuun ottamatta Juha Laaksosta, joka on entisen emoyhtiön palveluksessa, sekä Pekka Timosta, joka edustaa enemmistöomistajaa.

**Hallitus 31.12.2006**

Nimi	Syntymä- vuosi	Hallituk- sessa vuodesta	Asema	Riippu- maton	Henkilöstö- ja palkitsemis- valiokunta	Tarkastus- valiokunta	Osallistuminen kokouksiin Hallitus	Valiokunnat
Timo Peltola	1946	2005	Puheenjohtaja	✓	Puheenjohtaja		14/14	6/6
Mikael von Frenckell	1947	2005	Varapuheenjohtaja	✓	✓		14/14	6/6
Ainomaija Haarla	1953	2005	Jäsen	✓	✓		14/14	6/6
Kari Jordan	1956	2005	Jäsen	✓		✓	14/14	5/6
Juha Laaksonen	1952	2005	Jäsen		✓		13/14	6/6
Nina Linander	1959	2005	Jäsen	✓		Puheenjohtaja	14/14	6/6
Pekka Timonen	1960	2005	Jäsen			✓	14/14	6/6
Maarit Toivanen-Koivisto	1954	2005	Jäsen	✓		✓	14/14	6/6

**Hallituksen toiminta**

Hallitus kokoontuu niin usein kuin tarve vaatii. Sillä tulee vuosittain olla 6–8 säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määritely. Tämän lisäksi hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessa estyneenä hallituksen varapuheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on päätösvaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä. Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Toimintasuunnitelma sisältää muun ohessa kokousaikataulun sekä kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat.

Hallituksen tulee vuosittain arvioida oman toimintansa tehokkuutta. Arviointi käsitellään hallituksessa viimeistään tilikauden päättymisen jälkeen. Vuonna 2006 hallitus kokoontui 14 kertaa. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli keskimäärin 99.

**Hallituksen valiokunnat**

Hallitus on muodostanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, joissa kummassakin on neljä jäsentä. Valiokuntien kokoukset ovat päätösvaltaisia, jos niihin osallistuu enemmän kuin kaksi valiokunnan jäsentä, puheenjohtaja mukaan lukien. Valiokuntien jäsenet valitaan hallituksen jäsenten keskuudesta vuoden toimikaudeksi.

Hallitus on hyväksynyt kummallekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa on määritelty niiden tehtävät ja vastuut. Kunkin valiokunnan puheenjohtaja määrittää valiokunnan jäsenten kanssa valiokuntakokousten määrän ja aikataulun. Valiokuntakokouksia on aina vähintään kaksi vuodessa.

Kukin valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle ja toimittaa sille kokouspöytäkirjansa. Raportti sisältää vähintään yhteenvedon valiokunnalle osoitetuista tehtävistä ja niiden hoitamisesta. Kukin valiokunta tekee vuosittain toiminnastaan itsearviointin ja toimittaa siitä raportin hallitukselle.

**Tarkastusvaliokunta**

Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön taloutta, taloudellista raportointia, riskienhallintaa sekä sisäistä tarkastusta. Se myös avustaa hallitusta yhtiön taloudellisen tilanteen seurannassa ja yhtiön taloudellisen raportoinnin valvonnassa sekä sisäisen valvonnan arvioinnissa. Lisäksi valiokunta valmistelee tilintarkastajan valintapäätöksen, ylläpitää yhteyksiä tilintarkastajaan ja tarkastaa kaikki tilintarkastajan yhtiötä tai sen tytäryhtiötä koskevat keskeiset raportit sekä arvioi, miten yhtiö noudattaa lakeja ja määräyksiä.

Tarkastusvaliokunta koostuu työjärjestyksensä mukaisesti vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen tytäryhtiöistä ja joilla on riittävät tiedot kirjanpitoikäntäntöistä ja taloudellisten raporttien valmistelusta sekä muu hallituksen määrittelemä pätevyys.

Tarkastusvaliokunnalla on tarpeen mukaan lupa käyttää ulkopuolisia konsultteja tai asiantuntijoita.

Vuonna 2006 tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Nina Linander (puheenjohtaja), Kari Jordan, Pekka Timonen ja Maarit Toivanen-Koivisto. Valiokunta kokoontui 6 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 95,8.

**Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta**

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee tärkeimpiä toimivan johdon nimitysasioita sekä tekee hallitukselle ehdotukset avainhenkilöiden palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä. Tämän mukaisesti valiokunta valmistelee hallitukselle ehdotukset toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten nimityksistä sekä heidän toimi- ja työsuhteidensa ehdoista samoin kuin valvoo ja arvioi heidän suorituksiaan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta koostuu hallituksen puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta muusta yhtiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä.

Vuonna 2006 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat Timo Peltola (puheenjohtaja), Mikael von Frenckell, Ainomaija Haarla ja Juha Laaksonen. Valiokunta kokoontui kuusi kertaa. Osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.



## Hallituksen osakeomistukset ja palkkiot 31.12.

Nimi	Osakeomistukset 31.12.			Vuospalkkiot	
	2006	2005	Muutos, kpl	2006 <sup>1)</sup>	2005
Timo Peltola	1 250	250	+1 000	55 000	55 000
Mikael von Frenckell	100 000	25 000	+75 000	42 000	42 000
Ainomaija Haarla	1 500	-	+1 500	30 000	30 000
Kari Jordan	225	225	-	30 000	30 000
Juha Laaksonen	5 000	5 000	-	30 000	30 000
Nina Linander	1 100	-	+1 100	30 000	30 000
Pekka Timonen	-	-	-	30 000	30 000
Maarit Toivanen-Koivisto	3 750	3 750	-	30 000	30 000

Osakeomistuksesta kertova tieto käsittää suoraan ja määräysvalta-yhteisöjen kautta omistettut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Neste Oilin osakkeet.

<sup>1)</sup> 500 euron kokouspalkkio maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu.

Säännöllisesti päivitettävät tiedot löytyvät [www.nesteoil.fi/sijoittajat](http://www.nesteoil.fi/sijoittajat)

## Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja johtaa yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hallitus myös nimittää toimitusjohtajan.

Hallitus arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkastaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta.

Toimitusjohtaja voi saada kuukausipalkan ja luontoisetujen lisäksi vuosittaisen, suoritukseen perustuvan bonuspalkkion (kts. Kannustimet). Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan hän on oikeutettu 24 kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja eläkkeen määrä 66 % eläkkeelle siirtymistä edeltävän vuoden palkasta.

## Konsernin johtoryhmä (NET)

Neste Oilin johtoryhmä (Neste Executive Team, NET) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten

ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Tällä hetkellä johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, neljä toimialajohtajaa sekä henkilöstö-, viestintä-, kehitys- sekä talous- ja rahoitusjohtaja.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kerran kuussa.

Johtoryhmän jäsenille maksetaan peruspalkka, minkä lisäksi he voivat saada vuosittaisen, suoritukseen perustuvan

## Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiot euroa

	2006 Palkat ja luontois- edut	Suoritukseen perustuvat bonukset	Yhteensä	2005 Yhteensä
Toimitusjohtaja	551 900	167 843	719 743	578 250
Muut jäsenet	1 240 669	429 211	1 669 880	1 536 689

## Johtoryhmän omistukset ja osakepalkkiot 31.12.2006

	Syntymä- vuosi	Asema	Johto- ryhmässä vuodesta	Osakeomistukset 31.12.			Osakepalkkiot <sup>1)</sup>		
				Osakkeita 2006	2005	Muutos, kpl	2006	2005	Yhteensä
Risto Rinne	1949	toimitusjohtaja	2004	137	137	-	21 219	16 477	37 696
Jarmo Honkamaa	1956	toimialajohtaja	2004	5 937	5 937	-	8 503	7 741	16 244
Kimmo Rahkamo	1962	toimialajohtaja	2004	4 000	4 000	-	5 007	4 931	9 938
Matti Peitso	1952	toimialajohtaja	2004	25	25	-	6 023	9 111	15 134
Risto Näsi	1957	toimialajohtaja	2004	-	5 000	-5 000	5 647	7 004	12 651
Hannele Jakosuo-Jansson	1966	henkilöstöjohtaja	2006	-	-	-	1 033	-	1 033
Osmo Kammonen	1959	viestintäjohtaja	2004	500	500	-	2 586	-	2 586
Juha-Pekka Kekäläinen	1962	kehitysjohtaja	2004	900	50	+850	4 190	4 246	8436
Petri Pentti	1962	talous- ja rahoitus- johtaja	2004	500	500	-	3 013	-	3 013

Osakeomistuksesta kertova tieto käsittää suoraan ja määräysvalta-yhteisöjen kautta omistettut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Neste Oilin osakkeet.

<sup>1)</sup> Osakepalkkiot kertovat johdon pitkän aikavälin suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän vuosina 2002 ja 2003 alkaneissa osakeohjelmissa jaettavaksi vahvistettujen osakkeiden lukumäärän. Jaettavien osakkeiden nettomäärä on arviolta 40–50 % tässä ilmoitetusta määrästä verojen ja muiden lakisääteiden pidätysten jälkeen. 2002 alkaneen ohjelman osakkeet jaetaan keuhällä 2008 ja 2003 alkaneen keuhällä 2009.

Säännöllisesti päivitettävät tiedot löytyvät [www.nesteoil.fi/sijoittajat](http://www.nesteoil.fi/sijoittajat)



bonuspalkkion. Lisäksi he ovat oikeutettuja muihin luontoisetuihin. Heidän tyypillinen irtisanomisaikansa on kuusi kuukautta. Monet johtoryhmän jäsenet ovat solmineet työsuojelun, jossa määrätään kiinteä kuuden tai tietyissä tilanteissa kahden kuukauden palkan suuruinen eroraha.

Johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 60 vuotta.

### Kannustinjärjestelmät

Hallitus päättää yhtiön johdon ja avainhenkilöiden palkitsemisesta ja kannustimista hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksestä.

### Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot

Yhtiö voi maksaa johdolle ja muulle henkilöstölle vuosittain lyhyen aikavälin kannustinpalkkioita palkan ja luontoisetujen ohella. Maksettavien lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden määräytymisperusteena on kullekin henkilölle määriteltävien tavoitteiden saavuttaminen sekä yhtiön taloudellinen kehitys ja yhtiön tavoitteiden saavuttaminen. Ylimmän johdon osalta bonuspalkkio voi enimmillään olla 40 % vuosipalkasta.

Vuonna 2006 yhtiö maksoi henkilöstölle edellisvuoden suorituksen perusteella bonuspalkkiota keskimäärin 9 % henkilön vuosipalkasta.

Vuoden 2006 aikana yhtiössä kehitettiin uusi suoritus- ja tuottoa tukeva lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä, joka otettiin käyttöön vuoden 2007 alussa.

### Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oililla on ylimmälle johdolle ja muille avainhenkilöille pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä. Kannustinjärjestelmän tavoitteena on vahvistaa edelleen järjestelmään osallistuvien henkilöiden sitoutumista yhtiöön sekä yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja johdon avainhenkilöiden etuja yhtiön arvon kasvattamiseksi.

Hallitus perusti vuonna 2006 uuden järjestelmän, joka alkoi vuoden 2007 alusta. Järjestelmän piiriin kuuluu noin 50 avainhenkilöä. Järjestelmässä on kaksi kolmen vuoden ansaintajaksoa, jotka alkavat 2007 ja 2010. Palkkiot maksetaan 2010 ja 2013 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Jos enimmäistavoitteet saavutetaan ensimmäiseltä ansaintajaksolta, avainhenkilöille kohdistettava palkkio vastaa yhteensä enintään 360 000 Neste Oilin osakkeen arvoa. Toimitusjohtajan enimmäispalkkio ensimmäiseltä ansaintajaksolta vastaa 40 000 Neste Oilin osakkeen arvoa. Maksettavan palkkion suuruus kolmen vuoden ansaintajaksolta voi olla enintään kunkin henkilön yhteenlaskettu kiinteä bruttovuosipalkka kol-

melta vuodelta. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut.

Kannustinjärjestelmän maksuperusteena on Neste Oilin vertailukelpoisen liikevoiton kehitys ja yhtiön osakkeen kokonaistuoton kehitys öljyteollisuuden kansainväliseen osakeindeksiin (FTSE Global Energy Total Return Index) verrattuna.

Järjestelmään liittyy kielto luovuttaa osakkeita yhden vuoden kuluessa ansaintajakson päättymisestä, eli järjestelmän kesto on kummankin jakson osalta neljä vuotta. Tämän jälkeen yhtiön ylimmän johdon on omistettava yhtiön osakkeita bruttovuosipalkkansa arvosta. Tämä omistusvelvoite koskee tästä osakepalkkiojärjestelmästä saatavia osakkeita ja on voimassa niin kauan kuin ylimmän johdon työ- tai toimisuuhde konsernissa jatkuu.

Vuonna 2006 oli vielä voimassa entinen osakepalkkiojärjestelmä, jonka tarkempi kuvaus löytyy tilinpäätöksen liitteestä 30. Tämän järjestelmän kannustinpalkkioiden määräytymisperusteet perustuivat kunkin osallistujan suoritukseen ja onnistumiseen henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisessa sekä yhtiön taloudelliseen menestykseen ja onnistumiseen.

### Neste Oilin henkilöstörahas

Neste Oilin henkilöstörahas perustettiin keväällä 2005 ja siihen kuuluu konsernin suomalainen henkilöstö. Konsernin osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään kuuluvat henkilöt eivät voi olla rahaston jäseniä. Yhtiön hallitus määrittelee vuosittain rahastoon maksettavan voittopalkkioerän määräytymisperusteet.

Henkilöstörahasen jäseniä ovat sekä vakituissa että määräaikaisissa työsuhteissa olevat konsernin työntekijät. Rahaston jäsenyys alkaa sitä kuukautta seuraavana kuukautena, jolloin työntekijän työsuhde on kestänyt yhtäjaksoisesti kuusi kuukautta. Rahaston jäsenyys päättyy, kun jäsen on saanut osuutensa rahastosta täysimääräisenä.

Konsernin rahastoon maksamat voittopalkkioerät jaetaan rahaston jäsenille tasasuuruina. Kunkin työntekijän rahastoosuudet on jaettu sidottuun osaan ja nostettavissa olevaan osaan. Kun työntekijä on ollut rahaston jäsen viisi vuotta, hän voi vuosittain siirtää sidotusta osasta nostettavaksi enintään 15 % pääomasta vastaavan määrän.

Nostettavissa oleva osa määritellään vuosittain ja maksetaan niille jäsenille, jotka haluavat käyttää nosto-oikeuttaan. Rahaston jäsenet voivat valita, haluavatko he nostettavissa olevan osan käteisenä vai henkilöstörahasen hankkimina Neste Oilin osakkeina.

## Eläkejärjestelyt

Neste Oil -konserniin kuuluvat työnantajat ovat järjestäneet työntekijäin eläkelain (TEL) mukaisen eläketurvan Neste Oil Eläkesäätiössä. Merimiehet on lakisääteisen eläketurvan osalta vakuutettu merimieseläkelain mukaisesti Merimieseläkekassassa ja muun muassa metsä-, rakennus ja satamatöissä työskentelevät on vakuutettu lyhytaikaisissa työsuhteissa olevien työntekijöiden eläkelain (LEL) mukaisesti Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eterassa. Lakisääteiseläkkeelle voi jäädä 63–68-vuotiaana.

Lakisääteisen eläketurvan lisäksi Neste Oil Eläkesäätiössä on järjestetty ennen vuotta 1994 palvelukseen tulleille lisäeläketurvaa. Merkittävin lisäeläke-etu on naisten ja alennetun eläkeiän valinneiden miesten mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana. Tämän lisäksi lisäturva takaa vähintään 66 %:n eläkkeen täysien palvelusvuosien jälkeen yhdessä lakisääteisen eläkkeen kanssa.

## Tilintarkastaja

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskukskaupakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi loppuu ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Vuonna 2006 Neste Oilin tilintarkastajaksi nimitettiin uudelleen PricewaterhouseCoopers Oy ja päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Markku Marjomaa.

### Tilintarkastajan palkkiot 1 000 euroa

	2006	2005
Tilintarkastuspalkkiot	578	343
Muut	152	294
Yhteensä	730	637

## Sisäinen tarkastus

Neste Oilin sisäinen tarkastus on itsenäinen, objektiivisesti varmistava ja konsultoiva toiminto, jonka tehtävänä on tuoda lisäarvoa yhtiölle ja parantaa sen toimintoja. Sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota arvioimaan ja parantamaan riskienhallinnan, taloudellisen valvonnan ja hallinnoinnin prosesseja. Työn perustana ovat kansainväliset sisäisen tarkastuksen ammattistandardit ja eettiset säännöt, jotka on julkaissut The Institute of Internal Auditors.

Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Hallinnollisesti se raportoi toimitusjohtajalle. Sisäisellä tarkastuksella ei ole esikuntatoimintona suoraa käskyvaltaa tarkastamiensa toimintojen suhteen. Sisäisen tarkastuksen toimenkuva, valtuudet ja vastuu on virallisesti määritelty toimintaohjeessa. Toimintaohjeen ja vuotuisen toimintasuunnitelman hyväksyy hallituksen tarkastusvaliokunta.

## Sisäpiirisäännöt

Neste Oil noudattaa Helsingin Pörssin Sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiö on hyväksynyt konsernille oman Sisäpiiriohjeen, joka joiltain osin asettaa tiukempia vaatimuksia sisäpiiritiedon käsittelylle kuin Helsingin Pörssin Sisäpiiriohje. Esimerkiksi ns. suljetun ikkunan pituus (lisätietoja jäljempänä) ylittää Helsingin Pörssin Sisäpiiriohjeen vähimmäisvaatimukset.

Yhtiön omia sisäpiiriohjeita päivitetään säännöllisesti, ja ne ovat Neste Oil -konsernin koko henkilöstön saatavilla. Yhtiö järjestää sisäpiiriohjeisiin liittyvää koulutusta henkilöstölleen ja edellyttää henkilöstön noudattavan yhtiön omia sisäpiiriohjeita. Yhtiö valvoo sisäpiiritietojen noudattamista tarkastamalla ilmoitetut tiedot vuosittain sisäpiiriläisillä. Sisäpiiriasioiden koordinaatio ja valvonta ovat yhtiön lakiasianjohtajan vastuualuetta. Kunkin toiminnon tai yksikön johtaja vastaa oman organisaationsa sisäpiiriasioiden valvonnasta.

Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja, päävastuullinen tilintarkastaja, johtoryhmän jäsenet ja johtoryhmän sihteeri ovat yhtiön ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä. Ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistukset yhtiön arvopapereissa ilmoitetaan julkiseen sisäpiirirekisteriin, joka on nähtävillä yhtiön verkkosivuilla. Lisäksi yhtiö on määritellyt yhtiön pysyviksi yrityskohtaisiksi sisäpiiriläisiksi tiettyjä muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä sekä yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista ja viestinnästä vastaavia henkilöitä, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Pysyvä sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla raportoitavan vuosineljänneksen tai tilikauden päättämispäivän ja sitä koskevan osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamisen välisenä ajanjaksona, kuitenkin aina vähintään 28 vuorokauden aikana ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista (ns. suljettu ikkuna). Osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivät ovat taloudellisessa kalenterissa osoitteessa

[www.nesteoil.fi/sijoittajat](http://www.nesteoil.fi/sijoittajat)

Henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden, kuten merkittävien yritysjärjestelyjen suunnitteluun ja valmisteluun, katsotaan hankekohtaisiksi sisäpiiriläisiksi. Nämä henkilöt nimetään yhtiön lakiasianosaston ylläpitämään erilliseen hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

[www.nesteoil.fi/sijoittajat/hallinnointi](http://www.nesteoil.fi/sijoittajat/hallinnointi)

Julkista rekisteriä ylläpidetään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n sisäpiirirekisterijärjestelmässä. Osoite: Suomen Arvopaperikeskus Oy, PL 1110, 00101 Helsinki. Käyntiosoite: Urho Kekkosen katu 5 C, Helsinki. Puhelin: 020 770 6000, faksi: 020 770 6658, sähköposti: info@apk.fi, web: [www.apk.fi](http://www.apk.fi)

## Hallitus 31.12.2006

### **Timo Peltola**

**Vuorineuvos, ekonomi ja kauppatieteiden kunniatohtori. Hallituksen puheenjohtaja. Riippumaton jäsen.**

Synt. 1946. Huhtamäki Oyj:n entinen toimitusjohtaja, Nordea AB:n hallituksen varapuheenjohtaja, TeliaSonera AB:n ja SAS AB:n hallituksen jäsen. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston puheenjohtaja. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

### **Mikael von Frenckell**

**Valtiotieteiden maisteri ja kauppaneuvos. Hallituksen varapuheenjohtaja. Riippumaton jäsen.**

Synt. 1947. Sponsor Capital Oy:n osakas, Sponsor Capital Oy:n ja Tamfelt Oyj:n hallitusten puheenjohtaja sekä Tamro Oyj:n hallituksen jäsen. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

### **Juha Laaksonen**

**Ekonomi. Ei-riippumaton jäsen.**

Synt. 1952. Fortum Oyj:n talousjohtaja, Teollisuuden Voima Oy:n hallituksen jäsen sekä Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiolan ja Kemijoki Oy:n hallintoneuvosten jäsen. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

### **Ainomaija Haarla**

**Tekniikan tohtori ja MBA. Riippumaton jäsen.**

Synt. 1953. Toimii johtajana UPM-Kymmene Oyj:n strategia-osastolla. Toiminut Metso Oyj:n markkinointijohtajana. Korona Invest Oy:n hallituksen jäsen ja TKK:n MBA-ohjelmien neuvottelukunnan jäsen. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

### **Nina Linander**

**Kauppatieteiden maisteri ja MBA. Riippumaton jäsen.**

Synt. 1959. Stanton Chase International AB:n partneri ja hallituksen jäsen. Lisäksi Opcon AB:n ja Specialfastigheter AB:n hallitusten jäsen. Entinen AB Electroluxin rahoitusjohtaja ja entinen Vattenfall AB:n sähkötoimialan johtaja. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

### **Kari Jordan**

**Ekonomi. Riippumaton jäsen.**

Synt. 1956. Metsäliitto-konsernin pääjohtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja, Finnair Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja, Julius Tallberg-Kiinteistöt Oyj:n hallituksen jäsen sekä Suomen Kulttuurirahaston hallintoneuvoston jäsen. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen.

### **Pekka Timonen**

**Oikeustieteen tohtori. Ei-riippumaton jäsen.**

Synt. 1960. Kauppa- ja teollisuusministeriön omistajapolitiikan yksikön neuvotteleva virkamies sekä dosentti Helsingin yliopistossa ja Tampereen yliopistossa. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen.

### **Maarit Toivanen-Koivisto**

**Ekonomi. Riippumaton jäsen.**

Synt. 1954. Onvest Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen sekä Onninen Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Suomen Messut Osuuskunnan hallintoneuvoston ja Keskuskauppa-kamarin hallituksen jäsen. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistustiedot sivulla 37.



<<< Timo Peltola  
<< Mikael von Frenckell  
< Ainomaija Haarla



<< Kari Jordan  
< Nina Linander



<<< Juha Laaksonen  
<< Pekka Timonen  
< Maarit Toivanen-Koivisto

## Johtoryhmä 31.12.2006



<<< Risto Rinne  
<< Jarmo Honkamaa  
< Kimmo Rahkamo



<<<< Matti Hautakangas  
<<< Hannele Jakosuo-Jansson  
<< Osmo Kammonen  
< Matti Peitso



<<< Juha-Pekka Kekäläinen  
<< Petri Pentti  
< Risto Näsi

**Risto Rinne****Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja.**

Synt. 1949. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 1975. Toimitusjohtaja vuodesta 2004. Toiminut aiemmin muun muassa öljynjalostuksen johtajana (1999–2004), yrityssuunnittelun johtajana, Naantalin jalostamon johtajana sekä muissa tehtävissä molemmilla jalostamoilla. Öljy- ja Kaasualan Keskusliitto ry:n hallituksen puheenjohtaja, Kemianteollisuus ry:n hallituksen puheenjohtaja, EUROPIA:n (European Petroleum Industry Association) hallituksen ja Elinkeinoelämän keskusliiton (EK) hallituksen jäsen.

**Jarmo Honkamaa****Toimialajohtaja, Öljynjalostus.**

Synt. 1956. Diplomi-insinööri ja oikeustieteen kandidaatti. Tullut yhtiön palvelukseen 1987. Vastuualueeseen kuuluvat öljynjalostus (Porvoon ja Naantalin jalostamot), voiteluaineiden perusöljyt ja bensiinikomponentit, sopimusmyynti, Trading & Supply sekä Nynäs Petroleum. Toiminut öljynjalostuksen tukkumyynnin ja hankinnan johtajana (2000–2004) ja MTBE-liiketoimintayksikön johtajana (1996–2000). Öljy- ja Kaasualan Keskusliitto ry:n hallituksen jäsen.

**Kimmo Rahkamo****Toimialajohtaja, Biodiesel.**

Synt. 1962. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Vastuualueena biodieselin tuotanto, markkinointi ja myynti. Toiminut muun muassa öljynjalostuksen hankintajohtajana (2001–2004), Neste Canada Inc:n johtajana (1999–2001) ja Neste Petroleum Inc:n johtajana (1997–1999).

**Matti Peitso****Toimialajohtaja, Öljyn vähittäismyynti.**

Synt. 1952. Taloustieteiden maisteri. Tullut yhtiön palvelukseen 1980. Vastannut Öljyn vähittäismyynnistä Suomessa ja Itämeren alueella, suoramyyntistä sekä nestekaasuliiketoiminnasta vuodesta 2001. Toiminut aiemmin yhtiössä useissa johtotehtävissä. Öljy- ja Kaasualan Keskusliitto ry:n sekä Luottokunnan hallituksen jäsen.

**Risto Näsi****Toimialajohtaja, Shipping.**

Synt. 1957. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 1983. Vastannut Shipping-toimialasta vuodesta 2004. Aiemmin muun muassa Komponentit-liiketoimintayksikön johtaja (1999–2003). Suomen Varustamoyhdistyksen hallituksen puheenjohtaja.

**Hannele Jakosuo-Jansson****Henkilöstöjohtaja.**

Synt. 1966. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Vastaa konsernin henkilöstöasioista. Toiminut muun muassa laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä yhtiön Teknologiakeskuksessa (1998–2004) sekä öljynjalostuksen henkilöstöjohtajana (2004–2005).

**Osmo Kammonen****Viestintäjohtaja.**

Synt. 1959. Oikeustieteen kandidaatti. Tullut yhtiön palvelukseen 2004. Vastaa konsernin ulkoisesta ja sisäisestä viestinnästä sekä yrityskuvasta. Toiminut aiemmin muun muassa Elcoteq Network Oyj:n viestinnästä ja sijoittajasuhteista vastaavana johtajana (1996–2004).

**Juha-Pekka Kekäläinen****Kehitysjohtaja.**

Synt. 1962. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 1987. Vastaa konsernin strategian ja rakenteen kehittämisestä, toimintaympäristön ja markkinoiden analysoinnista, liiketoiminnan kehityksen koordinoinnista, tutkimuksesta ja kehityksestä sekä Neste Jacobsista. Toiminut aiemmin muun muassa öljynjalostuksen sopimusmyynnin johtajana (2001–2004) ja öljynjalostuksen tukkumyynnin kehitysyksikön vetäjänä (2000–2001).

**Petri Pentti****Talous- ja rahoitusjohtaja.**

Synt. 1962. Kauppateiden maisteri. Tullut yhtiön palvelukseen 2004. Vastaa konsernin talous- ja rahoitushallinnosta. Lisäksi vastuualueeseen kuuluvat sijoittajasuhteet, riskienhallinta, IT ja hankintatoimen koordinointi. Toiminut aiemmin muun muassa Finnair Oyj:n talousjohtajana (1999–2004).

**Matti Hautakangas<sup>1)</sup>****Lakiasiaintoiminnan johtaja ja johtoryhmän sekä hallituksen ja hallintoneuvoston sihteeri.**

Synt. 1963. Oikeustieteen kandidaatti, varatuomari. Tullut yhtiön palvelukseen 2003. Vastaa konsernin lakiasioista. Aiemmin toiminut muun muassa lakimiehenä öljynjalostuksessa (2003–2004) ja asianajajana Procopé & Hornborg Asianajotoimisto Oy:ssä (1994–2003).

<sup>1)</sup>Ei johtoryhmän jäsen

# Neste Oil Oyj

Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös

Suomen kirjanpito- ja tilinpäätöskäytännön mukaan laadittu emoyhtiön tilinpäätös

Ajalta 1.1.2006–31.12.2006

## Sisällys

	Sivu		Sivu
Hallituksen toimintakertomus	45	20 Muut rahoitusvarat	72
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	52	21 Vaihto-omaisuus	72
Tunnuslukujen laskentakaavat	53	22 Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset	72
Konsernin tuloslaskelma	54	23 Rahat ja pankkisaamiset	73
Konsernin tase	55	24 Johdannaissopimukset	73
Konsernin kassavirtalaskelma	56	25 Oma pääoma	75
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	57	26 Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset velat	75
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	58	27 Laskennalliset verot	76
1 Yrityksen perustiedot	58	28 Varaukset	77
2 Laadintaperiaatteet	58	29 Eläke-etuuksista johtuvat velvoitteet	78
3 Segmentti-informaatio	63	30 Osakeperusteiset maksut	79
4 Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	65	31 Lähipiiritapahtumat	80
5 Myydyt tytäryhtiöt	65	32 Konserniyritykset 31.12.2006	81
6 Liikevaihdon jakautuminen	65	33 Vastuusitoumukset	82
7 Liiketoiminnan muut tuotot	65	34 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	82
8 Materiaalit ja palvelut	66	35 Taloudellisten riskien hallinta	82
9 Henkilöstökulut	66	Emoyhtiön tuloslaskelma	89
10 Poistot ja arvonalentumiset	66	Emoyhtiön tase	90
11 Liiketoiminnan muut kulut	66	Emoyhtiön kassavirtalaskelma	91
12 Rahoitustuotot ja -kulut	66	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	92
13 Tuloverot	66	Ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus	99
14 Osakekohtainen tulos	67	Tilintarkastuskertomus	100
15 Osakekohtainen osinko	67	Hallintoneuvoston lausunto	101
16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	67	Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin	102
17 Aineettomat hyödykkeet	68		
18 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	69		
19 Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	71		



# Hallituksen toimintakertomus

Neste Oilin hyvä tuloskehitys jatkui vuonna 2006. Sekä raportoitu että vertailukelpoinen liikevoitto ylittivät edellisvuoden vastaavat luvut huolimatta siitä, että viitejalostusmarginaalit olivat heikompia erityisesti viimeisellä neljänneksellä. Yhtiön nettovelat pienenevät 10 %:lla ja velan osuus kokonaispääomasta laski 25,6 %:iin edellisvuoden 33,0 %:sta. Hallitus esittää, että yhtiö maksaisi osinkoa 0,90 euroa osakkeelta, mikä on 37 % osakekohtaisesta tuloksesta.

Suluissa olevat luvut viittaavat koko vuoden 2005 tilinpäätöstietoihin, ellei toisin mainita.

## Konsernin tuloskehitys

Neste Oilin vuoden 2006 liikevaihto nousi 12 734 miljoonaan euroon, mikä on 28 % enemmän kuin vuonna 2005 (9 974 milj.).

Konsernin liikevoitto oli 854 miljoonaa euroa (831 milj.), mikä on 2,7 % enemmän kuin edellisvuonna. Liikevoittoon sisältyy 210 miljoonaa euroa omaisuuden myyntivoittoja (150 milj.) sekä 56 miljoonaa euroa varastovoittoja (127 milj.).

Vuoden 2006 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 5,7 % 597 miljoonaan euroon (565 milj.). Tämä johtui pääasiassa öljynjalostuksen myyntimäärien kasvusta, vahvemmassa jalostusmarginaalista sekä perusöljyjen parantuneesta kannattavuudesta. Liikevoittoon vaikuttivat positiivisesti myös vähittäismyynti Itämeren alueen maissa sekä osakkuusyhtiö Nynäs Petroleumin parantunut tulos.

Vertailukelpoinen liikevoitto sisältää myös 23 miljoonan euron alaskirjauksen, joka liittyy Kanadan tytäryhtiön myyntisaamisiin ja varastoihin, sekä 7 miljoonan euron negatiivisen vaikutuksen sakosta, jonka EU:n komissio määräsi Nynäs Petroleumille.

Öljynjalostus-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 533 miljoonaa euroa (446 milj.), Öljyn vähittäismyynnin 65 miljoonaa euroa (46 milj.) ja Shippingin 32 miljoonaa euroa (85 milj.).

Konsernin osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitoista oli 39 miljoonaa euroa (40 milj.).

Konsernin tulos ennen veroja oli 841 miljoonaa euroa (823 milj.).

Tilikauden verot vuonna 2006 olivat 205 miljoonaa euroa (153 milj.) ja efektiivinen verokanta 24,3 % (18,5 %).

Tilikauden 2006 voitto oli 636 miljoonaa euroa (670 milj.) ja osakekohtainen tulos 2,46 euroa (2,60).

Liiketoiminnan pääomavaltaisuudesta ja syklistyydestä johtuen Neste Oil käyttää keskimääräisen sijoitetun pääoman tuottoa verojen jälkeen (ROACE %) tärkeimpänä taloudellisena mittarina. Kahdentoista kuukauden kumulatiivinen ROACE oli joulukuun lopussa 15,4 % (tilikausi 2005: 19,7 %).

## Konsernin avainluvut, milj. euroa

	2006	2005
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>597</b>	565
- avointen öljyjohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-9	-11
- varastovoitot tai -tappiot	56	127
- kiinteän omaisuuden myyntivoitot	210	150
<b>Liikevoitto</b>	<b>854</b>	831
<b>Liikevaihto</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Öljynjalostus	10 768	8 150
Öljyn vähittäismyynti	3 280	2 931
Shipping	293	352
Muut	16	10
Eliminoinnit	-1 623	-1 469
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>12 734</b>	9 974
<b>Liikevoitto</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Öljynjalostus	671	570
Öljyn vähittäismyynti	138	45
Shipping	78	87
Muut	-35	129
Eliminoinnit	2	0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>854</b>	831
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Öljynjalostus	533	446
Öljyn vähittäismyynti	65	46
Shipping	32	85
Muut	-35	-12
Eliminoinnit	2	0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>597</b>	565

## Investoinnit

Neste Oilin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat korkeat myös vuonna 2006, yhteensä 535 miljoonaa euroa (668 milj.). Tästä Diesel-projektin osuus oli 250 miljoonaa euroa ja Porvoon biodiesellaitoksen osuus 56 miljoonaa euroa. Öljynjalostuksen muut investoinnit olivat 172 miljoonaa euroa, Öljyn vähittäismyynnin 44 miljoonaa euroa ja Shippingin 10 miljoonaa euroa.

Vuoden 2006 poistot olivat 153 miljoonaa euroa (153 milj.).

## Rahoitus

Neste Oilin taloudellinen asema parani vuonna 2006. Korolliset nettovelat pienenevät 74 miljoonalla eurolla ja olivat vuoden lopussa 722 miljoonaa euroa (796 milj.). Vuoden netto-rahoituskulut olivat 13 miljoonaa euroa (8 milj.).

Neste Oilin luottojen keskiporko vuoden 2006 lopussa oli 4,1 % ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 4,3 vuotta.

Liiketoiminnan kassavirta oli tammi-joulukuussa 512 miljoonaa euroa (596 milj.). Pienempi kassavirta selitty ennen kaikkea käyttöpääoman kasvulla, joka on seurausta vuoden 2006 lopun korkeammista varastotasosta edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna.

Hyvä kannattavuus ja omaisuuden myynnit vahvistivat Neste Oilin tasetta vuonna 2006. Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 48,4 % (42,4 %), velkaantumisaste 34,4 % (49,4 %) ja velan osuus kokonaispääomasta 25,6 % (33,0 %).

Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä. Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottoliittisopimukset olivat joulukuun lopussa 1 667 miljoonaa euroa (1 429 milj.).

Neste Oil on suojauspolitiikkansa mukaisesti suojannut pääosan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrasta. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari.

Neste Oil allekirjoitti tammikuussa 2006 Euroopan investointipankin kanssa 150 miljoonan euron lainasopimuksen. Laina-aika on 8 vuotta. Laina käytettiin Porvoon jalostamon Diesel-projektin rahoittamiseen.

## Markkinakatsaus

Raakaöljyn hinnannousu jatkui vuonna 2006 edellisvuoden ennätystasolta. Raakaöljyn hinta pysyi korkeana koko vuoden ja nousi heinä-elokuussa ennätyskorkeuksiin Yhdysvaltojen hirmumyrskyodotusten takia. Brent dated -raakaöljy käväisi elokuun alussa ennätysmäisen korkealla, 78,69 dollarissa barreilta. Hinnat kuitenkin tasaantuivat lokakuussa noin 57 dollariin barreilta. OPEC ilmoitti marraskuussa öljyntuotannon leikkaamisesta. Tämä sekä jalostamoiden nousseet käyttöasteet ja kysynnän kasvu Aasiassa kiristivät raakaöljymarkkinoita ja pitivät hinnat korkeina. Vuonna 2006 Brent dated oli keskimäärin 65,14 dollaria barreilta (54,52).

Raskaan ja kevyen raakaöljyn hintaero vaihteli edelleen. Hintaero kasvoi vuoden ensimmäisinä kuukausina mutta kapeni toukokuun jälkeen. Urals- ja Brent dated -raakaöljyn keskimääräinen hintaero vuonna 2006 oli -4,28 dollaria barreilta (-4,42).

Viitejalostusmarginaalit olivat hieman heikompia kuin vuonna 2005 mutta silti pitkäaikaisten keskiarvojen yläpuolella. Luoteis-Euroopan kehittyneiden, ns. complex-jalostamoiden kansainvälinen viitejalostusmarginaali (IEA Brent cracking) oli keskimäärin 3,73 dollaria barreilta (4,98). Korkeat varastotasot viimeisen neljänneksen alussa heikensivät kysynnän ja tarjonnan tasapainoa, ja marraskuun puolivälistä lähtien korkeat raakaöljyn hinnat kavensivat marginaaleja entisestään.

Bensiinin hinnat nousivat tasaisesti vuoden 2006 alkupuoliskolla Yhdysvaltain hirmumyrskyodotusten vetäminä mutta laskivat jälleen heinä- ja elokuussa. Markkinat toipuivat viimeisellä neljänneksellä hitaasti poikkeuksellisen heikosta syksystä. Yhdysvalloissa seisokit ja jalostamoiden ongelmat

vähensivät bensiinin tuotantoa ja varastotasot laskivat. Vuodenajalle epätyypillisen vilkas kysyntä Yhdysvalloissa kiristi myös kysynnän ja tarjonnan tasapainoa markkinoilla.

Keskittisleiden markkinat pysyivät vuoden mittaan vakaamina. Erittäin lämmin sää pohjoisella pallonpuoliskolla vuoden 2006 viimeisinä kuukausina pienensi lämmitysöljyn kysyntää ja kaasuöljyn marginaalit laskivat vähitellen. Dieselmarkkinat pysyivät hyvällä tasolla vilkkaan kysynnän ja jalostamojen seisokeista aiheutuneiden toimitushäiriöiden vuoksi.

Polttoöljymarkkinat olivat koko vuoden heikot. Syynä tähän olivat pääasiassa vähäinen kysyntä ja runsasrikkisen raskaan polttoöljyn vilkas vienti Venäjältä. Lisäksi vähärikkiselle raskaalle polttoöljylle ei ollut kysyntää energiantuotannossa lämpimän sään vuoksi viimeisellä neljänneksellä.

Hyvälaatuisten voiteluaineiden perusöljyjen, kuten EHV:n (Enhanced High Viscosity Index), kysyntä jatkui vahvana, mikä näkyi korkeina marginaaleina ja hyvänä kannattavuutena.

Suomessa keskittyminen ja kilpailu markkinaosuuksista öljyn vähittäismyyntimarkkinoilla jatkuivat. Liikennepolttoaineiden kysynnän kasvu jatkui Itämeren alueella.

Kilpailun lisääntyminen ja poikkeuksellisen lämmin sää pienensivät raakaöljyrahtihintoja noin 30 % Itämeren markkinoilla vuonna 2006. Pohjanmerellä rahtihinnat olivat keskimäärin 10 % pienempiä kuin edellisvuonna.

### Merkittävimmät markkinatekijät

	2006	2005
IEA Brent cracking -marginaali, USD/bbl	3,73	4,98
Neste Oilin jalostusmarginaali, USD/bbl	9,11	8,82
Urals-Brent-hintaero, USD/bbl	-4,28	-4,42
Brent dated -raakaöljy, USD/bbl	65,14	54,52
Raakaöljyrahdit, Aframax WS-pistettä	145	164

## Segmenttikatsaukset

Neste Oilin liiketoiminnat on jaoteltu neljään segmenttiin, jotka ovat Öljynjalostus, Öljyn vähittäismyynti, Shipping ja Muut. Komponentti-toimiala raportoitiin vuonna 2006 osana Öljynjalostusta.

## Öljynjalostus

Öljynjalostuksen liikevoitto vuonna 2006 oli 671 miljoonaa euroa (570 milj.) ja vertailukelpoinen liikevoitto 533 miljoonaa euroa (446 milj.), mikä on 19,5 % enemmän kuin edellisvuonna.

Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaali nousi 9,11 dollariin barreilta vuonna 2006 (8,82). IEA Brent cracking -viitejalostusmarginaali oli matalampi kuin edellisvuonna eli 3,73 dollaria barreilta (4,98). Neste Oilin jalostusmarginaalin nousu selitty erityisesti Porvoon jalostamon tuottavuuden paranemisella ja volyymien kasvulla sekä korkeilla perusöljymarginaaleilla. Myös Nynäs Petroleumin hyvä kannattavuus vaikutti positiivisesti Öljynjalostuksen tulokseen.

Öljynjalostuksen sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 29,9 % vuonna 2006 (34,7 %). Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 23,8 % (27,1 %).

**Öljynjalostuksen avainluvut**

	2006	2005
Liikevaihto, milj. euroa	10 768	8 150
Liikevoitto, milj. euroa	671	570
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	533	446
Investoinnit, milj. euroa	478	589
Neste Oilin jalostusmarginaali, USD/bbl	9,11	8,82

**Tuotanto**

Neste Oil jalosti vuonna 2006 yhteensä 13,8 miljoonaa tonnia (12,9 milj.) raakaöljyä ja muita syöttöaineita, josta 11,6 miljoonaa tonnia (10,3 milj.) Porvoossa. Naantalissa jalostettiin 2,2 miljoonaa tonnia (2,6 milj.), mihin vaikutti syksyllä pidetty huoltoseisokki. Raakaöljyn jalostuskapasiteetin käyttöaste oli Porvoon jalostamolla 100,0 % (89,2 %), kun taas Naantalin käyttöaste jäi huoltoseisokin takia 82,5 %:iin (96,1 %).

Raakaöljyn syötöstä 43 % (47 %) oli raskaampaa venäläistä Russian Export Blend -laatua.

**Myynti**

Suomeen myytiin vuonna 2006 öljytuotteita 8,1 miljoonaa tonnia (7,5 milj.) ja vienti oli 6,0 miljoonaa tonnia (5,6 milj.).

Neste Oilin markkinaosuus Suomen öljytuotteiden tukku-kaupasta kasvoi vuoteen 2005 verrattuna ja oli keskimäärin 84 % (77 %).

Vuosi 2006 oli ennätyksellinen korkealaatuisten voiteluaineiden perusöljyjen, kuten EHV:n, myynnissä. Jatkuva kysynnän kasvu heijastui isoihin myyntimääriin ja vahvoihin marginaaleihin.

**Neste Oilin myynti omasta tuotannosta, 1 000 tonnia**

<b>Tuotelajeittain</b>		
	2006	2005
Moottoribensiini ja komponentit	4 856	4 673
Diesel	4 821	4 183
Lentopolttoaine	702	608
Biopolttoaineet	118	111
Perusöljyt	302	274
Lämmitysöljy	684	791
Raskas polttoöljy	1 069	946
Muut tuotteet	1 543	1 460
<b>Yhteensä</b>	<b>14 095</b>	<b>13 046</b>
<b>Markkina-alueittain</b>		
	2006	2005
Suomi	8 083	7 455
Muut Pohjoismaat	1 906	2 135
Muu Eurooppa	2 420	2 000
Venäjä ja Baltian maat	53	29
Yhdysvallat ja Kanada	1 417	1 246
Muut maat	16	181
<b>Yhteensä</b>	<b>14 095</b>	<b>13 046</b>

**Öljyn vähittäismyynti**

Öljyn vähittäismyyntiin liikevoitto vuonna 2006 oli 138 miljoonaa euroa (45 milj.). Liikevoittoon vaikuttivat positiivisesti omaisuuden myynnistä saadut myyntivoitot. Segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 65 miljoonaa euroa (46 milj.). Kasvu selittyi lisääntyneillä myyntimäärillä ja hyvillä marginaaleilla Itämeren alueella.

Öljyn vähittäismyyntiin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 37,2 % vuonna 2006 (13,2 %). Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 17,5 % (13,5 %).

**Öljyn vähittäismyyntiin avainluvut**

	2006	2005
Liikevaihto, milj. euroa	3 280	2 931
Liikevoitto, milj. euroa	138	45
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	65	46
Investoinnit, milj. euroa	44	47
Kokonaismyynti, 1 000 m <sup>3</sup>	4 424	4 115

Neste Oilin markkinaosuus öljytuotteiden vähittäismyyntistä Suomessa oli bensiinissä 26,2 % (27,2 %) ja dieselissä 40,9 % (40,6 %). Vuoden 2006 lopussa Neste Oililla oli Suomessa 887 asemaa, joista 37 oli nettohinnotteluun perustuvia NEX -asemia.

Yhtiö avasi muissa maissa vuoden aikana 28 asemaa vastauksena kasvavaan kysyntään. Neste Oililla oli vuoden lopussa Venäjällä 40 asemaa, Virossa 37, Latviassa 38, Liettuassa 34 ja Puolassa 89 asemaa. Myyntimäärät kasvoivat Itämeren alueella 32 %.

Lämmitysöljyn myynti heikkeni Suomessa vuoden jälkipuoliskon erittäin lämpimän sään takia.

Muutkin Öljyn vähittäismyyntiin toiminnot eli Aviation, nestekaasu ja voiteluaineet kasvattivat myyntiään vuonna 2006.

**Shipping**

Shipping-segmentin liikevoitto vuonna 2006 oli 78 miljoonaa euroa (87 milj.) ja vertailukelpoinen liikevoitto 32 miljoonaa euroa (85 milj.). Lukuihin vaikutti negatiivisesti raakaöljyn rahtihintojen ja volyymien lasku edellisvuoteen verrattuna.

Shippingin sidotun pääoman tuotto (RONA) vuonna 2006 oli 25,0 % (26,7 %). Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 10,3 % (26,1 %).

**Shippingin avainluvut**

	2006	2005
Liikevaihto, milj. euroa	293	352
Liikevoitto, milj. euroa	78	87
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	32	85
Investoinnit, milj. euroa	10	24
Toimitukset, milj. tonnia	34,4	40,2
Laivaston käyttöaste, %	94	92

Shippingin laivaston kokonaiskapasiteetti oli 1,0 miljoonaa tonnia vuonna 2006 (1,3 milj.) ja se kuljetti vuoden aikana yhteensä 34,4 miljoonaa tonnia (40,2 milj.). Raakaöljykuljetusten osuus oli 19,8 miljoonaa tonnia (22,8 milj.) ja tuotekuljetusten osuus 14,6 miljoonaa tonnia (17,4 milj.).

Toimitusten määrä oli pienempi, koska vanhoja jäävahvistamattomia laivoja myytiin ja uudet 1A- ja 1A super -jäävahvistetut alukset eivät ole vielä valmistuneet.

Pohjanmeren raakaöljyrahtihinnat olivat vuonna 2006 keskimäärin 145 Worldscale-pistettä (164). Primorskista lähtevien raakaöljykuljetusten rahtihinnat olivat koko vuonna keskimäärin 35 % pienemmät, mikä johtui jääpreemioiden vähenemisestä.

Tuoterahntien hinnat olivat myös keskimäärin pienemmät kuin vuonna 2005, jolloin ne olivat huipussaan Meksikonlahden hirmumyrskyjen seurauksena.

Shipping jatkoi laivastonsa uudistamista vuonna 2006. Segmentti myi kolme tankkeria ja aikarahoitettiin uusia aluksia. Shippingin laivastossa oli vuoden lopussa 7 raakaöljytankkeria ja 23 tuotetankkeria.

### Muutokset konsernirakenteessa

Kasvustrategian tehokkaaksi toteuttamiseksi biodiesel-liiketoiminta eriytettiin Komponentit-toimialasta ja muodostettiin vuoden 2007 alussa omaksi Biodiesel-toimialakseen. Aiempi Komponentit-toimiala lakkautettiin ja sen voiteluaineiden perusöljyjen sekä bensiinikomponenttien liiketoiminnat siirrettiin osaksi Öljynjalostus-toimialaa. Uudelleenjärjestely ei vaikuta segmenttiraportointiin rakenteeseen.

Shipping-toimiala yhdistettiin 1.1.2007. Uusi yhtiö, Neste Shipping Oy, on kokonaan Neste Oilin omistuksessa ja Shipping-toimialan koko henkilöstö siirtyi uuteen yhtiöön. Uuden yhtiön ansiosta Shipping voi hyödyntää parhaalla tavalla muutoksia, joita on vireillä Suomen tonnistoverotukseen. Muutosten tarkoituksena on parantaa Suomen merikuljetusten kilpailukykyä.

### Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Neste Oilin osakekurssi laski 4 % vuonna 2006 edellisvuoteen verrattuna. Osakkeen korkein noteeraus vuonna 2006 oli 29,95 euroa ja alin 21,00 euroa. Vuoden painotettu keskiarvo oli 25,19 euroa. Osakkeen päätöskurssi vuoden lopussa oli 23,03 euroa, mikä on 53,5 % huhtikuun 2005 listaushintaa korkeampi. Päätöskurssilla Neste Oilin markkina-arvo 31.12.2006 oli 5,9 miljardia euroa.

Osakekurssi vaihteli tuntuvasti vuoden aikana, ja kaupankäynti oli vilkasta. Kauppaa käytiin päivittäin keskimäärin 1,4 miljoonalla osakkeella eli 36 miljoonalla eurolla. Tämä vastaa 0,5 % Neste Oilin osakkeiden kokonaismäärästä. Kuukaudessa kauppaa käytiin keskimäärin 30 miljoonalla osakkeella eli 757 miljoonalla eurolla. Koko vuonna kauppaa käytiin 360 miljoonalla osakkeella, mikä vastaa 141 % osakkeiden kokonaismäärästä. Neste Oilin osake oli yksi vaihdetuimmista Helsingin Pörssissä.

Neste Oilin kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2006 oli yhteensä 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 256 403 686 kappaletta. Yhtiö ei omista lainkaan omia osakkeitaan, eikä hallituksella ole oikeutta ostaa takaisin yhtiön osakkeita eikä laskea liikkeeseen vaihtovelkakirjalainoja, osakeoptioita tai uusia osakkeita.

Vuoden 2006 lopussa Suomen valtio omisti Neste Oilin osakkeista 50,1 %, ulkomaalaiset omistajat 28,9 %, suomalaiset instituutiot 13,9 % ja suomalaiset kotiloudet 7,1 %.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen lunastuspykälän mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä joko yksin tai yhdessä tiettyjen toisten osakkeenomistajien kanssa saavuttaa tai ylittää 33 1/3 % tai 50 %, on velvollinen lunastamaan yhtiöjärjestyksen mukaisella tavalla muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet. Lunastuslausekkeen tarkka kuvaus löytyy yhtiöjärjestyksen 15 pykälästä. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 21.3.2007 tämän pykälän poistamista.

### Riskienhallinta

Neste Oilissa riski määritellään yhtiön tavoitteisiin tai tulokseen vaikuttavan tapahtuman mahdollisuudeksi. Vuonna 2006 yhtiössä käynnistettiin kokonaisvaltaisen riskienhallinnan (ERM) kehitysohjelma. Tavoitteena oli luoda kokonaisvaltainen riskienhallintajärjestelmä sekä aloittaa riskienhallintakäytäntöjen yhdistäminen normaaleihin työrotiineihin koko konsernissa. Ohjelmaan sisältyy yhtiön strategia- ja liiketavoitteita sekä operatiivisia tavoitteita uhkaavien riskien systemaattinen ja yhtenäinen tunnistaminen ja arviointi sekä riskiraportointi. Lisäksi tärkeimpiä riskienhallintakäytäntöjä ja -periaatteita tarkistettiin sekä päivitettiin.

#### Riskienhallinnan organisointi

Riskejä hallitaan eri puolilla konsernia. Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa konserninlaajuisia riskienhallintaa ja toimitusjohtaja vastaa yleisistä riskienhallinnan poliitikoista ja prosesseista. Yleisperiaatteena on, että jokainen toimiala vastaa toimintaansa liittyvien riskien hallinnasta. Konsernin riskienhallinta vastaa kokonaisvaltaisen riskienhallintaprosessin hallinnasta ja koordinoinnista ja konsernirahoitus koko konsernin valuutta-, korko-, likviditeetti- ja jälleerahoitusriskien hallinnasta läheisessä yhteistyössä toimialojen kanssa.

#### Strategiset riskit

Neste Oilin täytyy huomioida strategisia riskejä, jotka voisivat vaikuttaa yhtiön tulokseen ja strategisten tavoitteiden toteutumiseen. Strategiset riskit liittyvät maailmantalouden kehitykseen ja sen vaikutuksiin yhtiön valmistamien ja myymien tuotteiden kysynnässä. Myös investointiprojektien viivästyminen tai toimimaton teknologia voivat olla strategisia riskejä.

Yhtiön kasvustrategia merkitsee uusille liiketoimintalueille suuntautumista ja yhteistyötä uusien kumppaneiden

kanssa. Liiketoiminnan kasvuun liittyy erilaisia riskejä, joiden hallintaan on panostettava aiempaa enemmän ja jotka on pyrittävä mahdollisuuksien mukaan ennaltaehkäisemään.

#### Operatiiviset riskit

Yhtiö kohtaa jokapäiväisessä toiminnassaan useita operatiivisia riskejä, joista seuraavassa esitellään tärkeimpiä. Markkina- ja rahoitusriskeistä kerrotaan IFRS:n mukaisesti tilinpäätöksen liitteessä 35.

Tietotekniikkainfrastruktuuriin ja konsernitason sovelluksiin vaikuttavia ulkoisia sekä sisäisiä uhkia hallinnoidaan keskitetysti. Toimialat hallinnoivat liiketoimintaansa liittyviä turvallisuusriskejä osana normaalia liiketoimintaa. Toimialat ylläpitävät myös liiketoiminnan jatkuvuuden kriisitilanteissa turvaavia menetelmiä.

Ennaltaehkäisevien riskienhallintatoimenpiteiden lisäksi tärkeimpiä vahinkoriskejä katetaan vakuutus sopimuksilla, joiden tarkoituksena on varmistaa Neste Oilin liiketoiminnan jatkuvuus kaikissa oloissa vakuutettavien tappioiden ilmetessä. Merikuljetuksiin liittyy riskejä, joiden toteutumisen seuraukset saattavat olla kustannusvaikutuksiltaan erittäin suuret. Neste Oilin merikuljetusten riskienhallintaan kuuluu olennaisena osana kaikkiin kuljetuksiin käytettävien alusten jatkuva seuranta, niiden toiminnan arviointi sekä alusten fyysinen tarkastus. Valvonta ja tarkastustoiminta kohdistuvat myös alusten hoitovarustamoihin. Öljyn merikuljetusten riskejä voidaan hallita ja vähentää käytettäessä kaikissa kuljetuksissa ensiluokkaisessa kunnossa olevia aluksia.

#### Corporate Governance

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallintoneuvoston, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää hallintoneuvoston toimikaudelle, joka kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta, ei voida valita hallintoneuvoston jäseneksi.

Varsinainen yhtiökokous nimittää Osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. 68 vuotta täyttänyttä henkilöä ei voida valita hallituksen jäseneksi. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen, jos esitystä kannattaa kaksi kolmasosaa annetuista äänistä ja kokouksessa edustetuista osakkeista.

Neste Oil Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 22.3.2006. Se vahvisti emoyhtiön ja konsernin vuoden 2005 tuloslaskelman ja taseen ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2005. Yhtiökokous myös hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan vuodelta 2005 maksettiin osinkoa 0,80 euroa osakkeelta. Neste Oilin hallitus valittiin kokouksessa uudelle toimikaudelle nimitysvaliokunnan esityksen mukaisesti.

Vuonna 2006 hallintoneuvoston jäsenet olivat Klaus Hellberg (pj), Markku Laukkanen (vpj), Mikael Forss, Heidi Hautala, Satu Lähteenmäki, Markus Mustajärvi, Juhani Sjöblom ja Jutta Urpilainen.

Hallituksen muodostivat Timo Peltola (pj), Mikael von Frenckell (vpj), Ainomaija Haarla, Kari Jordan, Juha Laaksonen, Nina Linander, Pekka Timonen ja Maarit Toivanen-Koivisto.

#### Pitkän aikavälin kannustinojelman

Hallitus perusti yhtiön avainhenkilöstölle suunnatun uuden osakepalkkiojärjestelmän. Järjestely käsittää kaksi kolmen vuoden ansaintajaksoa, jotka alkavat vuosina 2007 ja 2010. Palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain käteisenä vuosina 2010 ja 2013. Kolmivuotisen ansaintajakson jälkeen mahdollisesti maksettava palkkio ei voi kuitenkaan ylittää osallistujan kiinteää vuosipalkkaa kolmelta vuodelta. Käteisosuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja muut vero- luonteiset maksut. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta avainhenkilöille kohdistettava palkkio vastaa enintään 360 000 Neste Oilin osaketta.

Kannustimen maksu perustuu Neste Oilin vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen ja Neste Oilin osakkeen kokonaistuottoon kansainväliseen öljyteollisuuden osakeindeksiin (FTSE Global Energy Total Return Index) verrattuna.

Osakkeita ei saa luovuttaa vuoden kuluessa ansaintajakson päättymisestä. Järjestelyn pituus on toisin sanoen neljä vuotta kummankin ansaintajakson kohdalla. Senkin jälkeen yhtiön ylimmän johdon jäsenten on omistettava yhtiön osakkeita vähintään bruttovuosipalkkansa arvosta. Osakkeiden omistusvelvoite liittyy näistä kannustinojelmista ansaittuihin osakkeisiin ja on voimassa työsuhteen päättymiseen saakka Neste Oilissa.

#### Henkilöstö

Neste Oilin keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2006 oli 4 678 (4 528). Vuoden lopussa henkilöstöä oli 4 740 (joulukuu 2005: 4 486), joista 3 506 (joulukuu 2005: 3 447) työskenteli Suomessa.

#### Terveys, turvallisuus ja ympäristö

Neste Oilin tuotantolaitoksilla ei sattunut vuoden aikana korvausvastuuseen johtaneita vakavia ympäristövahinkoja tai merkittävän tuotannon keskeytyksen aiheuttaneita onnettomuuksia. Porvoon jalostamolle myönnettiin uusi ympäristölupa lokakuun lopulla.

Neste Oilin päästöt ympäristöön olivat edellisvuosien tapaan pieniä. Naantalin jalostamon seisokin vuoksi ilma- päästöt olivat aiempaa vähäisempiä. Suurin parannus tapahtui kuitenkin jalostamoiden jätevesien käsittelyissä, jotka toimivat häiriöttömästi koko vuoden. Saavutettu öljypäästö, 0,23 grammaa öljyä jalostettua raakaöljytonnia kohden on alle kymmenesosa Itämeren suojelukomission tavoitetasosta 3 g/tonni.

Neste Oilin työturvallisuuden tärkein mittari on kumulatiivinen tapaturmataajuus (LWIF, poissaoloon johtaneiden tapa-

turmien määrä miljoonaa työtuntia kohti). Mukaan lasketaan sekä yhtiön oman henkilöstön että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden tekemä työ. Joulukuun lopussa LWIF-lukema oli 3,7 (6,5). Yhtiö saavutti siten yhdistetyn LWIF-tavoitteensa vuodelle 2006 eli alle 4,0.

Yhtiö käynnisti vuonna 2006 konserninlaajuisen "Act Safe"-projektin, joka keskittyy turvallisuusjohtamisen ja -kulttuurin tehostamiseen. Tarkoituksena on parantaa työturvallisuutta muiden maailmanluokan yhtiöiden tasolle.

Neste Oil osallistui toisella vuosineljänneksellä kaupan käyntiin hiilidioksidin (CO<sub>2</sub>) päästöoikeuksilla ostamalla pienen erän joulukuun 2007 päästöoikeusjohdannaisia. Yhtiö täytti kaikki vuoden 2006 hiilidioksidipäästöjä koskevat vaatimukset. Vuoden 2006 päästöjen todentamista ja raportointia koskevat valmistelut on tehty, ja yhtiö pystyy luovuttamaan viranomaisille vuoden 2006 kokonaispäästöjään vastaavan määrän päästöoikeuksia.

Euroopan komissio on hyväksynyt uuden kemikaalien lainsäädäntökehityksen. Uudessa REACH (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals) -järjestelmässä yritysten on rekisteröitävä keskustietokantaan kaikki kemikaalit, joita valmistetaan tai tuodaan maahan vähintään yksi tonni. Neste Oil on osallistunut Euroopan öljy-yhtiöiden organisaation Concawen yhteistyöhön, ja yhtiön REACH-järjestelmän vaatimusten täyttämiseen liittyvä projekti on edennyt suunnitellusti. REACH-järjestelmän käyttöönottoa koskevat suunnitelmat on tehty vuodelle 2007. Järjestelmä tulee voimaan 1.6.2007.

Maaliskuussa 2006 Neste Oil valittiin mukaan Ethibel Pioneer Investment -rekisteriin. Yhä useammat eurooppalaiset pankit, rahastonhoitajat ja institutionaaliset sijoittajat valitsevat sijoituskohteensa yhteiskuntavastuun perusteella käyttämällä Ethibel Investment -rekisteriä. Huomiota kiinnitetään yritysten yhteiskuntavastuun kahteen päätekijään eli kestävään kehitykseen ja sidosryhmien osallistumiseen.

## Tutkimus ja kehitys

Sekä raakaöljyyn että uusiutuviin raaka-aineisiin pohjautuviin polttoaineisiin keskittyvä tutkimus ja kehitys on tärkeää Neste Oilin strategian toteuttamisessa. Vuonna 2006 yhtiön T&K-kustannukset olivat 8 miljoonaa euroa (8 milj.). Summan odotetaan kasvavan tulevina vuosina. Tärkeimmät T&K-hankkeet liittyivät raskaiden syöttöaineiden muuttamiseen dieseleiksi sekä uusiutuvista raaka-aineista valmistetun dieselin raaka-ainevaihtoehtojen laajentamiseen.

## Strategian toteutus ja investointiprojektit

Neste Oil ilmoitti syyskuussa 2006 jatkavansa puhtaiden polttoaineiden strategiaansa ja tähtäävänsä maailman johtavaksi biodieselin valmistajaksi. Öljynjalostus pysyy kuitenkin Neste Oilin keskeisenä liiketoiminta-alueena, ja yhtiö tutkii parhailaan mahdollisuuksia jatkaa investointeja jatkojalostuskapasiteettiä nykyisillä jalostamoillaan sen jälkeen, kun Porvoon jalostamon uusi dieselin tuotantolinja (Diesel-projekti) on valmistunut. Neste Oilin strategia perustuu edelleen yhtiön

kykyyn soveltaa ainutlaatuisia jalostusosaamistaan siten, että erilaisista ja edullisemmista raaka-aineista pystytään valmistamaan korkealuokkaisia puhtaamman liikenteen liikennepolttoaineita. Neste Oil arvioi investoivansa kasvuhankkeisiinsa useita miljardeja euroja seuraavan 10 vuoden aikana.

### Diesel-projekti

Diesel-projektissa saavutettiin mekaaninen valmius joulukuussa 2006. Käynnistyksen alkaneet ja uuden tuotantolinjan odotetaan käynnistyvän vuoden 2007 ensimmäisen neljänneksen lopussa.

Projektin kokonaisinvestointien arvioidaan nousevan yli 700 miljoonaan euroon. Uuden linjan kannattavuuden arvioidaan olevan hyvä. Sen arvioidaan nostavan Neste Oilin jalostusmarginaalia yli 2 dollarilla barreilta laskettuna yhtiön kokonaisvuosituotannon eli noin 100 miljoonan barrelin mukaan.

Uusi tuotantolinja lisää Neste Oilin rikittömän dieselpolttoaineen ja lentopolttoaineen tuotantokapasiteettia yli miljoonalla tonnilla vuodessa ja vähentää raskaan polttoöljyn tuotantoa. Porvoon jalostamolla voidaan myös siirtyä tarvittaessa kokonaan käyttämään raskaampaa ja rikillisempää raakaöljyä.

### Uusiutuviin raaka-aineisiin perustuva NExBTL-diesel

Neste Oil tähtää maailman johtavaksi uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvan dieselin valmistajaksi. Tämä merkitsee useiden miljoonien tonnien vuosittaisia tuotantomääriä. Strategian kulmakivenä on yhtiön omaan teknologiaan perustuva huippulaatuinen NExBTL-diesel, joka on selvästi parempaa kuin nykyisin markkinoilla olevat kasvi- tai raakaöljypohjaiset dieseltuotteet. Neste Oilin pitkäaikaiseen kehitystyöhön perustuvaa dieseliä voidaan valmistaa lähes mistä tahansa kasviöljyistä tai eläinrasvoista.

Neste Oil aikoo tulevina vuosina rakentaa useita NExBTL-tuotantolaitoksia eri markkina-alueille itse tai yhteistyökumppaneiden kanssa. Lisäksi yhtiö aikoo toimia aktiivisesti biopolttoaineiden tutkimuksessa ja kehityksessä laajentaakseen uusiutuvaa raaka-ainepohjaa.

Neste Oilin ensimmäisen NExBTL-laitoksen rakentaminen Porvoon jalostamolle on edennyt suunnitellusti. Tuotannon arvioidaan käynnistyvän vuoden 2007 kesällä. Laitoksen vuotuinen tuotantokapasiteetti on 170 000 tonnia NExBTL-dieseliä.

Neste Oil päätti marraskuussa rakentaa Porvooseen toisenkin NExBTL-laitoksen, jonka on määrä valmistua vuoden 2008 lopulla. Sen investointikustannusten arvioidaan olevan noin 100 miljoonaa euroa. Laitoksen tuotantokapasiteetti on sama kuin Porvoon ensimmäisen laitoksen eli 170 000 tonnia vuodessa.

Maaliskuussa Neste Oil ja itävaltalainen öljy- ja kaasualan yhtiö OMV ilmoittivat neuvottelevansa yhteisen NExBTL-tuotantolaitoksen rakentamisesta. Laitoksen tuotantokapasiteetti on 200 000 tonnia vuodessa ja se on määrä rakentaa OMV:n Schwechatin jalostamon yhteyteen Itävaltaan. Laitos aloittaisi tuotannon vuonna 2009.

**Divestoinnit 2006**

Neste Oil jatkoi keskittymistä ydintoimintoihinsa ja myi niihin kuulumattomia omaisuuseriä ja toimintoja vuonna 2006. Omaisuuden myyntivoitot olivat yhteensä 210 miljoonaa euroa (150 milj.).

Merkittävimmät omaisuuden myynnit olivat 73 liikenne-asemakiinteistöä Suomessa, 10 %:n osuus Saudi European Petrochemical Company Ibn Zahrasta, 25 %:n osuus CanTerm Canadian Terminals Inc. -yhtiöstä sekä öljytuotteiden suoramyyntiliiketoiminta Kanadan Ontariossa.

Yhtiö päätti joulukuussa myydä 70 %:n omistusosuutensa Teksasissa sijaitsevasta Eastex Crude Company -yhtiöstä 15,5 miljoonalla Yhdysvaltain dollarilla. Neste Oil arvioi kirjaa-vansa muutaman miljoonan dollarin myyntivoiton kaupasta, joka saataneen päätökseen vuoden 2007 ensimmäisellä neljänneksellä.

**Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Helmikuussa 2007 tehtiin päätös keskeyttää hanke, jossa selvitettiin mahdollisuutta rakentaa uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvan dieselin tuotantolaitos Totalin jalostamolle Ranskaan. Hankkeessa tehdyn esiselvityksen mukaan laitoksen rakentaminen Ranskan Dunkerqueen olisi tullut liian kalliiksi.

Niin ikään helmikuussa Neste Oil sopi Statoilin kanssa Riian kansainvälisen lentokentän Aviation-liiketoimintansa myynnistä. Kauppahintaa ei julkistettu.

**Lähiajan näkymät**

Tärkeimmät Neste Oilin tulokseen vaikuttavat markkinatekijät ovat kansainväliset jalostusmarginaalit, Pohjanmeren Brent-raakaöljyn ja Venäjän REB-öljyn välinen hintaero sekä Yhdysvaltain dollarin ja euron välinen kurssi. Raakaöljyn lyhyen ajan hintavaihtelut vaikuttavat konsernin tulokseen lähinnä varasto-voittojen tai -tappioiden kautta.

Tammikuussa 2007 kansainvälinen energijärjestö IEA arvioi öljytuotteiden kysynnän kasvavan 1,4 miljoonalla barreililla päivässä vuonna 2007. Kysynnän kasvu vuonna 2006 oli 0,9 miljoonaa barreilia päivässä. Maailmanlaajuisen jalostuskapasiteetin kasvun ei uskota yltävän kysynnän kasvun tasolle ainakaan seuraavan muutaman vuoden aikana. Tämän seurauksena kehittyneiden jalostamoiden käyntiasteet pysyvät korkeina.

Neste Oilin uuden dieseltuotantolinjan arvioidaan käynnistyvän ensimmäisen ja toisen neljänneksen vaihteessa. Tuotantolinjan odotetaan parantavan Neste Oilin tulosta jo vuodesta 2007 lähtien huolimatta käynnistykseen liittyvistä kustannuksista ja tuotantomäärien vähittäisestä kasvusta ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Ensimmäinen NExBTL-dieseliä tuottava laitos valmistuu toisen neljänneksen aikana. Öljyn vähittäismyynti valmisteleen NExBTL-dieselin tuomista markkinoille kolmannen neljänneksen aikana. Monissa Euroopan maissa on alettu soveltaa biopolttoaineisiin liittyvää lainsäädäntöä, ja useat maat ovat

määränneet biokomponenttien käytön liikennepolttoaineissa pakollisiksi. Markkinoiden kasvu ja eri rasvahappojen väliset hintaerot tukevat Neste Oilin uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvaa NExBTL-liiketoimintaa.

Suomessa vähittäismyyntiin marginaalit toipuivat vuoden 2006 jälkipuoliskolla ja niiden odotetaan säilyvän tällä tasolla vuonna 2007. Suomen vähittäismyyntimarkkinoiden viimeaikaisen keskittymisen vaikutukset jäävät nähtäviksi. Itämeren alueella myyntimäärät ja marginaalit säilynevät hyvinä.

Jääpreemioiden puute ja lisääntynyt kuljetuskapasiteetti Itämeren markkinoilla aiheuttaa edelleen painetta rahtihintoihin, joskin viime aikoina on nähty hieman toipumisen merkkejä.

Neste Oilin käyttöomaisuusinvestointien arvioidaan olevan hieman yli 300 miljoonaa euroa vuonna 2007.

# Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

		2006	2005	2004 <sup>1)</sup>
<b>Tuloslaskelma</b>				
Liikevaihto	milj. euroa	12 734	9 974	5 454
Liikevoitto	milj. euroa	854	831	518
- prosenttia liikevaihdosta	%	6,7	8,3	9,5
Vertailukelpoinen liikevoitto	milj. euroa	597	565	420
Voitto ennen veroja	milj. euroa	841	823	109
- prosenttia liikevaihdosta	%	6,6	8,3	2,0
<b>Kannattavuus</b>				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	34,3	51,3	19,7 <sup>2)</sup> 3)
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE)	%	31,9	37,0	40,3 <sup>3)</sup>
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE)	%	15,4	19,7	-
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>				
Korollinen nettovelka	milj. euroa	722	796	969
Velan osuus kokonaispääomasta	%	25,6	33,0	49,3
Velkaantumisaste	%	34,4	49,4	97,0
Omavaraisuusaste	%	48,4	42,4	32,2
<b>Muut tunnusluvut</b>				
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	2 890	2 487	2 151
Investoinnit	milj. euroa	535	668	229
- prosenttia liikevaihdosta	%	4,2	6,7	4,2
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	8	8	10
- prosenttia liikevaihdosta	%	0,1	0,1	0,2
Henkilöstö keskimäärin		4 678	4 528	4 296
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>				
Tulos/osake (EPS)	euroa	2,46	2,60	1,60
Oma pääoma/osake	euroa	8,15	6,26	3,87
Kassavirta/osake	euroa	2,00	2,33	2,19
Hinta/voitto-suhde (P/E)		9,36	9,18	N/A
Osinko/osake <sup>4)</sup>	euroa	0,90	0,80	-
Osinko tuloksesta <sup>4)</sup>	%	36,6	30,8	-
Efekttiivinen osinkotuotto <sup>4)</sup>	%	3,9	3,4	-
Osakekurssi				
Kurssi kauden lopussa	euroa	23,03	23,88	N/A
Keskikurssi	euroa	25,19	22,16	N/A
Alin kurssi	euroa	21,00	15,22	N/A
Ylin kurssi	euroa	29,95	32,19	N/A
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. euroa	5 905	6 123	N/A
Osakkeiden vaihto				
Osakkeiden vaihtojen lukumäärä	1 000	360 430	360 876	N/A
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	141	141	N/A
Osakkeiden lukumäärä		256 403 686	256 403 686	256 403 686

<sup>1)</sup> Tilikauden pituus oli 8 kuukautta: 15.-31.12.2004

<sup>2)</sup> Vuoden 2004 osalta sisältää aikaisemmalle emoyhtiölle Fortum Oy:lle maksetun konserniavustuksen.

<sup>3)</sup> Vuoden 2004 ROCE % ja ROE % on laskettu muuttamalla konsernin touko-joulukuun 2004 tilinpäätöksen luvut vuosituloksiksi (annualisointi).

<sup>4)</sup> Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.



# Tunnuslukujen laskentakaavat

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Liikevoitto	=	Liikevoitto sisältää tuotot tuotteiden ja palveluiden myynnistä, muut liiketoiminnan tuotot kuten osakkeiden ja aineellisen käyttöomaisuuden myyntivoitot sekä osuuden osakkuusyriyten ja yhteisyritysten tuloksesta. Liikevoitosta on vähennetty osakkeiden ja aineellisen käyttöomaisuuden myyntitappiot sekä kulut, jotka liittyvät tuotteiden ja palvelujen tuotantoon, markkinointiin ja myyntiin, yleishallintoon, sekä poistot ja arvonalentumiset. Öljy- ja rahtijohdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset sekä tulevan rahavirran, myyntien ja ostojen, suojaamiseen käytettävien valuuttajohdannaisten realisoituneet voitot tai tappiot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan, sisältyvät myös liikevoittoon.
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- varastovoitot/-tappiot +/- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot - öljy- ja rahtijohdannaisten realisoitumaton käypien arvojen muutos
Oman pääoman tuotto, (ROE)%	= 100 x	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, ennen veroja (ROCE) %	= 100 x	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen, (ROACE) %	= 100 x	$\frac{\text{Tilikauden voitto (oikaistuna varastovoitolla/-tappiolla verojen jälkeen, omaisuuden myyntivoitolla/-tappiolla verojen jälkeen sekä realisoitumattomilla öljy- ja rahtijohdannaisten käypien arvojen muutoksilla) + vähemmistöosuus + korkokulut ja korollisiin velkoihin liittyvät rahoituskulut (verojen jälkeen)}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - korottomat velat - laskennalliset verovelat - varaukset
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Velan osuus kokonaispääomasta, %	= 100 x	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Korolliset nettovelat} + \text{oma pääoma yhteensä}}$
Velkaantumisaste (gearing), %	= 100 x	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Segmentin liikevoitto}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin}}$
Vertailukelpoinen sidottu pääoman tuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Segmentin vertailukelpoinen liikevoitto}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin}}$
Segmentin sidottu pääoma	=	Segmentin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, aineettomat hyödykkeet, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä, eläkesaamiset, vaihto-omaisuus sekä segmenteille kohdistetut korottomat saamiset ja velat, varaukset ja eläkevelvoitteet

## Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Kassavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettokassavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana}}$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi tilikauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osinko tuloksesta, %	= 100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tulos / osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Viimeinen kaupantekokurssi}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen prosentuaalinen osuus osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä tilikauden aikana

# Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
<b>Liikevaihto</b>	3, 6	12 734	9 974
Liiketoiminnan muut tuotot	7	238	170
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta		39	40
Materiaalit ja palvelut	8	-11 183	-8 443
Henkilöstökulut	9	-224	-223
Poistot ja arvonalentumiset	10	-153	-153
Liiketoiminnan muut kulut	11	-597	-534
<b>Liikevoitto</b>		854	831
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	12		
Rahoitustuotot		8	26
Rahoituskulut		-16	-29
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-5	-5
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		-13	-8
<b>Voitto ennen veroja</b>		841	823
Tuloverot	13	-205	-153
<b>Tilikauden voitto</b>		636	670
<b>Jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		631	667
Vähemmistölle		5	3
		636	670
<b>Tulos/osake laskettuna emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvan voiton perusteella laimentamaton ja laimennettu (euroa/osake)</b>	14	2,46	2,60

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

## Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2006	31.12.2005
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	17	38	50
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	16	2 310	2 009
Osuudet osakkuusyrityksissä ja yhteisyrityksissä	18	161	126
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	19, 20	3	17
Eläkesaamiset	29	73	63
Laskennalliset verosaamiset	27	8	23
Johdannaissopimukset	19, 24	22	7
Muut rahoitusvarat	19, 20	3	17
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 618</b>	<b>2 312</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	21	697	601
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19, 22	808	765
Johdannaissopimukset	19, 24	77	72
Rahat ja pankkisaamiset	23	62	79
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 644</b>	<b>1 517</b>
<b>Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat</b>	4	<b>78</b>	<b>0</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>4 340</b>	<b>3 829</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		40	40
Muu oma pääoma	25	2 049	1 565
<b>Yhteensä</b>		<b>2 089</b>	<b>1 605</b>
<b>Vähemmistöosuus</b>		<b>8</b>	<b>7</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>2 097</b>	<b>1 612</b>
<b>VELAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	19, 26	516	635
Laskennalliset verovelat	27	239	192
Varaukset	28	12	14
Eläkevelvoitteet	29	12	13
Johdannaissopimukset	19, 24	21	10
Muut pitkäaikaiset velat	19, 26	4	14
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>804</b>	<b>878</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	19, 26	267	240
Verovelat	19, 26	43	6
Johdannaissopimukset	19, 24	38	104
Ostovelat ja muut velat	19, 26	1 027	989
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 375</b>	<b>1 339</b>
<b>Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin varoihin liittyvät velat</b>	4	<b>64</b>	<b>0</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>2 243</b>	<b>2 217</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>4 340</b>	<b>3 829</b>

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

# Konsernin kassavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>			
Tilikauden voitto		636	670
Oikaisut			
Tuloverot	13	205	153
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta	18	-39	-40
Poistot ja arvonalentumiset	10	153	153
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-2	-11
Rahoituskulut, netto	12	13	8
Käyttöomaisuuden ja osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot	7	-210	-150
		756	783
Käyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-)/vähennys (+)		-96	-165
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)		-111	-177
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+)/vähennys (-)		101	296
Käyttöpääoman muutos		-106	-46
		650	737
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-11	-1
Saadut osingot		14	22
Realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot		-10	-23
Maksetut välittömät verot		-131	-139
		-138	-141
<b>Liiketoiminnan nettokassavirta</b>		512	596
<b>Investointien kassavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	16	-521	-635
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	17	-5	-29
Osakkuus- ja yhteisyritysten hankinta	18	-9	-4
Myydyt tytäryritysosakkeet	5	113	0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		77	14
Osakkuus- ja yhteisyritysten myynti	18	8	193
Myydyt muut osakkeet	20	80	0
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa		20	43
<b>Investointien nettokassavirta</b>		-237	-418
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>		275	178
<b>Rahoituksen kassavirrat</b>			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)/nostot (+)		51	-215
Pitkäaikaisten lainojen nostot		654	735
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-776	-804
Osingonjako emoyhtiön osakkeenomistajille		-205	0
Muut rahoituserät		-3	-2
<b>Rahoituksen nettokassavirta</b>		-279	-286
<b>Rahavarojen muutos</b>		-4	-108
Rahavarat tilikauden alussa		79	184
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-5	3
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	23	70	79

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva				Edellisten tilikausien voitto	Vähemmistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
		Osake- pääoma	Vara- rahasto	Käyvän arvon rahastot	Muuntoerot			
<b>Oma pääoma yhteensä 1.1.2005</b>		40	9	34	-4	914	5	998
Maksettu osinko								0
<b>Suoraan omaan pääomaan kirjatut tuotot ja kulut</b>								
Muuntoerot					21			21
Rahavirran suojaukset								
kirjattu omaan pääomaan, veroilla vähennettynä				-48				-48
siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä				-19				-19
Nettosijoitusten suojaukset, veroilla vähennettynä					-9			-9
Vähemmistöosuuden muutos							-1	-1
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät yhteensä		0	0	-67	12	0	-1	-56
Tilikauden voitto						667	3	670
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä		0	0	-67	12	667	2	614
<b>Oma pääoma 31.12.2005</b>	25	40	9	-33	8	1 581	7	1 612
<b>Oma pääoma 1.1.2006</b>		40	9	-33	8	1 581	7	1 612
Maksettu osinko						-205		-205
<b>Suoraan omaan pääomaan kirjatut tuotot ja kulut</b>								
Muuntoerot ja muut muutokset					-9	4		-5
Rahavirran suojaukset								
kirjattu omaan pääomaan, veroilla vähennettynä				63				63
siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä				-7				-7
Nettosijoitusten suojaukset, veroilla vähennettynä					4			4
Osakeperusteinen palkitseminen				3				3
Myytävissä olevat sijoitukset								
kirjattu omaan pääomaan, veroilla vähennettynä				63				63
siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä				-63				-63
Vähemmistöosuuden muutos							-4	-4
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät yhteensä		0	0	59	-5	4	-4	54
Tilikauden voitto						631	5	636
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä		0	0	59	-5	635	1	690
<b>Oma pääoma 31.12.2006</b>	25	40	9	26	3	2 011	8	2 097

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Yrityksen perustiedot

Neste Oil Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä.

Neste Oil Oyj tytäryrityksineen on korkealaatuisiin liikennepolttoaineisiin keskittyvä jalostus- ja markkinointiyritys. Konsernin jalostamot ja muut tuotantolaitokset, yhdessä Suomessa ja Baltian alueella sijaitsevan liikenneasemaverkoston ja muiden vähittäismyyntipisteiden kanssa, tuottavat kotimaisille ja vientimarkkinoille bensiiniä, dieselöljyä, lentokone- ja laivapolttoaineita, lämmitysöljyä, raskasta polttoöljyä, perusöljyä, voiteluaineita, liikennepolttoaineiden komponentteja, liuotimia, nestekaasua sekä bitumia. Neste Oilin tuotanto- ja jakeluketjuun kuuluu raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden tuontia ja öljytuotteiden kuljetuksia hoitavia raakaöljy- ja tuotetankkereita. Neste Oil on johtava ympäristöä vähemmän kuormittavien öljytuotteiden jalostaja.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 8.2.2007.

## 2. Laadintaperiaatteet

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyn kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen (mukaan lukien johdannaissopimukset) kirjaamista. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu.

Konserni on ottanut käyttöön 1.1.2006 uuden standardin IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot sekä siihen liittyvän muutoksen IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot -standardiin.

Seuraavat standardit, muutokset voimassa oleviin standardeihin ja uudet tulkinnat ovat pakollisesti sovellettavia 1.1.2006 alkavalla tilikaudella, mutta niillä ei ole merkitystä konsernin toiminnassa:

- IFRS 6 Mineraalivarojen etsintä ja arviointi
- Muutokset IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen
- Muutos IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutus
- IFRIC 4 Miten määritellään sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen
- IFRIC 5 Oikeudet osuuksiin rahastoista, jotka on tarkoitettu käytöstä poistamiseen, alkuperäiseen tilaan palauttamiseen ja ympäristön kunnostamiseen
- IFRIC 6 Tietuille markkinoille osallistumisesta aiheutuvat velat – sähkö- ja elektroniikkalaiteromu.

Konserni ei ole soveltanut tiettyjä uusia standardeja, muutoksia ja tulkintoja olemassa oleviin standardeihin, jotka on julkaistu ja joiden soveltaminen on pakollista 1.1.2007 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla:

- IFRS 8 Operating Segments: Konserni tutkii uuden standardin vaikutuksia julkaistavaan segmentti-informaatioon. Konserni tulee sovelta- maan uutta standardia 1.1.2009 alkavalla tilikaudella.

Konserni ei ole soveltanut tiettyjä uusia tulkintoja, jotka on julkaistu ja joiden soveltaminen on pakollista 1.1.2007 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, ja joiden ei arvioida olevan merkittäviä konsernin toiminnan kannalta:

- IFRIC 7 Tilinpäätöksen oikaisemiseen perustuvan lähestymistavan soveltaminen IAS 29:n Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa mukaisesti

- IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala
- IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi
- IFRIC 10 Interim financial reporting and impairment
- IFRIC 11 IFRS 2 – Group and treasury share transactions
- IFRIC 12 Service concession arrangements.

Yllä olevista tulkinnoista IFRIC 10, IFRIC 11 ja IFRIC 12 eivät ole vielä EU:ssa hyväksytyjä.

### Arvioiden käyttö

Laadittaessa tilinpäätöstä IFRS:n mukaan, joudutaan käyttämään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laadintahetken taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin, sekä tuottojen ja kulujen määriin tilikaudella. Tällaisia arvioita ovat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien oikeuksien taloudelliset pitoajat, kuluksi kirjattujen tuloverojen määrä sekä laskennallisten verosaamisten ja -verovelkojen määrä, eläke-etuuksista johtuvien velvoitteiden määrän laskennassa käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset sekä varausten kirjaamisessa käytetyt arviot. Toteutuneet tulokset voivat poiketa näistä arvioista.

### Konsernitilinpäätöksen yhdistely

#### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oil Oyj:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa Neste Oil Oyj:n välitön tai välillinen osuus osakkeiden tuottamasta äänimäärästä on yli 50 % tai sillä on muutoin määräysvalta päättää yhtiön taloudellisista ja liiketoimintaan liittyvistä asioista. Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien kun konserni on saanut määräysvallan siihen hetkeen asti kun konsernin määräysvalta lakkaa.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin osuus hankintahetken varoista, veloista ja ehdollisista veloista on kirjattu käypään arvoon riippumatta vähemmistöosuuden määrästä ja hankintamenon käyvät arvot ylittävä määrä on kirjattu liikearvoksi. Jos tytäryrityksen hankintameno alittaa hankintahetken nettovarallisuuden arvon, erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäisten myyntien realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei sisäinen liiketapahtuma todenna siirtyneen omaisuuserän arvon alentumista. Tytäryritysten laskentaperiaatteet on muutettu vastaamaan konsernin laskentaperiaatteita.

#### Osakkuusyrietykset ja yhteisyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on merkittävä vaikutusvalta, mikä yleensä syntyy 20–50 %:n osuudella äänivallasta, mutta ei määräysvaltaa. Yhteisyrietykset ovat yrityksiä, joissa konserni on sopimuksella sopinut käyttävänsä määräysvaltaa päättää yhtiön taloudellisista ja liiketoimintaan liittyvistä asioista yhdessä toisen osapuolen tai osapuolten kanssa. Osakkuusyrietykset ja yhteisyrietykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin osuus osakkuusyrietyksen tai yhteisyrietyksen hankintahetken varoista, veloista ja ehdollisista veloista on kirjattu käypään arvoon ja hankintamenon käyvät arvot ylittävä määrä on liikearvoa. Jos osakkuusyrietyksen tai yhteisyrietyksen hankintameno alittaa

hankintahetken nettovarallisuuden arvon, erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernin osuus osakkuusyrityksen tai yhteisyrityksen hankinnan jälkeisestä tuloksesta kirjataan tuloslaskelmaan ja osuus oman pääoman rahastojen muutoksesta omaan pääomaan. Kumulatiiviset hankinnan jälkeiset muutokset lisätään osakkeiden arvoon konsernin taseessa.

Kun konsernin osuus osakkuusyrityksen tai yhteisyrityksen tappiosta vastaa tai ylittää konsernin yritykseen tekemän sijoituksen arvon, sisällyttäen vakuudetonta lainasaamista, konserni ei kirjaa lisää tappioita, ellei konsernilla ole velvoitetta osakkuusyrityksen tai yhteisyrityksen velvoitteiden täyttämistä tai konserni ole tehnyt maksusuorituksia osakkuusyrityksen tai yhteisyrityksen puolesta.

Konsernin ja osakkuusyrityksen tai yhteisyrityksen välisistä liike-tapahtumista syntyneet realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernin omistussuhteen vastaavasti. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei sisäinen liiketapahtuma todenna siirtyneen omaisuuserän arvonalentumista.

### Segmenttiraportointi

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointi perustuu liiketoiminta-segmentteihin ja toissijainen maantieteellisiin segmentteihin. Liike-toimintasegmentti muodostuu varallisuudesta ja liiketoiminnoista, joiden myymiin tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset kuin muiden liiketoimintasegmenttien. Maantieteellisen segmentin tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus tietyllä taloudellisella alueella poikkeavat muissa taloudellisissa ympäristöissä toimivien segmenttien riskeistä ja kannattavuudesta.

### Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat

Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikululla, jos niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä saadaan varojen myynnin eikä niiden jatkuvan käytön kautta.

### Valuuttamääräiset tapahtumat

#### (a) Toiminnallinen valuutta ja raportointivaluutta

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka vallitsee kyseisen yrityksen pääasiallisessa taloudellisessa toimintaympäristössä (toiminnallinen valuutta).

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta ja raportointivaluutta.

#### (b) Liiketapahtumat ja tilinpäätöshetken saamis- ja velkaerät

Ulkomaanrahanmääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnalliseksi valuutaksi tapahtumapäivän kurssiin. Valuuttamääräisten erien suorittamisesta syntyvät kurssierot, sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerin tilinpäätöspäivän kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa, paitsi milloin kyseessä on suojauslaskennan ehdot täyttävä tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojaus, jolloin kurssierot esitetään omassa pääomassa.

#### (c) Tytäryritykset

Sellaisten tytäryritysten, joiden toiminnallinen valuutta on eri kuin konsernin raportointivaluutta, ja joista yksikään ei toimi hyperinflaatiomaassa, tulos ja rahoitusasema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- taseen varat ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssilla
- tuloslaskelman tuotot ja kulut on muunnettu käyttäen tilikauden keskikurssia (paitsi jos tämä keskikurssi ei ole riittävä arvio tapahtumapäivän vallinneiden valuuttakurssien kumulatiivisesta vaikutuksesta, missä tapauksessa tuotot ja kulut muunnetaan käyttäen tapahtumapäivien valuuttakursseja)

- eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan omaksi eräkseen omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, sekä nettosijoitusta suojaaviksi johdannaissopimuksiksi määriteltyjen valuuttajohdannaisten kurssierot kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryritys myydään, tällaiset kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osaksi myyntitulosta. Ulkomaisen tytäryrityksen hankinnasta syntyvää liikearvoa ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä eriä käsitellään kuten ulkomaisen yrityksen tase-eriä ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

### Tuloutusperiaatteet

Tuotteiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan tuloslaskelmaan, kun tuotteiden omistukseen sisältyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Palveluiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Tuotteiden vaihdosta kirjataan tuottoa vain kun tuotteita vaihdetaan erilaisiin tuotteisiin.

Liikevaihto sisältää varsinaisen liiketoiminnan tuotot ja myyntisaamisten kurssierot, vähennettynä käteisalennuksilla, välillisillä veroilla kuten arvonlisävero, öljytuotteiden valmistajan suorittamalla polttoaineverolla sekä lakisääteisellä huoltovarmuusmaksulla. Trading-liikevaihto sisältää fyysisten trading-toimitusten arvon sekä trading-johdannaisten kaupankäynnin nettotuloksen. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan lain nojalla tietyissä maissa sisältyvä polttoainevero sisältyy liikevaihdon tuotemyyntiin. Vastaava summa sisältyy valmiiden öljytuotteiden hankintahintaan ja tuloslaskelmassa "Materiaalit ja palvelut" -rivin.

### Valtion avustukset

Saadut valtion avustukset kirjataan käypään arvoon kun on riittävä varmuus siitä, että avustus saadaan ja että konserni tulee noudattamaan kaikkia avustukseen liittyviä ehtoja. Kuluihin liittyvät valtion avustukset kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin samalla tilikaudella kuin saatuun avustukseen kohdistuvat kulut syntyvät. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan saadut avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta ja kirjataan tuloslaskelmaan vähentämään kyseisen omaisuuserän poistoa.

### Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Poikkeuksena on tilanne, jossa ne välittömästi johtuvat jäljempänä kuvatut ehdot täyttävän hyödykkeen rakentamisesta, jolloin ne aktivoidaan osana kyseisen hyödykkeen hankintamenoa. Seuraavien ehtojen täytyessä vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi hyödykkeen hankintamenoa: (a) vieraan pääoman menot johtuvat investoinnista, jonka arvo ylittää 100 milj. euroa, (b) investoinnin valmiiksi saattaminen kestää yli 18 kuukautta, (c) kyseessä on uusinvestointi.

### Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien vero vaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot johtuvat aineellisen käyttöomaisuuden poistoeroista, johdannaisten käypään arvoon arvostamisesta, taseeseen kirjatusta eläkesaamisista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se

voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantaja käyttäen, olettaen niiden olevan voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoidaan tai verovelka maksetaan.

**Tutkimus- ja kehitysmenot**

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi niiden syntymistilikaudella ja ne sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan vain kun ne liittyvät uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Konsernin kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä ja ne kirjataan kuluksi syntymistilikaudella.

**Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääosin jalostamoista ja muista tuotantolaitoksista, varastosäiliöistä, merenkulkulaivastosta sekä polttonesteiden vähittäismyyntiketjun koneista ja kalustosta. Aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä kertyneillä arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintameno muodostuu hyödykkeen välittömästä hankinnasta aiheutuneista menoista. Hankintameno saattaa sisältyä ulkomaanrahamaääräisiin hankintoihin kohdistuvia tulevan kassavirran suojaustuloksia, jotka on kirjattu osaksi hankintamenoa omasta pääomasta. Hankitun tytäryrityksen aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Myöhemmin syntyviä menoja sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai merkitään taseeseen erillisenä omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Määräajoin, 3–5 vuoden välein jalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa suoritettavien kunnossapitoseisokkien menot kirjataan taseeseen ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolloin ne syntyvät.

Maa-alueita ei poisteta. Muihin aineellisiin hyödykkeisiin sisältyviä raakaöljyn kalliovarastojen pohjia poistetaan mahdollisen käytön mukaan substanssipoistoin. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot lasketaan hankintameno ja jäännösarvon erotuksesta tasapoistoina niiden arvioidulle taloudelliselle pitoajalle käyttäen seuraavia poistoaikoja:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto	15–20 vuotta
Merenkulkulaivasto	15–20 vuotta
Vähittäismyyntiketjun koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti. Hyödykkeen kirjanpitoarvoa vähennetään arvonalentumistappiolla vastaamaan sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, mikäli kirjanpitoarvo on tätä arvoa korkeampi. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot lasketaan vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan ja ne sisältyvät "Liiketoiminnan muihin tuottoihin" tai "Liiketoiminnan muihin kuluihin".

**Aineettomat oikeudet**

Aineettomat oikeudet kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin niiden taloudellisena pitoaikana. Aineettomat oikeudet muodostuvat seuraavista eristä:

**Tietokoneohjelmat**

Ostetut tietokoneohjelmien lisenssit aktivoidaan hankintameno ja ohjelman käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Hankintameno poistetaan tasapoistoina niiden arvioituna taloudellisena pitoaikana (3–5 vuotta). Tietokoneohjelmien kehittämiseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan kuluksi niiden syntymistilikaudena.

**Tavaramerkit ja lisenssit**

Tavaramerkeillä ja lisensseillä on määriteltävissä oleva taloudellinen pitoaika ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla. Ne poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan (3–10 vuotta).

**Liikearvo**

Liikearvo muodostuu hankitun tytäryrityksen/osakkuusyrityksen konsernille kuuluvan nettovarallisuuden käyvän arvon osuuden hankintameno ylittävistä osasta hankintahetkellä. Tytäryritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy aineettomiin oikeuksiin. Osakkuusyritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy osuuksiin osakkuusyrityksistä ja yhteisyrityksistä. Taseeseen merkitty liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja kirjataan taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Tehtyjä arvonalentumispoistoja ei peruuteta. Myydyin yrityksen myyntivoitto tai -tappio sisältää myytyyn yritykseen kohdistuneen liikearvon tasearvon. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt.

**Päästöoikeudet**

Ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintameno ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan. Tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos päästöoikeuksien kirjanpitoarvo ylittää niiden käyvän arvon.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon veloitteen toteutumisaikakohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

**Muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentuminen**

Arvonalentumistesti tehdään vuosittain omaisuuserille, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika ja joita ei poisteta vuosittain. Omaisuuserille, joita poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana, tehdään arvonalentumistesti, jos on viitteitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan siltä osin, kuin tasearvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on korkeampi seuraavista: nettomyyntihinta tai käyttöarvo. Muuhun kuin rahoitusvaroihin kuuluvaan omaisuuserään, paitsi liikearvoon, tehtyjen arvonalentumisten perusteet tarkistetaan tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruuttamisen toteamiseksi.

**Rahoitusvarat**

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin luokkiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen käyttötarkoituksen mukaan.



### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Tähän luokkaan kuuluvat rahoitusvarat ovat myyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja. Johdannaissopimukset kuuluvat tähän ryhmään, jos ne on solmittu myyntitarkoituksissa tai ne eivät täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan kriteereitä. Tähän ryhmään kuuluvat varat ovat lyhytaikaisia rahoitusvaroja, jos niitä pidetään kaupankäyntitarkoituksissa tai jos niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden sisällä tilinpäätöspäivästä.

### Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat julkisesti noteeraamattomia muita kuin johdannaissopimuksia, joilla on kiinteä tai määriteltävissä oleva maksupäivä. Varat kuuluvat lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin paitsi jos niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Taseessa laina ja muut saamiset kuuluvat erään "Myyntisaamiset ja muut saamiset".

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää, vähennettynä arvonalentumisella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, velallisen todennäköinen konkurssi tai rahoituksellinen uudelleenjärjestely sekä maksujen laiminlyönti ovat viitteitä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Kirjattava arvonalentuminen on saamisen tasearvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen tulevien kassavirtojen nykyarvon erotus. Saamisen arvonalentuminen kirjataan tuloslaskelmaan "Liiketoiminnan muihin kuluihin".

### Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat muita kuin johdannaissopimuksia, jotka on luokiteltu tähän luokkaan tai ne eivät kuulu muihin edellä mainittuihin luokkiin. Ne kuuluvat taseen pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin ellei johdon aikomuksena ole myydä rahoitusvaraa tilinpäätöspäivästä 12 kuukauden kuluessa. Voitot tai tappiot myytävissä olevista rahoitusvaroista kirjataan "Liiketoiminnan muihin tuottoihin" tai "Liiketoiminnan muihin kuluihin".

Rahoitusvarojen hankinnat ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivänä, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni sitoutuu erän hankintaan tai myyntiin. Rahoitusvarat, joita ei myöhemmin arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, arvostetaan alun perin käypään arvoon lisätyn välittömällä hankintakuluilla. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyy kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista, ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet konsernista pois.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan myöhemmin käypään arvoon. Noteeraamattomat oman pääoman ehtoiset sijoitukset, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti selvitetävissä, arvostetaan hankintamenoön vähennettynä arvonalentumisella. Lainat ja muut saamiset merkitään taseeseen jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan niiden syntymistilikaudella. Konsernin rahoitusvaroista arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut.

### Vuokrasopimukset

#### Rahoitusleasing

Aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyä olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät merkitään vuokratkauden alkaessa taseeseen määrään, joka vastaa vuokrauksen kohteena olevan omaisuuden käypää arvoa vuokratkauden alussa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa vuokratkauden alussa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoituskuluihin ja velan maksuun. Vastaava leasingvuokravastuu, vähennettynä rahoituskuluilla, merkitään korollisiin velkoihin. Rahoitusjärjestelyyn liittyvä korkokustannus kirjataan tuloslaskelmaan vuokratkauden aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruisen korkoprosentti. Rahoitusleasingisopimuksella hankitut omaisuuserät poistetaan niiden taloudellisenä pitoaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

Muut vuokrasopimukset

### Muut vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa omistukselle ominaiset olennaiset riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, ovat muita vuokrasopimuksia. Näiden sopimusten perusteella suoritettu maksut (vähennettynä vuokralleantajan myöntämällä kannustimilla) kirjataan tuloslaskelmaan tasasuuruusina erinä vuokra-ajalle jaksotettuna.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoön tai sitä alempana nettorealisoituarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoön sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, jotka on määritelty normaalitoiminta-asteen mukaan. Nettoarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömällä myyntikululla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikululla.

### Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset esitetään taseessa hankintamenoön. Rahat ja pankkisaamiset sisältää käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset sekä muut lyhytaikaiset erittäin likvidit sijoitukset, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta.

### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisemman tapahtuman seurauksena, ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksia voi syntyä ympäristövelvoitteista, oikeudenkäynneistä, uudelleenjärjestelyistä sekä tappiollisista sopimuksista. Ympäristövaraukset merkitään taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinnan mukaisesti silloin, kun yllä mainitut varauksen kirjaamisedellytykset täyttyvät.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään taseeseen alun perin saatujen nettovarojen arvoon vähennettynä välittömällä kuluilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen jaksotettuun hankintamenoön, ja saatujen nettovarojen ja lainanlyhennysten erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuajana efektiivisen koron menetelmää käyttämällä. Käytössä oleva pankkitilin limiitti kirjataan lyhytaikaisiin velkoihin taseeseen. Johdannaissopimukset luokitellaan myyntitarkoituksessa pidettäviin ja ne kuuluvat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin, elleivät ne täytä IAS 39:ssä tarkoitetun suojauslaskennan edellytyksiä. Velat luetaan pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan, paitsi ne, jotka erääntyvät alle 12 kuukaudessa tilikauden päättymisestä.

### Työsuhde-etuudet

#### Eläkevastuut

Neste Oilin konserniyhdistöllä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt on yleensä hoidettu omilla eläkesäätiöissä tai eläkevakuutusyhtiöissä. Konsernilla on sekä etuuspohjaisia että maksupohjaisia eläkejärjestelyitä.

Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden eläkemenot määritellään ennakoituun etuusosoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method) käyttäen. Eläkelupauksen antamiseen liittyvät eläkemenot kirjataan tuloslaskelmaan kohdistamalla ne niihin tilikausiin, jolloin työsuoritus tapahtuu. Etuuspohjaisesta järjestelystä syntyvä vastuu arvostetaan tulevien kassavirtojen nykyarvona, jolloin diskonttokorkona käytetään juoksuajaltaan eläkevelvoitteen kestoaikaa vastaavia yritysten liikkeeseenlaskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkokantaa. Taseeseen merkittävä eläkevelka tai eläkevara on etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan velvoitteen tilinpäätöspäivän nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyvän arvon erotus. Ennakkoon maksetut kannatusmaksut esitetään varoina ainoastaan siltä osin, kuin summa on käytettävissä rahana maksettavana palautuksena tai vastaisten maksusuoritusten vähennyksenä.

Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot, jotka ylittävät 10 % eläkevelvoitteen nykyarvosta tai järjestelyn varojen käyvästä arvosta (kumpi on korkeampi), kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyn piiriin kuuluvien henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle jaksotettuna. Takautuvaan työsuoritukseen liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan välittömästi. Eläkemenoon liittyvä korkoelementti on sisällytetty tuloslaskelmassa työsuhte-etuuksista aiheutuviin menoihin.

### Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan ja taseeseen kirjataan vastaava velka rahana selvitettävien osakeperusteisten maksujen osalta. Taseen velka arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Osakkeina selvitettävien osakeperusteisten maksujen osalta kirjataan tuloslaskelman kulukirjausta vastaava oman pääoman lisäys.

### Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaissopimus tehdään ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu siitä, onko johdannaissopimus määritetty suojausinstrumentiksi, ja jos on, suojatun kohteen luonteesta. Konserni määrittää tietyt johdannaissopimukset joko: 1) erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojausiksi (rahavirran suojaus); 2) taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojausiksi (käyvän arvon suojaus); tai 3) ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi. Konserni dokumentoi sopimuksen solmimishetkellä suojauksen kohteen ja suojaavan instrumentin välisen yhteyden, sekä riskienhallintapolitiikan tarkoituksen ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen olemassaoloaikana sen todentamiseksi, että suojaustransaktiot ovat erittäin tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia rahavirtoja. Suojauslaskennasta suojaustyypeittäin kerrotaan liitetiedossa 35.

Niiden rahavirran suojaukseksi määritettyjen johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset, joiden suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi ja jotka täyttävät rahavirran suojauksen ehdot, merkitään omaan pääomaan. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet käypien arvojen muutokset merkitään tuloslaskelmaan liikevaihtoon tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin sillä kaudella, jolloin suojaattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon, esimerkiksi silloin, kun ennakoitu suojaattu myyntitapahtuma toteutuu. Kun suojaava instrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan kriteereitä, omaan pääomaan siihen mennessä merkitty kumulatiivinen tulos jää omaan pääomaan ja merkitään tuloslaskelmaan

samaan aikaan, kun ennustettu liiketapahtuma lopulta kirjataan tuloslaskelmaan. Jos ennustettua liiketapahtumaa ei enää odoteta tapahtuvan, omassa pääomassa raportoitu suojaustulos kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon suojausiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin, samoin ne suojatun omaisuus-erän tai velan käyvän arvon muutokset, jotka ovat kohdistettavissa suojatulle riskille. Jos johdannaissopimukset eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Konserni soveltaa 1.1.2006 alkaen suojauslaskentaa tiettyihin öljy-johdannaissopimuksiin, joilla suojetaan tulevaisuuden ennustettuja kassavirtoja. Jalostusmarginaalin suojaamiseksi 1.1.2006 lähtien solmitut öljyjohdannaissopimukset on määritetty tulevien kassavirtojen suojausiksi.

### Johdannaissopimukset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja

Tietyt öljy- ja rahtijohdannaissopimukset eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, vaikka näitä sopimuksia solmitaan pääosin suojaustarkoituksissa. Öljy- ja rahtijohdannaissopimuksia käytetään myös tradingtarkoituksissa. Tietyt valuutta- ja korkojohdannaissopimukset eivät myöskään täytä suojauslaskennan ehtoja. Niiden johdannaissopimusten, jotka eivät täytä suojauslaskennan edellytyksiä, käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan öljy- ja rahtijohdannaissopimusten osalta liikevoiton yläpuolelle ja rahoitukseen liittyvien johdannaissopimusten osalta rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Määritelmiä

#### Liikevoitto

Liikevoitto sisältää tuotot tuotteiden ja palveluiden myynnistä sekä muut liiketoiminnan tuotot kuten osakkeiden ja aineellisen käyttöomaisuuden myyntivoitot. Liikevoitosta on vähennetty osakkeiden ja aineellisen käyttöomaisuuden myyntitappiot sekä kulut, jotka liittyvät tuotteiden ja palveluiden tuotantoon, markkinointiin ja myyntiin, yleishallintoon, sekä poistot ja arvonalentumiset. Öljy- ja rahtijohdannaissopimusten realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset sekä tulevan kassavirran, myyntien ja ostojen, suojaamiseen käytettävien valuutta- ja öljyjohdannaisten realisoituneet voitot tai tappiot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan, sisältyvät myös liikevoittoon. 1.1.2006 alkaen konsernin osuus osakkuusyriyten ja yhteisyritysten tuloksesta sisältyy tuloslaskelman liikevoittoon. Vertailuvuoden tuloslaskelma ja segmentti-informaatio on muutettu vastaavasti.

#### Vertailukelpoinen liikevoitto

Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä varastovoitot/-tappiot, omaisuuden myyntivoitot/-tappiot sekä öljy- ja rahtijohdannaisten avoimien positioiden käypien arvojen muutokset raportoidusta liikevoitosta.

#### Segmentin sidottu pääoma

Segmentin sidottu pääoma sisältää segmentin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, aineettomat hyödykkeet, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä, eläkesaamiset, vaihto-omaisuuden ja segmentille kohdistetut korottomat saamiset ja velat sekä varaukset ja eläkevelvoitteet.

#### Sidotun pääoman tuotto, %

Sidotun pääoman tuotto lasketaan jakamalla segmentin liikevoitto keskimääräisellä segmentin sidotulla pääomalla.

#### Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %

Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto lasketaan jakamalla segmentin vertailukelpoinen liikevoitto keskimääräisellä segmentin sidotulla pääomalla.

### 3. Segmentti-informaatio

#### 1. Liiketoimintasegmentit

Konsernin liiketoiminta on jaettu seuraaviin raportointisegmentteihin:

- Öljynjalostus-segmentti koostui vuonna 2006 kahdesta toimialasta: Öljynjalostus ja Komponentit. Öljynjalostus tuottaa ja myy bensiinejä, dieselpolttoaineita, kevyitä ja raskaita polttoöljyjä, lentopetroleja ja nestekaasuja. Komponentit-toimiala sisälsi biodieselin, perusöljy- ja bensiinikomponenttiliiketoiminnan. 1.1.2007 alkaen Biodieselin liiketoiminta on muodostanut oman toimialan ja perusöljyt sekä bensiinikomponentit siirrettiin Öljynjalostus-toimialaan.
- Öljyn vähittäismyynti -segmentti markkinoi öljytuotteita sekä näihin liittyviä palveluita suoraan loppukäyttäjille. Tärkeimpiä asiakkaita ovat yksityisautoilijat, teollisuus, kuljetusyritykset, maanviljelijät sekä öljylämmittäjät.

Liikennepolttoaineita markkinoidaan sekä suoraan että Neste Oilin oman vähittäismyyntiverkoston kautta.

- Shipping-segmenttiin kuuluu säiliöaluksia, jotka kuljettavat raakaöljyä, öljytuotteita ja kemikaaleja konsernille sekä muille asiakkaille.
- Muut-segmentti sisältää Neste Oilin konserniesikunnan ja tukitoiminnot sekä vuonna 2005 osuuden SeverTEKin tuloksesta. SeverTEK on raakaöljyä tuottava yhtiö, jonka omistus myytiin marraskuussa 2005.

Segmenteissä noudatetaan samoja tilinpäätöksen laadintaperiaatteita kuin konsernissa. Periaatteet on kuvattu kohdassa "Laadintaperiaatteet".

2006	Öljynjalostus	Öljyn vähittäismyynti	Shipping	Muut	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoisen liikevaihto	9 321	3 261	150	2	0	12 734
Sisäinen liikevaihto	1 447	19	143	14	-1 623	0
Liikevaihto yhteensä	10 768	3 280	293	16	-1 623	12 734
Liiketoiminnan muut tuotot	107	76	58	9	-12	238
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta	39	0	0	0	0	39
Materiaalit ja palvelut	-9 620	-3 029	-50	0	1 516	-11 183
Henkilöstökulut	-146	-31	-32	-18	3	-224
Poistot ja arvonalentumiset	-105	-27	-18	-3	0	-153
Liiketoiminnan muut kulut	-372	-131	-173	-39	118	-597
Liikevoitto	671	138	78	-35	2	854
Rahoitustuotot ja -kulut						-13
Voitto ennen veroja						841
Tuloverot						-205
Tilikauden voitto						636
Vertailukelpoinen liikevoitto	533	65	32	-35	2	597
Investoinnit	478	44	10	3	0	535
Segmentin varat	3 261	568	308	21	-136	4 022
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	145	1	15	0	0	161
Laskennalliset verosaamiset	0	0	0	0	0	8
Kohdistamattomat varat	0	0	0	0	0	149
Varat yhteensä	3 406	569	323	21	-136	4 340
Segmentin velat	1 017	233	25	11	-135	1 151
Laskennalliset verovelat	0	0	0	0	0	239
Kohdistamattomat velat	0	0	0	0	0	853
Velat yhteensä	1 017	233	25	11	-135	2 243
Segmentin sidottu pääoma	2 389	336	298	10	-1	3 032
Sidotun pääoman tuotto, %	29,9	37,2	25,0			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	23,8	17,5	10,3			

2005	Öljynjalostus	Öljyn vähittäismyynni	Shipping	Muut	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoinen liikevaihto	6 894	2 850	229	1	0	9 974
Sisäinen liikevaihto	1 256	81	123	9	-1 469	0
Liikevaihto yhteensä	8 150	2 931	352	10	-1 469	9 974
Liiketoiminnan muut tuotot	11	6	12	149	-8	170
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta	24	-3	0	19	0	40
Materiaalit ja palvelut	-7 076	-2 701	-45	0	1 379	-8 443
Henkilöstökulut	-147	-29	-34	-13	0	-223
Poistot ja arvonalentumiset	-101	-28	-22	-2	0	-153
Liiketoiminnan muut kulut	-291	-131	-176	-34	98	-534
Liikevoitto	570	45	87	129	0	831
Rahoitustuotot ja -kulut						-8
Voitto ennen veroja						823
Tuloverot						-153
Tilikauden voitto						670
Vertailukelpoinen liikevoitto	446	46	85	-12	0	565
Investoinnit	589	47	24	8	0	668
Segmentin varat	2 721	612	347	22	-158	3 544
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	118	2	6	0	0	126
Laskennalliset verosaamiset	0	0	0	0	0	23
Kohdistamattomat varat	0	0	0	0	0	136
Varat yhteensä	2 839	614	353	22	-158	3 829
Segmentin velat	950	239	27	16	-154	1 078
Laskennalliset verovelat	0	0	0	0	0	192
Kohdistamattomat velat	0	0	0	0	0	947
Velat yhteensä	950	239	27	16	-154	2 217
Segmentin sidottu pääoma	1 889	375	326	6	-4	2 592
Sidotun pääoman tuotto, %	34,7	13,2	26,7			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	27,1	13,5	26,1			

Segmenttien väliset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia ja ne eliminoidaan konserniyhdistelyssä. Segmenttien liikevoitto sisältää tulevien myyntien ja ostojen rahavirtoja suojaavien valuutta- ja öljyjohdannaisten toteutuneet voitot ja tappiot, jotka on kirjattu tuloslaskelmaan.

Tuloslaskelman rivi "Liiketoiminnan muut kulut" sisältää seuraavat liiketoimintasegmenteille keskeiset kuluerät oleellisuusjärjestyksessä:

- Öljynjalostus: kunnossapitokustannukset, rahtikulut, vuokrat ja muut kiinteistökustannukset sekä vakuutusmaksut ja öljyjohdannaisten avointen positioiden käypien arvojen muutokset
- Öljyn vähittäismyynni: vuokrat ja muut kiinteistökustannukset sekä kunnossapito
- Shipping: aikarahauskulut, muut laivojen operatiiviset kulut ja kunnossapito.

Segmentin varat muodostuvat pääasiassa aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, aineettomista hyödykkeistä, osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä, eläkesaamisista, vaihto-omaisuudesta sekä operatiivisista saatavista. Laskennalliset verot, tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset tai korolliset saamiset eivät sisälly segmentin varoihin.

Segmentin velat sisältävät operatiiviset velat, eläkevelvoitteet ja varaukset. Verot, korolliset velat ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset eivät sisälly segmentin velkoihin.

## 2. Maantieteelliset segmentit

Konsernilla on tuotantolaitoksia Suomessa, Kanadassa, Belgiassa sekä Portugalissa ja vähittäismyyniverkostoa Suomessa, Venäjällä, Virossa, Latviassa, Liettuassa sekä Puolassa. Seuraavassa taulukossa konsernin myynti on kuvattu asiakkaan sijaintimaan mukaan riippumatta tuotteen tai palvelun alkuperämaasta.

	Suomi	Pohjois- maat <sup>4)</sup>	Itämeren alue <sup>5)</sup>	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä- Amerikka	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni
2006								
Liikevaihto kohdemaan mukaan <sup>1)</sup>	4 964	1 094	963	2 294	3 343	76	0	12 734
Segmentin varat <sup>2)</sup>	3 605	160	235	87	254	0	-158	4 183
Investoinnit <sup>3)</sup>	494	0	33	0	8	0	0	535

	Suomi	Pohjois- maat <sup>4)</sup>	Itämeren alue <sup>5)</sup>	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä- Amerikka	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni
<b>2005</b>								
Liikevaihto kohdemaan mukaan <sup>1)</sup>	4 334	999	690	1 417	2 501	33	0	9 974
Segmentin varat <sup>2)</sup>	3 076	127	209	59	240	0	-41	3 670
Investoinnit <sup>3)</sup>	628	0	31	0	9	0	0	668

<sup>1)</sup> Liikevaihto on kohdistettu asiakkaan sijaintimaan mukaan.

<sup>2)</sup> Segmentin varat on kohdistettu niiden sijaintimaan mukaan.

<sup>3)</sup> Investoinnit on kohdistettu varojen sijaintimaan mukaan.

<sup>4)</sup> Muut Pohjoismaat sisältää Ruotsin, Norjan ja Tanskan.

<sup>5)</sup> Itämeren alue sisältää Viron, Latvian, Liettuan, Venäjän ja Puolan. Konsernin toiminnot tällä maantieteellisellä alueella muodostuvat pääasiassa vähittäismyynnistä kyseisissä maissa. Segmenttiin kuuluvissa maissa konsernin liike-toiminta ja siihen liittyvät riskit ovat keskenään samanlaisia.

#### 4. Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat

Konserni sopi 20.12.2006 myyvänsä 70 %:n osuutensa teksasilaisesta Eastex Crude Companystä. Ostaja on Eastexin toinen omistaja. Myynnin odotetaan toteutuvan tilikauden 2007 ensimmäisellä neljänneksellä. Yhtiö kuuluu Öljynjalostus-segmenttiin ja sen liikevaihto tilikaudella 2006 oli 1 838 milj. euroa. Yhtiön vaikutus konsernin tai segmentin tulokseen on ollut vähäinen. Eastex Crude Companyn varat ja velat on konsernitaseessa esitetty riveillä "Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat" ja "Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin liittyvät velat". Sovittu kauppahinta ylittää konsernitaseeseen sisältyvän Eastexin nettovarallisuuden kirjanpitoarvon, joten varat on arvostettu niiden kirjanpitoarvoon. Seuraavassa taulukossa on esitetty Eastexin varojen ja velkojen pääryhmät ja ne eivät sisälly konsernitasetta eritteleviin taseen liitetietoihin.

Eastex Crude Company	2006
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9
Vaihto-omaisuus	7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	54
Rahat ja pankkisaamiset	8
<b>Yhteensä</b>	<b>78</b>
Korolliset velat	9
Ostovelat ja muut velat	55
<b>Yhteensä</b>	<b>64</b>

#### 5. Myytyt tytäryhtiöt

Tilikauden 2006 aikana konserni myi 100 %:n osuutensa tytäryhtiö Best Chain Oy:stä. Best Chain Oy omisti 73 liikenneasemakiinteistöä. Kauppa saatiin päätökseen 30.10.2006 ja konserni kirjasi kaupasta 66 miljoonan euron myyntivoiton.

	31.10.2006
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	39
Osuudet tytäryrityksissä ja osakkuusyrityksissä	2
Rahat ja pankkisaamiset	5
<b>Yhteensä</b>	<b>46</b>
Laskennalliset verovelat	1
Ostovelat ja muut velat	2
<b>Yhteensä</b>	<b>3</b>
Liikearvo	9
Myyntivoitto	66
Kauppahinta yhteensä	118
<b>Myyntistä syntyvät rahavirrat</b>	
Saatu rahana	118
Luovutetut tytäryhtiön rahat ja pankkisaamiset	5
	113

#### 6. Liikevaihdon jakautuminen

	2006	2005
Tuotteiden myynti	12 328	9 339
Palvelujen myynti	211	273
Rojalit	2	1
Öljy-trading	170	345
Muu	23	16
	12 734	9 974

Tuotteiden myynti sisältää konsernin omien jalostamoiden, muiden tuotantolaitosten ja vähittäismyyntiketjun tuotemyynnin sekä muun jalostettujen öljytuotteiden ja raaka-aineiden myynnin. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero 999 milj. euroa (2005: 980 milj. euroa) sisältyy liikevaihdon tuotemyyntiin. Vastaava summa sisältyy tuloslaskelmassa "Materiaalit ja palvelut" -riviin, liitetieto 8.

Tuotteiden vaihdosta kirjattu tuotto 3 milj. euroa (2005: 52 milj. euroa) sisältyy tuotemyyntiin.

Palveluiden myynti muodostuu pääasiassa Shipping-segmentin tuotoista.

Öljy-trading sisältää kansainvälisillä ja alueellisilla markkinoilla käydyn fyysisen trading-kaupan sekä trading-tarkoituksessa solmitujen johdannaissopimusten kaupankäynnin tuloksen, joka syntyy lyhyellä aikavälillä tapahtuvasta öljytuotteiden ja raaka-aineiden hankinnasta ja edelleen myynnistä ja jonka tarkoituksena on hyötyä taloudellisesti hintojen ja marginaalien lyhyen aikavälin vaihtelusta. Trading koostuu suurelta osin kaupankäynnistä johdannaissopimuksilla.

#### 7. Liiketoiminnan muut tuotot

	2006	2005
Ibn Zahrin osakkeiden myyntivoitto	84	-
Best Chain Oy:n osakkeiden myyntivoitto	66	-
SeverTEK:in osakkeiden myyntivoitto	-	141
Käyttöomaisuuden muut myyntivoitot	62	10
Vuokratuotot	4	4
Valtion avustukset	11	10
Muut	11	5
	238	170

Valtion avustukset liittyvät pääasiassa Shipping-segmenttiin, joka on oikeutettu hakemaan tiettyjä avustuksia Suomen lainsäädännön perusteella. Valtion avustuksista 4 milj. euroa (2005: 7 milj. euroa) on sisällytetty "Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin" konsernin taseessa. Kyseinen summa liittyy tilikauden 2006 aikaisiin liiketapah-tumiin ja avustusta haetaan ja se maksetaan seuraavan tilikauden aikana. Konserni uskoo, että se on täyttänyt kaikki tuloslaskelmaan kirjattujen avustusten saamisen ehdot.

## 8. Materiaalit ja palvelut

	2006	2005
Tuotevarastojen muutos	-22	-122
Materiaalit ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	11 291	8 594
Varaston muutos	-105	-51
Ulkopuoliset palvelut	19	22
	11 183	8 443

Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoaine-vero 999 milj. euroa (2005: 980 milj. euroa) sisältyy ostoihin. Vastaava summa sisältyy tuloslaskelmassa "Liikevaihto" -riviin, liitetieto 6.

## 9. Henkilöstökulut

	2006	2005
Palkat ja palkkiot	196	189
Sosiaalikulut	24	21
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	4	11
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt	-10	-8
Muut kulut	10	10
	224	223

Ylimmän johdon palkat ja palkkiot sisältyvät liitteeseen 31, "Lähipiiritahtumat".

Henkilöstö (keskimäärin)	2006	2005
Öljynjalostus	2 793	2 720
Öljyn vähittäismyynti	1 204	1 124
Shipping	515	545
Muut	166	139
	4 678	4 528

## 10. Poistot ja arvonalentumiset

	2006	2005
Poistot aineellisista käyttömaisuushyödykkeistä		
Rakennukset	43	44
Koneet ja kalusto	99	97
Muut aineelliset hyödykkeet	3	3
	145	144
Poistot aineettomista hyödykkeistä	8	8
Arvonalentumiset aineellisista käyttömaisuushyödykkeistä		
Muut aineelliset hyödykkeet	0	1
	0	1
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	153	153

## 11. Liiketoiminnan muut kulut

	2006	2005
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	127	115
Myyntiin rahtikulut	122	112
Kunnossapitokulut	84	74
Alaskirjaukset	23	0
Muut	241	233
	597	534

Vuokrat sisältävät maa-alueiden, toimitilojen ja koneiden ja laitteiden vuokrat mukaan lukien alusten aikarahtivuokrat.

Alaskirjaukset sisältävät Neste Canada Inc:ssä tehdyn alaskirjauksen myyntisaamisista ja varastosta, joka liittyi yhtiössä ilmenneisiin kirjanpidon epäselvyyksiin. Konserni ilmoitti alaskirjauksesta syyskuussa 2006.

Muut kulut sisältävät palveluita, myyntikuluja, vakuutusmaksuja ja avointen öljy- ja rahtijohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, kun ne ovat negatiivisia.

## 12. Rahoitustuotot ja -kulut

	2006	2005
<b>Rahoitustuotot</b>		
- Osinkotuotto myytävissä olevista sijoituksista	0	10
- Korkotuotot lainoista ja myyntisaatavista	7	16
- Muut rahoitustuotot	1	0
	8	26
<b>Rahoituskulut</b>		
- Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon kirjatuista veloista	-18	-26
- Suojauslaskennan alaiset korkojohdannaiset	0	-2
- Ei suojauslaskennan alaiset korkojohdannaiset	5	1
- Muut rahoituskulut	-3	-2
	-16	-29
<b>Kurssierot ja käypien arvojen muutokset</b>		
- Lainoista ja myyntisaamisista	8	4
- Muista	-4	7
- Ei suojauslaskennan alaisista valuuttajohdannaisista	-9	-16
	-5	-5
<b>Rahoituskulut (netto)</b>	-13	-8

### Liikevoittoon sisältyvät johdannais-

sopimuksista johtuvat nettovoitot ja -tappiot	2006	2005
Suojauslaskennan alaiset ja ilman suojauslaskentaa olevat ja öljy- ja rahtijohdannaiset	11	-25
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	19	-58
	30	-83

Nettovoitot ja -tappiot sisältävät realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot johdannaisopimuksista.

### Tuloslaskelmaan sisältyvät

valuuttakurssierot riveittäin	2006	2005
Liikevaihto	-10	16
Materiaalit ja palvelut	19	-10
	9	6

## 13. Tuloverot

Verokulun tärkeimmät osatekijät ovat:

	2006	2005
Tilikauden vero	150	138
Tilikaudella kirjatut oikaisut aikaisempien tilikausien veroon	11	0
Laskennallisten verojen muutos	44	15
	205	153

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

	2006	2005
Voitto ennen veroja	841	823
Suomen verokannan mukainen tulovero 26 % (2005: 26 %)	-219	-214
Suomen ja ulkomaisten tytäryritysten verokantojen eron vaikutus	-2	0
Verovapaat tulot	19	53
Vähennyskelvottomat kulut	-2	-1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-11	0
Osakkuusyhtiöiden nettotulos	10	10
Muut	0	-1
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	-205	-153

Konsernin efektiivinen verokanta on 24,34 % (2005: 18,54 %). Efektiivinen verokanta on hieman suomalaista yhtiöverokantaa (26 %) alhaisempi. Verokantaan vaikuttavat Suomen liiketoiminnot, verovapaat myyntivoitot sekä veronalaiset myyntivoitot tilikaudella 2006.

#### 14. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä kauden aikana. Laimennusvaikutusta ei synny, sillä ulkona olevien osakkeiden määrä ei ole muuttunut, eikä yhtiö ole myöntänyt optio-oikeuksia.

	2006	2005
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	631	667
Kantaosakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	256 404	256 404
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu (euroa/osake)	2,46	2,60

#### 15. Osakekohtainen osinko

Vuonna 2006 osinkoa maksettiin 0,80 euroa osakkeelta, yhteensä 205 milj. euroa. Vuonna 2005 osinkoa ei maksettu. 21.3.2007 kokoukseen ehdotetaan jaettavaksi osinkoa 0,90 euroa osaketta kohden, jolloin osinko olisi kokonaisuudessaan 231 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

#### 16. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
<b>2006</b>						
Hankintameno 1.1.2006	50	1 167	1 831	93	545	3 686
Kurssierot	0	-20	-4	0	0	-24
Lisäykset	7	70	248	8	188	521
Vähennykset	-1	-16	-119	-7	-3	-146
Myydyt tytäryritykset	-5	-86	-2	-3	0	-96
Uudelleenryhmittelyt	0	2	1	1	-2	2
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat	0	-2	-24	0	0	-26
Hankintameno 31.12.2006	51	1 115	1 931	92	728	3 917
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	0	608	1 029	40	-	1 677
Kurssierot	0	-14	-3	0	-	-17
Vähennykset	0	-12	-106	-6	-	-124
Myydyt tytäryritykset	0	-55	-1	-2	-	-58
Uudelleenryhmittelyt	0	1	0	0	-	1
Tilikauden poistot	0	43	99	3	-	145
Arvonalentumiset	0	0	0	0	-	0
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat	0	-1	-16	0	-	-17
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	0	570	1 002	35	0	1 607
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	50	559	802	53	545	2 009
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	51	545	929	57	728	2 310

	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
<b>2005</b>						
Hankintameno 1.1.2005	42	1 054	1 683	86	241	3 106
Kurssierot	0	36	4	0	1	41
Lisäykset	9	80	234	7	305	635
Vähennykset	-1	-6	-91	0	-2	-100
Uudelleenryhmittelyt	0	3	1	0	0	4
Hankintameno 31.12.2005	50	1 167	1 831	93	545	3 686
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	0	545	1 014	37	-	1 596
Kurssierot	0	22	4	0	-	26
Vähennykset	0	-3	-86	0	-	-89
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0	-1	-	-1
Tilikauden poistot	0	44	97	3	-	144
Arvonalentumiset	0	0	0	1	-	1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	0	608	1 029	40	-	1 677
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	42	509	669	49	241	1 510
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	50	559	802	53	545	2 009

#### 1. Rahoitusleasing

Koneisiin ja kalustoon sisältyy seuraavat rahoitusleasingsopimuksilla hankitut hyödykkeet, joissa konserni on vuokralleottaja:

	2006	2005
Hankintameno	145	145
Kertyneet poistot	26	19
Kirjanpitoarvo	119	126

#### 2. Vieraan pääoman aktivoidut menot

Porvoon Diesel-projektiin liittyviä korkokuluja on aktivoitu 20 milj. euroa (2005: 9 milj. euroa) tilikauden aikana. Erä sisältyy "Lisäykset"-riviin "Rakennukset ja rakennelmat" sekä "Koneet ja kalusto" ryhmissä. Korkoprosenttina on käytetty konsernin vuosineljänneksittäin laskettua keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa ja keskimääräiseksi aktivointikorkokannaksi muodostui 3,78 % (2005: 3,74 %).

### 17. Aineettomat hyödykkeet

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>2006</b>			
Hankintameno 1.1.2006	11	107	118
Kurssierot	0	-1	-1
Lisäykset	0	5	5
Vähennykset	0	-1	-1
Myydyt tytäryritykset	-9	-3	-12
Hankintameno 31.12.2006	2	107	109
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	0	68	68
Kurssierot	0	-1	-1
Vähennykset	0	-1	-1
Myydyt tytäryritykset	0	-3	-3
Tilikauden poistot	0	8	8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	0	71	71
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	11	39	50
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	2	36	38



	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>2005</b>			
Hankintameno 1.1.2005	11	74	85
Kurssierot	0	1	1
Lisäykset	0	29	29
Vähennykset	0	0	0
Uudelleenryhmittelyt	0	3	3
Hankintameno 31.12.2005	11	107	118
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	0	55	55
Kurssierot	0	1	1
Vähennykset	0	0	0
Uudelleenryhmittelyt	0	4	4
Tilikauden poistot	0	8	8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	0	68	68
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	11	19	30
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	11	39	50

### Päästöoikeudet

Neste Oilin Porvoon ja Naantalın jalostamot kuuluvat Euroopan Unionin päästökauppajärjestelmään, ja jalostamoille myönnettiin helmikuussa 2005 yhteensä 9,2 miljoonaa tonnia päästöoikeuksia ensimmäiselle kolmivuotiskaudelle 2005–2007. Ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan. Tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos päästöoikeuksien kirjanpitoarvo ylittää niiden käyvän arvon.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon veloitteen toteutumisasajakohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

31.12.2006 konsernitaseen varauksiin sisältyy päästöoikeuksien palautusvelvoite (liitetieto 28), koska kolmivuotiskaudella 2005–2007 toteutuvien päästöjen määrän odotetaan ylittävän saatujen päästöoikeuksien määrän. Tilikaudella 2006 toteutuneet hiilidioksidipäästöt olivat 2,8 miljoonaa tonnia (2005: 2,7 miljoonaa tonnia). Konserni ei ole ostanut tai myynyt päästöoikeuksia 31.12.2006 tai 31.12.2005 päättyneillä tilikausilla.

### Liikearvon arvonalentumistestaus

Konserniliikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville liiketoimintayksiköille (Öljynjalostus, Komponentit, Öljyn vähittäismyynti sekä Shipping). Liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon.

Segmenttitason yhteenveto liikearvon kohdistamisesta:

	2006	2005
Öljynjalostus	2	2
Öljyn vähittäismyynti	0	9
	2	11

## 18. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

### 1. Sijoitukset osakkuusyrityksiin

Kirjanpitoarvo	2006	2005
Tilikauden alussa 1.1.	5	7
Osakkuusyritysten myynnit	-3	-2
Tilikauden lopussa 31.12.	2	5

Neste Oil myi 25 % osuutensa CanTerm Canadian Terminals Inc:stä 20.12.2006. CanTerm Canadian Terminals Inc. on yhdistelty konsernitilinpäätöksen osakkuusyrityksenä myyntihetkeen asti. Lista konsernin osakkuusyrityksistä, niiden sijaintimaista sekä omistusosuuksista on liitteessä 32.

Yhteenveto julkisesti noteeraamattomien konsernin osakkuusyritysten tilinpäätöstiedoista:

	2005
Varat	35
Velat	22
Liikevaihto	61
Voitto/tappio	1

Osakkuusyritysten tilinpäätökset eivät valmistu Neste Oil -konsernin raportointiaikataulun mukaisesti ja siitä syystä yllä esitetyt yhteenvedot tilinpäätöstiedoista ovat osakkuusyritysten viimeksi julkaisemien tilinpäätöstietojen mukaisia (2005).

### 2. Sijoitukset yhteisyrityksiin

Kirjanpitoarvo	2006	2005
Tilikauden alussa 1.1.	121	133
Osuudet yhteisyritysten tuloksesta	39	40
Sijoitukset yhteisyrityksiin tilikauden aikana	9	4
Yhteisyritysten myynnit	0	-41
Muuntoerot	4	-3
Osingot	-14	-12
Tilikauden lopussa 31.12.	159	121

Konsernin merkittävimmät sijoitukset julkisesti noteeraamattomiin yhteisyrityksiin tilikauden lopussa olivat:

		2006 Omistus- osuus (%)	2005 Omistus- osuus (%)
	<b>Kotipaikka</b>		
AB Nynäs Petroleum	Ruotsi	49,99	49,99
Glacia Ltd	Bermuda	50,00	-
Lacus Ltd	Bermuda	50,00	50,00
Terra Ltd	Bermuda	50,00	50,00

**AB Nynäs Petroleum** on ruotsalainen yhtiö, joka on erikoistunut tuottamaan ja markkinoimaan bitumituotteita Euroopassa ja nafteenisiä perusöljyjä maailmanlaajuisesti. Yhtiön myyntivolyymit, mukaanluettuna sivutuotteina syntyvät erilaiset öljytuotteet, olivat vuonna 2006 yhteensä 3,2 milj. tonnia. Loput 50,01 % Nynäs Petroleumin osakkeista omistaa Venezuelalaisen öljy-yhtiön tytäryritys, Petroleos de Venezuela S.A. AB Nynäs Petroleumia johdetaan 50/50 yhteisyrityksenä, vaikkakin toinen omistaja omistaa enemmistön osake-

pääomasta. Nynäs Petroleum on vastaajana EU:n ja Ruotsin kilpailuviranomaisten nostamassa kilpailun väitetyä rajoittamista koskevassa kanteessa. Euroopan Komissio määräsi elokuussa 2006 Nynäs Petroleumille 13,5 miljoonan euron sakon koskien Hollannissa käsitellyssä olevaa tapausta.

**Glacia Ltd** on 50/50 omistusosuudella Neste Oilin ja Stena-konserniin kuuluvan Stena Maritime AG:n yhteisyritys. Yhtiön tarkoituksena on hankkia Aframax-kokoluokan tankkeri. Neste Oil on tehnyt hankitusta laivasta 10 vuoden aikarahtaus sopimuksen.

**Terra ja Lacus** ovat kaksi yhteisyritystä 50/50 omistusosuudella Neste Oilin ja Stena-konserniin kuuluvan Concordia Maritime AG:n kesken. Yritysten tarkoituksena on kahden Panamax-kokoluokan tankkerin hankkiminen Brodosplitin telakalta Kroatista. Neste Oil on tehnyt hankituista laivoista 10 vuoden aikarahtaus sopimuksen.

Yhteisyritykset on konsolidoitu konsernitilinpäätökseen pääoma-osuusmenetelmää käyttäen.

Yhteenveto konsernin yhteisyritysten tilinpäätöstiedoista:

2006	Pitkäaikaiset varat	Lyhytaikaiset varat	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Liikevaihto	Voitto/tappio
AB Nynäs Petroleum <sup>1)</sup>	247	639	134	491	1 272	41
Glacia Ltd	55	2	42	3	2	0
Lacus Ltd	13	0	13	0	0	0
Terra Ltd	13	0	13	0	0	0

2005	Pitkäaikaiset varat	Lyhytaikaiset varat	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Liikevaihto	Voitto/tappio
AB Nynäs Petroleum	247	450	126	352	1 473	55
Lacus Ltd	6	0	6	0	0	0
Terra Ltd	6	0	6	0	0	0

<sup>1)</sup> Perustuu elokuun 2006 lukuihin.

Kaikkien yhteisyritysten tilinpäätöksiä ei julkaista Neste Oil -konsernin raportointitietokauden mukaisesti ja siitä syystä yllä esitetyt AB Nynäs Petroleumin yhteenvetotiedot ovat yhtiön viimeksi julkaistusta osavuositiedotuksesta. Yhteisyritysten tulos on yhdistelty niiden Neste Oilille raportoimaan, alustavan, vuoden 2006 tuloksen mukaan.

Liitteessä 33 esitetyt konsernin vastuusitoumukset sisältävät 0 milj. euroa (2005: 2 milj. euroa) yhteisyrityksiin liittyviä vastuusitoumuksia.

## 19. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo	Liite
<b>2006 Tase-erä</b>							
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		3			3	3	20
Johdannaissopimukset	22				22	22	24
Muut rahoitusvarat		1	2		3	3	20
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Myyntisaamiset ja muut saamiset		808			808	808	22
Johdannaissopimukset	77				77	77	24
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>99</b>	<b>812</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>913</b>	<b>913</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>							
Korolliset velat				516	516	515	26
Johdannaissopimukset	21				21	21	24
Muut pitkäaikaiset velat				4	4	4	26
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>							
Korolliset velat				267	267	267	26
Verovelat				43	43	43	26
Johdannaissopimukset	38				38	38	24
Ostovelat ja muut velat				1 027	1 027	1 027	26
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>59</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 857</b>	<b>1 916</b>	<b>1 915</b>	

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo	Liite
<b>2005 Tase-erä</b>							
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		17			17	16	20
Johdannaissopimukset	7				7	7	24
Muut rahoitusvarat			17		17	17	20
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Myyntisaamiset ja muut saamiset		765			765	765	22
Johdannaissopimukset	72				72	72	24
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>79</b>	<b>782</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>878</b>	<b>877</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>							
Korolliset velat				635	635	636	26
Johdannaissopimukset	10				10	10	24
Muut pitkäaikaiset velat				14	14	14	26
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>							
Korolliset velat				240	240	240	26
Verovelat				6	6	6	26
Johdannaissopimukset	104				104	104	24
Ostovelat ja muut velat				989	989	989	26
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>114</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 884</b>	<b>1 998</b>	<b>1 999</b>	

Käyvät arvot jokaisesta rahoitusvarojen ja -velkojen luokasta on esitetty yksityiskohtaisemmin taulukossa ilmoitetun liitenumeron mukaisessa kohdassa.

## 20. Muut rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat	2006	2005
Tilikauden alussa 1.1.	17	18
Vähennykset	15	1
Tilikauden lopussa 31.12.	2	17
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	2	17
	2	17

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat investointeja noteeraamattomiin osakkeisiin ja ne arvostetaan hankintamenuon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

### Tilikauden aikana myydyt myytävissä olevat rahoitusvarat

Konserni myi tilikauden aikana 10 %:n osuutensa Saudi European Petrochemical Company Ibn Zahrasta. Kauppa saatiin päätökseen 3.7.2006. Konserni kirjasi kaupasta 84 miljoonan euron myyntivoiton.

Myynnistä syntyvät rahavirrat	2006	2005
Saatu rahana	80	-
Maksamaton loppukauppahinta	19	-
	99	-

Konserni odottaa saavansa loppukauppahinnan tilikauden 2007 aikana.

Muut pitkäaikaiset saamiset	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2006	2005	2006	2005
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	3	14	3	15
Muut saamiset	1	2	1	2
	4	16	4	17

Lainasaamisten kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää ja käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä käyttämällä tilinpäätöshetken markkinakorkoja. Lainasaamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo.

## 21. Vaihto-omaisuus

	2006	2005
Materiaalit ja tarvikkeet	236	211
Keskeneräiset tuotteet	165	118
Valmiit tuotteet ja tavarat	295	253
Muu vaihto-omaisuus	1	19
	697	601

Trading-tarkoituksessa hankitut varastot 15 milj. euroa (2005: 0 milj. euroa) arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikululla.

## 22. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset

	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2006	2005	2006	2005
Myyntisaamiset	709	662	709	662
Muut saamiset	52	53	52	53
Ennakkomaksut	4	20	4	20
Siirtosaamiset	43	30	43	30
	808	765	808	765

Myyntisaamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden kävästä arvosta. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Myyntisaamisista kirjattu arvonalentuminen oli 4 milj. euroa (2005: 2 milj. euroa).

## 23. Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät seuraavat erät:

	2006	2005
Kassavarat	62	78
Lyhytaikaiset pankkitalletukset	0	1
	62	79
Myyttävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin liittyvät rahat ja pankkisaamiset (liite 4)	8	-
	70	79

## 24. Johdannaissopimukset

Korko- ja valuuttajohdannaisten ja osaketermiinien nimellisarvot

	2006			2005		
	Voimassaoloaika		Yhteensä	Voimassaoloaika		Yhteensä
	< 1 vuosi	1–6 vuotta		< 1 vuosi	1–6 vuotta	
<b>Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset tai ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyn nettosijoituksen suojaukset</b>						
Koronvaihtosopimukset <sup>1)</sup>		41	41		48	48
Valuuttatermiinit	640		640	672		672
Valuuttaoptiot						
- Osetetut	290		290	835		835
- Asetetut	274		274	835		835
<b>Yhteensä</b>	<b>1 204</b>	<b>41</b>	<b>1 245</b>	<b>2 342</b>	<b>48</b>	<b>2 390</b>
<b>Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaissopimukset</b>						
Koronvaihtosopimukset <sup>1)</sup>		60	60		60	60
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset</b>						
Koronvaihtosopimukset <sup>1)</sup>		200	200		200	200
Valuuttatermiinit	352		352	270		270
Osaketermiinit <sup>2)</sup>		8	8		3	3
<b>Yhteensä</b>	<b>352</b>	<b>208</b>	<b>560</b>	<b>270</b>	<b>203</b>	<b>473</b>

<sup>1)</sup> Koronvaihtosopimukset erääntyvät 4–6 vuodessa.

<sup>2)</sup> Osaketermiinit liittyvät osakeperusteisiin maksuihin (liitetieto 30) ja ne erääntyvät 1–2 vuodessa.

Öljy- ja rahtijohdannaisten määrät

	2006			2005		
	Määrä 1 000 bbl Voimassaoloaika		Yhteensä	Määrä 1 000 bbl Voimassaoloaika		Yhteensä
	< 1 vuosi	1–3 vuotta		< 1 vuosi	1–3 vuotta	
<b>Rahavirran suojaukseen määritellyt öljyjohdannaiset</b>						
Termiinit ja futuurit						
- Myyntisopimukset	2 489		2 489			0
<b>Yhteensä</b>	<b>2 489</b>	<b>0</b>	<b>2 489</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat öljy- ja rahtijohdannaiset<sup>3)</sup></b>						
Termiinit ja futuurit						
- Myyntisopimukset	52 096	24 509	76 605	47 333	7 163	54 496
- Ostosopimukset	68 251	38 088	106 339	72 398	27 490	99 888
Optiot						
- Osetetut	0	0	0	5 654	1 250	6 904
- Asetetut	0	0	0	5 289	300	5 589
<b>Yhteensä</b>	<b>120 347</b>	<b>62 597</b>	<b>182 944</b>	<b>130 674</b>	<b>36 203</b>	<b>166 877</b>

<sup>3)</sup> Öljy- ja rahtijohdannaiset ilman suojauslaskentaa ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaissopimuksia ja rahavirran suojauksia, jotka eivät täytä suojauslaskennan edellytyksiä.

**Johdannaissopimusten käyvät arvot**

	Käypä arvo 2006				Käypä arvo 2005			
	Positiivinen < 1 vuosi	1–6 vuotta	Negatiivinen < 1 vuosi	1–6 vuotta	Positiivinen < 1 vuosi	1–6 vuotta	Negatiivinen < 1 vuosi	1–6 vuotta
<b>Korko- ja valuuttajohdannaiset ja osaketermiinit</b>								
<b>Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset tai ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyn nettosijoituksen suojaukset</b>								
Koronvaihtosopimukset <sup>1)</sup>				2				3
Valuuttatermiinit	23		1		0		27	
Valuuttaoptiot								
- Ostetut	4		0		0		17	
- Asetetut	5				4		7	
<b>Yhteensä</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>51</b>	<b>3</b>
<b>Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaissopimukset</b>								
Koronvaihtosopimukset <sup>1)</sup>				3				1
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset</b>								
Koronvaihtosopimukset <sup>1)</sup>			7			1		
Valuuttatermiinit	2		1		2		2	
Osaketermiinit <sup>2)</sup>			2	0				
<b>Yhteensä</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Koronvaihtosopimukset eräännyvät 4–6 vuodessa.

<sup>2)</sup> Osaketermiinit liittyvät osakeperusteisiin maksuihin (liitetieto 30) ja ne eräännyvät 1–2 vuodessa. Osaketermiinien käypä arvo 31.12.2005, 2 milj. euroa, netotettiin osakeperusteisiin maksuihin liittyvän velan kanssa konsernitaseessa 31.12.2005

	Käypä arvo 2006				Käypä arvo 2005			
	Positiivinen < 1 vuosi	1–3 vuotta	Negatiivinen < 1 vuosi	1–3 vuotta	Positiivinen < 1 vuosi	1–3 vuotta	Negatiivinen < 1 vuosi	1–3 vuotta
<b>Öljy- ja rahtijohdannaiset</b>								
<b>Rahavirran suojaukseen määritellyt öljyjohdannaiset</b>								
Termiinit ja futuurit								
- Myyntisopimukset	1	0	0	0	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat öljy- ja rahtijohdannaiset<sup>3)</sup></b>								
Termiinit ja futuurit								
- Myyntisopimukset	34	7	7	6	45	1	22	4
- Ostosopimukset	8	6	29	10	17	5	25	2
Optiot								
- Ostetut					1		3	
- Asetetut					3		1	
<b>Yhteensä</b>	<b>42</b>	<b>13</b>	<b>36</b>	<b>16</b>	<b>66</b>	<b>6</b>	<b>51</b>	<b>6</b>

<sup>3)</sup> Öljy- ja rahtijohdannaiset ilman suojauslaskentaa ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaissopimuksia ja rahavirran suojauksia, jotka eivät täytä suojauslaskennan edellytyksiä.

	2006				2005			
	Varat Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Velat Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Varat Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Velat Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset
<b>Täsmäytys taseeseen</b>								
Johdannaissopimukset	77	22	38	21	72	7	104	10

**Käyvän arvon määrittäminen**

Rahoitusjohdannaiset on alunperin merkitty taseeseen ja myöhemmin arvostettu käypiin arvoihin, joita voitaisiin käyttää jos kaksi halukasta osapuolta tekisi liiketapahtumia tilinpäätöspäivänä. Käyvät arvot on määritelty käyttämällä useita eri menetelmiä sekä arvonmäärittästekniikoita ja lisäksi taustaoletukset perustuvat kyseisten tilinpäätöspäivien markkinanoteerauksiin.

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot ovat ennustettujen tulevien kassavirtojen nykyarvoja. Koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset on raportoitu joko omassa pääomassa tai tuloslaskelmassa riippuen siitä täyttävätkö ne suojauslaskennan ehdot.

Valuuttatermiinisopimukset on arvostettu käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia ja

Black and Scholes -optioarvostusmallia. Valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset on raportoitu joko omassa pääomassa tai tuloslaskelmassa riippuen siitä täyttävätkö ne suojauslaskennan ehdot.

Pörsseissä noteerattujen öljy- ja rahtijohdannaisten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinahintoihin. Pörskien ulkopuolella tehtyjen öljy- ja rahtijohdannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nyky-arvoon. Öljyjohdannaisten käypien arvojen muutokset on raportoitu joko omassa pääomassa tai tuloslaskelmassa riippuen siitä täyttävätkö ne suojauslaskennan ehdot.

## 25. Oma pääoma

### Osakepääoma

Neste Oilin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäisosakepääoma on 30 milj. euroa ja enimmäisosakepääoma on 200 milj. euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta. Yhtiöjärjestyksen mukainen osakkeiden vähimmäismäärä on 50 miljoonaa kappaletta ja enimmäismäärä on 600 miljoonaa kappaletta. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,15600 euroa osakkeelta.

Neste Oilin kauppakirjasta merkitty osakepääoma 31.12.2006 oli 40 000 000 euroa jaettuna 256 403 686 samanarvoiseen osakkeeseen.

milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä, 1 000	Osakepääoma
Rekisteröity 1.1.2005	256 404	40
Rekisteröity 31.12.2005	256 404	40
Rekisteröity 1.1.2006	256 404	40
Rekisteröity 31.12.2006	256 404	40

### Muu oma pääoma

Vararahasto sisältää muuta sidottua pääomaa kuin osakepääomaa.

Käyvän arvon rahastot sisältävät rahavirran suojaukseksi solmitujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan, suoraan omaan pääomaan kirjatut erät liittyen myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sekä osakkeina selvitetävistä osakeperusteisista maksuista tuloslaskelman kulukirjausta vastaava määrä.

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojauksen käypien arvojen muutokset sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskikurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla muuntamisesta syntyvät kurssierot.

## 26. Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset velat

Pitkäaikaiset velat	Käypä arvo 2006	2005	Kirjanpitoarvo 2006	2005
Joukkovelkakirjalainat	194	199	196	198
Lainat rahoituslaitoksilta	190	289	189	289
Eläkelainat	39	40	39	40
Rahoitusleasingvelat	92	107	92	107
Muut pitkäaikaiset velat	4	7	4	7
Siirtovelat	0	8	0	8
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>519</b>	<b>650</b>	<b>520</b>	<b>649</b>
joista korollisia			516	635

Pitkäaikaisten velkojen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää ja käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla tai tilinpäätöshetken markkina-arvon avulla. Konsernitaseessa myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin liittyvät velat sisältävät 1 milj. euroa korollisia velkoja.

Lyhytaikaiset velat	Käypä arvo 2006	2005	Kirjanpitoarvo 2006	2005
Lainat rahoituslaitoksilta	258	211	258	211
Rahoitusleasingvelat	5	5	5	5
Saadut ennakot	6	27	6	27
Ostovelat	683	625	683	625
Muut lyhytaikaiset velat	280	300	280	300
Verovelat	43	6	43	6
Siirtovelat	58	61	58	61
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>1 333</b>	<b>1 235</b>	<b>1 333</b>	<b>1 235</b>
joista korollisia			267	240

Lyhytaikaisten korottomien velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Lyhytaikaisten korollisten velkojen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää ja käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla. Konsernitaseessa myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin liittyvät velat sisältävät 8 milj. euroa korollisia velkoja.

## Rahoitusleasingvelat

### Tulevat vähimmäisleasingmaksut ja niiden nykyarvo taseessa

	2006 Vähimmäis- leasing maksut	Tulevat rahoitus- kulut	Vähimmäis- leasing maksujen nykyarvo	2005 Vähimmäis- leasing maksut	Tulevat rahoitus- kulut	Vähimmäis- leasing maksujen nykyarvo
Maksettavat leasingmaksut:						
Yhden vuoden kuluessa	11	6	5	10	5	5
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	50	24	26	50	21	29
Yli viiden vuoden kuluttua	71	5	66	86	8	78
Leasingmaksut yhteensä	132	35	97	146	34	112

Rahoitusleasingvelat sisältävät Shippingin raakaöljytankkereiden Tempera ja Mastera (otettu käyttöön 2002 ja 2003) ja saattohinaajien Ukko ja Ahti (otettu käyttöön 2002) bareboat-sopimukset, sekä 2003 tehdyn Masteran varaosien leasing-sopimuksen, jotka on luokiteltu rahoitusleasing-sopimuksiksi IAS 17 mukaan. Kaikkien alusten vuokrasopimuskausi on 12 vuotta ja lisäksi vuokralleantajalla on optio jatkaa sopimuksia 3 vuodelle. Varaosien vuokrasopimuskausi on 7 vuotta. Bareboat-sopimuksiin sisältyy vuokrasopimusten alku-

hetkellä määritellyt osto-optiot, jotka ovat käytettävissä sopimuskauden 10:nä ja 11:nä vuotena. Varaosia koskeva vuokrasopimus sisältää myös alkuhetkellä määritellyt osto-optiot, jotka ovat toteutettavissa vuokrasopimuksen päättymisajankohtana. Osto-optioiden hintoja on käytetty sopimusten jäännösarvoina. Sopimusten vähimmäisleasingmaksut sisältävät nämä osto-optioiden arvot loppumaksuina. Muuttuva vuokra tilikaudella 2006 oli 3,1 milj. euroa (2005: 1,6 milj. euroa).

## 27. Laskennalliset verot

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos vuoden 2006 aikana:

	1.1.2006	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2006
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vahvistetut tappiot	18	-15	0	0	3
Pakolliset varaukset	4	0	0	0	4
Muut väliaikaiset erot	1	0	0	0	1
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	23	-15	0	0	8
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	147	20	0	0	167
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden verotuksessa poistamattoman hankintameno ylittävä kirjanpitoarvo	26	-1	0	-1	24
Eläkkeet	16	3	0	0	19
Tulevan rahavirran suojaus	-9	0	19	0	10
Muut väliaikaiset erot	12	7	0	0	19
Laskennalliset verovelat yhteensä	192	29	19	-1	239



Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos vuoden 2005 aikana:

	1.1.2005	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2005
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vahvistetut tappiot	12	6	0	0	18
Pakolliset varaukset	4	0	0	0	4
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	1	-1	0	0	0
Muut väliaikaiset erot	0	1	0	0	1
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	17	6	0	0	23
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	140	7	0	0	147
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden verotuksessa poistamattoman hankintamenoa ylittävä kirjanpitoarvo	14	12	0	0	26
Eläkkeet	12	4	0	0	16
Tulevan rahavirran suojaus	10	3	-22	0	-9
Muut väliaikaiset erot	17	-5	0	0	12
Laskennalliset verovelat yhteensä	193	21	-22	0	192

Laskennallisia verovelkoja ja -saamisia on netotettu niissä tapauksissa, kun on laillinen oikeus netottaa tuloverosaamisia ja -velkoja ja kun laskennallinen vero kohdistuu samaan veronsaajaan. Konsernitaseessa netotettujen laskennallisten verojen määrä on 2 milj. euroa (2005: 11 milj. euroa).

Laskennalliset verosaamiset	2006	2005
Yli 12 kuukauden jälkeen realisoituva laskennallinen verosaaminen	5	13
12 kuukauden sisällä realisoituva laskennallinen verosaaminen	3	10
	8	23
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
Yli 12 kuukauden jälkeen realisoituva laskennallinen verovelka	221	192
12 kuukauden sisällä realisoituva laskennallinen verovelka	18	0
	239	192

Vahvistetuista verotappioista on kirjattu laskennallinen verosaatava sen verohyödyn osalta, joka katsotaan mahdolliseksi hyödyntää tulevaisuudessa tappioiden käyttämisessä verotettavia tuloja vastaan.

Tytäryritysten jakokelpoisten varojen osalta ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska päätös osingonjakoista on konsernin hallinnassa, eikä osingonjakoa, joka realisoisi olennaisen verovaikutuksen, ole ennustettavissa. Vuoden 2005 alussa voimaan tullut Suomen osinkojen verotusjärjestelmä mahdollistaa osinkojen jakamisen suomalaisissa yhtiöissä ilman täydennysveroa.

## 28. Varaukset

	Ympäristö- varaukset	Päästöoikeuksien palautus- velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
<b>Tilikauden alussa 1.1.2006</b>	9	3	2	14
Tuloslaskelmaan kirjatut				
Varausten lisäykset	0	0	1	1
Käytetyt varaukset	-1	0	0	-1
Käyttämättömät puretut varaukset	0	-2	0	-2
<b>Tilikauden lopussa 31.12.2006</b>	8	1	3	12

	2006	2005
Lyhytaikaiset varaukset	1	1
Pitkäaikaiset varaukset	11	13

Neste Oilin tiettyihin toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi ympäristökustannusten ja mahdollisten ympäristövastuiden riski, joka aiheutuu valmistettaessa, käytettäessä, varastoitaessa, sijoitettaessa, kuljetettaessa meri- ja maateitse sekä myytäessä aineita, joita

ympäristöön joutuessaan saatetaan pitää ympäristön pilaantumista aiheuttavina aineina. Myös kiinteistöjen tai liiketoimintojen ostaminen tai omistaminen voi johtaa korvausvastuuseen.

## 29. Eläke-etuuksista johtuvat veloitteet

### Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Taseeseen merkityt erät	2006	2005
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	623	566
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-759	-696
	-136	-130
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	75	80
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0	0
Velat (+)/varat (-) taseessa	-61	-50

Tuloslaskelmaan merkityt erät	2006	2005
Työsuoritukseen perustuvat menot	13	10
Korkomenot	25	24
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-47	-38
Tilikaudelle kirjattu vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio	-1	0
Veloitteen lisäykset	0	2
TEL-järjestelyt	0	-6
Henkilöstökuluihin sisältyvät erät yhteensä (liitetieto 9)	-10	-8

Järjestelyyn varojen todellinen tuotto oli 79 milj. euroa (2005: 128 milj. euroa).

Taseeseen merkityn varan/veloitteen täsmäytys	2006	2005
Tilikauden alussa	-50	-34
Tuloslaskelmaan merkityt kulut	-10	-8
Maksetut kannatusmaksut	-1	-8
Tilikauden lopussa	-61	-50
Vastuut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	12	13
Ylirahastoidut eläkejärjestelyt taseen varoissa	-73	-63
Velat (+)/varat (-) nettona	-61	-50

Etuuspohjaisen eläkejärjestelyyn veloitteen nykyarvon muutos	2006	2005
Etuuspohjainen veloite tilikauden alussa	566	495
Työsuoritukseen perustuvat menot	13	10
Korkomenot	25	24
Veloitteen lisäykset	0	2
Uudet eläkejärjestelyt	0	17
Vakuutusmatemaattiset tappiot	36	34
Maksetut etuudet	-17	-16
Etuuspohjainen veloite tilikauden lopussa	623	566

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset	2006	2005
Varojen käypä arvo tilikauden alussa	696	556
Odotettu tuotto	47	38
Vakuutusmatemaattiset voitot	32	87
Työnantajan kannatusmaksu	1	7
TEL-järjestelyt	0	6
Uudet eläkejärjestelyt	0	18
Maksetut etuudet	-17	-16
Varojen käypä arvo tilikauden lopussa	759	696

### Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo omaisuuslajeittain

	2006	2005
Osakesijoitukset	381	354
Velkainstrumentit	288	275
Kiinteistöt	44	60
Muut varat	46	7
	759	696

Eläkejärjestelyyn varoihin sisältyy emoyhtiön osakkeita käyvältä arvotetaan 29 milj. euroa (2005: 30 milj. euroa) sekä konsernin käytössä oleva rakennus, jonka käypä arvo on 27 milj. euroa (2005: 29 milj. euroa).

Tilikauden lopussa 31.12.	2006	2005	2004
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	623	566	495
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	759	696	556
Alijäämä (+)/yliäämä(-)	-136	-130	-61
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	32	87	38
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn velkoihin	8	0	0

Tilikauden 2007 aikana maksettavien kannatusmaksujen arvioidaan olevan 0 milj. euroa.

### Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset:

	2006	2005
Diskonttauskorko	4,5–5,2 %	4,5–5,0 %
Varojen tuotto-odotus	4,0–6,25 %	4,5–7,5 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,5–5,1 %	3,5–5,0 %
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,9–3,1 %	1,3–3,0 %

Konsernilla on erilaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Suomessa valtiollinen työeläkejärjestelmä, TEL sekä vapaaehtoiset eläke-etuudet rahoitetaan konsernin eläkesäätiön kautta. Koska työnantaja on vastuussa eläkesäätiön varojen tuotosta, myös suomalainen TEL on käsitelty IAS 19 tarkoittamana etuuspohjaisena järjestelyinä. Konsernilla on etuuspohjainen eläkejärjestely myös Belgiassa ja Englannissa. Muiden maiden eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia järjestelyitä.

Suomalainen TEL on lakisääteinen ansioon perustuva eläkejärjestelmä. Suurelta osin järjestelmä on rahoitettu vuosittain kerättävillä maksuilla, mutta järjestelmään liittyy myös rahastointia tulevien eläkkeiden varalle. TEL:in mukaan maksettavia etuuksia ovat vanhuuseläke, työkyvyttömyyseläke, työttömyyseläke ja perhe-eläke. Konsernin eläkesäätiön lisäeläkeosasto myöntää lakisääteisen eläketurvan ylittäviä lisäeläke-etuuksia. Säätiö myöntää vanhuuseläkkeitä, työkyvyttömyyseläkkeitä, perhe-eläkkeitä ja hautausavustuksia. Lisäeläkeosasto on ollut suljettu vuodesta 1995.

### 30. Osakeperusteiset maksut

Neste Oilin hallitus päätti tilikaudella 2006 perustaa uuden ylimmän johdon osakepalkkiojärjestelmän, joka astuu voimaan tammikuussa 2007. Seuraava kuvaus koskee vanhaa johdon osakepalkkiojärjestelmää, joka oli voimassa 31.12.2006 päättyneellä ja sitä edeltäneillä tilikausilla.

Konsernissa oli tilikaudella voimassa johdon pitkän aikavälin suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä yhtiön ylimmän johdon avainhenkilöille. Järjestelmän piirissä oli 31.12.2006 noin 60 henkilöä. Kannustinjärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille hankittavien osakkeiden määrä perustui kunkin henkilön pitkän aikavälin kannustinpalkkioihin ja vuosipalkkaan. Pitkän aikavälin kannustinpalkkioiden määräytymisperusteet perustuivat kunkin henkilön suoritukseen ja onnistumiseen henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisessa sekä yhtiön taloudelliseen menestykseen ja onnistumiseen asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa.

Järjestelmä muodostui erillisistä vuosittain alkavista osakeohjelmista siten, että joka vuosi alkoi uusi ohjelma, ja kukin ohjelma kesti noin kuusi vuotta. Hallitus päätti vuosittain järjestelmän piiriin kuuluvista henkilöistä. Kukin yksittäinen osakeohjelma on alkanut kolmen vuoden pituisella ansaintajaksolla, jonka kuluessa osallistujalle on kertynyt vuosittaisia pitkän aikavälin bonusprosentteja. Ansaintajaksoa seuraa kolmen vuoden pituinen rajoitusjakso, jonka jälkeen osallistuja saa ennalta määrätyn määrän Neste Oilin osakkeita.

Ennen kuin jaettavaksi vahvistetut osakkeet luovutetaan osallistujalle, yhtiö pidättää osakkeiden arvosta osallistujan vastuulla olevat verot ja muut lakisääteiset maksut ja osallistuja saa osakkeiden arvosta pidätyksen jälkeen jäljelle jäävän netto-osuuden (Suomessa tällä hetkellä noin 50 %) osakkeina. Osakkeiden maksimimäärä, jonka osallistujalle voidaan allakoida kolmen vuoden ansaintajakson päättyessä vastaa vuoden palkkaa (luontoisedut mukaan lukien). Jokaisen osakeohjelman lopullinen arvo on aina riippuvainen sekä Neste Oilin taloudellisesta menestyksestä ja henkilön henkilökohtaisesta suorituksesta ansaintajakson aikana sekä Neste Oilin osakkeen arvon kehityksestä rajoitusjakson aikana.

Kolmen vuoden pituisen ansaintajakson jälkeen palkkiona vahvistettavien osakkeiden lukumäärä on perustunut vuosittaisiin pitkän aikavälin bonusprosentteihin, jotka ovat kertyneet kyseisten kolmen vuoden aikana. Osakkeiden lukumäärän vahvistamiseksi osallistujan vuosipalkka on kerrottu kertyneiden vuosikohtaisten bonusprosenttien summalla, ja saatu määrä on jaettu osakepalkkion myöntämishetken osakkeen hinnalla. Kunkin osakeohjelman nojalla vahvistettujen osakkeiden lukumäärää tarkistetaan rajoitusjakson aikana osingoilla, joita mahdollisesti maksetaan osakkeiden luovuttamiseen mennessä. Ensimmäinen osakeohjelma alkoi 2002, kun Neste Oil oli osa Fortum-konsernia. Vuosina 2002–2004 ansaitut Fortumin osakkeet konvertoitiin Neste Oilin osakkeiksi vuonna 2005. 31.12.2006 voimassa oli viisi erillistä osakeohjelmaa, jotka olivat alkaneet vuosina 2002, 2003, 2004, 2005 ja 2006. Vuosina 2002 ja 2003 alkaneiden ohjelmien ansaintajaksot ovat päättyneet 31.12.2004 ja 31.12.2005. Näiden ohjelmien perusteella ansaitut osakkeet luovutetaan saajilleen arviolta keväällä 2008 ja 2009.

Joulukuussa 2006 Neste Oilin hallitus päätti, ettei vuonna 2007 aloiteta uutta ohjelmaa ja että kaikkien voimassa olevien ohjelmien ansaintajakso päättyy 31.12.2006. Tämän seurauksena vuosina 2005 ja 2006 alkaneiden ohjelmien ansaintajaksot ovat kahden vuoden

ja vastaavasti yhden vuoden mittaisia. Vuosina 2004, 2005 ja 2006 alkaneiden ohjelmien rajoitusjakso on 2007–2009.

Osakepalkkiojärjestelmä käsitellään kirjanpidollisesti osittain osakkeina ja osittain rahana selvitettävänä järjestelyinä. Se osuus ansaitusta palkkiosta (arviolta 50 %), jonka osallistujat saavat Neste Oilin osakkeina, käsitellään osakkeina selvitettävänä järjestelyinä, ja se osa ansaitusta palkkiosta (arviolta 50 %), joka maksetaan rahana verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamiseksi, käsitellään rahana selvitettävänä järjestelyinä. Ansaittu palkkio ja siihen liittyvät sosiaalikulut kirjataan tuloslaskelmaan jaksotettuna ansaintajaksolle ja rajoitusjaksolle. Osakkeina selvitettävän osuuden tuloslaskelmajauasta vastaava summa kumuloidaan omaan pääomaan ja rahana selvitettävän osuuden osalta taseeseen kirjataan velka. Taseen velka arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman liikevoittoon.

#### Suojaus

Konserni on suojaunut rajoitusjakson aikaiselta myönnettyihin osakkeisiin liittyvältä osakekurssiriskiltä käyttämällä suojausinstrumenttina rahana selvitettävää osaketermiiniä. Suojaus kattaa sekä osakkeina että rahana selvitettävän osuuden ansaitusta palkkiosta. Suojausinstrumentti arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan netottamaan palkkiovelan käyvän arvon muutosta. Suojausinstrumentin nimellisarvo ja käypä arvo on kerrottu liitteessä 24.

Osakepalkkiojärjestelmän kirjanpitokirjauksissa on käytetty seuraavia oletuksia:

	2006	2005
Myöntämispäivä	23.2.2006	11.2.2005
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	25,02	15,00
Osakkeen hinta tilinpäätöspäivänä	23,03	23,88
Tilikaudella myönnettyjen osakkeiden lukumäärä (100 %) <sup>1)</sup>	177 174	217 047
Muutos alunperin myönnettyjen osakkeiden lukumäärään (100 %)	-528	-
Myönnettyjen osakkeiden lukumäärä yhteensä 31.12. (100 %) <sup>1)</sup>	393 693	217 047
Oletettu kumulatiivinen poistuma järjestelyn piiristä ennen rajoitusjakson päättymistä, %	3	3

<sup>1)</sup> osallistujan vastuulla olevien verojen ja muiden lakisääteisten maksujen vähentämisen jälkeen osallistuja saa osakkeina arviolta 50 % myönnetystä määrästä.

Osakkeen hinta myönnettävien osakkeiden kappalemäärän vahvistamiseksi lasketaan Neste Oilin osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettuna viiden myöntämispäivää edeltäneen kaupankäyntipäivän aikana Helsingin Pörssissä noteeratun keskikurssin perusteella.

31.12.2005 päättyneellä tilikaudella myönnetyn osakepalkkion vasta-arvo osakkeina vahvistettiin alunperin Fortum Oyj:n osakkeina, sillä Neste Oil oli tuolloin osa Fortum-konsernia. Fortumin osakkeiden kappalemäärä muunnettiin Neste Oil Oyj:n osakkeiksi, kun Neste Oil erkani Fortumin-konsernista. Konvertointi tapahtui erkaantumispäivän Fortum Oyj:n osakekurssin (11,58 euroa) ja osakemyynnissä toteutuneen Neste Oil Oyj:n osakkeen hinnan (15 euroa) välisen suhteen perusteella.

Tuloslaskelmaan kirjattu kulu on eritelty seuraavassa taulukossa.

	2006	2005
Ansaintajakson alaisiin ohjelmiin liittyvä kulukirjaus	2	2
Rajoitusjakson alaisiin ohjelmiin liittyvä kulukirjaus	1	1
Yhteensä	3	3
Rajoitusjakson alaisten ohjelmien käypään arvoon arvostaminen tilinpäätöspäivänä	1	2
Tuloslaskelman kulukirjaus yhteensä	4	5
Suojausinstrumentin käyvän arvon muutos	-1	-2
Osakepalkkiojärjestelmän nettokuluvaikutus tuloslaskelmassa	3	3

Osakepalkkiojärjestelmään liittyvä taseeseen kirjattu velka oli 4 milj. euroa (2005: 4 milj. euroa). Tilikausilla 2007, 2008 ja 2009 kuluksi kirjattava osuus järjestelmän kuluvaikutuksesta oli 31.12.2006 tilanteessa 7 milj. euroa. Toteutunut kulu voi poiketa arvioidusta.

Osakepalkkiojärjestelmä käsiteltiin rahana selvitetävänä järjestelmänä 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta laaditussa tilinpäätöksessä. Jos järjestelmä olisi käsitelty osaksi osakkeina selvitetävänä, olisi tuloslaskelman kulukirjaus ollut 4 milj. euroa ja järjestelmän nettokuluvaikutus tuloslaskelmassa 2 milj. euroa. Laskentaperiaatteen muutos sisältyy kumulatiivisesti 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta raportoituhiin tuloslaskelman ja taseen lukuihin. Muutoksen epäolennaisuudesta johtuen vertailutietoja ei ole muutettu.

### 31. Lähipiiritapahtumat

Suomen valtiolla on 50,10 %:n omistusosuudella päätäntävalta konsernin asioihin. Loput 49,9 %:a osakkeista ovat laajasti jakautuneet eri sijoittajille.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryritykset, osakkuusyrietykset, yhteisyritykset (liitetieto 32) sekä johtajat ja johtoryhmän jäsenet. Kon-

sernin emoyritys on Neste Oil Oyj. Liiketoimet konsernin ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten kesken on eliminoitu, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa. Kaikki liiketoimet Neste Oilin ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti.

#### 1. Liiketoimet lähipiirin kanssa

2006	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitustuotot ja -kulut	Velat
Osakkuusyrietykset	0	6	0	0	0
Yhteisyritykset	59	6	2	1	2
	59	12	2	1	2

2005	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitustuotot ja -kulut	Velat
Osakkuusyrietykset	3	9	2	0	3
Yhteisyritykset	59	4	0	10	0
	62	13	2	10	3

Valtaosa Neste Oilin ja Nynäs Petroleumin välisistä liiketoimista on pitkäaikaisen sopimuksen mukaisesti Naantalin jalostamon bitumituotteiden myyntiä Nynäs Petroleumille. Porvoon jalostamolta Nynäs Petroleumille myytiin prosessiöljyjä.

#### 2. Ylimmän johdon palkat ja palkkiot

	2006	2005
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	3	2

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä. Ylimmältä johdolta ei ole ollut lainasaamisia 31.12.2006 eikä 31.12.2005.

Neste Oilin johtoryhmän jäsenille on myönnetty osakeoikeuksia tilikausien 2005 ja 2006 aikana vastaten yhteensä 106 731 osaketta (joista 37 696 on myönnetty toimitusjohtajalle), osana johdon pitkän aikavälin suorituspalkkiota, joka on tarkemmin kuvattu liitteessä 30. Osakeoikeuksien määrää tullaan rajoitusaikana oikaisemaan mahdollisilla osingonjaoilla osakkeiden luovutuspäivään asti. Verojen ja muiden sosiaalikulujen vähentämisen jälkeen osakkeiden lopullinen määrä tulee pienenevän noin 50 %:lla myönnetystä määrästä. Nämä osakkeet tullaan luovuttamaan saajilleen vuonna 2008 ja 2009.

**3. Toimitusjohtajan, hallituksen sekä hallintoneuvoston palkat ja palkkiot**

euroa	2006	2005
Risto Rinne, toimitusjohtaja	719 743	578 250
Hallituksen jäsenet		
Timo Peltola, puheenjohtaja	64 500	44 750
Mikael von Frenckell, varapuheenjohtaja	51 500	35 500
Ainomaija Haarla	39 500	26 500
Kari Jordan	39 500	26 500
Juha Laaksonen	38 500	26 500
Nina Linander	42 500	26 500
Pekka Timonen	41 000	26 500
Maarit Toivanen-Koivisto	41 000	26 500
Hallituksen kaikki jäsenet yhteensä	358 000	239 250
Hallintoneuvoston kaikki jäsenet yhteensä	63 000	45 200

Hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion sekä kokouspalkkion, joka maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu. Vuonna 2005 hallituksen toimikausi alkoi huhtikuussa 2005 ja yhtiökokouksen päättämät vuosipalkkiot suhteutettiin vastaavasti.

Jos yhtiö päättää irtisanoa toimitusjohtajan, on hän oikeutettu 24 kuukauden kuukausipalkan suuruiseen erokorvaukseen. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja maksettava eläke on 66 % viimeisen työvuoden palkasta.

**32. Konserniyhtymät 31.12.2006**

Tytäryritys	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Eastex Crude Company Partnership	70,00	Yhdysvallat
Kide Automaatit Oy	100,00	Suomi
Neste Canada Inc.	100,00	Kanada
Neste Crude Oil Inc.	100,00	Yhdysvallat
Neste Eesti AS	100,00	Viro
Neste Jacobs Oy	66,00	Suomi
Neste LPG AB	100,00	Ruotsi
Neste Markkinointi Oy	100,00	Suomi
Neste Oil AB	100,00	Ruotsi
Neste Oil BR Ltd	100,00	Valko-Venäjä
Neste Oil Components Finance B.V.	100,00	Alankomaat
Neste Oil Finance B.V.	100,00	Alankomaat
Neste Oil Holding (U.S.A.) Inc.	100,00	Yhdysvallat
Neste Oil Insurance Ltd	100,00	Guernsey
Neste Oil Ltd	100,00	Iso-Britannia
Neste Oil Markets Oy	100,00	Suomi
Neste Oil N.V.	100,00	Belgia
Neste Oil Portugal S.A.	100,00	Portugali
Neste Oil Services Inc.	100,00	Yhdysvallat
Neste Oil US, LLC	100,00	Yhdysvallat
Neste Petroleum Inc.	100,00	Yhdysvallat
Neste Polska Sp.z.oo	100,00	Puola
Neste Production Russia Oy	100,00	Suomi
Neste Shipping Oy <sup>1)</sup>	100,00	Suomi
Neste St. Petersburg OOO	100,00	Venäjä
Neste Trading (U.S.A.) Inc.	100,00	Yhdysvallat
Neste USA, L.L.C.	100,00	Yhdysvallat

<sup>1)</sup> Perustettu tilikauden aikana.  
<sup>2)</sup> Nimenmuutos.

Tytäryritys	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Reola Gaas AS	93,85	Viro
SIA Neste Latvija	100,00	Latvia
SIA Saskidrinata Naftas Gaze	100,00	Latvia
Tehokaasu Oy	100,00	Suomi
UAB Neste Lietuva	100,00	Liettua

Osakkuusyritys	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Alberta Envirofuels Inc.	50,00	Kanada
Innogas Oy AB	50,00	Suomi
Nemarc Shipping Oy	50,00	Suomi
Neste Arabia Co. Ltd	48,00	Saudi-Arabia
Oy Atlas-Öljy AB	40,00	Suomi
Porvoon Alueverkko Oy	33,33	Suomi
Repsol Producao de Electricidade e Calor, Ace <sup>2)</sup>	33,33	Portugali
Svartså Vattenverk-Mustijoen Vesilaitos	40,00	Suomi
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	31,50	Suomi
Tapaninkylän Liikekeskus Oy	40,03	Suomi
Vaskiluodon Kalliovarasto Oy	50,00	Suomi

Yhteisyritys	Konsernin omistusosuus, %	Maa
AB Nynäs Petroleum	49,99	Ruotsi
Glacia Ltd <sup>1)</sup>	50,00	Bermuda
Lacus Ltd	50,00	Bermuda
Terra Ltd	50,00	Bermuda

### 33. Vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	2006	Vakuuden arvo	2005	Vakuuden arvo
	Velka		Velka	
Omasta puolesta				
Velan vakuudeksi annetut				
Pantit	4	8	3	5
Kiinteistökiinnitykset	0	25	1	28
Muihin sitoumuksiin annetut				
Kiinteistökiinnitykset	0	0	0	1
Vastuusitoumuksiin ja muihin vastuisiin annetut	0	28	0	16
Yhteensä	4	61	4	50
Osakkuusyritysten ja yhteisyritysten puolesta annetut				
Takaukset	6	6	0	10
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	0	1	0	3
Yhteensä	6	7	0	13
Muiden puolesta annetut				
Takaukset	6	6	0	1
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	0	1	0	0
Yhteensä	6	7	0	1
	16	75	4	64

Käyttöleasingvastuut	2006	2005
Yhden vuoden kuluessa	117	73
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	191	58
Yli viiden vuoden kuluttua	165	60
	473	191

#### Käyttöleasing sopimukset

Maa-alueisiin, rakennuksiin, koneisiin ja kalustoon liittyvät leasingvuokratulot 110 milj. euroa (2005: 92 milj. euroa) kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

Sitoumukset	2006	2005
Sitoumus aineellisten hyödykkeiden ostamiseen <sup>1)</sup>	44	95
Sitoumus aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	2	2
	46	97

<sup>1)</sup> Summa sisältää 0 milj. euroa (2005: 2 milj. euroa) yhteisyritys Terra Ltd:hen liittyviä vastuusitoumuksia. Yhteisyrityksistä lisätietoja liitetiedossa 18.

#### Vastuusitoumukset ja muut vastuut

Fortum Oil and Gas Oy:n jakautumisen seurauksena yhtiöllä on yhteisvastuullinen vastuusitoumus Fortum Heat and Gas Oy:n kanssa. Vastuusitoumus perustuu osakeyhtiölain 17 luvun 166 §:n säädökseen.

### 34. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Neste Oil julkisti 6.2.2007 tiedon siitä, että Neste Oil ja Total ovat keskeyttäneet yhteishankkeensa uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvan dieselin tuotantolaitoksen rakentamiseksi Totalin jalostamolle. Kesällä 2005 julkistetusta hankkeesta tehdyn esiselvityksen mukaan laitoksen rakentaminen Ranskan Dunkerqueen olisi tullut liian kalliiksi. Julkaistulla päätöksellä ei ole vaikutuksia 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta laadittuun tilinpäätökseen, koska konsernitasee-

seen ei sisällynyt hankkeeseen liittyen aktivoituja menoja, eikä olennaisia hankkeen kuluja oleteta syntyvän tilinpäätöspäivän jälkeen. Neste Oilin muut biodieselhankkeet etenevät suunnitelmien mukaan.

### 35. Taloudellisten riskien hallinta

#### Riskienhallinnan periaatteet

Neste Oil pyrkii hallitsemaan liiketoimintaansa kohdistuvien riskien vaikutusta erilaisilla riskienhallintastrategioilla. Hallitus on hyväksynyt tilikauden 2006 aikana konsernin riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään riskienhallinnan periaatteet konsernin, sen toimialojen ja liiketoimintayksiköiden sekä eri toimintojen strategisia ja operatiivisia tavoitteita uhkaavien riskien osalta. Lisäksi siinä määritellään riskienhallinnan organisaatio, prosessit ja riskiraportoinnin sekä riskienhallinnan terminologia ja kommunikointi.

Riskienhallintapolitiikassa määritellään yksityiskohtaiset riskienhallinnan periaatteet useiden eri riskien osalta, kuten konsernin ja sen toimialojen strategiset riskit, operatiiviset riskit, markkinariskit, vastapuoliriski, oikeudelliset riskit ja työturvallisuusriskit. Tätä politiikkaa sovelletaan yhdessä muiden konsernin riskienhallintapolitiikoiden ja toimintaohjeiden kanssa. Konsernirahoituksen riskienhallintapolitiikka sekä Luotto- ja vastapuoliriskienhallintapolitiikka ovat myös hallituksen hyväksymiä. Operatiivisilla liiketoimintayksiköillä ja konsernitoinnolla, joissa riskienhallintaa toteutetaan, on myös omia riskienhallintaperiaatteita ja prosesseja. Nämä riskienhallintaperiaatteet hyväksyy emoyhtiön toimitusjohtaja. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi ja tarkastelee säännöllisesti taloudellisten riskien riskienhallintaperiaatteita, politiikkoja, riskilmittejä ja muita riskienhallinnan toimenpiteitä.

Taloudellisten riskien hallinta kohdistuu tuloksen, taseen ja kassavirran vaihtelun vähentämiseen ja pyrkii turvaamaan konsernille tehokkaan ja kilpailukyisen rahoitustilanteen.

## Riskienhallinnan organisaatio

Riskejä hallitaan konsernin eri toiminnoissa. Yleisperiaatteen mukaisesti riskejä hallitaan siellä, missä ne syntyvät eli operatiivisilla toimialoilla. Konsernin riskienhallintayksikkö on vastuussa konsernin kokonaisvaltaisen riskienhallintaprosessin (enterprise risk management process) johtamisesta ja koordinoimisesta konsernitasolla.

Neste Oilin konsernirahoitus vastaa koko konsernin valuutta-, korko-, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskien hallinnasta tehden läheistä yhteistyötä toimialojen kanssa. Konsernin riskienhallintayksikkö ja konsernirahoitus kuuluvat Neste Oilin talousyksikköön, jota johtaa talous- ja rahoitusjohtaja.

Luotto- ja vastapuoliriskien hallinta on organisoitu konsernin riskienhallintayksikköön. Vastapuolen luottokelpoisuutta koskeva päätöksen- teko on jaettu eri vastuutasoille linjaorganisaatioon ja luottokomitealle, joka koostuu toimialojen, konsernirahoituksen ja konsernin riskienhallintayksikön edustajista.

Öljyn hintariskien hallinta on keskitetty Öljynjalostus-toimialan riskienhallintayksikölle, joka toteuttaa jalostusmarginaalin ja varastojen suojaustoimenpiteet sekä tiettyjen erillisten riskipositioiden suojaustoimenpiteet mukaan lukien päästöoikeuksien palautusvelvoitteeseen liittyvä riskienhallinta. Riskienhallintaosasto tarjoaa hintariskien suojauspalveluita myös muille konsernin sisäisille ja ulkoisille vastapuolille. Öljynjalostustoimialan Trading & Supply -yksikkö solmii johdannaissopimuksia hallitakseen tiettyihin fyysisiin sopimuksiin liittyvää hintariskiä. Trading & Supply -yksikkö ja Shipping-toimiala solmivat johdannaissopimuksia myös tradingtarkoituksissa vahvistettujen riskiilmiittien puitteissa.

## Riskienhallinnan prosessi

Konsernin riskienhallintayksikkö ohjaa riskienhallintaprosessia ja kehittää ja arvioi riskienvalvontaprosesseja. Toimialojen riskienhallinta tukee liiketoimintaa ottamalla huomioon toimialojen liiketoimintaan liittyvät uhat ja mahdollisuudet. Se osallistuu konsernitasolla riskien tunnistamiseen ja arviointiin sekä käsittelyyn ja valvontaan.

Riskienhallinnan raportointia johtaa konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Konsernin merkittävät riskit ja riskienhallintaan liittyvät päätöksentekotasot raportoidaan hallitukselle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle, toimitusjohtajalle sekä konsernijohdolle neljä kertaa vuodessa. Toimialojen ja konsernin markkina- ja rahoitusriskejä koskeva raportti sisältyy johdon kuukausiraporttiin.

## Markkinariskit

### 1. Öljyn hintariski

Raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden sekä jalostettujen öljytuotteiden markkinahinnat ovat alttiita useista eri tekijöistä johtuville merkittävillä vaihteluille, jotka vaikuttavat maailmanlaajuisen kysyntään ja tarjontaan. Neste Oilin liiketoiminnan tulos kullakin tilikaudelta perustuu ensisijaisesti jalostettujen öljytuotteiden kysyntään ja hintoihin suhteessa raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden tarjontaan ja hintoihin. Nämä tekijät yhdessä Neste Oilin raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden kulutuksen sekä jalostettujen öljytuotteiden tuotantovolyymien kanssa vaikuttavat merkittävästi yhtiön öljynjalostuksen tulokseen ja kassavirtaan. Öljynjalostus on liikevaihdoltaan, tulokseltaan ja sidotulta pääomaltaan Neste Oilin suurin liiketoimintasegmentti.

Koska kokonaisjalostusmarginaali on tärkeä tekijä öljynjalostuksen tuloksen muodostumisessa, sen vaihtelusta aiheutuu merkittäviä riskejä. Varmistaakseen minimitason barrelikohtaisen marginaalin Neste Oil suojaa jalostusmarginaaliansa johdannaissopimusten avulla. Suojauksen taso riippuu kyseisen jakson ennusteesta ja

johdon markkinanäkemyksestä, mutta kokonaisjalostusmarginaalista suojataan pääsääntöisesti osuus, joka vastaa kymmentä prosenttia Neste Oilin jalostamoiden tuotannosta jokaisella liukuvalla 12 kuukauden jaksolla. Suojaukset kohdistuvat niihin Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaalin osatekijöihin, joihin kansainvälisten markkinahintojen vaihtelu vaikuttaa, ja ne perustuvat ennustettuun myyntiin ja jalostamoiden tuotantoon. Koska ostettavaksi ja myytäväksi tarjottavien johdannaissopimusten kohde-etuutena olevien raakaöljyjen ja jalostettujen öljytuotteiden laatu voi poiketa Neste Oilin jakson aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laadusta, liiketoimintaan kohdistuu kaikesta huolimatta jonkinasteinen perusriski. Suojauksen tavanomaisesta tasosta, joka on kymmenen prosenttia tuotannosta 12 seuraavan kuukauden jaksolla, voidaan poiketa erillisellä valtuutuksella.

Riskienhallinnan näkökulmasta Neste Oilin jalostamoiden varasto koostuu kahdesta osasta. Varastojen ensimmäisen ja suurimman osan koko pysyy verrattain vakaana, noin 70–80 %:ssa varastojen kokonaismäärästä. Sitä kutsutaan "perusvarastoksi". Perusvarasto koostuu velvoitevarastoista, joita Neste Oilin on ylläpidettävä Suomen lainsäädännön mukaisesti, sekä operatiivisista vähimmäisvarastoista, joita ilman jalostamon toiminnan jatkuvuutta ei voida taata riittävän varmasti. Perusvarasto muodostaa Neste Oilin tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste Oil arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut, raaka-aineet ja varastot FIFO-menetelmällä. Suhteellisen vakaan kokonsa ansiosta perusvarasto ei kuitenkaan aiheuta merkittävää kassavirtariskiä. Perusvarastoon ei näin ollen kohdisteta hintariskiin liittyviä suojaustoimia. Sitä vastoin Neste Oilin varastoriskienhallintaa koskevat periaatteet kohdistuvat perusvaraston ylittävään varasto-osuuteen siinä määrin, kuin siitä voi aiheutua kassavirtariskiä, mikä riippuu syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin keskinäisestä suhteesta kullakin jaksolla.

Neste Oilin perusvaraston ylittävästä lisävarastosta kulloinkin suojattava osuus riippuu johdon näkemyksestä perusvaraston ylityksen todennäköisestä suuruudesta ja kestosta sekä yleisistä markkinaolosuhteista, mutta käytännössä koko lisävarastopositio on yleensä suojattu.

Liitteessä 24 on esitetty öljyjohdannaisiin liittyvä konsernin avoin johdannaisspositio tilinpäätöshetkellä 31.12.2006 (31.12.2005).

### 2. Valuuttariski

Öljymarkkinoiden hinnoitteluvaihtelua on Yhdysvaltain dollari, mutta Neste Oilin raportointivaihtelua on euro. Neste Oilin liiketoimintaan kohdistuu näin ollen lyhyen aikavälin transaktioriskejä sekä pitkän aikavälin valuuttariskejä.

Neste Oilin valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa valuuttaturssimuutosten aiheuttama epävarmuutta kassavirroissa, tuloksessa ja taseessa. Yleisesti ottaen tämä tapahtuu suojaamalla sovituihin ja ennustettuihin liiketoimiin liittyviä sekä taseeseen sisältyviä valuuttariskejä (transaktiopositio) sekä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyviä riskejä (translaatiopositio).

### Transaktioriski

Yleisesti ottaen toimialat suojaavat erittäin todennäköiset ulkomaanvaluutan määräisiksi sovitut kassavirrat rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta siten, että seuraavan 1–6 kuukauden nettokassavirrat on suojattu 100 %:sti ja seuraavien kuuden kuukauden 50 %:sti. Tähän riskineutraaliin vertailupositioon tehtäville poikkeuksille on haettava konsernirahoituksen riskienhallintapolitiikassa kuvatulla tavalla erillinen hyväksyntä. Nettopositiota hallitaan termineillä,

swapeilla sekä optioilla. Johdannaissopimuksia solmitaan suojaustarkoituksissa ja niihin sovelletaan IFRS:n tarkoittamaa suojauslaskentaa. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Toimialat vastaavat tulevien valuuttamääräisten nettokassavirtojen ennustamisesta ja konsernirahoitus vastaa suojaustoimenpiteiden toteuttamisesta.

Neste Oililla on taseessa valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, myyntisaamisia ja ostovelkoja sekä kassavaroja muissa valuutoissa kuin kotivaluutassa. Pääperiaate on suojaautua tältä taseriskiltä täydellisesti käyttämällä valuuttatermiineitä ja optioita. Suojaamattomia positiota sallitaan Konsernirahoituksen riskienhallintapolitiikan sallimissa rajoissa. Merkittävin ja eniten heilahtelua aiheuttava valuuttamääräinen erä taseessa on käyttöpääoma. Koska monet konsernin liiketoimista, tuotteiden ja palveluiden myynnit, raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden ostot, liittyvät dollarimääräiseen liiketoimintaympäristöön, konserni suojaa päivittäistä nettokäyttöpääoman määräänsä osana edellä mainittua tasesuojausta vähentääkseen euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin tuomaa volatiliiteettia. Vuoden 2006 aikana päivittäin suojattavan tasesuojausposition koko on vaihdellut noin 115–550 miljoonan euron välillä. Konsernirahoitus vastaa valuuttakurssiriskille altistuvien eri tase-erien yhdistämisestä suojattavaksi nettopositioksi ja suojaustransaktioiden tekemisestä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin korollinen vieras pääoma valuutoittain tilinpäätöshetkellä 31.12.2006 (31.12.2005). Summat ovat miljoonia euroja.

Valuutta	2006	2005
EUR	687	732
USD	99	122
Muut	6	21
	792	875

Konsernin translaatiopositio milj. euroa	2006			2005		
	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste %	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste %
USD	27	8	30	37	9	23
SEK	105	40	38	84	67	80
CAD	81	60	74	89	66	74
PLN	17	0	0	15	8	53
GBP	3	0	0	2	2	92
Muut	109	0	0	97	0	0
	342	108	32	324	152	47

### 3. Korkoriski

Neste Oil altistuu korkoriskille lähinnä korollisten velkojensa kautta. Yhtiön korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Konsernin nettovelkapaosition riskineutraali korkosidonnaisuusaika on 12 kuukautta ja se voi vaihdella kuudesta 36 kuukauteen. Konserni käyttää korkojohdannaisia

Liitteessä 24 on esitetty valuuttajohdannaisiin liittyvän konsernin avoimen johdannaissposition nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2006 (31.12.2005).

Yhtiö arvioi valuuttakurssiriskejä mittaamalla valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta historiallisia volatiliiteetteja käyttämällä. Äärimmäisiä markkinamuutoksia varten käytetään stressitestejä.

### Translaatoriski

Neste Oilin konsernirahoitus on vastuussa myös Neste Oilin translaatoriskin hallinnasta. Translaatiopositio muodostuu sijoituksista ulkomaisiin tytä-, yhteis- ja osakkuusyrityksiin. Pääperiaatteena on olla suojaamatta translaatiopositiota, mutta Neste Oil saattaa pyrkiä vähentämään translaatoriskistä johtuvaa konsernin oman pääoman määrän vaihtelua suojaustransaktioilla. Translaatiopositio suojaamiseen käytetään valuuttatermiinejä. Konsernirahoitus päättää mahdollisista suojaustoimista tapauskohtaisesti useiden tekijöiden, mukaan lukien suojauksesta aiheutuvat kulut ja vallitsevat markkinaolosuhteet, arvioinnin perusteella. Konsernin ei-euromääräisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyritysten oma pääoma 31.12.2006 oli 342 miljoonaa euroa (2005: 324 milj. euroa), positiot eri valuutoissa ja suojausasteet on esitetty alla olevassa taulukossa.

mukauttaakseen nettovelan duraatiota. Konsernirahoitus hallinnoi keskitetysti konsernin korkoriskipositiota. Liitteessä 24 on esitetty korkojohdannaisiin liittyvän konsernin avoimen johdannaissposition nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2006 (31.12.2005).



Seuraavassa taulukossa on yhteenvedo konsernin korollisen velan koronmuutoksen ajankohdasta:

Ajankohta, jona koronmuutos tapahtuu	1 vuoden sisällä	1–5 vuoden sisällä	yli 5 vuoden sisällä	Yhteensä
<b>Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit</b>				
Rahoitusvelat				
Joukkovelkakirjalaina	80			80
Lainat rahoituslaitoksilta	455			455
Eläkelainat	39			39
Leasinglainat	97			97
Muut lainat	5			5
Koronvaihtosopimusten vaikutus	-301	200	101	0
<b>Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit</b>				
Joukkovelkakirjalaina			116	116
Yhteensä	375	200	217	792

Koska konsernilla ei ole merkittäviä korollisia varoja, konsernin tilikauden voitto ja kassavirrat eivät ole merkittävästi alltiina markkinakorkojen vaihteluille.

#### 4. Herkkyys markkinariskeille

##### Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille

Liiketoimintansa luonteen vuoksi konsernin taloudellinen tulos on herkkä edellä kuvatuille markkinariskeille. Seuraavassa taulukossa

on kuvattu sitä, miten konsernin toiminnan kannalta keskeisten hinta- ja valuuttatekijöiden muutokset vaikuttaisivat keskimäärin yhtiön liikevoittoon vuonna 2007 (2006). Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista, eikä siinä ole otettu huomioon suojaustoimenpiteiden vaikutusta.

##### Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojauksia

		2007	2006
10 % muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+/- 100–125	+/- 80–100
Kokonaisjalostusmarginaalin muutos 1,00 dollaria barrelilta	milj. US\$	+/- 115	+/- 100
Raakaöljyn hinnan muutos 1,00 dollaria barrelilta	milj. US\$	+/- 10	+/- 10

##### Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi pyrkii havainnollistamaan konsernin tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyyden öljyn hinnan muutokselle, euron ja dollarin väliselle valuuttakurssille ja koroille, joka johtuu taseeseen 31.12.2006 (31.12.2005) sisältyvistä rahoitusinstrumenteista: rahoitusvaroista ja -veloista sekä johdannaissopimuksista IFRS -standardien määritelmän mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat käyttöpääomaerät kuten myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahoitusvelat, talletukset, rahat ja pankkisaamiset ja johdannaissopimukset. Niiden johdannaissopimusten osalta, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, käyvän arvon muutoksen oletetaan kohdistuvan täysimääräisesti omaan pääomaan.

Öljyn hinnan muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- raakaöljyn ja öljytuotteisiin liittyvien johdannaissopimusten hintatason muutoksen oletetaan olevan +/- 10 %
- laskelma sisältää jalostamoiden varastoposition hintariskin suojaamiseksi tehtyjen öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyyden; sen sijaan vastaava kohde-etuutena oleva öljyvarastopositio ei sisälly laskelmaan, koska varastoa ei luokitella rahoitusinstrumentiksi
- laskelma sisältää tulevan ennustetun jalostusmarginaalin suojaamiseksi tehtyihin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyyden; sen sijaan kohde-etuutena oleva ennustettu jalostusmarginaalipositio ei laskelmaan sisälly
- eri öljytuotelaatujen hintaeroihin kohdistuvien öljyn johdannaissopimusten herkkyys ei sisälly laskelmaan, koska hintavaihteluja näiden sopimusten osalta ei oleteta olevan

- laskelma ei sisällä herkkyyttä niiden raakaöljyn ja öljytuotteiden johdannaissopimusten osalta, jotka kohdistuvat saman instrumentin eri maturiteettien väliin hintaeroihin, koska hintavaihteluja näiden sopimusten osalta ei oleteta olevan.
  - Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:
    - euron ja dollarin valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/- 10 %
    - positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja velat, eli rahoitusvelat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahat ja pankkisaamiset ja johdannaissopimukset
    - positio ei sisällä dollarimääräisiä tulevia kassavirtoja.
  - Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:
    - korkotason muutokseksi oletetaan yksi prosenttiyksikkö
    - positio sisältää korolliset rahoitusvelat, korolliset rahoitussaamiset ja koronvaihtosopimukset
  - vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit vaikuttavat tuloslaskelmaan lukuun ottamatta niitä tulevia kassavirtoja suojaavia johdannaissopimuksia, jotka vaikuttavat omaan pääomaan.
- Seuraavassa taulukossa esitetty herkkyysanalyysi ei välttämättä ole edustava, koska konserni altistuu markkinariskeille myös muiden tase-erien kuin rahoitusinstrumenttien, esimerkiksi varastojen kautta. Herkkyyslaskelmissa ei ole otettu huomioon tulevia kassavirtoja, joihin kohdistuu merkittäviä suojaustoimenpiteitä, joten laskelmassa on vaikuttamassa ainoastaan suojausinstrumentin käyvän arvon muutos. Lisäksi euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutokselle herkkä positio vaihtelee merkittävästi kooltaan, joten tilinpäätöshetken tilanne ei välttämättä kuvaa keskimääräistä tilannetta tilikauden aikana. Seuraavassa taulukossa sarake "Oma pääoma" sisältää sekä suoraan omaan pääomaan että tuloslaskelman kautta omaan pääomaan vaikuttavat erät.

<b>Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille</b>		<b>2006</b>		<b>2005</b>	
		<b>Tuloslaskelma</b>	<b>Oma pääoma</b>	<b>Tuloslaskelma</b>	<b>Oma pääoma</b>
+/- 10 % muutos öljyn hinnassa	milj. euroa	-/+ 13	-/+ 13	-/+ 8	-/+ 8
+/- 10 % euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+24 / -29	+74 / -84	+16 / -20	+72 / -94
1 % muutos markkinakoroissa	milj. euroa	-/+ 2	-/+ 2	-/+ 3	-/+ 3

### 5. Suojauslaskenta

Konsernissa käytetään valuuttajohdannaisia vähentämään valuuttakurssien vaihtelusta johtuvaa epävarmuutta tulevaisuuden ennustettujen myyntien ja muiden tuottojen kassavirroissa sekä Neste Oilin taseessa. Valuuttajohdannaiset on määritelty joko tulevan liiketapahtuman, esimerkiksi rahavirran tai nettosijoituksen suojaukseksi tai johdannaisopimuksiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteereitä. Konserni käyttää suojausinstrumentteina pääasiassa valuuttatermiinejä tai -optioita.

Varmistaakseen minimitason barrelikohtaisen jalostusmarginaalin konserni suojaa jalostusmarginaaliansa öljyjohdannaisien avulla. 1.1.2006 alkaen tietyt öljyjohdannaisopimukset on määritelty ennustettujen liiketapahtumien suojauksiksi eli tulevan kassavirran suojausinstrumentteiksi.

Konserni käyttää korkojohdannaisia vähentääkseen volatiliiteettia tuloslaskelman korkokustannuksissa, sekä muokatakseen velkaskalkun duraatiota. Korkojohdannaiset on määritelty tulevan liiketapahtuman esimerkiksi rahavirran suojaukseksi, taseeseen merkityn omaisuuserän tai velan käyvän arvon suojaukseksi tai johdannaisiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteereitä. Konserni käyttää suojausinstrumentteina koronvaihtosopimuksia.

### Tulevan rahavirran suojaus

Ne konsernin valuuttajohdannaisopimukset, jalostusmarginaalin suojaamiseksi solmitut öljyjohdannaisopimukset ja suoraan rahoitusjärjestelyihin liittyvät korkojohdannaisopimukset, jotka täyttävät suojauslaskennan soveltamisedellytykset, on määritelty rahavirran suojauksiksi. Rahavirtasuojauksissa konserni on ennalta määritelty suojattavaksi osan ennustetusta seuraavien 12 kuukauden Yhdysvaltain dollarimääräisistä myynnistä ja ostoista sekä osan korkokulujen rahavirroista vuosien 2007–2012 aikana. Tehokas osuus käyvän arvon muutoksista niiden johdannaisien osalta, jotka on määritelty ja täyttävät tulevan rahavirran edellytykset, on merkitty omaan pääomaan. Tehoton osuus käyvän arvon muutoksista merkitään suoraan tuloslaskelmaan. Suojaustransaktioiden tehokkuutta testataan vuosineljänneksittäin jälkilaskennalla (back testing).

Omaan pääomaan kertyneet erät merkitään tuloslaskelmaan saman periodin aikana, jolloin suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan, esimerkiksi kun suojattu, ennustettu myynti toteutuu. Tämän odotetaan tapahtuvan tilinpäätöshetkeä seuraavien 12 kuukauden aikana ennustettujen dollarimääräisten myyntien ja ostojen osalta. Muutokset suojausrahastossa on esitetty oman pääoma muutoslaskelmassa.

### Käyvän arvon suojaus

Tietyt koronvaihtosopimukset on määritelty käyvän arvon suojauksiksi. Käyvän arvon muutokset johdannaisissa, jotka on määritelty ja jotka täyttävät käyvän arvon suojauslaskennan

kriteerit ja jotka ovat erittäin tehokkaita, on merkitty tuloslaskelmaan samoin kuin suojattavan omaisuuserän tai velan suojatun osan käyvän arvon muutos. Tehoton osuus kirjataan myös tuloslaskelmaan.

<b>Tuloslaskelmaan kirjatut erät</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
- Suojausinstrumenteista johtuvat voitot tai tappiot	-2	-1
- Suojauksen kohteesta johtuvat voitot tai tappiot	2	1

### Ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaus

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset on käsitelty samalla tavalla kuin rahavirran suojaukset. Suojaavan instrumentin tehokkaan osan tulos on kirjattu omaan pääomaan, kun taas suojaavan instrumentin tehottoman osan tulos kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet tulokset sisällytetään tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta toiminnosta luovutaan.

### Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski

Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskillä tarkoitetaan sitä vaikutusta yhtiön tulokseen ja kassavirtaan, mikä syntyy jos yhtiö ei kykene varmistamaan riittävää rahoitusta toiminnalleen. Neste Oilin pääasiallinen rahoituslähde on liiketoiminnan kassavirta. Lisäksi konserni pyrkii alentamaan likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskiään hajauttamalla lainojensa erääntymisaikankohchia. Eräitä muita limiittejä on asetettu minimoimaan likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskiä. Konsernilla tulee kaikkina aikoina olla käytettävissä sitovia luottolimiittisopimuksia kaikkien seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvien lainojen maksamiseksi ja mahdollisesti ennustetun negatiivisen investointien jälkeisen nettokassavirran kattamiseksi. Sitovien luottolimiittisopimusten tulee aina olla määrältään vähintään 500 milj. euroa.

Konsernin lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2006 oli 4,3 vuotta. Tärkeimmät olemassa olevat luottolimiittijärjestelyt ovat:

- Yritystodistusohjelma (ei-sitova), 400 milj. euroa
- Monivaluuttainen valmiusluottojärjestely (sitova), 1 500 milj. euroa
- sekkitililimiitit (sitova) 100 milj. euroa.

31.12.2006 konsernilla oli rahaa ja pankkisaamisia, sekä käyttämättömiä sitovia luottolimiittisopimuksia 1 667 milj. euroa.

<b>Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Vaihtuva korko		
- rahat ja pankkisaamiset	70	79
- sekkitililimiitit, erääntyy vuoden sisällä	97	100
- monivaluuttainen valmiusluottojärjestely, erääntyy yli vuoden päästä	1 500	1 250
	<b>1 667</b>	<b>1 429</b>

Korollisten lainojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat lainasopimuksiin perustuen olivat 31.12.2006 seuraavat:

	2007 <sup>1)</sup>	2008	2009	2010	2011	2012–	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	8	8	86	4	4	124	234
- rahoituskulut	8	8	6	4	4	4	34
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	0	0	80	0	0	120	200
Lainat rahoituslaitoksilta	272	9	7	7	7	209	511
- rahoituskulut	7	7	7	7	7	19	54
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	265	2	0	0	0	190	457
Eläkelainat	2	2	2	2	2	41	51
- rahoituskulut <sup>2)</sup>	2	2	2	2	2	2	12
Eläkelainojen lyhennykset	0	0	0	0	0	39	39
Rahoitusleasinglainat	11	10	10	11	10	80	132
- rahoituskulut	6	5	5	5	5	9	35
Rahoitusleasinglainojen lyhennykset	5	5	5	6	5	71	97
Muut velat	5	0	0	0	0	0	5
- rahoituskulut	0	0	0	0	0	0	0
Muiden pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	5	0	0	0	0	0	5
Koronvaihtosopimukset							
- rahoituskulut	-1	-1	-1	4	1	0	2

<sup>1)</sup> Lyhennykset vuonna 2007 sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

<sup>2)</sup> Eläkelainalla ei ole lyhennyssuunnitelmaa ja vuoden 2012 rahoituskuluihin sisältyy ainoastaan yhden vuoden kulu.

Rahoituskulut ovat pääasiassa korkokuluja. Johdannaisopimusten maturiteetit sisältyvät liitetietoon 24.

Korollisten lainojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat lainasopimuksiin perustuen olivat 31.12.2005 seuraavat:

	2006 <sup>1)</sup>	2007	2008	2009	2010	2011–	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	6	6	6	86	4	128	236
- rahoituskulut	6	6	6	6	4	8	36
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	0	0	0	80	0	120	200
Lainat rahoituslaitoksilta	220	10	8	8	251	45	542
- rahoituskulut	9	8	8	8	1	5	39
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	211	2	0	0	250	40	503
Eläkelainat	2	2	2	2	2	42	52
- rahoituskulut <sup>2)</sup>	2	2	2	2	2	2	12
Eläkelainojen lyhennykset	0	0	0	0	0	40	40
Rahoitusleasinglainat	10	10	11	10	9	95	145
- rahoituskulut	5	5	5	4	3	12	34
Rahoitusleasinglainojen lyhennykset	5	5	6	6	6	83	111
Muut velat	24	0	1	0	0	0	25
- rahoituskulut	0	0	0	0	0	0	0
Muiden pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	24	0	1	0	0	0	25
Koronvaihtosopimukset							
- rahoituskulut	1	1	1	1	5	0	9

<sup>1)</sup> Lyhennykset vuonna 2006 sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

<sup>2)</sup> Eläkelainalla ei ole lyhennyssuunnitelmaa ja vuoden 2011 rahoituskuluihin sisältyy ainoastaan yhden vuoden kulu.

## Luotto- ja vastapuoliriski

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Riskin suuruus määräytyy näin ollen vastapuolen luottokelpoisuuden mukaan.

Vastapuoliriski liittyy myös käteissijoituksiin ja suojausinstrumentteihin. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida tappiot, jotka syntyvät vastapuolen jättäessä velvoitteensa suorittamatta. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan periaatteet on määriteltävä Neste Oilin Luotto- ja vastapuoliriskien hallintapolitiikassa, joka on hallituksen hyväksymä. Riskienhallinta toimii organisaatiolle myönnettyjen valtuuksien kautta.

Riski määritellään sen Neste Oilille aiheutuvan arvioidun vahingon suuruiseksi, mikä syntyisi sopijapuolen jättäessä velvoitteensa täyttämättä. Luottoriskin määrä päätetään konsernitasolla, määritellään eri päätöksentekotasolle ja jaetaan Neste Oilin toimialoille, jotka vastaavat vastapuoliriskien hallinnasta näiden rajojen puitteissa. Määriteltäessä luottolimiittejä öljytuotteiden myyntisopimuksiin liittyen, vastapuolet arvioidaan niiden luottokelpoisuuden suhteen sen määrittämiseksi, voidaanko myöntää luottolimiitti vai vaaditaanko vakuus. Jos vaaditaan vakuus, luottoriskin arviointi tehdään vakuuden antajan taloudellisen tilanteen arvioinnin perusteella. Asiakkaalta vaaditaan ennakkomaksu ennen myytyjen tuotteiden luovuttamista, mikäli se katsotaan tarpeelliseksi asiakkaaseen liittyvä potentiaalinen luottoriski huomioon ottaen.

Vastapuolille myönnettävät luottolimitit jaetaan kahteen luokkaan sopimustyyppien mukaan: fyysiset myyntisopimukset sekä öljy- ja rahti-johdannaisopimukset. Vastapuolien luottorajat on määriteltävä ajallisesti maksun suorittamiseen liittyvän riskin ja toisaalta luottoriskiposition osalta. Kahden tyyppisiä valtuutuksia on käytössä määritettäessä vastapuolen luottolimiittiä: päätöksentekovaltuudet luottoluokituslaitoksen antaman luokituksen omaavia vastapuolia koskien ja päätöksentekovaltuudet muita vastapuolia koskien. Konsernirahoitus vähentää luottoriskiä tekemällä sopimuksia ainoastaan parhaan luottokelpoisuuden omaavien vastapuolten kanssa ja käyttämällä hyväksytyjä vastapuolikohtaisia riskilimiittejä. Vastapuolen luottoluokituksen vähimmäisvaatimus konsernirahoituksessa on BBB. Pörssin ulkopuolella toteutettavien johdannaisopimusten osalta (OTC-sopimukset) Neste Oil on neuvotellut puitesopimukset, ISDA (International Swaps and Derivatives Association, Inc.) pääasiallisten vastapuolten kanssa.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ole myyntisaamiin liittyviä riskikeskittyviä, koska konsernilla on lukumääräisesti laajat ja kansainvälisesti hajaantuneet asiakkaat ja vastapuolet. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty seuraavassa taulukossa.

Myyntisaamisten ikäjakauma	2006	2005
Erääntymättömät myyntisaamiset	658	553
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	44	65
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	3	25
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	4	19
<b>Yhteensä</b>	<b>709</b>	<b>662</b>

## Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka varmistaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatiilisuudesta riippumatta. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta, konsernin tavoitteena on ylläpitää samantapainen pääomarakenne kuin muilla hyvän luottoluokituksen (investment grade) omaavilla öljynjalostusyhtiöillä. Yhtiön hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä velan osuudella kokonaispääomasta (leverage ratio), korollisen nettovelan suhteella korollisen nettovelan ja oman pääoman summaan. Korollinen nettovelka lasketaan korollisten velkojen ja rahojen ja pankkisaamisten erotuksena.

Konsernin velan osuus kokonaispääomasta tulee vaihtelevaan suhdannesykliin mukaan, ja konsernin tavoitteena on pitää tunnusluku vaihteluvälillä 25–50 %. Velan osuus kokonaispääomasta 31.12.2006 ja 31.12.2005 oli seuraava:

	2006	2005
Korolliset velat	792	875
Rahat ja pankkisaamiset	70	79
Korollinen nettovelka	722	796
Oma pääoma yhteensä	2 097	1 612
Korollinen nettovelka ja oma pääoma yhteensä	2 819	2 408
<b>Velan osuus kokonaispääomasta</b>	<b>25,6%</b>	<b>33,0%</b>

## Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
<b>Liikevaihto</b>	2	8 585	6 509
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		30	107
Liiketoiminnan muut tuotot	3	146	24
Materiaalit ja palvelut	4	-7 439	-5 449
Henkilöstökulut	4	-152	-159
Poistot ja arvonalentumiset	8	-94	-91
Liiketoiminnan muut kulut	4	-435	-411
<b>Liikevoitto</b>		641	530
Rahoitustuotot ja -kulut	5	-4	30
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>		637	560
Satunnaiset erät	6	23	16
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		660	576
Tilinpäätössiirrot		-80	-30
Välittömät verot	7	-164	-128
<b>Tilikauden voitto</b>		416	418

# Emoyhtiön tase

milj. euroa	Liite	31.12.2006	31.12.2005
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
	8, 9		
Aineettomat hyödykkeet		21	23
Aineelliset hyödykkeet		1 832	1 514
Osuudet saman konsernin yrityksissä		396	226
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		15	7
Muut osakkeet ja osuudet		1	15
Korolliset saamiset		92	203
		2 357	1 988
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	10	476	431
Myyntisaamiset		688	493
Muut saamiset	11	95	78
Laskennalliset verosaamiset		5	24
Rahat ja pankkisaamiset		20	25
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>3 641</b>	<b>3 039</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
	12		
Osakepääoma		40	40
Edellisten tilikausien voitto		398	185
Tilikauden voitto		416	418
		854	643
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
	13	615	535
<b>Pakolliset varaukset</b>			
	14	18	37
<b>Vieras pääoma</b>			
	15, 16		
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Korollinen		528	558
Koroton		6	4
		534	562
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Korollinen		652	451
Koroton		968	811
		1 620	1 262
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>3 641</b>	<b>3 039</b>

## Emoyhtiön kassavirtalaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>		
Voitto ennen satunnaisia eriä	637	560
Poistot ja arvonalentumiset	94	91
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-22	-32
Rahoitustuotot ja -kulut	4	-30
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-124	-5
<b>Kassavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>589</b>	<b>584</b>
Käyttöpääoman muutos		
Korottomat liikesaamiset, lisäys (-)/vähennys (+)	-191	-88
Vaihto-omaisuus, lisäys (-)/vähennys (+)	-45	-137
Korottomat velat, lisäys (+)/vähennys (-)	97	247
Käyttöpääoman muutos	-139	22
<b>Liiketoiminnan kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>450</b>	<b>606</b>
Maksetut korot ja muut rahoituserät, netto	-31	-4
Saadut osingot	39	55
Maksetut välittömät verot	-115	-126
Toteutuneet kurssierot	-11	-24
Saadut konserniavustukset, netto	16	2
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>348</b>	<b>509</b>
<b>Investointien kassavirta</b>		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-436	-542
Käyttöomaisuuden myyntitulot	67	11
Investoinnit tytäryritysosakkeisiin <sup>1)</sup>	-189	-1
Investoinnit omistusyhteyseritysosakkeisiin	-9	-4
Myyntitulot tytäryritysosakkeista	45	-
Myyntitulot muista osakkeista <sup>2)</sup>	80	-
Muiden sijoitusten muutos, lisäys (-)/vähennys (+)	121	43
<b>Investointien kassavirta</b>	<b>-321</b>	<b>-493</b>
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>27</b>	<b>16</b>
<b>Rahoitus</b>		
Pitkäaikaisten velkojen nostot	721	762
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-751	-782
Lyhytaikaisten velkojen muutos	203	25
Maksetut osingot	-205	-
<b>Rahoituksen kassavirta</b>	<b>-32</b>	<b>5</b>
<b>Laskelman mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+)/vähennys (-)</b>	<b>-5</b>	<b>21</b>
Rahavarat tilikauden alussa	25	4
Rahavarat tilikauden lopussa	20	25
<b>Taseen mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+)/vähennys (-)</b>	<b>-5</b>	<b>21</b>

<sup>1)</sup> Neste Oil NV:n osakkeiden ostosta on maksamatta 27 miljoonaa euroa 31.12.2006.

<sup>2)</sup> Saudi European Petrochemical Company IBN Zahrin osakkeiden myyntihinnasta on vielä saamatta 19 miljoonaa euroa 31.12.2006.

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti.

### Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot ja myynnin kurssierot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla kuten arvonalisäveroilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla. Trading-liikevaihtoon sisällytetään fyysisten toimitusten arvo ja johdannaissopimusten nettotulos.

### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot kuten vuokrat.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketapahtumien kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Rahoituksen kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

### Johdannaissopimukset

Neste Oil solmii johdannaissopimuksia pääasiassa suojaautukseen öljyn hintariskiltä, valuuttakurssivaihteluilta ja korkotason vaihteluilta.

Öljynhintaan liittyvät johdannaissopimukset, jotka suojaavat tulevaa kassavirtaa, kirjataan, kun sopimus erääntyy ja suojaava riski toteutuu. Trading-tarkoituksessa solmituista johdannaissopimuksista johtuvat toteutumattomat tappiot kirjataan välittömästi, mutta saadut tuotot kirjataan vain sopimuksen erääntyessä tai kun johdannaispositio suljetaan vastaavalla johdannaissopimuksella.

Valuuttajohdannaisia on kolmentyyppisiä: tulevaa kassavirtaa suojaavat, tase-eriä suojaavat ja trading-tarkoituksessa tehdyt johdannaissopimukset. Tulevia kassavirtoja suojaavien sopimusten kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan niiden erääntyessä samanaikaisesti kun vastaava tulo tai meno realisoituu. Tase-eriä, kuten pankkitilejä, lainoja ja saatavia, suojaavat johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssilla, ja voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Avointen trading-tarkoituksessa solmittujen johdannaissopimusten kurssivoitot kirjataan vain sopimuksen erääntyessä, mutta tappiot kirjataan välittömästi. Terminiinien korot jaksotetaan. Optiopreemiot käsitellään ennakkomaksuina, kunnes optiot erääntyvät, ja muista kuin suojaustarkoituksessa tehdyistä optioista aiheutuvat tappiot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi.

Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaissopimusten arvonnoukset jaksotetaan sopimusajalle ja niillä oikaistaan suojaattavan erän korkoja.

### Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenusta vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla sekä lisätynä tehdyillä arvonorotuksilla. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan. Poistot perustuvat seuraaviin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto	15–20 vuotta
Merenkulkulaivasto	15–20 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta
Aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-periaatteella hankintamenuon tai sitä alempana jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen luovutushintaan ottaen huomioon mahdollisten suojausten vaikutus.

### Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi lukuun ottamatta rakennus- ja laiteinvestointeja.

### Eläkekulut

Lakisääteiset eläkevelvoitteet katetaan pakollisella eläkevakuutuksella. Maksut konsernin eläkesäätiöön kirjataan tuloslaskelmaan sen määräisinä kuin aktuaarien laskelmat, jotka on tehty Suomen työteijäin eläkelain mukaan, osoittavat. Yhtiön omalla vastuulla olevien eläke-etuuksien vastuuelvelle on kirjattu pakollisena varauksena taseeseen.

### Satunnaiset erät

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin kirjataan konserniyhtiöiden väliset konserniavustukset.

### Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

### Pakolliset varaukset

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen yhtiö on veloitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia erä ovat esim. eläkevastuut, takausvastuut, todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusmenot ja päästöoikeuksien palautusvelvollisuus. Varaukset perustuvat johdon arvioon tulevasta veloitteesta. Huoltoseisokkivaraus Porvoon jalostamon osalta on purettu toteutuneita kuluja vastaan vuonna 2005 ja Naantalın jalostamon osalta vuonna 2006. Uusia seisokkivarauksia ei enää tehdä.



**2. Liikevaihto**

<b>Liikevaihto toimialoittain</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Öljynjalostus	8 442	6 281
Öljyn vähittäismyynti	1	25
Shipping	294	350
Muut	16	11
Liiketoimintojen välinen myynti	-168	-158
<b>Yhteensä</b>	<b>8 585</b>	<b>6 509</b>

<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Suomi	3 994	3 349
Muut Pohjoismaat	1 081	978
Baltian maat, Venäjä ja Puola	189	70
Muu Eurooppa	2 167	1 363
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	1 083	721
Muut maat	71	28
<b>Yhteensä</b>	<b>8 585</b>	<b>6 509</b>

**3. Liiketoiminnan muut tuotot**

	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Vuokratuotot	7	7
Osakkeiden myyntivoitot	84	0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	40	5
Saadut avustukset	11	10
Muut	4	2
<b>Yhteensä</b>	<b>146</b>	<b>24</b>

**4. Liiketoiminnan muut kulut**

<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	7 454	5 478
Varastojen muutos	-15	-29
Ulkopuoliset palvelut	0	0
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	132	130
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	4	16
Muut henkilösivukulut	16	13
Liiketoiminnan muut kulut	435	411
<b>Yhteensä</b>	<b>8 026</b>	<b>6 019</b>

**Palkat ja palkkiot**

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitteessä 31.

<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Öljynjalostus	2 035	1 987
Öljyn vähittäismyynti	0	14
Shipping	515	545
Muut	166	135
<b>Yhteensä</b>	<b>2 716</b>	<b>2 681</b>

**5. Rahoitustuotot ja -kulut**

<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	42	44
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	2	14
Osinkotuotot muilta	0	10
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2	3
Muilta	3	2
Kurssierot	-8	-6
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-11	-11
Muille	-34	-26
<b>Yhteensä</b>	<b>-4</b>	<b>30</b>

<b>Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Korkotuotot	7	19
Korkokulut	-42	-35
Nettokorot	-35	-16

**6. Satunnaiset erät**

	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Satunnaiset tuotot		
Konserniavustukset	23	17
Satunnaiset kulut		
Konserniavustukset	0	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>23</b>	<b>16</b>

**7. Välittömät verot**

	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	158	124
Verot satunnaisista eristä	6	4
<b>Yhteensä</b>	<b>164</b>	<b>128</b>
Tilikauden verot	137	124
Aikaisempien tilikausien verot	9	1
Laskennallisen verosaamisen muutos	18	3
<b>Yhteensä</b>	<b>164</b>	<b>128</b>

## 8. Pysyvät vastaavat

### Hankintameno muutos 2006

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Hankintameno 1.1.2006	1	60	61
Lisäykset	0	4	4
Vähennykset	0	-1	-1
Hankintameno 31.12.2006	1	63	64
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	1	37	38
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	-1	-1
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	6	6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	1	42	43
Tasearvo 31.12. 2006	0	21	21
Tasearvo 31.12. 2005	0	23	23

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>						
Hankintameno 1.1.2006	12	695	1 359	63	527	2 656
Lisäykset	0	58	193	6	175	432
Vähennykset	0	-7	-95	0	-2	-104
Siirrot erien välillä	0	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2006	12	746	1 457	69	700	2 984
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	0	334	818	21	-	1 173
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	-4	-74	0	-	-78
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	21	66	1	-	88
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	0	351	810	22	-	1 183
Arvonkorotukset	6	25				31
Tasearvo 31.12.2006	18	420	647	47	700	1 832
Tasearvo 31.12.2005	18	386	541	42	527	1 514
Koneiden ja laitteiden tasearvo						455

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus-yhteisyyksissä	Saamiset omistus-yhteisyyksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
<b>Sijoitukset</b>							
Hankintameno 1.1.2006	226	198	7	1	15	4	451
Lisäykset	216	46	9	0	1	0	272
Vähennykset	-46	-155	-1	-1	-15	-1	-219
Hankintameno 31.12.2006	396	89	15	0	1	3	504
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-	-	-	0	0	0	0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	-	-	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-	-	-	0	0	0	0
Tasearvo 31.12.2006	396	89	15	0	1	3	504
Tasearvo 31.12.2005	226	198	7	1	15	4	451

## 9. Arvonkorotukset

	Arvonkorotukset 1.1.	Lisäykset	Vähennykset	Arvonkorotukset 31.12.
Maa-alueet	6	0	0	6
Rakennukset	25	0	0	25
Arvonkorotukset yhteensä	31	0	0	31

### Arvonkorotusten periaatteet ja arvonnääritysmenetelmät

Arvonkorotukset perustuvat tekoetken laskennalliseen nykykäyttöarvoon.

## 10. Vaihto-omaisuus

	2006	2005
Aineet ja tarvikkeet	175	172
Keskeneräiset tuotteet	157	113
Valmiit tuotteet/tavarat	144	146
Vaihto-omaisuus yhteensä	476	431

Vaihto-omaisuuden jälleenhankintahinnan ja aktivoidun hankintamenon erotus on 17 milj. euroa (v. 2005 34 milj. euroa).

## 11. Lyhytaikaiset saamiset

	2006	2005
Myyntisaamiset	441	320
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	245	173
Muut saamiset	28	17
Siirtosaamiset	1	2
Yhteensä	274	192
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	2	0
Yhteensä	2	0
Muut saamiset	36	38
Siirtosaamiset	30	21
Yhteensä	783	571

Lyhytaikaiset siirtosaamiset	2006	2005
Korot	1	3
Verot	3	2
Muut	27	18
Yhteensä	31	23

## 12. Oman pääoman muutos

	2006	2005
Osakepääoma 1.1.	40	40
Osakepääoma 31.12.	40	40
Kertyneet voittovarot 1.1.	603	185
Maksetut osingot	-205	0
Tilikauden voitto	416	418
Kertyneet voittovarot 31.12.	814	603
Jakokelpoiset voittovarot	814	603

## 13. Tilinpäätössiirtojen kertymä

	2006	2005
Kertynyt poistoero	615	535

## 14. Pakolliset varaukset

	2006	2005
Eläkevaraukset	10	10
Jalostamojen seisokkivaraukset	0	16
Muut pakolliset varaukset	8	11
Yhteensä	18	37

## 15. Vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma	2006	2005
Joukkovelkakirjalainat	199	199
Lainat rahoituslaitoksilta	188	288
Eläkelainat	39	40
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut pitkäaikaiset velat	101	30
Velat omistusyhteisyrityksille		
Saadut ennakot	0	1
Muut pitkäaikaiset velat	1	1
Siirtovelat	6	3
Yhteensä	534	562

Lyhytaikainen vieras pääoma	2006	2005
Lainat rahoituslaitoksilta	256	190
Saadut ennakot	4	24
Ostovelat	594	487
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	9	8
Muut lyhytaikaiset velat	423	240
Siirtovelat	4	1
Yhteensä	436	249
Velat omistusyhteisyrityksille		
Saadut ennakot	1	1
Ostovelat	1	1
Yhteensä	2	2
Muut lyhytaikaiset velat	244	260
Siirtovelat	84	50
Yhteensä	1 620	1 262

Korolliset ja korottomat velat yhteensä	2006	2005
Korolliset velat	1 180	1 009
Korottomat velat	974	815
Yhteensä	2 154	1 824

### Viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan

kuluttua erääntyvät korolliset velat	2006	2005
Joukkovelkakirjalainat	120	120
Lainat rahoituslaitoksilta	187	40
Eläkelainat	39	40
Velat saman konsernin yrityksille	101	30
Yhteensä	447	230

Lyhytaikaiset siirtovelat	2006	2005
Palkat ja henkilösivukulut	33	35
Korot	11	6
Verot	32	1
Muut	12	9
Yhteensä	88	51

## 16. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

	2006	Vakuuden arvo	2005	Vakuuden arvo
Omasta puolesta annetut vakuudet	Velka		Velka	
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja</b>				
Eläkelainat	2	2	3	3
Ostovelat	0	3	0	2
Yhteensä	2	5	3	5
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinteistökiinnityksiä</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	0	0	1	2
Ostovelat	0	24	0	23
Yhteensä	0	24	1	25
Yhteensä	2	29	4	30
<b>Konserniyritysten puolesta annetut vakuudet</b>				
Kiinteistökiinnitykset		2		2
Yhteensä		2		2
<b>Vakuudet yhteensä</b>		31		32
<b>Vastuusitoumukset</b>		<b>2006</b>		<b>2005</b>
<b>Leasingvastuut</b>				
Vuoden sisällä erääntyvät		115		71
Yli vuoden kuluttua erääntyvät		327		129
Yhteensä		442		200
<b>Muut vastuusitoumukset omasta puolesta</b>		2		1
<b>Vastuusitoumukset konserniyritysten puolesta</b>				
Takaukset		131		157
<b>Muut vastuusitoumukset muiden puolesta</b>				
Takaukset		6		0
<b>Vastuusitoumukset yhteensä</b>		581		358

## 17. Johdannaissopimukset

	2006 Kohde- etuuden arvo	Käypä arvo	Tuloutta- matta	2005 Kohde- etuuden arvo	Käypä arvo	Tuloutta- matta
<b>Korko- ja valuuttajohdannaiset ja osaketermiinit</b>						
Koronvaihtosopimukset	301	2	2	308	-3	-3
Valuuttatermiinit	992	23	23	942	-27	-24
Valuuttaoptiot						
Ostetut	290	4	4	835	-17	-17
Asetetut	274	5	5	835	-3	-3
Osaketermiinit	8	2	2	3	2	2
<b>Öljy- ja rahtijohdannaiset</b>	<b>Määrä 1 000 bbl</b>	<b>Käypä arvo</b>	<b>Tuloutta- matta</b>	<b>Määrä 1 000 bbl</b>	<b>Käypä arvo</b>	<b>Tuloutta- matta</b>
Myyntisopimukset	79 094	30	30	45 665	20	20
Ostosopimukset	106 226	-24	-22	92 101	-6	-6
Optiot						
Ostetut	0	0	0	6 905	-2	-2
Asetetut	0	0	0	5 589	2	2

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Koronvaihtosopimusten käypä arvo perustuu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja valuuttaoptioiden osalta

arvonmääritysmalleihin. Öljypörssiissä noteerattujen johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Öljypörssiin ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Öljypörssiin ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin.

koskevien myynti-, osto- ja optiosopimusten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon. Trading-tarkoituksissa tehdyt fyysiset osto- ja myyntisopimukset tulkitaan johdannaisiksi ja raportoidaan Johdannaisopimukset-taulukossa.

#### Muut vastuusitoumukset

Fortum Oil and Gas Oy:n jakautumisen seurauksena yhtiöllä on yhteisvastuullinen vastuusitoumus Fortum Heat and Gas Oy:n kanssa. Vastuusitoumus perustuu osakeyhtiölain 17 luvun 16.6 §:n säädökseen.

## 18. Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Kurssikehitys ja vaihto

Neste Oil Oyj:n osakkeet noteerataan kaupankäyntiä varten Helsingin pörssissä. Vuoden 2006 ylin noteeraus oli 29,95 euroa ja alin 21,00 euroa. Vuoden 2006 keskikurssi oli 25,19 euroa. Vuoden lopun päätöskurssi oli 23,03 euroa ja osakkeiden markkina-arvo 5 905 miljoonaa euroa.

### Takaisinosto- ja liikkeeseenlaskuvaltuudet

Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia laskea liikkeelle uusia osakkeita tai muita arvopapereita. Yhtiöllä ei ole osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa eikä hallituksella ole valtuuksia osakkeiden takaisinostoon.

### Johdon osakeomistus

Neste Oil Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2006 yhteensä 112 962 osaketta eli 0,04 % yhtiön osakkeista ja äänivallasta. Hallintoneuvoston jäsenet eivät omistaneet yhtiön osakkeita 31.12.2006.

#### Osakkeenomistajat 31.12.2006

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Suomen valtio	128 458 247	50,10
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	5 273 450	2,06
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 740 000	1,07
Kansaneläkelaitos	2 648 424	1,03
Valtion Eläkerahasto	1 900 000	0,74
Kurikan kaupunki	1 550 875	0,60
Neste Oil Eläkesäätiö	1 258 738	0,49
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	1 107 870	0,43
OP-Delta -sijoitusrahasto	1 080 577	0,42
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 000 794	0,39
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	990 000	0,39
Svenska Handelsbanken AB	543 085	0,21
Odin Förvaltnings AS	451 359	0,18
Sijoitusrahasto Sampo Suomi Osake	419 837	0,16
Odin Norden	418 459	0,16
Sijoitusrahasto FIM Fenno	399 583	0,16
Sijoitusrahasto Evli Select	377 700	0,15
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	371 825	0,15
Suomen itsenäisyyden juhlarahasto	343 325	0,13
Sijoitusrahasto ABN Amro Finland	295 000	0,12
<b>20 suurinta omistajaa yhteensä</b>	<b>151 629 148</b>	<b>59,1</b>
Hallintarekisteröidyt osakkeet	72 986 215	28,5
Muut osakkeenomistajat	31 788 323	12,4
<b>Osakkeiden lukumäärä yhteensä</b>	<b>256 403 686</b>	<b>100,0</b>

#### Omistusjakauma 31.12.2006

Omistettujen osakkeiden mukaan Osakkeiden määrä	Omistajia	% osakkeen- omistajista	Osakkeita	% osakkeista
1-100	20 881	37,1	1 154 938	0,5
101-500	26 577	47,2	6 297 951	2,5
501-1 000	4 936	8,8	3 662 496	1,4
1 001-5 000	3 308	5,9	6 663 178	2,6
5 001-10 000	283	0,5	2 005 485	0,8
10 001-50 000	201	0,4	4 137 737	1,6
50 001-100 000	39	0,1	2 793 312	1,1
100 001-500 000	42	0,1	9 234 925	3,6
yli 500 000	16	0,0	220 453 664	86,0
<b>Yhteensä</b>	<b>56 283</b>	<b>100,0</b>	<b>256 403 686</b>	<b>100,0</b>
joista hallintarekisteröityjä	19		72 986 215	28,5

Omistajaryhmittäin	% osakkeista
Suomen valtio	50,1
Yritykset	1,6
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2,9
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,5
Julkisyhteisöt	7,9
Kotitaloudet	7,1
Ulkomaiset osakkeenomistajat	28,9
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0</b>

## 19. Osakkeet ja osuudet

	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Osuus, %	Kirjanpitoarvo 31.12.2006 1 000 EUR
<b>Tytäryritykset</b>				
Neste Eesti AS	Viro	10 000	100,00	5 926
Neste Jacobs Oy	Suomi	2 310	66,00	482
Neste Markkinointi Oy	Suomi	210 560	100,00	47 567
Neste Oil Ab	Ruotsi	2 000 000	100,00	23 972
Neste Oil Ltd	Iso-Britannia	500 100	100,00	1 793
Neste Oil N.V.	Belgia	60 388	99,99	170 562
Neste Oil BR Ltd	Valko-Venäjä	1	100,00	0
Neste Oil Components Finance B.V.	Alankomaat	40	100,00	22
Neste Oil Finance B.V.	Alankomaat	26 090	100,00	61 177
Neste Oil Holding (USA) Inc	Yhdysvallat	1 000	100,00	18 428
Neste Oil Insurance Ltd	Guernsey	7 000 000	100,00	3 000
Neste Oil US, LLC	Yhdysvallat		100,00	1 100
Neste Shipping Oy	Suomi	1	100,00	3
Neste St.Petersburg OOO	Venäjä	10	100,00	58 427
Tehokaasu Oy	Suomi	7 200	100,00	3 900
				396 359
<b>Osakkuusyrietykset</b>				
Glacia Ltd	Bermuda	6 000	50,00	5 993
Lacus Ltd	Bermuda	6 000	50,00	4 316
Nemarc Shipping Oy	Suomi	2 000	50,00	33
Neste Arabia Co. Ltd	Saudi-Arabia	480	48,00	156
Porvoon Alueverkko Oy	Suomi	40	33,33	7
Svartså Vattenverk-Mustijoen Vesilaitos	Suomi	14	40,00	124
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	Suomi	630	31,50	490
Terra Ltd	Bermuda	6 000	50,00	4 356
Vaskiluodon Kalliovarasto Oy	Suomi	330	50,00	17
				15 492
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Cristal Ltd	Iso-Britannia	1		0
Ekokem Oy Ab	Suomi	375	2,68	125
Finnish Measurement Systems FMS Oy	Suomi	80	10,91	0
Nymex Holdings Inc	Yhdysvallat	2		0
Posintra Oy	Suomi	50		17
				142
<b>Asunto- ja kiinteistöyhtiöt</b>				
Asunto Oy Itätuulenkujja	Suomi	224		395
Oy Kokonhalli Ab	Suomi	55	20,00	93
				488
<b>Puhelinosaakkeet ja osuudet</b>				
Kymin Puhelin Oy	Suomi	1		0
Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy	Suomi	3		1
Pohjanmaan Puhelinosuuskunta PPO	Suomi	1		0
Savonlinnan Puhelinosuuskunta SPY	Suomi	1		1
				2
Liittymismaksut				70
<b>Yhteensä</b>				<b>412 553</b>

# Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2006 olivat 814 276 185,52 euroa. Hallitus ehdottaa, että Neste Oil Oyj jakaa vuodelta 2006 osinkoa 0,90 euroa osaketta kohti, eli yhteensä 231 miljoonaa euroa. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarioihin.

Espoossa 8. päivänä helmikuuta 2007

Timo Peltola

Mikael von Frenckell

Ainomaija Haarla

Kari Jordan

Juha Laaksonen

Nina Linander

Pekka Timonen

Maarit Toivanen-Koivisto

Risto Rinne  
toimitusjohtaja



# Tilintarkastuskertomus

## Neste Oil Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Neste Oil Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

## Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

## Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 8. päivänä helmikuuta 2007

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Markku Marjomaa  
KHT



# Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tänään kokouksessaan käsitellyt Neste Oil Oyj:n vuoden 2006 tilinpäätöksen, joka sisältää myös konsernitilinpäätöksen, sekä hallituksen toimintakertomuksen ja siihen liittyvän hallituksen ehdotuksen taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä yhtiön tilintarkastajan antaman tilintarkastuskertomuksen, joiden johdosta hallintoneuvostolla ei ole huomautettavaa.

Hallintoneuvosto puoltaa tilinpäätöksen vahvistamista, joka käsittelee myös konsernitilinpäätöksen vahvistamisen, ja yhtyy hallituksen ehdotukseen taseen osoittaman voiton käyttämisestä.

Hallintoneuvosto toteaa, että sen antamia ohjeita on noudatettu ja että hallintoneuvosto on saanut yhtiön hallitukselta ja johtajilta tarpeelliseksi katsomansa tiedot.

Espossa 9. päivänä helmikuuta 2007

Klaus Hellberg

Markku Laukkanen

Mikael Forss

Heidi Hautala

Satu Lähteenmäki

Markus Mustajärvi

Juhani Sjöblom

Jutta Urpilainen

## Segmenttitiedot neljänneksittäin

<b>Liikevaihto neljänneksittäin milj. euroa</b>	<b>10-12/2006</b>	<b>7-9/2006</b>	<b>4-6/2006</b>	<b>1-3/2006</b>	<b>10-12/2005</b>	<b>7-9/2005</b>	<b>4-6/2005</b>	<b>1-3/2005</b>
Öljynjalostus	2 431	2 973	3 056	2 308	2 282	2 111	2 135	1 622
Öljyn vähittäismyynti	810	841	817	812	782	834	695	620
Shipping	73	65	69	86	93	69	87	103
Muut	4	4	5	3	2	4	3	1
Eliminoinnit	-362	-419	-429	-413	-407	-433	-343	-286
<b>Yhteensä</b>	<b>2 956</b>	<b>3 464</b>	<b>3 518</b>	<b>2 796</b>	<b>2 752</b>	<b>2 585</b>	<b>2 577</b>	<b>2 060</b>

<b>Liikevoitto neljänneksittäin milj. euroa</b>	<b>10-12/2006</b>	<b>7-9/2006</b>	<b>4-6/2006</b>	<b>1-3/2006</b>	<b>10-12/2005</b>	<b>7-9/2005</b>	<b>4-6/2005</b>	<b>1-3/2005</b>
Öljynjalostus	81	227	234	129	135	109	203	123
Öljyn vähittäismyynti	85	23	17	13	11	17	20	-3
Shipping	9	11	38	20	31	3	19	34
Muut	-9	-8	-9	-9	136	4	-5	-6
Eliminoinnit	1	1	0	0	-1	4	-2	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>167</b>	<b>254</b>	<b>280</b>	<b>153</b>	<b>312</b>	<b>137</b>	<b>235</b>	<b>147</b>

<b>Vertailukelpoinen liikevoitto neljänneksittäin milj. euroa</b>	<b>10-12/2006</b>	<b>7-9/2006</b>	<b>4-6/2006</b>	<b>1-3/2006</b>	<b>10-12/2005</b>	<b>7-9/2005</b>	<b>4-6/2005</b>	<b>1-3/2005</b>
Öljynjalostus	78	183	178	94	85	93	177	91
Öljyn vähittäismyynti	16	22	15	12	7	18	11	10
Shipping	1	4	5	22	28	2	20	35
Muut	-9	-8	-9	-9	-5	4	-5	-6
Eliminoinnit	1	1	0	0	-1	4	-2	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>87</b>	<b>202</b>	<b>189</b>	<b>119</b>	<b>114</b>	<b>121</b>	<b>201</b>	<b>129</b>



## Lisätietoja

	Sivu
Lisätietoja terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioista	104
Lisätietoja henkilöstöstä	106
Tietoja osakkeenomistajille	108
Sanasto	112

# Lisätietoja terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioista

## Erinomaisen HSE-suorituksen ja riskienhallinnan tekijöitä

Biopolttoaineiden kestävä kehityksen kriteerit ja raaka-ainetoimittajien valintaperusteet 2006

HSE-asiantuntemuksen järjestelmällinen käyttö yrityskaupoissa 1998–

Vastuu huomisesta (Responsible Care) 1992  
Sertifioidut toimintajärjestelmät 1998

Ympäristö-Due Diligence 1986, sisäiset HSE-auditit 1990–, auditointiohjelma 1990–

Perustyö: määräysten mukaisuus, tekniikan uusiminen, huolellinen käyttö ja kunnossapito 1957–

Ympäristöriskien ja vastuiden kokonaiskartoitus 2004

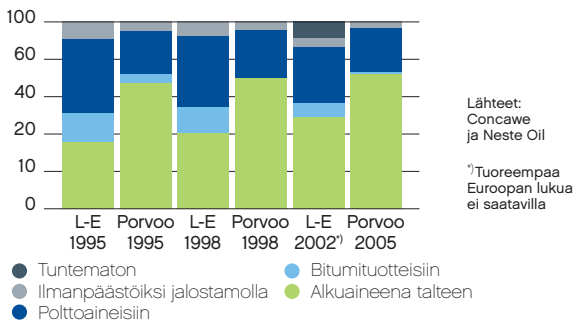
Turvallisuus tavaksi 2003–

HSE-hallintajärjestelmä 1996

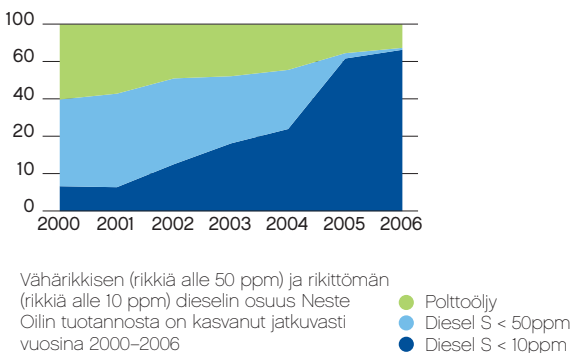
Riskianalyyysien käsikirjat 1988, 1994

Ympäristöpolitiikka 1984, EHS-politiikka 1994, 1998, 1999, HSE-politiikka 2005

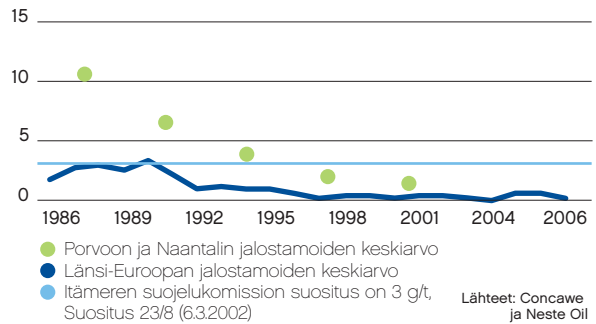
**Porvoon jalostamon rikkitasen vertailu Länsi-Euroopan jalostamoiden keskiarvoon**  
raaka-aineiden sisältämän rikin jakautuminen eri kohteisiin, %



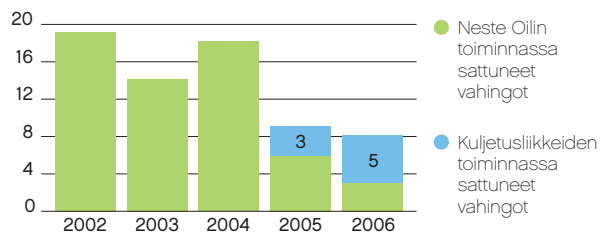
**Rikittömän dieselin osuus kasvaa tuotannossa %**



**Neste Oilin jalostamoiden jätevesipäästöjen vertailu Länsi-Euroopan jalostamoihin** g/tonnia syöttöainetta



**Isot vahinkopäästöt ympäristöön 2002–2006**



Vuonna 2006 Neste Oilin toiminnoissa sattui kaikkiaan 8 sellaista vahinkoa, jossa yli 500 litraa tai kiloa ympäristölle tai terveydelle haitallista ainetta pääsi vuotamaan ympäristöön. Näistä tapauksista 5 sattui aineiden kuljetuksissa tai lastauksissa tai purkauksissa yhtiön käyttämille kuljetusliikelle. Useimmissa vahinkotapauksissa kyseessä oli raskas polttoöljy tai laivapolttoaine. Kaikki vahinkotapaukset siivottiin, eikä maaperään tai veteen jäänyt öljytuotteita. Vahingoista ei aiheutunut ympäristöhaittoja.

## Neste Oilin sertifiikaatit

	Ympäristö ISO 14001	Turvallisuus BS 8800, OHSAS 18001	Laatu ISO 9001/9002
Porvoon ja Naantalın jalostamot	✓	✓	✓
Öljytuotetutkimus ja teknologiakeskus, Porvoo			✓
Suomen maalogistiikka	✓	✓	✓
Neste Markkinointi, voiteluainetehdas, Helsinki	✓	✓	✓
Neste Oil N.V. Beringen, Belgia	✓		✓
ETBE-laitos, Sines, Portugali	✓		✓
Tehokaasu	✓	✓	✓
Neste LPG, Ruotsi	✓		✓
AS Reola Gaas, Viro			✓
Neste Markkinointi, suoramyynti	✓	✓	✓
Neste Markkinointi, Aviation	✓	✓	✓
Neste Pietari, suoramyynti ja hankinta	✓	✓	✓
Neste Pietari, öljyterminaali	✓	✓	✓
Neste Eesti, vähittäismyynti, suoramyynti ja hankinta	✓	✓	✓
Neste Eesti, öljyterminaali	✓	✓	✓
Neste Latvia, vähittäismyynti			✓
Neste Latvia, suoramyynti ja hankinta			✓
Neste Latvia, öljyterminaali	✓	✓	✓
Neste Liettua, suoramyynti ja hankinta	✓		✓
Neste Puola, vähittäismyynti			✓
Neste Shipping	✓	*)	✓
Neste Jacobs Oy			✓

\*) Shipping: Rahtaus ja hoitovarustamo: ISO 9001: 2000 – BVQI 1996 alkaen  
 Hoitovarustamo ja laivat: ISM – BV 1996, ISO 14001: 2004 – BVQI 1997 alkaen  
 Green Award seuraavilla laivoilla: Natura (1996), Tervi ja Palva (1997), Mastera ja Tempera (2003)

## Neste Oilin jalostamoiden päästöt, raaka-aineiden käyttö ja tuotanto

	Porvoon jalostamo			Naantalın jalostamo		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006
<b>Päästöt ilmaan</b>						
CO <sub>2</sub> (t/a)	2 450 000	2 278 000	2 496 213	399 844	398 765	324 616
VOC (t/a)	2 290	2 170	2 319	1700	1 550	1 490
NO <sub>x</sub> (t/a)	3 780	2 830	3 540	333	330	267
SO <sub>2</sub> (t/a)	5 500	4 870	4 540	1535	1 600	1 319
<b>Päästöt veteen</b>						
Öljy (t/a)	7,9	9,1	2,02	0,65	0,28	0,67
Kemiallinen hapenkulutus, KHK (t/a)	888	913	476			
<b>Jätteet</b>						
Tavanomainen jäte (t/a)	4 990	7 506	6 888	1006	1819	2 348
Ongelmajäte (t/a)	6 730 <sup>1)</sup>	5 220 <sup>1)</sup>	9 291 <sup>1)</sup>	9 142 <sup>1)</sup>	3 870 <sup>1)</sup>	8 685 <sup>1)</sup>
<b>Raaka-aineet</b>						
Raakaöljy (t)	8 612 000	7 577 000	9 632 000	2 366 243	2 411 185	2 210 012
Muut syöttöaineet (t)	2 470 000	2 674 000	2 514 000	178 841	214 838	43 259
<b>Tuotanto</b>						
Nestekaasut (t)	315 000	344 000	379 000	34 187	30 825	15 015
Bensiini (t)	3 814 000	3 481 000	4 132 000	699 914	727 247	588 085
Diesel ja kevyt polttoöljy (t)	5 222 000	4 885 000	5 610 000	940 105	925 740	817 421
Raskas polttoöljy (t)	1 157 000	990 000	1 260 000	287 595	321 569	245 421
Bitumit (t)	81 300	64 000	58 900	270 082	244 211	217 487
Rikki (t)	62 000	54 000	63 000	12 590	12 954	8 898
Liuottimet (t/a)				159 837	222 656	188 170

<sup>1)</sup> Sisältää öljyntyneen maan

## Lisätietoja henkilöstöstä

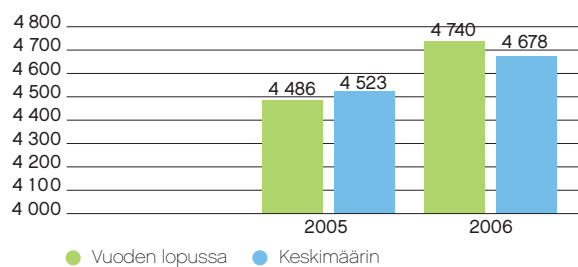
### Avainluvut 31.12.

	2006	2005
Keski-ikä	43,2	43,8
Keskimääräinen palveluaika	15,0	14,5
Koulutuskulut, euro	3 019 190	2 778 916

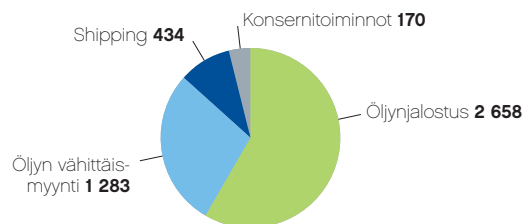
### Henkilöstö 31.12.

	2006	2005
Suomi	3 506	3 447
Venäjä	704	520
Yhdysvallat	208	190
Muut maat	322	329
<b>Yhteensä</b>	<b>4 740</b>	<b>4 486</b>

### Henkilöstön määrä

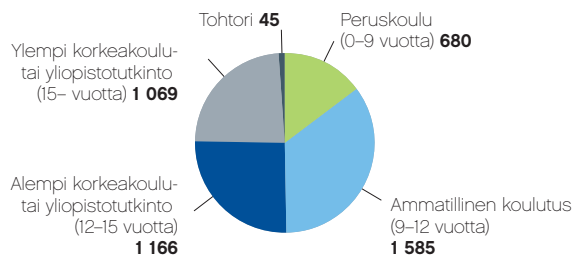


### Toimialoittain 31.12.2006 vakituinen henkilöstö

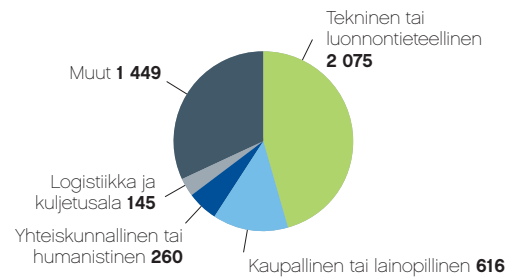


**Henkilöstöavainluvut 31.12.2006**

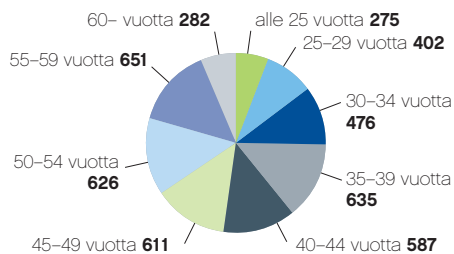
**Koulutustaso**



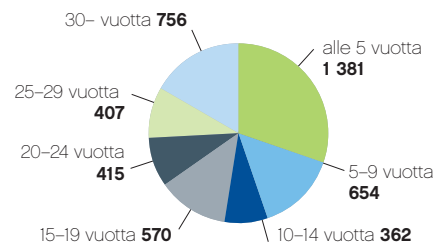
**Koulutusala**



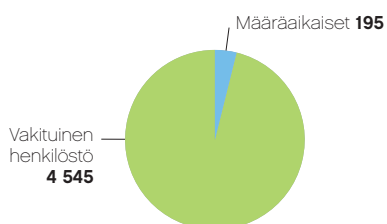
**Ikäjakauma**



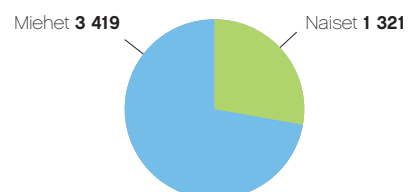
**Palvelusvuodet**



**Työsuhteiden rakenne**



**Vakinaisen henkilöstön sukupuolijakauma**



# Tietoja osakkeenomistajille

## Tietoja osakkeesta

### Kurssikehitys ja vaihto

Neste Oilin osakekurssi oli vuoden 2006 lopussa vajaat 4 % alempana kuin vuotta aiemmin. Vuoden ensimmäisen kaupankäyntipäivän päätöskurssi oli 24,04 euroa. Vuoden ylin noteeraus oli 29,95 euroa ja alin 21,00 euroa. Vuoden painotettu keskiarvo oli 25,19 euroa. Vuoden päätöskurssi oli 23,03 euroa, joka oli 54 % listautumishintaa korkeampi. Osakkeiden markkina-arvo 31.12.2006 oli 5,9 miljardia euroa.

Osakekurssin päivittäiset vaihtelut olivat vuoden aikana usein voimakkaita. Myös osakkeen vaihto oli läpi vuoden vilkasta. Keskimääräinen päivävaihto oli noin 1,4 miljoonaa osaketta (0,5 % osakkeista) eli 36 miljoonaa euroa. Kuukaudessa vaihtui keskimäärin 30 miljoonaa osaketta 757 miljoonalla eurolla. Koko vuoden aikana vaihdettiin 360 miljoonaa osaketta, joka on 141 % osakkeista. Neste Oilin osake oli jälleen yksi Helsingin pörssin vaihdetuimmista osakkeista.

### Kaupankäyntitiedot

Neste Oilin osakkeet on listattu Helsingin pörssiin. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on NESIV. Osakkeiden tunnusnumero eli ISIN-koodi on FI0009013296. Kaupankäyntivaluutta on euro (EUR).

### Indeksit

Neste Oil on mukana muun muassa seuraavissa indekseissä:  
 - OMX Helsinki 25  
 - OMXHPI  
 - Dow Jones EURO STOXX Oil & Gas

Lisäksi yhtiö kuuluu muun muassa Ethibel Sustainability Indexiin. Neste Oil valittiin tilikauden 2006 aikana mukaan Ethibel Pioneer Investment Register -rekisteriin. Ethibel Sustainability Index arvioi yrityksiä maailmanlaajuisesti taloudellisen menestyksen, ympäristöarvojen sekä sisäisen ja ulkoisen sosiaalisen vastuun kriteerein. Indeksien toimialojen paino seuraa S&P Global 1200 -indeksiä.

### Osinko

Neste Oil jakaa osinkopolitiikkansa mukaisesti vähintään yhden kolmasosan kyseisen tilikauden nettotuloksestaan osinkona.

Neste Oilin hallituksen osinkoehdotus tilikaudelta 2006 on 0,90 euroa osakkeelta, mikä on 37 % raportoidusta osakekohtaisesta tuloksesta.

Tilikauden 2005 tuloksesta maksettu osinko oli 0,80 euroa osakkeelta, eli 31 % raportoidusta osakekohtaisesta tuloksesta.

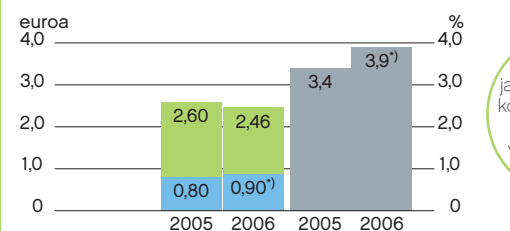
## Tietoja osakkeesta, osakekohtaisesta tuloksesta ja osingosta

Osakekohtaiset tiedot	2006	2005
Osakekohtainen tulos, euroa	2,46	2,60
Kassavirta/osake, euroa	2,00	2,33
Oma pääoma/osake, euroa	8,15	6,26
Osinko/osake, euroa	0,90 <sup>1)</sup>	0,80
Osinko/osakekohtainen tulos, %	37 <sup>1)</sup>	31
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,9 <sup>1)</sup>	3,4
Hinta/voitto-suhde (P/E)	9,36	9,18
Ylin kurssi, euroa	29,95	32,19
Alin kurssi, euroa	21,00	15,22
Keskiarvo, painotettu, euroa	25,19	23,10
Viimeinen noteeraus, euroa	23,03	23,88
Vaihdettu osakemäärä	360 429 946	360 875 915
Osuus osakkeiden kokonaismäärästä, %	141	141
Osakevaihto, euroa	9 083 849 168	7 996 247 749
Osakkeita yhteensä	256 403 686	256 403 686

<sup>1)</sup>Hallituksen esitys

Osakekohtainen tulos	2006	2005
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto	631	667
Kantaosakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	256 404	256 404
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu (euroa/osake)	2,46	2,60

### Osakekohtainen tulos ja osinko sekä eEfektiiivinen osinkotuotto

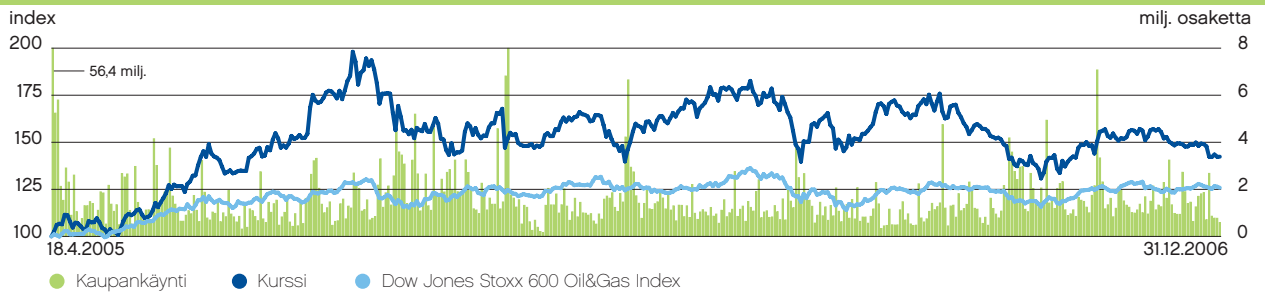


Osinkoina jaetaan vähintään kolmannes perusliiketoiminnan vuosituloksesta.

● Osakekohtainen tulos  
 ● Osakekohtainen osinko  
<sup>1)</sup>Hallituksen esitys



**Kurssikehitys, indeksi ja kaupankäyntimäärät listauksesta lähtien**



**Osakepääoma**

Yhtiön kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2006 oli 40 000 000 euroa ja se jakautui 256 403 686 samanlaiseseen osakkeeseen. Yhtiön osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

**Takaisinosto- ja liikkeeseenlaskuvaltuudet**

Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia laskea liikkeelle uusia osakkeita tai muita arvopapereita. Yhtiöllä ei ole osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa eikä hallituksella ole valtuuksia osakkeiden takaisinostoon.

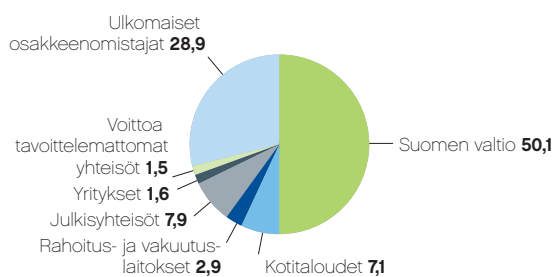
**Osakkeenomistajat 2006**

Neste Oililla oli vuoden alussa 52 555 osakkeenomistajaa. Vuoden lopussa heitä oli 56 283.

**Neste Oilin omistajaryhmät 31.12.2006**

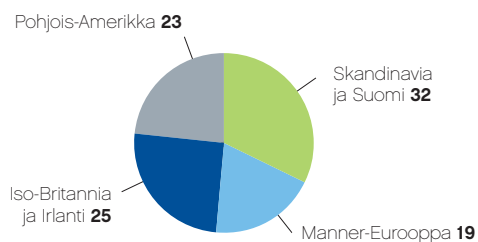
%

**Sektoreittain**



**Jakauma maantieteellisesti<sup>1)</sup>**

(poisluettuna Suomen valtio)



<sup>1)</sup>yhtiön arvio omistuksen jakautumisesta

**Suurimmat osakkeenomistajat, suuruusjärjestyksessä 31.12.2006**

	Osakkeita	Osuus, %	Muutos kpl
1. Suomen valtio	128 458 247	50,10	0
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	5 273 450	2,06	1 807 650
3. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 740 000	1,07	1 870 000
4. Kansaneläkelaitos	2 648 424	1,03	0
5. Valtion Eläkerahasto	1 900 000	0,74	400 000
6. Kurikan kaupunki	1 550 875	0,60	0
7. Neste Oil Eläkesäätiö	1 258 738	0,49	0
8. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	1 107 870	0,43	180 400
9. OP-Delta -sijoitusrahasto	1 080 577	0,42	-4 800
10. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 000 794	0,39	771 750
11. Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	990 000	0,39	100 000
12. Svenska Handelsbanken AB (julk.)	543 085	0,21	308 445
13. Odin Forvaltnings AS	451 359	0,18	451 359
14. Sijoitusrahasto Sampo Suomi Osake	419 837	0,16	157 162
15. Odin Norden	418 459	0,16	418 459
16. FIM Fenno Sijoitusrahasto	399 583	0,16	349 183
17. Sijoitusrahasto Evli Select	377 700	0,15	297 700
18. Sijoitusrahasto Nordea Fennia	371 825	0,15	49 900
19. Suomen itsenäisyyden juhlarahasto Sitra	343 325	0,13	40 800
20. Sijoitusrahasto ABN Amro Finland	295 000	0,12	1 250
20 suurinta omistajaa yhteensä	151 629 148	59,14	
Hallintarekisteröidyt	72 986 215	28,47	
Kaikki osakkeet yhteensä	256 403 686	100,00	

## Yhtiökokous

Neste Oil Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 21.3.2007 klo 14.00 alkaen Helsingin Messukeskuksen Kongressisiivessä osoitteessa Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänilippujen jako alkaa klo 13.00.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään 14.3.2007 klo 16.00 joko - kirjeitse osoitteella Neste Oil Oyj, Suvi Åkerblom, PL 95, 00095 NESTE OIL tai

- faksilla numeroon 010 458 9596 tai
- sähköpostilla: nesteilyhtiokokous@elisa.fi tai
- yhtiön internetsivuilla www.nesteoil.fi noudattaen siellä annettuja ohjeita tai
- puhelimella numeroon 010 458 9595.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä siten, että ne ovat perillä viimeistään 14.3.2007 klo 16.00.

## Sijoittajaviestintä

### Sijoittajaviestinnän periaatteet

Neste Oilin sijoittajaviestinnän periaatteet ovat luotettava ja ajantasainen tieto, sitoutuminen, avoimuus ja saavutettavuus

sekä sijoittajien tasapuolinen kohtelu. Neste Oilin sijoittajaviestintää ohjaava politiikka on kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivuilla.

### Kooste Neste Oilin keskeisistä tiedotteista vuonna 2006

**04.01.2006** Neste Oilille 150 MEUR:n laina Euroopan investointipankilta

**30.01.2006** Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta esittää Neste Oilin nykyisen hallituksen uudelleenvalintaa

**15.02.2006** Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen

**15.02.2006** Neste Oililla menestyksellinen ensimmäinen toimintavuosi

**14.03.2006** Neste Oilin vuosikertomus 2005 ilmestynyt

**22.03.2006** Neste Oilin varsinaisen yhtiökokouksen päätöksiä

**22.03.2006** Neste Oilin hallituksen valiokunnat

**26.03.2006** Neste Oil myy 10 %:n osuutensa Ibn Zahrista 120 miljoonalla US dollarilla

**27.04.2006** Neste Oilin tammi-maaliskuun vertailukelpoinen liikevoitto 119 miljoonaa euroa

**03.07.2006** Neste Oilin Ibn Zahr -osuuden myynti saatettu päätökseen

**03.08.2006** Neste Oilin huhti-kesäkuun vertailukelpoinen liikevoitto 189 miljoonaa euroa

**24.8.2006** Naantalin jalostamon suurseisokki alkaa 31. elokuuta

**18.09.2006** Neste Oil tekee 19 miljoonan euron alaskirjauksen Kanadan yhtiössään

**27.09.2006** Neste Oil tähtää maailman johtavaksi biodieselin valmistajaksi

**16.10.2006** Neste Oil myy liikenneasemakiinteistöjään 118 miljoonalla eurolla

**17.10.2006** Neste Oilin taloudellinen raportointi vuonna 2007

**20.10.2006** Neste Oilin biodiesel vähentämään pääkaupunkiseudun joukkoliikenteen päästöjä

**23.10.2006** Neste Oilin hallitus päätti avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä

**24.10.2006** Neste Oilin heinä-syyskuun vertailukelpoinen liikevoitto 202 miljoonaa euroa

**30.10.2006** Neste Oil on saattanut päätökseen 73 liikenneasemakiinteistöä koskevan kaupan

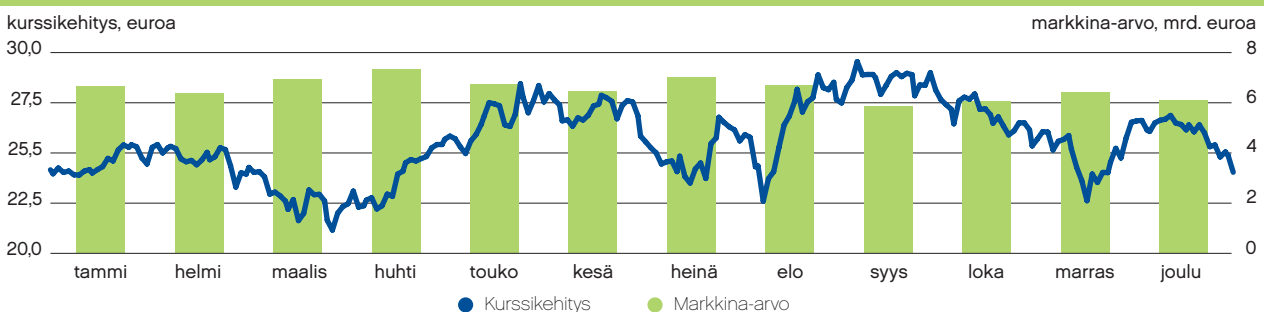
**17.11.2006** Neste Oilin nimitysvaliokunta muodostettu

**30.11.2006** Neste Oil rakentaa toisen biodieselin tuotantolaitoksen Porvooseen

**20.12.2006** Neste Oil myi ydintoimintojensa ulkopuolisia toimintoja Kanadasta

**20.12.2006** Neste Oil myy osuutensa Eastex Crude Companystä

### Kurssikehitys 2006 ja markkina-arvo



**Vuoden 2007 julkistusaikataulu****Neste Oil julkistaa osavuosikatsaukset vuonna 2007 seuraavasti:**

Osavuosikatsaus tammi-maaliskuu	26.4.2007
Osavuosikatsaus tammi-kesäkuu	3.8.2007
Osavuosikatsaus tammi-syyskuu	30.10.2007

**Suljettu ikkuna**

Neste Oil soveltaa suljetun ikkunan periaatetta ennen tulosjulkistuksiaan. Suljetun ikkunan aikana yhtiö ei kommentoi raportoimattoman eikä kuluvan neljänneksen liiketoiminnan näkymiään. Yhtiö ei suljetun ikkunan aikana myöskään tapaa analyytikkoja tai sijoittajia eikä esiinny pääomamarkkinoihin liittyvissä tilaisuuksissa. Neste Oilin suljettu ikkuna kestää aina vähintään neljä viikkoa.

**Yhteystiedot**

Osakesijoittajasuhteet:

Petri Pentti, Talous- ja rahoitusjohtaja, puh. 010 458 11  
petri.pentti@nesteoil.com

Antti Nummi, Sijoittajasuhdepäällikkö, puh. 010 458 11  
antti.nummi@nesteoil.com

Sauli Saumala, Sijoittajasuhdeassistentti, puh. 010 458 11  
sauli.saumala@nesteoil.com

Velkasijoittaja- ja pankkisuhteet:

Heikki Saarinen, Rahoitusjohtaja, puh. 010 458 11  
heikki.saarinen@nesteoil.com

Neste Oilin yleinen sijoittaja-sähköpostiosoite on  
oilinvestors@nesteoil.com.

**Sijoittajapalvelut internetissä**

Neste Oilin internet-sivuilla olevassa Sijoittajat-osiosta löytyy tässä esitettyjen tietojen lisäksi muun muassa 15 minuuttia viivästetyt kaupankäyntitiedot, yhtiön sisäpiiriläiset ja heidän omistuksensa, laaja esitysmateriaaliarkisto, ajankohtaista öljy-markkinatietoa (mm. viikkoittain päivittyvät hinnat ja jalostusmarginaalit) sekä erilaisia palveluja kuten esimerkiksi analyytikoiden laatimat tulosennusteet sekä osakkeen tuottolaskuri.

[www.nesteoil.fi/sijoittajat](http://www.nesteoil.fi/sijoittajat) 

**Yhtiötä seuraavat analyytikot**

Neste Oilia analysoivien pankkien määrä kasvoi vuoden 2006 aikana kahdella. Vuoden lopussa Neste Oilista ennusteita laativia pankkeja oli 25

**Neste Oilia seuraavat pankit**

ABG Sundal Collier	IXIS Securities
ABN Amro	Kaupthing
Carnegie	Mandatum
Cheuvreux	JP Morgan
Citigroup	Merrill Lynch
Credit Suisse	Lehman Brothers
Deutsche Bank	Morgan Stanley
Enskilda Securities	Opstock
eQ Bank	Société Générale
Evli	Standard & Poor's
FIM	UBS Warburg
Goldman Sachs	Öhman Securities
Handelsbanken	

Edellä mainittujen pankkien Neste Oilia seuraavien analyytikoiden yhteystiedot löytyvät yhtiön internet-sivuilta Sijoittajat-osiosta. [www.nesteoil.fi/sijoittajat](http://www.nesteoil.fi/sijoittajat) 

# Sanasto

**Aframax Worldscale -pisteet** Rahtimarkkinoiden Worldscale-perusteinen indikaattori, jota ylläpitää Baltic Exchange Lontoossa ja joka perustuu Sullom Voer ja Rotterdamin välisiin merikuljetuksiin aluksilla, joiden rahtikapasiteetti on yli 80 000 tonnia.

**Alkylaatti** Hyvä bensiinikomponentti, jossa on korkea oktaaniluku ja joka estää moottorin nakutusta.

**Barreli, öljytynnyri (b tai bbl)** Öljykaupassa käytettävä raakaöljyn mittayksikkö. 1 barreli raakaöljyä on noin 159 litraa eli noin 0,137 tonnia eli noin 0,159 m<sup>3</sup>.

**Biobensiini** Bensiini, johon on sekoitettu biokomponenttia, tyypillisesti etanolia tai ETBE:tä.

**Biopolttoaineet** Yleensä kasviöljyistä tai muista eloperäisistä raaka-aineista tuotettuja polttoaineita, joiden käyttö vähentää kasvihuonekaasupäästöjä (CO<sub>2</sub>).

**Bitumi** Raakaöljyn tyhjötislauksen pohjatuote, musta, huoneenlämmössä kiinteä tai puolikiinteä hiilivetyseos.

**Brent** Pohjanmeren kevyt raakaöljy. Brent-sana tulee öljykentän nimestä.

**Coker** Prosessiyksikkö, joka muuttaa raskaita hiilivetyjakeita bensiiniksi, diesleiksi, lentopolttoaineeksi ja koksiksi.

**Dwt, kuollut paino** Aluksen kantokyvyn mitta eli lastin, polttoaineen, vesivarastojen, tarvikkeiden ja henkilöstön yhteispaino.

**EHVI** Enhanced High Viscosity Index. Korkean viskositeetti-indeksin perusöljy, jota käytetään polttoaineen kulutusta vähentävien korkealaatuisten moottoriöljyjen valmistuksessa.

**ERM - Enterprise Risk Management** Kokonaisvaltaista riskienhallintaa, jossa yhdistyvät yhtiön strategia, vuosisuunnittelu ja operatiivinen toiminta niihin liittyvien mahdollisuuksien, tavoitteiden, riskien ja uhkien hallintaan.

**ETBE** Etyylitertiäributyylieetteri. Bioetanoliin pohjautuva bensiinikomponentti, joka parantaa bensiinin palamista ja vähentää pako-kaasupäästöjä.

**Ethibel** Ethibel ([www.ethibel.org](http://www.ethibel.org)) on riippumaton konsultointiyritys, joka tarjoaa vastuulliseen sijoittamiseen liittyviä palveluja rahoituslaitoksille ja ylläpitää laatuloukusta ja -indeksiä, joka jaetaan eettisiä sijoitustuotteita ja rahastoja tarjoaville eurooppalaisille pankkeille ja välittäjille.

**Fossiilinen polttoaine** Eloperäisestä materiaalista pitkän ajan kuluessa syntynyt tai muuntunut polttoaine, joka on varastoitunut maaperään, kuten öljy, kivihiili ja maakaasu.

**Gallona** US gallona = 3,8 litraa, engl. gallona = 4,5 litraa. Öljykaupan mittayksikkö on yleensä US gallona.

**HSE** Lyhenne sanoista terveys, turvallisuus, ympäristö (health, safety, environment).

**IEA Brent Cracking** Neste Oilin käyttämä viitejalostusmarginaali, joka kuvaa tyypillisen pohjoiseurooppalaisen, Brent-raakaöljyä käytävän jalostamon saamaa jalostusmarginaalia. Marginaalia laskee Kansainvälinen energiajärjestö (International Energy Agency, IEA).

**ISO, International Organization for Standardization** Kansainvälinen standardointijärjestö, jonka laatimat laatu-, ympäristö- ja turvallisuusjohtamisen standardit (ISO 9000/14000/18000 -sarjat) ovat saavuttaneet vakiintuneen aseman teollisuudessa.

**Isomeraatti** Korkeaoktaaninen bensiinikomponentti.

**Iso-oktaani** Korkeaoktaaninen hiilivetyperustainen bensiinikomponentti, jota käytetään vähäpäästöisen bensiinin valmistuksessa. Iso-oktaani tuotetaan butaanista.

**Komponentti** Polttoaineiden aineosa. Esimerkiksi bensiini saattaa sisältää yli kymmenen komponenttia.

**Krakkkaus** Isojen hiilivety molekyylien muuntaminen pienemmiksi joko korkeassa lämpötilassa (lämpökrakkkaus) tai katalyytin avulla suuren paineen alla (katalyyttinen krakkkaus, vetykrakkkaus). Krakkkausprosessissa saadaan otettua talteen raakaöljyistä suuret määrät bensiiniin ja muihin keveisiin jakeisiin soveltuvia hiilivetyjä.

**MTBE** Metyylitertiäributyylieetteri. Bensiinin aineosa, joka sisältää happea ja edistää puhtaampaa palamista.

**NExBTL** Neste Oilin huippulaatuinen diesel, joka on valmistettu kasviöljyistä ja eläinrasvoista. Tuotanto perustuu yhtiön omaan teknologiaan. Ensimmäinen NExBTL-tuotantolaitos valmistuu Porvooseen kesällä 2007.

**Panamax** Rahtialusten luokka, johon kuuluvat laivat mahtuvat kulkemaan Panaman kanavassa.

**PAO, polyalfaolefiini** Synteettisesti tuotettu perusöljy, josta valmistetaan korkealuokkaisia voiteluöljyjä.

**Perusöljy** Voiteluainesekoitusten tärkein komponentti.

**Polypropeeni (PP)** Yksi yleisimmistä muovilaaduista, jota käytetään esimerkiksi pakasterasioiden valmistuksessa.

**Ppm** Parts per million, yksi miljoonasosa, esim. mg/kg.

**QSAR** Quantitative Structure Activity Relationship, tietokonemallinustapa, jolla arvioidaan rakenteellisesti samankaltaisten aineiden ominaisuuksia. Korvaa osittain eläinkokeita.

**RC – Responsible Care, suomeksi RC – Vastuu huomisesta** Kemianteollisuuden kansainvälinen, vapaaehtoinen ympäristö-, terveys- ja turvallisuusohjelma.

**Rikitön polttoaine** Polttoaine, joka sisältää vähemmän kuin 10 mg/kg (ppm) rikkiä.

**Russian Export Blend, REB** Venäläinen raakaöljy, joka on sekoitus Venäjän öljyputkijärjestelmässä kuljetettavista raakaöljyistä.

**Syöttöaineet** Raakaöljyjä, kondensaatteja, komponentteja ja muita aineita, joita käytetään jalostus- tai valmistusprosessin raaka-aineina.

**Tyhjökaasuöljy** Tyhjötislauksesta saatava tuote, jota käytetään krakkauksen syöttöaineena.

**Vetykrakeri** Tuotantoyksikkö, jossa hiilivety molekyyliä käsitellään vedyllä korkeassa paineessa ja korkeassa lämpötilassa. Tuloksena syntyy arvokkaisiin polttonesteisiin soveltuvia hiilivetyjakeita.

Suunnittelu Evia Oyj  
Valokuvat Neste Oil, Anu Akkanen, Ismo Henttonen ja Eeva Sumiloff  
Paino Libris Oy  
Paperi Kansi Dito 250 g/m<sup>2</sup>  
Sisäsivut Dito 130 g/m<sup>2</sup>



refining the future

**NESTE OIL**

**Neste Oil Oyj**

Keilaranta 8

PL 95

00095 NESTE OIL

Puhelin 010 458 11

Faksi 010 458 4442

[www.nesteoil.fi](http://www.nesteoil.fi)

Kotipaikka Espoo, Y-tunnus 1852302-9